

شناسایی عوامل نهادی و محیطی مؤثر بر انتقال فناوری در حوزه زیست فناوری

■ زهرا امینی*
کارشناس ارشد کارآفرینی
دانشگاه تهران
zamini@ut.ac.ir

■ جهانگیر یداللهی فارسی
استادیار دانشکده کارآفرینی
دانشگاه تهران
jfarsi@ut.ac.ir

تاریخ دریافت: ۱۳۹۰/۰۵/۲۲
تاریخ پذیرش: ۱۳۹۰/۰۸/۰۴

چکیده

انتقال فناوری مقوله‌ای مهم و اساسی در ارتقای سطح فناوری یک کشور و در نهایت حرکت به سمت توسعه پایدار است. انتقال فناوری تحقیقات دانشگاهی، به منصه ظهور گذاشت و استفاده عملی از نتیجه تحقیقات است. انتقال فناوری نیازمند مشارت دو یا چند طرف است. در اینجا یک طرف دانشگاهیان و محققان با ایده‌های جدید قرار دارند و در سوی دیگر صنعت است که از این انتقال فناوری یا تجاری‌سازی منتفع می‌شود. با توجه به رشد سریع فناوری‌های نو و اهمیت آنها از لحاظ رفاه عمومی و رشد اقتصادی، غفلت از آنها ممکن است ما را از قافله فناوری دور کند. استفاده از ایده‌های دانشگاهیان و محققان و انتقال این ایده‌ها و تحقیقات دانشگاهی به صنعت و منتفع‌شدن صنعت از تحقیقات آکادمیک را انتقال فناوری گویند. صنعت بیوتکنولوژی (زیست فناوری) با گستره کاربردی وسیعی که دارد، حجم بزرگی از بازار تجارت جهانی را به خود اختصاص داده است. با توجه به رشد روزافزون و اهمیت صنعت زیست فناوری، این صنعت انتخاب شد. در این مطالعه به بررسی عوامل نهادی و محیطی مؤثر بر این فرایند می‌پردازیم. عوامل نهادی، عواملی هستند که در اختیار بنگاه هستند و بنگاه بر آنها احاطه کامل دارد. ولی عوامل محیطی خارج از کنترل بنگاه بوده و بر آن محاط است و سپس با استفاده از روش تحقیق آمیخته (تالفیقی از روش‌های کمی و کیفی) برخی عوامل شناسایی شده و به آزمون گذاشته شدند. در بخش کیفی و با استفاده از روش مصاحبه، چندین متغیر شناسایی شدند و سپس با توزیع پرسشنامه میان ۶۰ محقق زیست فناور به آزمون گذاشته شد. در نتیجه عوامل محیطی و نهادی تعیین شدند و مشخص شد که عوامل نهادی اهمیت بیشتری از عوامل محیطی دارند.

وازگان کلیدی

انتقال فناوری، زیست فناوری، عوامل نهادی، عوامل محیطی، تحقیقات دانشگاهی.

مقدمه

فرایند انتقال فناوری به مردمداری کنند [۱]. فناوری در کشورهای صنعتی از یک طرف و نیاز به توسعه آن در کشورهای توسعه‌نیافرته‌از طرف دیگر، توسط نویسنده‌گان زیادی مطرح شده است. توجهی از ریسک و هزینه را به دنبال خواهد داشت. هنگامی که بنگاهی در اقتصاد در حال توسعه، فناوری را انتقال می‌دهد، قادر نیست در بازارهای رقابتی و کسب مزیت رقابتی می‌توانند از فناوری‌های آن را به طور کامل استفاده کند. بدون بلاقلسله آن را به غلبه بر مشکلاتشان بپردازند. از نوآوری جهت غلبه بر مشکلاتشان بهره ببرند. توجه به روش انتخاب شده برای انتقال، زمان مورد نیاز برای انتباط و هزینه پدیدار خواهد شد. در ادبیات مربوطه، تعدادی مطالعه هم در اقتصادهای منابع و ناتوانی در جذب سرمایه‌ها و همچنین توسعه یافته و هم اقتصادهای در حال توسعه وجود دارد که با ریسک‌ها و هزینه‌های انتقال و فناوری مقوله‌ای مهم و اساسی در ارتقای سطح فناوری یک کشور و در نهایت حرکت به سمت توسعه پایدار است. با توجه به رشد سریع فناوری‌های نو و اهمیت آنها از لحاظ رفاه عمومی و رشد اقتصادی، غفلت از آنها ممکن است ما را از قافله فناوری دور کند. بنابراین باید در جستجوی راههایی بود که دستیابی به این فناوری‌ها را به سریع ترین وجه، ممکن سازد. انتقال فناوری اگرچه قبل از نیز وجود داشته است، ولی اهمیت آن از ۱۹۶۰ میلادی با توجه به ایجاد سریع دانش

* نویسنده مسئول مکاتبات

ماحصل فرآگرد اجتماعی مورد تحلیل قرار دارد. جامعه‌شناسان صنعتی به سنت روابط انسانی توجه خود را بر ارتباطاتی معطوف می‌کرند که بین فناوری از یک سو، و روحیه کارکنان و با خودبیگانگی آنها از سوی دیگر، وجود داشت. آنها تأثیر فناوری را بر گروههای کار مورد توجه قرار می‌دادند. در این اواخر فناوری به عنوان جنبه‌ای از طبقه اجتماعی و روابط طبقاتی مورد توجه قرار گرفته است [۴]. فناوری، تجسم دانشی است که به جریان تولید و استخراج منابع مربوط می‌گردد؛ تمام یا یک بخش سازمان یافته در کاربرد علم در صنعت است؛ تشکیلات اجتماعی تکنیکی است که به منظور تأمین معاش به کار برده می‌شود؛ الگوی کلیه اعمالی است که در به کاربردن منابع در ارتباط با ارزش‌ها مورد استفاده قرار می‌گیرد؛ وسایل موجود برای نیل به هدف‌های سازمانی را گویند [۵].

تعریف انتقال فناوری

انتقال فناوری به صورت کلی این‌گونه تعریف می‌شود: انتقال فناوری، تکنیک یا دانشی که در یک سازمان توسعه یافته سپس به جایی که تطبیق یافته و استفاده می‌شود انتقال می‌یابد [۶]. تعریف انتقال فناوری از دیدگاه انجمن مدیران فناوری دانشگاه‌های ایالات متحده: انتقال رسمی اکتشافات و نوآوری‌های جدید به دست آمده از تحقیقات علمی که توسط دانشگاه‌ها و نهادهای تحقیقی غیرانتفاعی هدایت شده‌اند، به بخش تجاری برای انتفاع عمومی [۷]. دکترا و همکاران^۱ (۲۰۰۷) انتقال فناوری را این‌گونه تعریف کرده‌اند: انتقال دانش، محصولات

زمان دانشمندان به مفاهیم مشترکی در مورد تعریف زیست فناوری نزدیک شده‌اند، اما هر متخصص و دانشمندی تعریف جدآگاهی از زیست فناوری ارائه می‌دهد. علت این حقیقت را باید در ماهیت زیست فناوری یافت. گستردگی کاربرد زیست فناوری در قرن بیست و یکم به حدی است که اقتصاد، بهداشت، درمان، محیط زیست، آموزش، کشاورزی، صنعت، تغذیه و سایر جنبه‌های زندگی بشر را تحت تأثیر شگرف خود قرار خواهد داد [۳].

تعریف فناوری

تعریف دایرة‌المعارف علوم و فناوری از فناوری این گونه است: علم و عمل نظام یافته‌ای است که معمولاً به فرایندهای صنعتی اطلاق می‌گردد. سازمان ملل متحد فناوری را به عنوان مجموعه اطلاعات، مهارت‌ها، روش‌ها و ابزار لازم برای ساختن محصولات مورد نیاز و کاربرد آنها و یا تأمین خدمات مفید و مورد نیاز پذیرفته است. فناوری، در کاربرد جامعه‌شناسختی خود، تمام صورت‌های فنون تولیدی از جمله صنایع دستی را در بر می‌گیرد و مترادف با ماشین‌آلات نیست. در جامعه‌شناسی، صنعت فناوری سازمان منسجم تولیدی است، یعنی ترتیب و طریقه قرار گرفتن ادوات و وسایل تولید در محل کار، و بنابراین تقسیم کار و سازمان کار را هم که در تکنیک تولیدی به وجود می‌آید، یا برای کارآیی تولید و تکنیک‌های آن مورد نیاز است شامل می‌شود. تکنیک‌های تولیدی و سازمان تولید، محصولات اجتماعی هستند، نتایج تصمیم‌گیری‌های انسان هستند و بنابراین فناوری را می‌توان به عنوان

فناوری سر و کار دارند. تعداد قابل ملاحظه‌ای از این مطالعات بر جنبه تأمین مالی این فرایندها تمرکز دارند. آنها عمدتاً تمرکزشان بر رفتارهای بنگاه‌های برتر اقتصادهای توسعه‌یافته است و عوامل مؤثر بر اعمال انتقال فناوری در آنها را به جای مطالعه عوامل مؤثر بر بنگاه‌های در اقتصادهای در حال توسعه مطالعه می‌کنند [۲]. در این مطالعه به بررسی عوامل نهادی و محیطی مؤثر بر این فرایند می‌پردازم. عوامل نهادی، عواملی هستند که در اختیار بنگاه هستند و بنگاه بر آنها احاطه کامل دارد. ولی عوامل محیطی خارج از کنترل بنگاه بوده و بر آن محاط است. با استفاده از روش تحقیق کیفی عوامل شناسایی شدن و سپس با استفاده از روش کمی و پرسشنامه به آزمون گذاشته شدن و نتایج حاصل شدن.

سابقه موضوع

زیست فناوری

گستردگی و تنوع کاربردهای زیست فناوری، تعریف و توصیف آن را کمی مشکل و متنوع ساخته است. برخی آن را مترادف میکروبیولوژی صنعتی و استفاده از میکروارگانیسم‌ها می‌دانند و برخی آن را معادل مهندسی ژنتیک تعریف می‌کنند. اما به طور کلی می‌توان این تعریف را برای زیست فناوری ارائه داد: کاربرد روش‌های علمی و فنی در تبدیل بعضی مواد به کمک عوامل بیولوژیک (میکروارگانیسم‌ها، باخته‌های گیاهی و جانوری و آنژیم‌ها...) برای تولید کالا و خدمات در کشاورزی، صنایع غذایی، دارویی، پزشکی و سایر صنایع. هر چند که با گذشت

1. Dectera et al.



شکل ۱- عوامل مؤثر بر انتقال فناوری [۱۳]

یا فرایندهای جدید از یک سازمان به سازمانی دیگر در جهت منافع کسب و کار. سایر مؤلفین بر اهمیت "تکنیک‌ها و مهارت‌های اداره‌کردن" تأکید داشتند. فناوری همانند "مهارت‌های مدیریتی" نیازمند بهره‌برداری از آن است. نیاز به آموزش کاربر توسط تأمین کننده فناوری و پشتیبانی نیز از موارد مهم هستند [۸].

طبق تعریفی دیگر انتقال فناوری هرگونه فرایندی است که با آن ادراک، اطلاعات و نوآوری‌های اولیه از یک دانشگاه، مؤسسه یا آزمایشگاه دولتی به افراد یا شرکت‌های بخش خصوصی یا نیمه خصوصی انتقال می‌یابد و انواع و درجات مختلفی اعم از انتقال خالص دانش تا تبادل کارمندان و انتقال کامل کارخانه وجود دارد [۹].

بر طبق تعریف سانگ (۲۰۰۹) انتقال دانش و فناوری یکی از انواع پیچیده ارتباط است که نیازمند همکاری و تعامل بین دو یا چند نفر یا واحدهای وظیفه‌ای است که در مزه‌های فرهنگی، ساختاری و سازمانی متفاوت هستند [۱۰]. انتقال فناوری اشاره بر جابجایی فناوری از یک مکان به مکانی دیگر دارد. برای مثال از یک سازمان به سازمان دیگر، از یک دانشگاه به یک سازمان یا از یک کشور به کشوری دیگر و این انتقال به طرق مختلفی انجام می‌شود، مانند انتقال محصول، فرایند یا پرسنل. گوان و همکاران (۲۰۰۶) با تأکید بر کشورهای در حال توسعه اظهار داشتند انتقال فناوری باید از لحاظ دستیابی به سه هدف عمده درک شود: معرفی تکنیک‌های جدید توسط سرمایه‌گذاری بر کارخانه‌های جدید؛ پیشرفت و بهبود تکنیک‌های موجود؛ و تولید

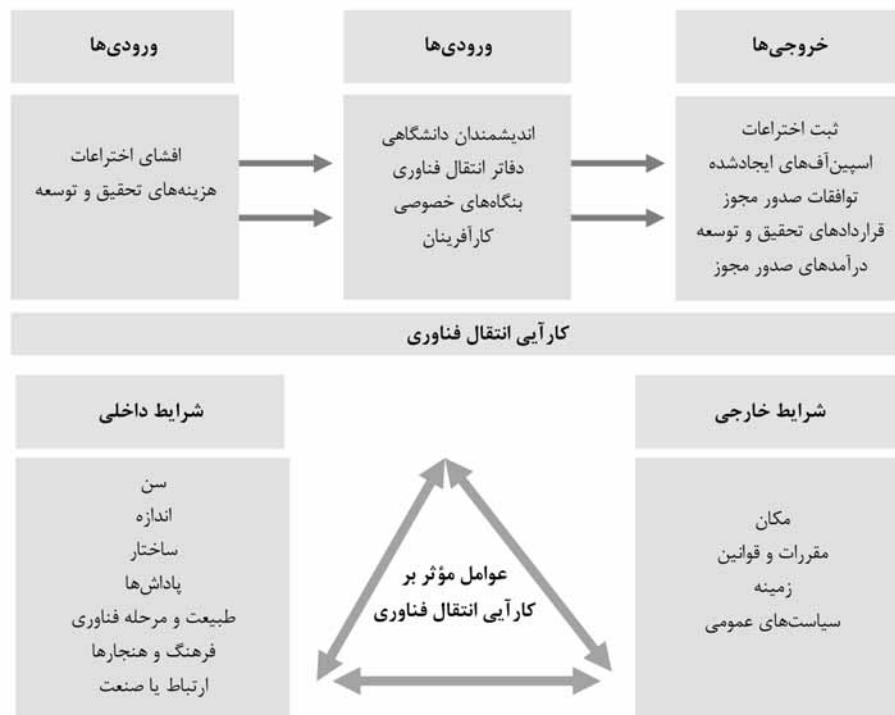
اشاعه:

- ویژگی‌های سازمانی: اندازه، فرهنگ، تجربه، سن، تحقیق و توسعه؛
- ویژگی‌های فردی: نگرش، تحصیلات، قدرت، ارتباطات. [۱۳]

کارآئی انتقال فناوری در تبدیل ورودی‌ها به خروجی‌ها با دخالت یک یا چندین عامل یا سه‌های فرهنگی، ساختاری و سازمانی جدا شده‌اند [۱۲].

عوامل مؤثر بر انتقال فناوری

- در تحقیقی لای و تی‌سای (۲۰۰۸) عوامل اثربخش بر انتقال فناوری را به چهار دسته تقسیم کردند:
- ویژگی‌های صنعت: مقیاس بازار، چرخه عمر محصول، دولت؛
- ویژگی‌های فناوری: پیچیدگی، تدوین قوانین، ایجادشده به عنوان خروجی‌های اصلی انتقال



شکل ۲- عوامل مؤثر بر انتقال فناوری [۱۶]

جدول ۱- دیدگاه محققان در خصوص عوامل نهادی و محیطی

کدگذاری انتخابی	کدگذاری محوری	شماره
عوامل نهادی	فرهنگ نوآوری شناخت بازار و نیازهای مشتریان ارتباط صنعت با دانشگاه	۱
عوامل محیطی / عوامل نهادی	بازاریابی سرمایه‌گذاری تجزیات	۲
عوامل محیطی	شناخت و آشنای مراجع ذیرپیط با صنعت صدور مجوز	۳

فناوری دانشگاه به صنعت توافق نظر دارد. کارآیی ممکن توسط گروهی از عوامل که به عنوان عوامل مؤثر انتقال فناوری شناخته می‌شوند، تحریک شده یا جلوی آنها گرفته شود. جریان اصلی ادبیات این عوامل مؤثر را در دو دسته تقسیم کرده است. اولین دسته، شرایط داخلی هستند از جمله ساختار و موقعیت، اندازه، پاداش‌ها یا مشوق‌ها، سن یا تجربه، طبیعت و مرحله فناوری، فرهنگ یا هنجارهای رفتاری و ارتباط با شرکای صنعتی. دومین گروه شرایط خارجی یا چارچوب‌ها هستند. از جمله مکان یا موقعیت جغرافیایی، زمینه، قوانین و مقررات خاص و سیاست‌های عمومی [۱۶].

جدول ۲- میانگین و انحراف استاندارد عوامل نهادی مؤثر بر انتقال فناوری تحقیقات دانشگاهی

میانگین انحراف استاندارد	میانگین	تعداد	
عوامل نهادی	۲/۶۲۲	۵۰	
انحراف استاندارد	۰/۶۱۴		
میانگین	۰/۰۷۶		

جدول ۳- آزمون T تکمغیره برای شناسایی تأثیر عوامل نهادی بر انتقال فناوری تحقیقات دانشگاهی

سطح بالا	سطح پایین	تفاوت میانگین‌ها	سطح معناداری	Df	T	آماره‌ها
سطح پایین و بالا با ۹۵٪ اطمینان						
۰/۷۹۶	۰/۴۴۷	۰/۶۲۲	۰/۰۰۰	۴۹	۷/۱۶۲	عوامل نهادی

جدول ۴- میانگین و انحراف استاندارد عوامل فردی مؤثر بر انتقال فناوری تحقیقات دانشگاهی

میانگین انحراف استاندارد	میانگین	تعداد	
عوامل محیطی	۲/۴۲۰	۵۰	
انحراف استاندارد	۰/۷۲۲		
میانگین	۰/۱۰۲		

جدول ۵- آزمون T تکمغیره برای شناسایی تأثیر عوامل محیطی بر انتقال فناوری تحقیقات دانشگاهی

سطح بالا	سطح پایین	تفاوت میانگین‌ها	سطح معناداری	Df	T	آماره‌ها
سطح پایین و بالا با ۹۵٪ اطمینان						
۰/۶۲۵	۰/۲۱۴	۰/۴۲۰	۰/۰۰۰	۴۹	۴/۱۱۱	عوامل محیطی

جدول ۶- معناداری رتبه‌بندی عوامل انرگذار بر انتقال فناوری یافته‌های دانشگاهی

تعداد	
۱۴/۳۹۵	آماره کای اسکوئر
۳	درجه آزادی
۲/۰۰	سطح معنی‌داری آماره

جدول ۷- نتایج رتبه‌بندی عوامل انرگذار بر انتقال فناوری یافته‌های دانشگاهی

متغیر	میانگین رتبه‌ها
عوامل نهادی	۳/۰۴
عوامل محیطی	۲/۴۲

آنها مدل شکل ۲ را به عنوان چارچوب عوامل اثرگذار بر انتقال فناوری در نظر گرفتند.

روش تحقیق

هدف این تحقیق شناسایی عوامل نهادی و محیطی مؤثر بر انتقال فناوری تحقیقات دانشگاهی در حوزه زیست فناوری بوده است. جهت انجام آن از روش آمیخته (تلخیقی از کمی و کیفی) استفاده شده است. در بخش کیفی، روش مصاحبه انجام شد. با ۲۰ محقق فعال در حوزه زیست فناوری که انتقال فناوری انجام داده بودند مصاحبه شد و این مصاحبه‌ها تحلیل شدند. در نتیجه جدول ۱ به دست آمد که عوامل حاصل از دیدگاه این محققان بود، با توجه به اینکه هریک از این عوامل می‌تواند ابعاد مختلفی داشته باشد، به برخی از آنها چند بعد داده شد. سپس در بخش کمی، پرسشنامه‌هایی میان ۶۰ محقق توزیع شد و این عوامل به آزمون گذاشته شدند.

با توجه به مصاحبه‌های انجام‌شده مشخص شد که عوامل نهادی عبارتند از: فرهنگ نوآوری، شناخت بازار و نیازهای مشتریان، ارتباط صنعت با دانشگاه، تیم بازاریابی، سرمایه‌گذاری توسعه مدیران، ساخت یا تأمین تجهیزات؛ و عوامل محیطی عبارتند از: مراکز بازاریابی، سرمایه‌گذاری دولتی، دسترسی به تجهیزات از طریق برخی مراکز نظیر مراکز رشد، شناخت و آشنایی مراجع ذی‌ربط با صنعت، همکاری مسئولین جهت صدور مجوزها.

سپس ۶۰ پرسشنامه در میان محققان توزیع شد و این متغیرها به آزمون گذاشته شدند. ۵۰

در حین و پس از انتقال فناوری

زیست فناوری شناسایی شدند. عوامل نهادی عبارتند از: فرهنگ نوآوری، ساخت بازار و نیازهای

پرسشنامه دریافت شد و نتایج حاصل شده به شرح جدول ۲ می‌باشند.

■ شناخت و آشنایی مراجع ذیربطری صنعت

مشتریان، ارتباط صنعت با دانشگاه، تیم بازاریابی، سرمایه‌گذاری توسط مدیران، ساخت یا تأمین

با توجه به اطلاعات مندرج در جدول ۲ مشاهده می‌شود که میانگین عوامل نهادی ۲/۶۲۲ و

■ شناخت بازار و نیازهای مشتریان

تجهیزات؛ و عوامل محیطی عبارتند از: مراکز

انحراف استاندارد آن ۰/۶۱۴ گزارش شده است.

■ بازاریابی

بازاریابی، سرمایه‌گذاری دولتی، دسترسی به

جدول ۳ نتایج آزمون آماری T رانشان می‌دهد.

- تیم بازاریابی مستقر در بنگاه

تجهیزات از طریق برخی مراکز نظیر مراکز رشد،

بر اساس میزان T به دست آمده و سطح معناداری

- مراکز بازاریابی خارجی

شناخت و آشنایی مراجع ذیربطری با صنعت،

موجود در جدول در سطح آلفای ۰/۰۱ مشخص

■ تجهیزات

همکاری مسئولین جهت صدور مجوزها از آنجایی

می‌شود که عوامل نهادی نقش مهم و مؤثری بر

- دسترسی به تجهیزات در بنگاه

انتقال فناوری تحقیقات دانشگاهی داشته است.

- دسترسی به تجهیزات از طریق مراکز رشد

با توجه به اطلاعات مندرج در جدول ۴ مشاهده

یا سایر مراکز

می‌شود که میانگین عوامل محیطی ۲/۴۲۰ و

انحراف استاندارد آن ۰/۷۲۲ گزارش شده است.

البته این عوامل از طریق مصاحبه با ۲۰ فعال

با توجه به جدول ۵ و بر اساس میزان T

حوزه زیست فناوری در تهران حاصل شد. البته

به دست آمده و سطح معناداری موجود در جدول

بیشتر این عوامل در ادبیات تأیید شده‌اند. با

در سطح آلفای ۰/۰۱ مشخص می‌شود که عوامل

استفاده از روش کیفی پرسشنامه موارد ذکر شده

محیطی نقش مهم و مؤثری در انتقال فناوری

به آزمون گذاشته شدن و اهمیت و اولویت عوامل

تحقیقات دانشگاهی دارند. به منظور رتبه‌بندی

مشخص شدن. با انجام برخی تحلیل‌ها مشخص

عوامل اثربدار بر انتقال فناوری یافته‌های

شد که عوامل نهادی اهمیت بیشتری از عوامل

دانشگاهی، از آزمون فریدمن استفاده شده است

محیطی دارد. می‌توان این‌گونه استنباط کرد که

که در ادامه به تفصیل آمده است.

محققان با توجه به عدم اطمینان محیطی تلاش

اطلاعات به دست آمده حاکی از آن است که

میان عوامل مختلف اثربدار بر انتقال فناوری

یافته‌های دانشگاهی تفاوت معنی‌داری وجود دارد.

می‌توان بررسی‌های بیشتری در جهت درک

اطلاعات فوق بیانگر آن است که عوامل نهادی

دلایل ارجحیت عوامل نهادی نسبت به عوامل

بیشترین رتبه را به خود اختصاص داده است و

محیطی انجام داد.

پس از آن عوامل محیطی قرار دارد.

تلکو و قدردانی

با تشکر از مرکز رشد زیست فناوری جهت حمایت‌های معنوی.

■ ارتباط صنعت و دانشگاه

- از بعد تلاش شرکت‌ها جهت برقراری ارتباط

در این تحقیق عوامل نهادی و محیطی مؤثر

- از بعد همکاری و ارتباط استادی با دانشجویان

بر انتقال فناوری تحقیقات دانشگاهی در حوزه

بمث و نتیجه‌گیری

در این تحقیق عوامل نهادی و محیطی مؤثر

بر انتقال فناوری تحقیقات دانشگاهی در حوزه

References

- Liu, Hong, Jiang, Yunzhong, 2001, Technology transfer from higher education institutions to industry in China: nature and implications, *Technovation*, Volume 21, Pages 175-188
- Wang, Li-ping, Liu, Xiang-yang, 2007, Determinants of Knowledge Transfer In The Process of University-Industrial Cooperation: An Empirical Study in China, *IEEE*, 1-4244-1312-5/07
- Texas Biotechnology Industry Report, Office of the governor economic development and tourism, March 2007
- Stephen Hegel, Sociology Culture, Translated by Hassan Pouyan, 2nd publication, Tehran, Chapakhsh, 1370, p 392 (in persian)
- Lall, S, 2001, The Economics of Technology Transfer (ed), An Elgar Reference Collection, Cheltenham UK
- Phillips, Rhonda G., 2002, Technology business incubators: how effective as technology transfer mechanisms?, *Technology in Society* 24, 299-316
- Jin-fu, Wang, rui, Hong, 2010, Improve the University Technology Transfer: Factors and Framework, Second International Conference on Communication Systems, Networks and Applications
- Dectera, Moira, Bennett, David, Leseure, Michel , 2007, University to business technology transfer-UK and USA comparisons, *Technovation* 27, 145-155
- Liu, Hong, Jiang, Yunzhong, 2001, Technology transfer from higher education institutions to industry in China: nature and implications, *Technovation* 21, 175-188
- Sung, Tae Kyung, 2009, Technology transfer in the IT industry: A Korean perspective, *Technological Forecasting & Social Change* 76, 700-708
- Guan, Jian Cheng, Mok, Chiu Kam, Yam, Richard C.M., Chin, K.S., Pun, Kit Fai, 2006, Technology transfer and innovation performance: Evidence from Chinese firms, *Technological Forecasting & Social Change* 73, 666-678
- Sung, Tae Kyung, Gibson, David V., Knowledge and Technology Transfer: Levels and Key Factors
- Lai, Wen-Hsiang, Tsai, Chien-Tzu, 2008, Analyzing Influence Factors of Technology Transfer Using Fuzzy Set Theory, PICMET 2008 Proceedings, 27-31 July, Cape Town, South Africa
- Anderson, R., Daim, U., and Lavoie, F. (2007) Measuring the efficiency of university technology transfer. *Technovation* 27, 306-318
- Conti, A., Gaule, P., and Foray, D. (2007) Academic Licensing: a European Study, In CDM Working Papers Series, CEMI-WORKINGPAPER-2007-001, Lausanne: CEMI
- Oliveira, Maria D.M., Teixeira, Aurora A.C., 2010, The determinants of technology transfer efficiency and the role of innovation policies: a survey, FEP WORKING PAPERS
- Jasinski, Andrzej H., 2009, Barriers for technology transfer: the case of a country in transition, *Journal of Technology Management*, in China, Vol. 4 No. 2, pp. 119-131
- Routledge, Kegan Paul, The Dictionary of social Science, Hogo F. Reading .p.214
- Weick, K., 1990, Technology as equivoque: Sense-making in new technologies, In: P.S. Goodman and L.S. Sproull (Eds.), *Technology and Organizations*, Jossey-Bass, San Francisco, CA. pp. 1-44