

## معماری نوین آینده: مدلی نوآور برای کسب و کار بر بستر یکپارچگی رایانش ابری و اینترنت اشیاء

سید حسین سیادت

دانشگاه شهید بهشتی، تهران، ایران  
siadat.hossein@gmail.com

مهرداد علی محمدی\*

دانشگاه شهید بهشتی، تهران، ایران  
m.alimohammadi@mail.sbu.ac.ir

صف زرین

دانشگاه شهید بهشتی، تهران، ایران  
s.zarrin91@gmail.com

تاریخ دریافت: ۱۳۹۶/۰۸/۰۹

تاریخ اصلاحات: ۱۳۹۶/۱۰/۲۳

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۷/۰۲/۲۹

### چکیده

اینترنت اشیاء یک نوآوری جدید در دنیای فناوری است و تاکنون با پشتیبانی بسیاری از شرکت‌ها، پیشرفت‌های زیادی نموده است؛ اما این تازه نقطه شروع رشد آن است. مقاله‌ی حاضر، به بررسی اینترنت اشیاء از دیدگاه کسب و کار و یکپارچگی آن با فناوری رایانش ابری با تمرکز بر جنبه‌های نظری و عملی می‌پردازد. با ورود اینترنت اشیاء به حوزه‌های مختلف دانش و گستردگی و حجم بالای داده‌ها و نیاز به تحلیل و مدیریت این اطلاعات، رایانش ابری به عنوان تنها راه حل برای تأمین نیازهای نرم‌افزاری و سخت‌افزاری معرفی شده و معماری‌های مطرح آن، در این مقاله معرفی و ارزیابی خواهد شد. این یکپارچه‌سازی در عین اینکه فواید بسیاری دارد و موجب بهبود بسیاری از اپلیکیشن‌ها می‌شود، با چالش‌هایی نیز روبرو است که در رابطه با آن بحث خواهد شد. در ابتدای مقاله اکوسیستم کسب و کارهای اینترنت اشیاء با هدف شناخت نقش‌های این اکوسیستم معرفی شده، سپس تأثیر اینترنت اشیاء بر اجزای مدل کسب و کار شرکت‌ها بررسی شده و گونه‌شناسی مدل‌های کسب و کار اینترنت اشیاء صورت می‌گیرد. در ادامه مهم‌ترین معماری و پلتفرم‌های این حوزه تشریح می‌شوند و در نهایت با توجه به رویکرد مقاله، چارچوب کسب و کاری معرفی می‌شود که می‌تواند توسط توسعه‌دهندگان، به عنوان نقطه شروع برای ایجاد برنامه‌های کاربردی از اینترنت اشیاء بر بستر فضای ابری، استفاده گردد. در پایان مطالعات انجام شده می‌توان نتیجه گرفت که اینترنت اشیاء به زودی به تمام جنبه‌های جهان فیزیکی راه یافته و موجب بهره‌وری بالا در تمام ابعاد آن می‌شود و به عنوان یک چشم‌انداز جذاب برای توسعه و رفاه کشورها تلقی خواهد شد.

### واژگان کلیدی

نوآوری؛ اینترنت اشیاء؛ مدل کسب و کار؛ رایانش ابری؛ معماری.

### پیوستن تعداد زیادی گره و شیء تشکیل شده است و هدف آن ایجاد

اطلاعات مفید و سودمند است. این فناوری برای نگهداری و پردازش داده‌های خود نیاز به یک فناوری مکمل یعنی محاسبات ابری دارد. با توجه به اینکه به زودی این دو فناوری فراگیر خواهد شد، لازم است تا پژوهشگران و صاحبان کسب و کارها نسبت به این دو موضوع و موضوعات مرتبط با ادغام آن‌ها اطلاعات مورد نیاز را بدست آورند. با توجه به اهمیت موضوع و همانطور که در چکیده مقاله اشاره شد، به علت اهمیت بازده مالی کسب و کارها و بخصوص کسب و کارهای مبتنی بر اینترنت، در این مقاله، اکوسیستم کسب و کارهای اینترنت اشیاء و تأثیر آن بر اجزای مدل کسب و کار شرکت‌ها بررسی شده و نیز چارچوب کسب و کاری که می‌تواند توسط توسعه‌دهندگان، به عنوان نقطه شروع برای ایجاد برنامه‌های کاربردی از اینترنت اشیاء بر بستر فضای ابری استفاده گردد، معرفی شده و چالش‌های آن نیز بررسی خواهد شد.

اینترنت اشیاء، دنیایی از چیزهای ناهمگون است که علاوه بر ویژگی‌های فیزیکی و مجازی، هویت نیز دارند و به شکل یکپارچه و ایمن با

### ۱- مقدمه

امروز در دنیا حدود ۱۳/۵ میلیارد وسیله برای اتصال به اینترنت از طریق موبایل، تبلت، لپ‌تاپ و کامپیوتر وجود دارد. یعنی تقریباً حدود دو برابر کل جمعیت جهان، وسیله هوشمند ارتباطی وجود دارد. پیش‌بینی می‌شود تا چهار سال دیگر این تعداد به ۵۰ میلیارد وسیله افزایش یابد [۱]. فرصت‌های کسب و کار بزرگی که در حوزه‌ی اینترنت اشیاء وجود دارد، بطور مرتبت موجب افزایش دستگاه‌های هوشمند در شبکه‌های اینترنت اشیاء می‌شود. علاوه بر این، وابستگی دستگاه‌های اینترنت اشیاء به زیرساخت ابری برای انتقال، ذخیره‌سازی و تحلیل داده منجر به توسعه‌ی شبکه‌های اینترنت اشیای فعال در فضای ابری می‌شود [۶]. رایانش ابری و اینترنت اشیاء دو فناوری متفاوت هستند که در آینده‌ای نزدیک فراگیرتر خواهد شد و به یکی از مهم‌ترین ابزارهای اینترنت تبدیل خواهد شد. اینترنت اشیاء یک مدل براساس اینترنت است که از به هم

1. IOT

\*نویسنده مسئول

استفاده‌ی گستردگی پیش‌بینی شده از فناوری‌های اینترنت اشیاء، حاکی از ظهور اکوسیستم کسب و کار اینترنت اشیاء می‌باشد که هر یک، نماینده‌ای از تعامل شرکت‌ها و افراد همراه با محیط اجتماعی-اقتصادی خود هستند. در یک اکوسیستم، شرکت‌ها با استفاده از یک مجموعه‌ی مشترک از دارایی‌های اصلی مربوط به اتصال دنیای فیزیکی اشیاء با دنیای مجازی اینترنت، با یکدیگر رقابت و همکاری می‌کنند. این دارایی‌های اصلی ممکن است به صورت سخت‌افزاری، نرم‌افزاری، پلتفرم‌ها یا استانداردهایی باشند که متمرکز بر دستگاه‌های متصل و اتصال آنها با یکدیگر، خدمات برنامه‌های کاربردی یا خدمات پشتیبانی مورد نیاز برای تأمین، اطمینان و صدور صورت حساب خدمات کاربردی می‌باشد. در راستای این رقابت برای ایجاد ارزش در سازمان‌های فعال در حوزه‌ی اینترنت اشیاء لازم است تا این سازمان‌ها عوامل بحرانی فرایند ایجاد ارزش در سازمان‌های خود را درک کنند. مقاله‌ی "درک مدل‌های کسب و کار در صنعت اینترنت اشیاء"<sup>۱۲]</sup>، با مطالعه روی سه شرکت فعال در زمینه‌ی IoT یعنی Intel، Apio و Solair ارزش برای سازمان‌ها را به این صورت معرفی کرده است: مشتری، محصول، پلتفرم، توسعه و پیاده‌سازی نرم‌افزار.

برای سازمان‌های مجزا، وضعیت فعلی و روندهای کسب و کار اینترنت اشیاء را می‌توان با استفاده از چارچوب‌های مدل کسب و کار توصیف کرد. علاوه بر نقش شرکت در اکوسیستم خود، یک مدل کسب و کار شامل مؤلفه‌هایی مانند گزاره ارزش، مدل درآمدی و ساختار هزینه است که نشان می‌دهد سازمان چگونه می‌تواند ارزش را ایجاد، ارائه و کسب کند که در این مقاله سعی می‌شود به این بخش‌ها پرداخته شود.

بخاطر حجم داده‌ای که اینترنت اشیاء تولید می‌کند، ادغام آن با محاسبات ابری و استفاده از منابع و ظرفیت ذخیره‌سازی آن بسیار ضروری بنظر می‌رسد<sup>[۱۳]</sup>. در حرکت سریع و رو به جلوی اینترنت اشیاء پیش‌بینی می‌شود که میلیارد‌ها وسیله‌ی دیگر نیز به این شبکه متصل شوند که این موضوع موجب افزایش صعودی داده‌ها و اطلاعات می‌شود. رایانش ابری انتخاب قاطع برای کنترل این اشیاء و داده‌ها و هوشمندی مبتنی بر داده‌ها است. اما در این میان زمان پاسخ و بار شبکه نیز موضوعات مهمی در مورد راه حل‌های مبتنی بر فضای ابری هستند که باید به آن توجه شود<sup>[۱۴]</sup>.

با حرکت بسوی رایانش فراگیر از سال ۲۰۱۱، تعداد دستگاه‌های متصل از تعداد افراد روی زمین فراتر رفته است و پیش‌بینی می‌شود این مقدار تا سال ۲۰۲۰ به ۲۴ میلیارد عدد برسد. با افزایش تعداد این دستگاه‌ها، میزان داده نیز افزایش می‌یابد و ذخیره‌سازی آن‌ها بصورت محلی و موقت ممکن نخواهد بود و نیاز به اجاره‌ی فضای ذخیره‌سازی احسان خواهد شد. همچنین این میزان داده باید به نحوی مورد استفاده قرار بگیرد که این موضوع نیازمند پردازش بیشتر است. تمامی این‌ها به کمک محاسبات ابری ممکن خواهد بود<sup>[۱۵]</sup>.

زیرساخت اینترنت و با استفاده از پروتکل‌های ارتباطی استاندارد یکپارچه شده‌اند. این دیدگاه، مبتنی بر پیشرفت در حوزه‌هایی مانند شناسایی فرکانس رادیویی<sup>۱</sup>، ارتباطات ماشین به ماشین<sup>۲</sup>، حسگرهای بی‌سیم و رایانش همه جا حاضر و وب اشیاء می‌باشد. اشیای توانمند شده به کمک اینترنت، مزایای بسیاری برای سازمان‌ها و افراد به کمک تسهیل یا ساده‌کردن حسگرهای محیطی، حسگرهای خودکار و محرک‌ها ارائه می‌نمایند که می‌توانند کاربردهای مختلف در انواع حوزه‌ها، اعم از لوازم خانگی خودکار هوشمند تا شبکه هوشمند و مدیریت محصول ایجاد کنند. از لحاظ کسب و کار، اینترنت اشیاء نشان‌دهنده‌ی یک فرصت فوق العاده برای انواع مختلفی از سازمان‌ها، از جمله ارائه‌دهندگان خدمات و اپلیکیشن‌های اینترنت اشیاء، ارائه‌دهندگان پلتفرم اینترنت اشیاء و یکپارچه‌سازها، اپراتورهای مخابراتی و فروشنده‌گان نرم‌افزار می‌باشد.

فناوری‌هایی نظیر اینترنت اشیاء توانایی ایجاد بازارهای جدید و تغییر وضعیت رقابتی شرکت‌ها را دارند. چنین انقلابی به مفاهیم عمیق سازمانی و مدیریتی در سطوح کسب و کار به کسب و کار (B2B) و کسب و کار به مصرف‌کننده (B2C) منجر می‌شود.<sup>[۷]</sup>

براساس برخی برآوردها، ارتباطات ماشین به ماشین به تنهایی توانایی تولید حدود ۷۱۴ میلیارد یورو در آمد تا سال ۲۰۲۰ را دارد و انتظار می‌رود سیاری از صنایع بخش‌های عمودی (مانند سلامت، انرژی، خودرو، خانه هوشمند و غیره) به کمک اینترنت اشیاء به رشد دو برابر در سال آینده دست پیدا کنند. در این میان پرکاربردترین حوزه‌ها، لوازم خانگی خودکار، خودرو، مراقبت‌های بهداشتی و همچنین ساختمان‌ها و آب و برق هوشمند خواهند بود. اینترنت اشیاء در حال حاضر در مرحله‌ی رشد سریع می‌باشد. تعداد

"اشیاء" متصل در سال‌های ۲۰۱۰ تا ۲۰۱۵ سه برابر افزایش یافته<sup>[۸]</sup> و تخمین زده می‌شود در سال‌های آینده این میزان به ۴/۹ میلیارد دلار افزایش پاید.<sup>[۹]</sup> به عنوان یک نتیجه، سازمان‌ها می‌باشند انتظار تبدیل اینترنت اشیاء به یک منبع مهم درآمد را داشته باشند. سیسکو تخمین زده است که بازار جهانی اینترنت اشیاء، ۱۴ تریلیون دلار سود در دهه آینده راهی بازارهای سرمایه کند<sup>[۱۰]</sup> و گارتنر پیش‌بینی کرده است که ارزش افزوده ناشی از اینترنت اشیاء برای اقتصاد جهانی تا سال ۱/۹، ۲۰۲۰ تریلیون دلار باشد.<sup>[۹]</sup>

سؤالی که وجود دارد، این است که آیا IoT یک فناوری پایدار است یا اینکه یک گام به سوی پارادایم دیگری است؟ در نهایت، زمان این سؤال پاسخ خواهد داد. با به کارگیری فناوری‌های موجود با روشی جدید IoT توانایی تغییر جهان را دارد. گسترش واقعی خدمات اینترنت اشیاء، مستلزم تضمین امنیت است. راه حل‌های مناسبی باید طراحی و اعمال شوند که مستقل از پلتفرم بهره گرفته شده باشند و قادر به تضمین محروم‌بودن، کنترل دسترسی و حریم خصوصی برای کاربران و اشیاء، اعتماد در میان دستگاه‌ها و کاربران، انطباق با سیاست‌های امنیتی و سیاست‌های محروم‌بودن باشند.<sup>[۱۱]</sup>

1. RFID

2. M2M

پلتفرم‌های حوزه‌ی اینترنت اشیاء را به عنوان مدل کسب و کاری غالب در این حوزه بررسی می‌کنیم و معماری مطرح را بیان و ارزیابی می‌نماییم. بعد از این مرحله، سعی بر این است به این مهم بپردازیم که اینترنت اشیاء یکپارچه شده با بستر رایانش ابری، چه تأثیری بر ایجاد استارت‌آپ‌ها و همچنین کسب و کارهای موجود و ایجاد فرصت‌های جدید می‌گذارد. با مشاهده‌ی جدول شماره ۱ می‌توان به مقایسه دو مدل کسب و کار سنتی و کسب و کار بر مبنای اینترنت اشیاء پرداخت.

جدول ۱- مقایسه کسب و کار سنتی و مدرن بر مبنای اینترنت اشیاء [۱۶]

| اینترنت اشیاء  | طرز فکر سنتی                                      | نیازهای مشتری |       |
|--|---|---------------|-------|
| رسیدگی بالادرنگ و حل نیازها از طریق پیش‌بینی   | حل نیازهای موجود به شیوه‌ی واکنشی                 | نیازهای مشتری |       |
| محصول در طول زمان به سرعت به روزرسانی شده و به ارزش آن افزوده می‌شود.                      | محصول به مرور زمان منسخه‌ی شود.                   | ارایه         | ایجاد |
| همگرایی اطلاعات باعث کسب تجربه در مورد محصول فعلی می‌شود و موجب فراهم نمودن سرویس‌های شود. | از یک نوع داده برای محصولات بعدی استفاده می‌شود.  | نقش داده      | ارزش  |
| ایجاد درآمد دوباره از محصول  | فروش محصول بعدی                                   | مسیر سود      |       |
| اضافه کردن شخصی سازی و سابقه، تأثیر شبکه بین محصولات                                       | مزایای کالا، مالکیت IP و برند                     | نقاط کنترل    | کسب   |
| دانستن اینکه چگونه دیگر شرکا در اکو سیستم، درآمد کسب می‌کنند.                              | پکارگیری و بیزیگی های اصلی، منابع و پرسوهای موجود | قابلیت توسعه  | ارزش  |

#### ۴- مدل‌های کسب و کار مبومد برای اینترنت اشیاء

یک مدل کسب و کار، یک نمای کلی از شیوه‌ی کسب و کار شرکت است. این یک شرح از ارزشی است که یک شرکت به یک یا چند بخش از مشتریان خود ارایه می‌دهد. همچنین معماری شرکت و شبکه‌ی شرکای آن برای بازاریابی و دریافت سرمایه و رابطه‌ی ایجاد سود و جریان درآمد پایدار را نشان می‌دهد [۱۷]. مدل‌های کسب و کار معمولاً به اجزای مختلفی تقسیم‌بندی می‌شوند [۱۸]. این قسمت، در مورد این موضوع است که چگونه پیشرفت‌های فناورانه و همگرایی فناوری‌های اینترنت اشیاء موجب تحول کسب و کار اینترنت اشیاء شده و اکو سیستم پویای اینترنت اشیاء را شکل‌دهی و تسهیل می‌کند. هدف، به دست آوردن بینش در مورد فرایندهایی است که موجب تحول کسب و کار و اکو سیستم اینترنت اشیاء موجود می‌شوند و همچنین در ظهور و ایجاد این کسب و کارها، نقش مهمی را ایفا می‌کنند. کلید این فرایندها در درک فرایندهای ایجاد و اکتساب ارزش نهفته است. این عناصر کلیدی شامل سناریوهای آینده اینترنت اشیاء، مدل کسب و کار اینترنت اشیاء و اکو سیستم‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات می‌باشد. همچنین فرصت‌های کسب و کار جدیدی به کمک اینترنت اشیاء ایجاد خواهد شد. چون توسعه اپلیکیشن‌ها و مدل‌های کسب و کاری توسط اشیاء هوشمند این فناوری تسهیل می‌شود [۱۹]. مدل‌های کسب و کار موفق همیشه نیاز به اطلاعات کافی دارند. اطلاعات جمع‌آوری شده، بصورت خودکار، از تبادل اطلاعات بین دستگاه‌ها کمک می‌کند تا مشکلات حل شود و خدمات جدید ایجاد

واحد هوش تجاری اکونومیست [۱۵] اعلام کرد که بزرگ‌ترین انگیزه برای کسب و کارها برای همراهی و حرکت با اینترنت اشیاء، مسلمًا بازده مالی بالقوه از خروجی‌ها، تولیدات و محصولات آن است. به بیان دیگر، از میان جذابیت‌های موجود این فناوری، بازده مالی از همه مهم‌تر و کلیدی‌تر است. بنابراین، مدل کسب و کار راه‌هایی برای ایجاد ارزش برای فناوری اینترنت اشیاء مورد نیاز است. همراه با افزایش فرصت‌های درآمدی جدید، مدل‌های کسب و کار قدیمی پاسخگوی انجام این کار نخواهند بود و این سوال که چه مدل کسب و کاری باقی می‌ماند و قابلیت اجرایی دارد مطرح می‌گردد [۱۵]. مدل کسب و کار به عنوان ابزاری مهم و حیاتی در شرکت‌ها محسوب می‌شود و می‌تواند نقشی اثرگذار در رسیدن به موفقیت یا شکست سازمان‌ها ایفا نماید. از این رو می‌توان گفت اولین اقدام شرکت‌ها در حرکت به سمت کسب و کار الکترونیکی باشیستی شناخت مناسب مدل کسب و کار الکترونیکی باشد [۲]. باید توجه نمود که مدل‌های کسب و کار، نمایشی از کسب و کار در یک زمان خاص هستند. تحولات سریع در محیط اقتصادی، فرهنگی، سیاسی و فناوری، منجر به پیچیده‌تر شدن محیط فعالیت سازمان‌ها شده و باعث گردیده که سازمان‌ها دیگر از ثبات برخوردار نبوده و کسب و کارها به صورتی بیویا تکامل یابند. این امر باعث شده است تا مدل‌های کسب و کار دارای یک وضعيت ناپایدار شده و با توسعه کسب و کار و در طول زمان، تغییر یابند. همین امر سبب گردیده است تا مفهوم نوآوری مدل کسب و کار به یکی از مهم‌ترین مباحث مدیریتی تبدیل شود. توامندی یک مدل کسب و کار تا حدی است که خود می‌تواند ابزاری قدرتمند برای تحلیل، آزمون و ارزیابی انتخاب‌های راهبردی که پیش روی یک سازمان قرار دارد، باشد [۳]. به این منظور، ما در بخش بعدی این مقاله با بررسی ادبیات تحقیق، نشان می‌دهیم که چگونگی بکارگیری مدل کسب و کار برای برنامه‌های کاربردی اینترنت اشیاء از مدل‌های کسب و کار برای برنامه‌های دیگر متفاوت است و همچنین این مدل کسب و کار چگونه باید ساخته شود.

این مقاله در واقع قصد دارد که به منظور پرکردن شکاف موجود و همپوشانی آن با فناوری رایانش ابری، برای توسعه‌ی مدل‌های کسب و کار برنامه‌های کاربردی اینترنت اشیاء یک چارچوب ارائه دهد. برای انجام این مقاله سعی بر این بوده است تا با مطالعه‌ی مقالات و گزارش‌های معتبر حوزه‌ی کسب و کارهای اینترنت اشیاء، نقشه شناختی و دید کلی این حوزه را رویکرد متاستری به دست آید. از این رو، در ابتدا به بررسی مؤلفه‌های غالب مدل کسب و کار از جمله، ارزش، مدل‌های همکاری، مدل‌های درآمدی و قیمت‌گذاری پرداخته شده است و در این میان نیز نتایج تحقیقات دایکمن و همکاران [۱۶] که در آن یک نظرسنجی تحقیقی در رابطه با مدل‌های کسب و کار موجود و پس از آن تطبیق این چارچوب براساس مصاحبه با ۱۱ شرکت که توسعه‌دهنده برنامه‌های کاربردی اینترنت اشیاء هستند، مرور شده است. در ادامه به گونه‌شناسی مدل‌های کسب و کار فعال و قابل استفاده در اینترنت اشیاء می‌پردازیم. سپس

مختلفی برای توسعه‌ی پلتفرم اینترنت اشیاء و فعالیت‌هایی که آن‌ها باید انجام دهند، تمرکز می‌کند.

در این بخش برای توسعه‌ی یک چارچوب مدل کسب و کار اینترنت اشیاء ما از مدل بوم نقاشی به عنوان نقطه‌ی شروع استفاده کردیم؛ زیرا در تا از ۵ مقاله مبتنی بر این مدل هستند و همچنین خود این مدل مبتنی بر آنالیز چند چارچوب مختلف است. ما اجزای مدل کسب و کار بوم نقاشی را به نام "بلوک‌های سازنده" نام‌گذاری می‌کنیم. یک مدل کسب و کار با انتخاب یک یا چند نوع از هر بلوک سازنده، ساخته شده است. برای مثال "فروش دارایی" یک نوع از بلوک "جریان درآمد" است که می‌تواند برای ساخت یک مدل کسب و کار استفاده شود.

جدول ۲- اجزای پنهان مدل کسب و کار اینترنت اشیاء

| [۲۴] | [۳۱] | [۲۰] | [۲۸] | [۳۲] |                   |
|------|------|------|------|------|-------------------|
| X    | X    | X    | X    | X    | شرکای اصلی        |
| X    | X    |      | X    | X    | فعالیت‌های اصلی   |
|      |      |      | X    | X    | منابع کلیدی       |
|      |      | X    | X    | X    | ارزش آفرینی       |
| X    |      |      | X    | X    | ارتباط با مشتریان |
|      |      |      | X    | X    | کانال‌ها          |
| X    | X    | X    | X    | X    | بخش‌بندی مشتریان  |
| X    |      |      | X    | X    | ساختار هزینه      |
| X    | X    | X    | X    | X    | جریان درآمد       |

## ۲-۲- مدل کسب و کار اینترنت اشیاء مبتنی بر ارزش

معنی گزاره ارزشی چیست؟ توافقی در اینکه معنی گزاره ارزشی چیست و شامل چه چیز می‌باشد، وجود ندارد. شرکت‌ها ممکن است مزایایی برای مشتریان و ادعای صرفه‌جویی در هزینه‌ها را پیشنهاد دهند، اما بدون اثبات آن، باورپذیر نمی‌باشد. گزاره ارزش به این سؤالات پاسخ می‌دهد که آیا یک شرکت در کسب و کار درست قرار دارد یا نه و آیا به دنبال فرصت‌های فروش درست است یا خیر. علاوه بر این، شرکت باید بداند که آیا تأمین‌کنندگان مناسب دارد یا خیر. همچنین مهم است گزاره ارزش مرتبط با بخش خاصی از بازار باشد، به گونه‌ای که گزاره ارزشی در این حوزه بیشترین معنا را داشته باشد. باید توجه داشت امروزه زیرساخت‌های شبکه‌ی اینترنت اشیاء، هم تغییرات کسب و کار تدریجی و هم رادیکال را ممکن می‌کند. اما تاکنون از این پتانسیل به طور کامل بهره‌برداری نشده است. تقریباً راههای بی‌شماری برای استفاده از ساختارهای داده‌ای و اینترنت اشیاء با توجه به ادغام منابع در شبکه‌ها، شامل گرههای متعدد و ارتباط بین گره‌ها، موجود می‌باشد. با توجه به گفته‌های بوچر و همکاران [۲۸]، هنگام طراحی و توسعه مدل‌های کسب و کار اینترنت اشیاء، مسائل کلیدی، تبادل اطلاعات بین گره‌ها در شبکه‌ی اینترنت اشیاء و تبادل اطلاعات برنده- برنده، برای همه ذینفعان می‌باشند. به منظور شکوفایی پتانسیل کسب و کاری اینترنت اشیاء، یک رویکرد ارزش محور باید به جای یک رویکرد هزینه محور در نظر گرفته شود. برای انجام این کار بوچر و

شده و مدل درآمدی جدیدی توسعه پیدا کند. بسیاری از تحقیقات اینترنت اشیاء روی فناوری و لایه‌ها متمرکز شده است، اگرچه اهمیت توسعه مدل‌های کسب و کار اینترنت اشیاء نیز به طور گسترده‌ای، تأیید شده است [۲۰] [۲۱] [۲۲]. نویسنده‌گان در منابع مختلف به دنبال افزایش درک مدل‌های کسب و کار و اکوسیستم در حال ظهور اینترنت اشیاء، با استفاده از رویکردهای زیر بوده‌اند [۲۳] که در ادامه نیز توضیح داده شده‌اند:

۱. رویکردهای ساختارمند. به عنوان مثال بحث و تحلیل زنجیره ارزش در محیط‌های رایانشی همه جا حاضر [۲۴]، زنجیره ارزش اینترنت اشیاء، درایورها و اکوسیستم‌های کسب و کار دیجیتال [۲۵].
۲. رویکردهای متدولوژیک. به عنوان مثال، مطالعه روش‌های توسعه‌ی مدل‌های کسب و کار در محیط‌های رایانشی همه جا حاضر [۲۵]، و سناریوهای استقرار چندگانه [۲۶].

۳. رویکردهای طراحی. به عنوان مثال، تصویر مدل‌های کسب و کار شبکه برای خدمات در حال ظهور مبتنی بر فناوری در رایانش همه جا حاضر [۲۷] و استفاده از چارچوب مدل کسب و کار بوم برای اینترنت اشیاء [۲۸]. بیشتر اجزایی که در ادبیات این رویکرد استفاده می‌شوند، بخش‌بندی مشتریان، ارزش‌آفرینی، کانال‌ها، روابط مشتریان، جریان درآمد، منابع کلیدی، فعالیت‌های اصلی، شرکای اصلی و ساختار هزینه است [۱۷].

## ۱-۲- مدل کسب و کار اینترنت اشیاء مبتنی بر طراحی

یک چارچوب مدل کسب و کار، یک ابزار برای کمک به شرکت برای گسترش مدل‌های کسب و کار خود بوسیله‌ی آماده‌کردن یک نمای کلی از اجزا است. به منظور توسعه‌ی یک چارچوب برای مدل‌های کسب و کار در برنامه‌های اینترنت اشیاء، ما در ابتدا مدل‌های کسب و کار موجود در اینترنت اشیاء را با هدف کلیت بخشیدن به آن در یک چارچوب جستجو کردیم. تنها ۲۰ مقاله پیدا کردیم که آن‌هایی را انتخاب کردیم که مدل کسب و کار واقعی داشتند. در نهایت تنها ۵ مقاله انتخاب شد. دو تا از آن مدل کسب و کار خود را بر پایه‌ی چارچوب کسب و کار به نام بوم [۲۸] توسعه دادند که ترکیبی از تعداد زیادی چارچوب مشابه است [۲۹].

جدول ۲- اجزایی را که بوسیله‌ی مدل‌های کسب و کار مختلف پوشش داده می‌شوند نشان می‌دهد. این اجزاء شرکا، فعالیت‌ها و منابعی هستند که کلید تولید و فروش محصولات، ارزش ایجاد شده توسط محصول، راه ارتباط با مشتری، کانال فروش محصولات، مشتریان هدف محصول و روش ایجاد هزینه و درآمد است. دو ستون اول جدول نشان می‌دهد که هر دو مدل مبتنی بر مدل کسب و کار بوم، تمام اجزای چارچوب را پوشش می‌دهند. مدل‌هایی که توسط فن و ژو [۳۰] و لیو و ژیا [۳۱] ارائه شده یک زیرمجموعه از این اجزا را پوشش می‌دهد. مقاله [۲۴] از اصطلاحات مختلفی برای معرفی مدل کسب و کار خود استفاده می‌کند و روی ذینفعان

**۴-۲- مدل کسب و کار اینترنت اشیاء مبتنی بر درآمد و قیمت‌گذاری**  
در اینترنت معمولی، بسیاری از بازیگران برجسته فعلی در دو فاز دیده می‌شوند. فاز ۱ که در آن بر کشش، سعیت و اندازه تمرکز دارد و فاز دوم جایی است که بر کسب درآمد متوجه شده‌اند. در اینترنت اشیاء بیشتر تازه‌واردان به طور فعال به دنبال مدل‌های کسب درآمد از همان آغاز کار هستند. چهار مدل مجازی در حال ظهرور در اینترنت اشیاء وجود دارد که در جدول ۳ دیده می‌شوند [۳۴].

جدول ۳- خلاصه‌ای از انواع مدل‌های کسب درآمد اینترنت اشیاء [۳۴]

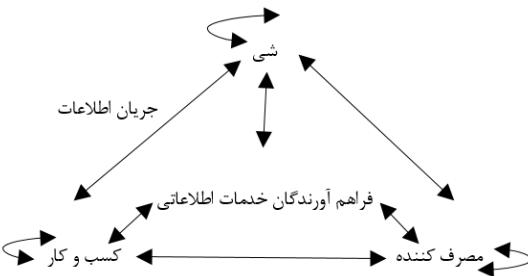
|                    |  |
|--------------------|--|
| درآمد خدماتی:      | ایجاد اکوسیستم:<br>در این مدل، سازمان‌ها پلتفرمی ایجاد می‌کنند که به شکل ایده‌آل هم از فروشنده‌گان محصول و هم مصرف‌کننده‌گان نهایی کسب درآمد می‌کنند.                |
| مثال:              | مثال: خدمت "car-Net" شرکت فولکس واگن، ویژگی‌های امنیتی، کمک به پشتیبانی و ابزارهای تابویری را در ازای پرداخت اشیاء به منظور فروش خدمات مربوط به آن‌ها ایجاد کرده است |
| درآمد ساخت‌افزاری: | درآمد داده‌ای:<br>در این مدل، سازمان‌ها با فروش داده پریمیوم برای ویژگی‌های مربوط به انتقال محصول می‌گردند.  |
| مثال:              | مثال: راه حل‌های "LIFX" یک لامپ حبابی "ال ای دی" قابل برنامه‌ریزی است که توسط طریق سنسورهای تعییه شده در وسایل تقلیل را جمع‌بندی می‌کند.                             |

حال بعد از بررسی مدل‌های درآمدی و قیمت‌گذاری، خوب است که بدانیم کدام مدل کسب درآمد برای چه سازمانی مناسب است؟ هیچ مدل شسته و رفته و کاملاً مناسب کسب درآمد برای اینترنت اشیاء وجود ندارد، زیرا نیازهای شرکت‌های مختلف بسیار متفاوت است. در اینجا، حالات مختلف کسب و کار را بررسی کرده و مدل کسب درآمد مناسب برای هر حالت را در جدول ۴ آورده‌ایم.

جدول ۴- رایج‌ترین مدل‌های کسب درآمد و قابلیت کاربردشان [۳۴]

| عامل حیاتی موقوفیت  | شرکت‌های هدف  | مدل کسب درآمد       |
|---|---|---------------------|
| ارائه ارزش افزایش‌یافته نسبت به محصول قدیمی                           | سازمان‌های ساخت‌افزاری که مخواهند خود را تمازیز کنند.                                     | پریمیوم ساخت‌افزاری |
| دارای چندین انتخاب اشتراک با قیمت‌های متفاوت، حتی رایگان.             | سازمان‌هایی که محصولاتی با تعامل بالا با مشتری دارند.                                     | درآمد خدماتی        |
| مدیریت حریم خصوصی مشتریان و همگامی با مقررات                          | سازمان‌هایی که در موقعیتی هستند که می‌توانند داده قابل توجهی از مشتریان را جمع‌آوری کنند. | درآمد داده‌ای       |
| ضمانات منصفبودن پلتفرم برای همه ذینفعان و نه فقط ترفیع‌دهندگان پلتفرم | سازمان‌هایی که طیف وسیعی از محصولات را دارند.   | اکوسیستم            |

آکلمن یک مثلث تبادل اطلاعات (شکل ۱) که متشکل از کسب و کار، شیء و مصرف‌کننده بین آن‌ها می‌باشد، پیشنهاد می‌کند.



شکل ۱- فراهم‌آورندگان اطلاعات و جریان اطلاعات در اینترنت اشیاء [۲۸]

**۳-۲- مدل کسب و کار اینترنت اشیاء مبتنی بر همکاری**  
به طور کلی برای یک کسب و کار، مشارکت و همکاری، یک وسیله‌ی مشترک به منظور گسترش مدل کسب و کار است و می‌تواند انگیزه‌های مختلف برای انجام این کار وجود داشته باشد. کسب و کارها به منابع و فعالیت‌های دیگر کسب و کارها که خود هنوز آنها را ندارند، نیاز دارند. انواع همکاری‌های مختلف در یک مدل کسب و کار و دلایل این همکاری‌ها در اینجا تحلیل می‌شوند. یافته‌ها را می‌توان به ۳ دسته انگیزه برای همکاری تقسیم کرد: بهینه‌سازی، منابع و کاهش ریسک. بهینه‌سازی به عنوان یکی از اساسی‌ترین شکل‌های روابط در کسب و کار دیده می‌شود. این نوع همکاری برای بهینه‌سازی تخصیص منابع و فعالیت‌ها صورت می‌پذیرد. کاهش هزینه‌ها یا به استراک‌گذاری زیرساخت می‌تواند از دیگر انگیزه‌های این رابطه باشد.

در این نوع همکاری، شرکت‌ها به دنبال شرکت‌های دیگر با زمینه‌های کسب و کاری مختلفی می‌باشند که خود در این زمینه‌ها فعالیتی ندارند. به عنوان مثال مؤسسات تحقیقاتی، دارای منابع بیشتری برای انجام مطالعات مربوطه هستند و لذا شرکت‌ها به دنبال آن‌ها هستند. این یک رابطه‌ی غیر رقباتی است که در آن، اتحاد برای دلایل راهبردی مورد نیاز است. در اینترنت اشیاء که سرعت توسعه‌ی فناوری، بسیار سریع است، این نوع از اتحاد بسیار ارزشمند است. عامل عدم وجود رقبابت، استرس را از رابطه حذف می‌کند و اجازه می‌دهد تا یک همکاری صورت پذیرد. مثال دیگر حاکی از همان رابطه‌ی راهبردی به دلایل اکتساب منابع است. با این حال، شرکا می‌توانند دیگر شرکت‌های کوچکی باشند که همان نیاز را برای اکتساب فعالیت‌ها دارند. این نوع رابطه می‌تواند به یک رابطه‌ی راهبردی بین رقبا منجر شود. ایجاد این نوع اتحاد، شرکت‌های هر دو طرف را ملزم مان هم رقیب و هم شریک و همکار می‌کند. در یک اکوسیستم اینترنت اشیاء، این یک پدیده‌ی شایع و حتی شویق شده است؛ زیرا حوزه‌ی اینترنت اشیاء بسیار رقابتی و غیرقطعی است. رابطه‌ی دیگر، رابطه‌ای است که به دلیل فقدان منابع به وجود می‌آید که در آن یک منبع یا فعالیت خاص اکتساب می‌شود. این یک روش خوب برای به دست آوردن سریع دانش و مهم‌تر از آن، دسترسی به مشتریان است [۳۳].

اجتماعی و هوشمندی متصل را با هم ترکیب می‌کند و آن را روی هر فرایندی که شامل اشیاء است، اعمال می‌کند. ThingWorx، زمان، هزینه و ریسک ساخت اپلیکیشن‌های نوآورانه اینترنت اشیاء را کاهش می‌دهد. پلتفرم ThingWorx یک پکیج کامل از طراحی و اجرای اپلیکیشن و هوشمندی محیط فراهم می‌کند.

پلتفرم نرم‌افزاری بعدی که در دسته خدمات پشتیبانی قرار می‌گیرد، Axeda است. خدمات ابر اینترنت اشیاء Axeda، آنچه که به عنوان "ابر ماشینی" می‌شناسیم، پیشرفت‌ترین نرم‌افزارهای مبتنی بر ابر را برای مدیریت محصولات و دارایی‌های متصل و پیاده‌سازی اپلیکیشن‌های نوآورانه اینترنت اشیاء فراهم می‌کند. Axeda داده‌های اینترنت اشیاء را این و مقیاس‌پذیر و پلتفرم توسعه اپلیکیشن را یکپارچه‌سازی می‌کند و اتصال از طریق شبکه‌های سیمی یا بی‌سیم را ممکن می‌کند. این پلتفرم، اپلیکیشن‌های مدیریت دارایی را به منظور کاهش هزینه و پیچیدگی اجرای راه حل‌های اینترنت اشیاء ارائه می‌کند.

آخرین پلتفرم بررسی شده که یک پلتفرم سخت‌افزاری دستگاه‌های متصل می‌باشد، آردوبینو است. آردوبینو یک ابزار برای ساخت رایانه‌هایی است که می‌توانند حس کنند و کنترل بیشتری روی جهان فیزیکی نسبت به کامپیوترهای معمولی دیگر داشته باشند. آردوبینو می‌تواند برای توسعه اشیاء تعاملی، گرفتن ورودی از انواع سوئیچ‌ها یا سنسورها و کنترل انواع چراغ، موتور و دیگر خروجی‌های فیزیکی مورد استفاده قرار گیرد.

با توسعه‌ی اینترنت اشیاء، تأثیر آن بر روی نوآوری در مدل‌های کسب و کار بیشتر می‌شود. دیگر چارچوب‌های شناخته‌شده و ساده در مدل‌های کسب و کار کافی نخواهد بود. امروزه شرکت‌ها برای استفاده از مزیت‌های جدید محاسبات ابری نیاز دارند تا درباره‌ی روش‌های مرسوم خود در ایجاد و کسب ارزش، تجدیدنظر نمایند [۳۸]. بیشتر ارزش دستگاه‌های اینترنت اشیاء از توانایی آن‌ها در اتصال به منابع داده است. سکوهای تحلیل قادر خواهند بود تا بینش و آگاهی را از مخازن داده دریافت کنند. مهم‌ترین موضوع در میان پلتفرم‌های اینترنت اشیاء، تحلیل بلادرنگ و جریان داده حاصل از سنسورها می‌باشد؛ چرا که ارزش این داده‌ها در استفاده در لحظه‌ی آن است و از این طریق می‌توان ارزش سرشاری را نصیب مشتری و ارائه‌دهنده خدمت نمود [۳۵]. در این بین، از میان راه حل‌های موجود برای مدیریت مداده<sup>۱</sup> حاصل از فعالیت سنسورها، پلتفرم آپاچه اسپارک<sup>۲</sup> پیشنهاد می‌گردد. موارد استفاده‌ی آپاچه اسپارک بسیار زیاد می‌باشد. در مواقعی که اطلاعات با سرعت و حجم بالا شکل می‌گیرند و رودخانه‌ای از اطلاعات بدون ساختار تشکیل می‌دهند، اسپارک می‌تواند ابزار کاملاً مناسبی برای داده‌کاوی به نظر برسد. همچنین سایر موارد استفاده می‌توانند شامل تشخیص تقلب، پردازش بلادرنگ ورودی، سنسور پردازش اطلاعات و اینترنت اشیاء باشند. کارشناسان معتقدند که اسپارک به احتمال زیاد به عنوان بهترین ابزار برای داده‌کاوی اینترنت اشیاء معرفی خواهد شد [۳۹].

1. Big Data

2. Apache Spark

### ۱۳- پلتفرم‌های اینترنت اشیاء به عنوان یک مدل کسب و کار غالب

گسترش ارائه‌ی پلتفرم را می‌توان تا حدودی به این واقعیت نسبت داد که ارزش، به احتمال زیاد به طور یکنواخت در میان بازیگران نقش‌های مختلف پخش می‌شود. به طور خاص، اعدا شده است که بزرگ‌ترین سهم از ارزش، نهایتاً توسط پلتفرم‌های فراهم‌آورده خدمات و / یا اپلیکیشن‌ها، اکتساب می‌شود. در نتیجه بیانگر جذاب‌ترین نقش‌ها در اکوسیستم اینترنت اشیاء خواهند بود [۳۶].

با جمع‌بندی چندین مقاله که "آنچه یک پلتفرم اینترنت اشیاء باید از منظر آکادمیک ارائه دهد" را توصیف می‌کنند، به سختی می‌توان اطلاعاتی در مورد قابلیت‌های واقعی پلتفرم‌های اینترنت اشیاء پیدا کرد. بدون یک درک قوی از پلتفرم‌های اینترنت اشیاء موجود، مشکلات مربوطه به سختی می‌توانند شناسایی شوند. از این رو تلاش می‌شود برای کمک به درک این پلتفرم‌ها، یک مرور کلی بر راه حل‌های موجود داشته باشیم.

باید توجه داشت که پلتفرم‌های تحلیل شده تا حد زیادی در حوزه‌ی عمومی خود متفاوت می‌باشند. برخی از پلتفرم‌ها، قابلیت‌هایی برای توسعه و اجرای اپلیکیشن‌ها بر روی دستگاه‌های کاربر نهایی مانند رایانه‌های همه منظور و رایانه‌های شخصی یا تلفن‌های هوشمند ارائه می‌دهند. تعدادی دیگر، قابلیت‌هایی برای توسعه و اجرای اپلیکیشن‌های جاسازی شده در "اشیاء" فراهم می‌کنند. تعدادی نیز کارکردهایی به منظور هماهنگی و پیاده‌سازی مرکزی توسط پلتفرم را ارائه می‌کنند [۳۷].

آنچه به وضوح از مطالعات [۴] استخراج می‌شود این است که بازار در دست پلتفرم‌های نرم‌افزاری است و تعداد بسیار زیادی از این پلتفرم‌ها امروزه در حوزه‌ی اینترنت اشیاء فعالیت می‌کنند و در بین پلتفرم‌های نرم‌افزاری نیز، آن دسته از پلتفرم‌ها که خدمات پشتیبانی ارائه می‌دهند، توجه بیشتری را جلب کرده‌اند. یکی از این پلتفرم‌های پیشرو، TinyOS است که یک پلتفرم و سیستم عامل مبتنی بر مؤلفه‌ی نرم‌افزاری منبع-باز است که شبکه‌ی سنسورهای بی‌سیم (شبکه‌ی گیرنده بی‌سیم) را هدف قرار داده است.

این پلتفرم جزو دسته پلتفرم‌های نرم‌افزاری دستگاه‌های متصل است.

پلتفرم دیگر، Arrayent است که یک پلتفرم اتصالی اینترنت اشیاء است که شما را قادر به اتصال محصولات خود به اپلیکیشن‌های ارزش‌افزوده وب و گوشی‌های هوشمند با هزینه‌ی کم می‌کند. پلتفرم اینترنت اشیاء Arrayent برای به حداقل رساندن فروش محصول شرکت‌ها، هزینه‌های سخت‌افزاری را به کمک ساده‌سازی دستگاه‌ها و انتقال پیچیدگی به ابر، در حداقل نگاه می‌دارد و از اینکه که نصب محصول "کار می‌کند" و نیز اینکه توانایی پشتیبانی از میلیون‌ها دستگاه را دارد و حتی این تعداد می‌تواند افزایش بیدا کند اطمینان حاصل می‌کند. این پلتفرم، محصولات را به شکل قابل اعتماد و ایمن به اینترنت وصل می‌کند.

پلتفرم بعدی که در دسته پلتفرم‌های نرم‌افزاری اپلیکیشنی قرار می‌گیرد، ThingWorx می‌باشد که اولین پلتفرم اپلیکیشنی برای اتصال در جهان است. پلتفرمی که قابلیت‌های کلیدی وب، ۲/۰، رسانه‌های

لایه‌ی کسب و کار که در بخش‌های قبل در رابطه با انواع مدل آن صحبت شد، در ارتباط با تولید پول از سرویس‌های پشتیبانی است. داده‌ی دریافت شده از لایه‌ی کاربرد به یک سرویس معنی دار تبدیل شده و سپس سرویس‌های بیشتر از سرویس موجود تولید می‌شود. همچنین اطلاعات، پردازش شده و تبدیل به دانش می‌شود و سپس دانش تبدیل به خرد می‌شود که می‌تواند میزان قابل توجهی سرمایه برای پشتیبان سرویس ایجاد نماید.

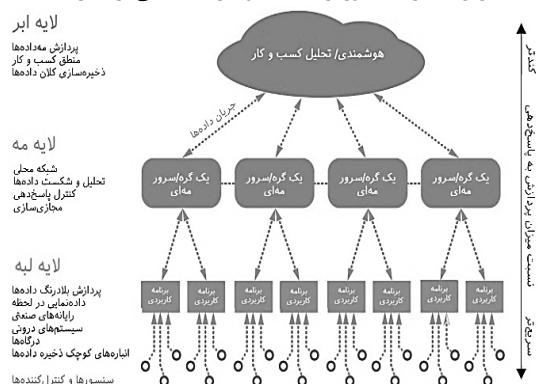
#### ۴-۱-۴ رایانش مبتنی بر مه، معماری آتی کسب و کارها

آینده‌پژوهی‌ها و روندگاری‌های منتشرشده طی سال اخیر نشان دهنده‌ی روی کار آمدن نسل نوینی از رایانش کامپیوتراز یعنی رایانش‌های مبتنی بر لبه<sup>۲</sup> و مه<sup>۳</sup> [۴۳] بوده است. سه مشکل عمده که متوجه کسب و کارها در حوزه رایانش ابری می‌باشد، عمدتاً این موارد هستند: ۱. تأخیر زیاد برای ارائه پاسخ. ۲. نبود توان جابجایی بالا.<sup>۴</sup> پنهانی باند ووابستگی زیاد به موقعیت جغرافیایی. این‌ها همگی باعث شده تا فناوری‌های جدیدی مطرح شوند که رایانش را تا حد امکان از سروورها دور کرده و به سطح کسب و کار و مشتریان منتقل کنند که این انتقال به میزان زیادی باعث کاهش مصرف انرژی و هزینه‌ها خواهد شد [۴۴].

در مارس ۲۰۱۷ بیش از ۴۵۰ پژوهش که به سفارش کنسرسیوم OpenFog انجام شده بودند، تخمینی بالغ بر سهم بازار ۱۸ میلیارد دلاری را تا سال ۲۰۲۲ برای عرصه رایانش مبتنی بر مه متصور شده‌اند. این کنسرسیوم حتی در راستای شدت تأثیرپذیری کسب و کارها از این پدیده‌ی نوظهور، واژه Fogonomics را در این زمینه ایجاد نموده که از آن به عنوان اقتصاد مبتنی بر مه یاد می‌شود. در این نوع اقتصاد، مشتریان به‌طور مستقیم با ارائه‌دهندگان خدمت وارد مبالغه سرمایه و کار می‌شوند [۴۵].

این معماری (شکل ۲) که گاهی اوقات هم تحت عنوان محاسبات لبه‌ای از آن یاد می‌گردد، با نزدیک نگهداشتن داده‌ها به کامپیوتراها و دستگاه‌های محلی، مشکل محدودیت پهنه‌ی باند را تا حدود زیادی رفع می‌کند تا دیگر نیازی به اتصال این دستگاه به یک مرکز داده‌ی مرکزی درون ساختار ابری نباشد.

شکل ۲- آخرین معماری متصور برای کسب و کارهای مبتنی بر اینترنت اشیاء [۴۶]



2. Edge Computing  
3. Fog Computing

#### ۱۴- معماری‌های یکپارچه‌سازی اینترنت اشیاء و رایانش ابری

رایانش ابری نتیجه‌ی تکامل تدریجی حرکت به سوی مدل‌های کسب و کار سودمند می‌باشد. رایانش ابری اطلاعات مبتنی بر اینترنت و خدمات فناوری در زمان حقیقی را ارایه می‌دهد و این مهم‌ترین ویژگی سیستم ابر است. امروزه با دسترسی سریع‌تر، ارزان‌تر و اینترنت قابل اطمینان‌تر، شرکت‌ها تمایل به استفاده از ابر دارند. تمایلات موجود با حصول پی‌آمدی‌هایی چون کاهش هزینه، قابلیت ارجاع، قابلیت اعتماد، دسترسی‌پذیری و جنبه‌های ذخیره‌ی افزایش می‌باشد و سازمان‌ها به سمت استفاده از ابر پیش می‌روند [۵]. در اینترنت اشیاء همه‌ی تجهیزات، حافظه‌ی ذخیره‌سازی و قدرت محاسبات دارند [۴۰]. فناوری محاسبات ابری، محاسبات موازی، محاسبات توزیع شده و محاسبات شبکه را ترکیب می‌کند. توسعه‌ی اینترنت اشیاء بستگی به ذخیره‌سازی، کارآبی بالا و قدرت محاسباتی دارد که برای آن از فناوری محاسبات ابری استفاده می‌کند. به همین دلیل است که فناوری محاسبات ابری پایه اینترنت اشیاء است [۴۱]. فناوری اینترنت اشیاء در ترکیب با محاسبات ابری، با استفاده از سنسوری سیم و شناسایی فرکانس رادیویی، داده‌ها و اطلاعات را جمع‌آوری و سازماندهی می‌کند. سپس آن را به لایه‌های بالاتر محاسبات ابری انتقال می‌دهد [۴۲]. در این لایه، داده می‌تواند به اشتراک‌گذاری شده و تبادل شود و مدیران نیز می‌توانند کل سیستم را کنترل و مدیریت کنند.

معماری اینترنت اشیاء معمولاً به صورت سه لایه در نظر گرفته می‌شود. لایه‌ی دریافت، لایه شبکه و لایه کاربرد. گاهی اوقات دو لایه میان‌افزار و لایه کسب و کار نیز در نظر گرفته می‌شود [۱۳].

لایه‌ی دریافت، داده را از محیط دریافت می‌کند و جمع‌آوری و تشخیص داده در این لایه انجام می‌شود. سنسورها، برچسب‌های بارکد، برچسب‌های بازناسایی با امواج رادیویی، سامانه‌ی موقعیت‌یاب جهانی<sup>۱</sup> و دوربین در این لایه قرار می‌گیرند. لایه‌ی شبکه، داده‌های دریافت‌شده از لایه‌ی دریافت را جمع‌آوری کرده و به اینترنت انتقال می‌دهد. گاهی اوقات این لایه می‌تواند شامل مرکز مدیریت شبکه یا مرکز پردازش اطلاعات باشد. لایه‌ی میان‌افزار، داده را از لایه‌ی شبکه می‌گیرد و هدف آن مدیریت سرویس و ذخیره‌ی داده است. تصمیم‌گیری خودکار براساس نتایج و سپس انتقال خروجی به لایه‌ی کاربر از وظایف این لایه است. لایه‌ی کاربرد، کاربردی داده را بر عهده دارد. این لایه اطلاعات را از لایه‌ی میان‌افزار گرفته و مدیریت سراسری نمایش دارد. این لایه اطلاعات را از لایه‌ی میان‌افزار گرفته و مدیریت سراسری نمایش اطلاعات پردازش شده توسط لایه‌ی میان‌افزار را بر عهده دارد. بسته به نوع دستگاه‌ها و هدف آن‌ها، در لایه‌ی دریافت و سپس در لایه‌ی میان‌افزار و همچنین بسته به نیاز کاربر، در لایه‌ی کاربرد، داده را در این فرم‌های نمایش می‌دهد: شهر هوشمند، خانه هوشمند، حمل و نقل هوشمند، ردیابی خودرو، کشاورزی هوشمند، سلامت هوشمند و بسیاری کاربردهای دیگر.

1. GPS

به همین جهت بهتر است کلیه کسب و کارهایی که برای ذخیره‌سازی داده‌های خود از مراکز داده‌ای ثالث بهره می‌گیرند نگاهی به این شیوه تازه بینندگاند و مزایای این روش و همچنین معایب رایانش ابری در مقابل آن را از نظر بگذرانند.

#### ۶- بحث و تئیه‌گیری

در این مقاله‌ی مروری، با بررسی منابع و مقالات مختلف، مدل کسب و کار بر بستر یکپارچگی رایانش ابری و اینترنت اشیاء مورد بررسی قرار گرفت و براساس اطلاعات بدست آمده از مقالات مختلف می‌توان به این نتیجه رسید که ادغام دو فناوری ذکر شده پیشرفته بزرگ در کسب و کارهای مبتنی بر اینترنت ایجاد خواهد کرد. هرچند این یکپارچگی با چالش‌هایی نیز همراه خواهد بود. در پایان نیز معرفی کوتاهی از معماری جدید محاسبات کامپیوترویی یعنی رایانش‌های مبتنی بر لبه و مه ذکر شد. اینترنت اشیاء شبکه‌ای براساس محصول الکترونیکی کد جهانی<sup>۱</sup>، فناوری بازناسانی با امواج رادیویی، نسل بعدی شبکه، شبکه تلفن همراه، اینترنت و فناوری‌های ارتباطی می‌سیم است که شبکه شیء به شیء را توسعه داده است و این اشیاء با یکدیگر در ارتباط هستند. گرهای اینترنت اشیاء قادر به ارائه داده و دسترسی بر منابع ابری مبتنی بر جمع‌آوری و استخراج داده‌ها و تصمیم‌گیری با استفاده از تجزیه و تحلیل داده‌های جمع‌آوری شده هستند. دستگاه‌های اینترنت اشیاء در حال حاضر در طیف گسترده‌ای از اپلیکیشن‌ها مستقر شده‌اند. اینترنت اشیاء به عمق تمام جنبه‌های جهان فیزیکی خواهد رفت، اطلاعات اجتماعی را تقویت کرده، آن را تا حد زیادی تحت تأثیر قرار می‌دهد و باعث بهبود سبک زندگی مردم و بهره‌وری کار می‌شود. بنابراین، ظهور اینترنت اشیاء که منجر به صنعت جهانی ارتباطات و توجه دولت‌ها شده است، روند پر رونقی را نشان می‌دهد. کسب و کارهای سنتی با کسب و کارهای مدرن و بر مبنای اینترنت اشیاء مقایسه شد. انواع مدل‌های کسب و کار موجود برای اینترنت اشیاء و اجزای مختلف آن بررسی شد. همچنین معماری یکپارچه‌سازی اینترنت اشیاء و رایانش ابری و چالش‌های مختلف آن مورد بحث و بررسی قرار گرفت. با توجه به مطالعات عمده انجام شده به نظر می‌رسد مهم‌ترین مؤلفه‌ها از مدل کسب و کار که توسط اینترنت اشیاء تحت تأثیر قرار می‌گیرد، مدل‌های ارزش، مدل‌های همکاری، مدل‌های درآمدی و قیمت‌گذاری می‌باشد و سایر مؤلفه‌های مدل کسب و کار استروالدر به عنوان مثال، کانال‌های فروش، فعالیت‌های اصلی و غیره چندان مورد توجه قرار نگرفته است. در مدل‌های ارزش، اکثریت قریب به اتفاق گزارش‌ها و مطالعات انجام شده، ایجاد ارزش را به شکل یک فرایند مرحله به مرحله می‌دیدند که ابتداً ترین سطح آن امکان اتصال محصولات است و پس از آن، ایجاد ارزش به کمک ارائه خدمت و سرویس از داده‌های بدست آمده از این اشیای متصل و سپس هوشمندی محصولات و در مرحله بعد، یکپارچه‌سازی

#### ۵- چالش‌ها

ادغام اینترنت اشیاء و محاسبات ابری در عین اینکه فواید بسیاری دارد و موجب بهبود بسیاری از اپلیکیشن‌ها می‌شود، با چالش‌هایی مانند امنیت و محروم‌گونی، ناهمگونی، کارایی، قابل اعتماد بودن، مقیاس وسیع، جنبه‌های اجتماعی و قانونی، مدداده، شبکه‌های گیرنده، نظارت و محاسبات شرایط ایهام همراه است. در معماری حاصل از یکپارچگی اینترنت اشیاء و رایانش ابری، شبکه‌های ناهمگن وجود خواهد داشت که گونه‌های مختلف سرویس داده‌ها را پشتیبانی خواهند کرد و به همین جهت شبکه باید انعطاف‌پذیری مناسب برای پشتیبانی از تمام نیازمندی‌ها را داشته باشد. مانند پشتیبانی پروتکل، بهره‌وری ارزی، تخصیص منبع، مدیریت هویت، بکارگیری IPv6، یافتن سرویس، کیفیت تدارک سرویس‌ها، محل ذخیره‌ی داده، امنیت و محروم‌گونی و ارتباط داده غیرضروری [۱۳].

در بحث یکپارچگی اینترنت اشیاء و رایانش ابری نگرانی‌هایی در مورد پشتیبان سرویس و محل ذخیره‌ی داده‌ها وجود دارد. همچنین به علت محدودیت انرژی محاسبات تحمیل شده توسط اشیاء، امکان رمزگاری با کلید عمومی در تمام لایه‌ها وجود ندارد. بخاطر وجود اشیای مختلفی که به اینترنت متصل می‌شوند، پروتکل‌های مختلفی استفاده می‌شود. همچنین بخاطر اتصال دائم سنسورها به فضای ابری، انرژی زیادی مصرف می‌شود. در بعضی موارد نیاز به ارزی دایمی است و منبع انرژی موقت مانند باتری‌ها مناسب نخواهد بود. تخصیص منبع در ابر برای تصمیم‌گیری در مورد اینکه کدام منبع و چه میزان از آن به یک گره اختصاص یابد، کار دشواری است و به نوع، میزان و فرآنی تولید داده بستگی دارد [۱۳].

در یکپارچگی اینترنت اشیاء و رایانش ابری به هر شی، یک شناسه‌ی یکتا تخصیص می‌یابد و بنظر می‌رسد که فضای آدرس IPv6 کافی است. مدیر ابر وظیفه‌ی یافتن سرویس‌های جدید برای کاربران را بر عهده دارد. با افزایش داده و نوع آن‌ها و غیرقابل پیش‌بینی بودنشان، موضوع کیفیت سرویس‌ها مهم خواهد شد. محل ذخیره‌ی داده‌ها نیز مهم است. داده‌های حساس به زمان مانند ویدیوها باید در نزدیک‌ترین محل فیزیکی ممکن به کاربر ذخیره شوند تا در کوتاه‌ترین زمان ممکن در دسترس قرار بگیرند. امنیت و محروم‌گونی داده‌های کاربران موضوع سیار مهمی است، به همین جهت بهتر است داده‌های حساس در سرورهای داخل یک کشور و یا کشورهای دوست قابل اعتماد ذخیره شود [۱۳]. دستیابی به "کارایی شبکه" قابل قبول ثابت برای دستیابی به ابر نیز یکی از چالش‌های اصلی خواهد بود [۴۷].

سیسکو سیستم که عبارت رایانش مه را ابداع کرد و IBM که عبارت رایانش لبه‌ای را برای آن ترجیح می‌دهد، هردو طرح‌هایی را برای پیشرفت رایانش و ورود آن به مرز نهایی اش که هماناً دستگاه‌ها، روترهای سنسورهای مختلف است آغاز نموده‌اند. آن‌ها در واقع تلاش می‌کنند تا جهانی را پیش‌روی مان قرار دهند که مهای از دستگاه‌های مختلف با توان رایانشی آن را احاطه کرده باشد؛ دستگاه‌هایی که بر حسب نیاز کاربر می‌توانند با اتکا به توان پردازشی خود، فرایند محاسبات را از سر بگیرند.

- 6- V. Mai, I. Khalil, Design and implementation of a secure cloud-based billing model for smart meters as an Internet of Things using homomorphic cryptography, Future Gener. Comput. Syst. 72 327–338, 2017.  
<http://dx.doi.org/10.1016/j.future.2016.06.003>.
- 7- Cheng, Y., Huang, L., Ramlogan, R., Li, X., 2017. Forecasting of potential impacts of disruptive technology in promising technological areas: elaborating the SIRS epidemic model in RFID technology. Technol. Forecast. Soc. Chang. 117, 170–183. <http://dx.doi.org/10.1016/j.techfore.2016.12.003>
- 8- Digitimes., Internet of Things to provide new business opportunities and enable business model change. Retrieved from Digitimes Inc: [http://www.digitimes.com/supply\\_chain/window/story.asp?datepublish=2013/12/04&pages=PR&seq=202, 05-12, 2015](http://www.digitimes.com/supply_chain/window/story.asp?datepublish=2013/12/04&pages=PR&seq=202, 05-12, 2015)
- 9- Gartner., Gartner says it's the beginning of a new era: the digital industrial economy. Retrieved from <http://www.gartner.com/newsroom/id/2602817>, 2013
- 10- Bort, J., Cisco's John Chambers Has Found A New \$14 Trillion Market. 2013
- 11- A. Tewari, B.B. Gupta, Security, privacy and trust of different layers in Internet-of-Things (IoTs) framework, Future Generation Computer Systems (2018).<https://doi.org/10.1016/j.future.2018.04.027>
- 12- Metallo, C., Technological Forecasting & Social Change (2018), <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2018.01.020> .
- 13- Aazam, M., Cloud of Things: Integrating Internet of Things and Cloud Computing and the Issues Involved. 11th International Bhurban Conference on Applied Sciences & Technology (pp. 414-419). Islamabad: IEEE, 2014
- 14- H. Rahman, R. Rahmani, Applied Computing and Informatics 2017. <http://dx.doi.org/10.1016/j.aci.2017.05.001>
- 15- The Economist Intelligence Unit., The Internet of Things business index. InTechnical report. Retrieved from London, UK: The Economist IntelligenceUnit: [http://www.sciencedirect.com/science/refhub/S0268-4012\(15\)00076-6/sref0040](http://www.sciencedirect.com/science/refhub/S0268-4012(15)00076-6/sref0040), 2013
- 16- Dijkman, R., Sprinkel, B., Peeters, T., Janssen, A., Business models for the Internet of Things. International Journal of Information Management 35, 672–678, 2015
- 17- Osterwalder, A., Pigneur, Y., Tucci, C. L., Clarifying business models: origins, present, and future of the concept. Communications of the Associationfor Information Systems, 16, 2005
- 18- Chesbrough, H., Rosenbloom, R. S., The role of the business model incapturing value from innovation: evidence from Xerox Corporation's technology spin-off companies. Industrial and Corporate Change, 529–555, 2002
- 19- Bohn, J., Coroamă, V., Langheinrich, M., Mattern, F., Rohs, M., Social, economic, and ethical implications of ambient intelligence and ubiquitous computing. Ambient intelligence, pp. 5–29. Berlin Heidelberg: Springer, 2005
- 20- ITU., ITU Internet Reports 2005: The Internet of Things. Retrieved from <http://www.itu.int/osp/publications/internetofthings/> , 4-18, 2012
- 21- OECD., Machine-to-Machine Communications: Connecting Billions of Devices. Retrieved from OECD Digital Economy Papers: <http://dx.doi.org/10.1787/5k9gsh2gp043-en>, 4-25, 2012
- 22- Fleisch, E., Weinberger, M., Wortmann, F., Business Models and the Internet of Things. Whitepaper of the Bosch Internet of Things and Services Lab, a Cooperation of HSG and Bosch, 2014
- 23- Leminen, S., Westerlund, M., Rajahonka, M., Siuruainen, R., Towards iot ecosystems and business models. Internet of Things, Smart Spaces, and Next Generation Networking, pp. 15-26. Berlin : Springer, 2012
- 24- Li, H., Xu, Z. Z., Research on business model of Internet of Things based on MOP. In Proceedings of the international Asia

داده‌های اشیاء متصل و بهینه‌سازی محصول و ارائه‌ی خدمات و در نهایت ایجاد نوآوری و تمایز می‌باشد. یعنی اینکه شئ بعنوان یک موجودیت مستقل و دارای تفکر عمل می‌کند و نیاز به دخالت انسان حذف می‌شود. نهایتاً مدل‌های درآمدی را می‌توان به چند دسته‌ی کلی براساس هدف کسب و کار تقسیم کرد: در ساده‌ترین حالت، کسب و کار می‌تواند از فروش محصولات سخت‌افزاری توانمند شده به کمک اتصال، کسب درآمد کند، در سطوح بعدی می‌تواند از فروش داده‌های بسته‌ای بدست آمده از این محصولات سخت‌افزاری و سپس ارائه‌ی خدمات، کسب درآمد کند. بالاترین سطح که بیشترین میزان درآمد را نیز با خود به همراه دارد، ایجاد یک اکوسیستم یا پلتفرم برای کسب درآمد است که در این مدل، سازمان‌ها پلتفرمی یکپارچه با رایانش ابری ایجاد می‌کنند که هم از فروشنده‌گان محصولات و هم مشتریان نهایی کسب درآمد می‌کنند. یکی از اهداف صنعت نسل ۴، رسیدن به بهره‌وری بالا در صنعت (برای مثال: عقلایی اداره کردن بخش‌های اقتصادی) و در دولت (برای مثال: به صفر رساندن ضایعات و تلفات برای نیروهای انسانی خودی در صحنه‌های جنگ با دشمن) است. از همین دو نمونه می‌توان حدس زد که صنعت نسل ۴، بکلی تعادل و توازن قوا در جهان را به هم می‌زند و همین جا است که درک و اجرای درست مهندسی تاب‌آوری<sup>۱</sup> و اعمال سیاست‌های اقتصاد مقاومتی در بخش فناوری اطلاعات و ارتباطات و در کل اقتصاد ملی برای اجرای اصول مدیریت تاب‌آوری<sup>۲</sup>، در فاز طراحی سامانه‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری و در سازمان‌های هر کشوری مطرح می‌شود و اهمیت پیدا خواهد کرد و لزوم مهاجرت کسب و کارها به بستری‌های یکپارچه اینترنت اشیاء و رایانش ابری مطرح خواهد شد. در پایان از دستاوردهای این مقاله می‌توان بعنوان رهیافتی در زمینه‌ی پیاده‌سازی یا بومی‌سازی معماری و مدل‌های معرفی شده به منظور دستیابی به موارد فوق استفاده شود و بعنوان پیش‌زمینه مطالعات سایر محققان قرار گیرد.

## ۷- مراجع

- ۱- سریع القلم، محمود. ”بیامدهای نسل چهارم فناوری“، بازیابی شده از روزنامه دنیای اقتصاد، فوریه‌ین ماه ۱۳۹۵
- ۲- خداداد برمی، مریم، محمدیان، ایوب، مانیان، امیر. ”طراحی مدل کسب و کار مرکز رشد مجازی در ایران“، فصلنامه رشد فناوری، سال دوازدهم، شماره ۴۷، تابستان ۱۳۹۵
- ۳- ثاقبی سعیدی، فاطمه، منطقی، منوچهر. ”مدل‌های کسب و کار، مبانی، ارزیابی، نوآوری“، فصلنامه رشد فناوری، فصلنامه تخصصی پارک‌ها و مراکز رشد. سال نهم، شماره ۳۵، تابستان ۱۳۹۲
- ۴- محمدیان، ایوب، توت افاج، پرنگزاده. ”مدل‌های کسب و کار اینترنت اشیاء“، مرکز تحقیقات مخابرات ایران، ۱۳۹۴
- ۵- عاشوری، مریم، جویریان، نجمه، خوش‌الجان، فرید. ”رایانش ابری از دید کسب و کار، ارایه راهبردهای مناسب برای حذف یا کاهش ضعف‌ها و تهدیدات“، فصلنامه رشد فناوری، سال پانزدهم، شماره ۴۲، بهار ۱۳۹۴

- 44- Fog computing, is this the future of Cloud Computing. (2017). Retrieved from Global IT Services: <https://globalitstcs.com/cloud-computing/fog-computing-is-this-the-future-of-cloud-computing/>
- 45- Zheng, L., & Joe-Wong, C. (2017, 12 4). Fogonomics: Pricing and Incentivizing Fog Computing. Retrieved from Openfog Consortium: <https://www.openfogconsortium.org/fogonomics-pricing-and-incentivizing-fog-computing/>
- 46- Cloud, Fog and Edge Computing- What's The Difference? (2017). Retrieved from WinSystems
- 47- Botta, A., Integration of cloud computing and Internet of Things: A survey, 2016
- conference on industrial engineeringand management innovation. Berlin-Heidelberg, Germany: Springer, 2013
- 25- Banniza, T., A.M., B., L.M., C., Goncalves, J., Kind, M. M., Salo, T., Wuenslal, K., Project-wide Evaluation of Business Use Cases, 2010
- 26- Levä, T., Warma, H., Ford, A., Kostopoulos, A., Heinrich, B., Widera, R., Eardley, P., Business Aspects of Multipath TCP Adoption. Future Internet Assembly, 21-30, 2010
- 27- Palo, T., Tähänen, J., A network perspective on business models for emerging technology-based services. Journal of Business & Industrial Marketing, 377-388, 2011
- 28- Bucherer, E., Uckelmann, D., Business models for the internet of things. Architecting the internet of things, pp. 253-277. Berlin: Springer, 2011
- 29- Osterwalder, A., The business model ontology: a proposition in a design science approach. Ph.D. thesis 173. Switzerland: University of Lausanne, 2004
- 30- Fan, P. F., Zhou, G. Z., Analysis of the business model innovation of thetechnology of internet of things in postal logistics. In Proceedings of industrialengineering and engineering management, pp. 532-536. IEEE Press, 2011
- 31- Liu, L., Jia, W., Business model for drug supply chain based on the internetof things. In Proceedings of the international conference on network infrastructureand digital content. pp. 982-986. IEEE Press, 2010
- 32- Sun, Y., Yan, H., Lu, C., Bie, R., Thomas, P., A Holistic Approach to Visualizing Business Models for the Internet of Things. Communications in Mobile Computing, 1, 1-7, 2012 <http://dx.doi.org/10.1186/2192-1121-1-4>
- 33- Mazhelis, O., Warma, H., Leminen, S., Ahokangas, P., Pussinen, P., Rajahonka, M., Myllykoski, J., Internet of Things Market, Value Networks, and Business Models: State of the Art Report, 2013
- 34- Consulting Capgemini. Monetizing the Internet of Things: Extracting Value from the Connectivity Opportunity. Capgemini Consulting, 2014
- 35- Constellation Research., The Five Interconnected Internet of Things Business Models. Retrieved from Constellation Research: <https://www.constellationr.com/research/five-interconnected-internet-things-business-models>,2015
- 36- Schlaudmann, A., Levy, D., Keeping, S., Pankert, G., Wanted: Smart market-makers for the “Internet of Things”. Prism, 35-47, 2011
- 37- Köhler, M., Wörner, D., Wortmann, F. (n.d.), Platforms for the Internet of Things-An Analysis of Existing Solutions.
- 38- Hui, G., How the Internet of Things Changes Business Models. Retrieved from Harvard Business Review : <https://hbr.org/2014/07/how-the-internet-of-things-changes-business-models>,2014
- 39- Rijmenam, M. v., 5 Reasons Apache Spark is the Swiss Army Knife of Big Data Analytics. Retrieved from <https://datafloq.com/read/5-ways-apache-spark-drastically-improves-business/1191>,2016
- 40- He, D., Chen, C., Bu, J., A Distributed Trust Evaluation Model and Its Application Scenarios for Medical Sensor Networks. Information Technology in Biomedicine, 1164-1175, 2012
- 41- Marozzo, F., Talia, D., Trunfio, P., P2P-MapReduce: Parallel data processing in dynamic Cloud environments. Journal of Computer and System Sciences, 1382-1402, 2012
- 42- Zhu, H. B., Yang, L. X., Yu, Q., Investigation of technical thought and application strategy for the internet of things. Journal of China Institute of Communications, 2-9, 2010
- 43- Panetta, K. (2017). Top Trends in the Gartner Hype Cycle for Emerging Technologies, 2017. Retrieved from Gartner Inc.: <https://www.gartner.com/smarterwithgartner/top-trends-in-the-gartner-hype-cycle-for-emerging-technologies-2017/>