

براساس رأى جلسه کمیسیون بررسی نشریات علمی کشور  
در تاریخ ۸۷/۰۵/۲۳ این نشریه اعتبار علمی - ترویجی دریافت نموده است.

فصلنامه تخصصی پارک‌ها و مراکز رشد، سال هفدهم، شماره ۶۴، بهار ۱۴۰۰

■ داوران این شماره:

دکتر علی اکبر آقاجانی، دانشگاه پیام نور مازندران  
دکتر محمود باقری، دانشگاه تهران  
دکتر رضا بندربیان، پژوهشگاه صنعت نفت  
دکتر الله‌بیار بیگی فیروزآبادی، دانشگاه پیام نور سیستان و بلوچستان  
دکتر مصطفی صدری رنجبر، دانشگاه پردیس فارابی تهران  
دکتر عاطیه صفردوست، دانشگاه علامه طباطبائی  
دکتر یاسر قاسمی‌زاد، دانشگاه امام حسین (ع)  
دکتر سیدسروش قاضی‌نوری، دانشگاه علامه طباطبائی  
دکتر مهرداد گودرزوند چگینی، دانشگاه آزاد واحد رشت  
دکتر اصغر مبارک، دانشگاه علامه طباطبائی  
دکتر معصومه مداح، دانشگاه میلان  
دکتر مهدی مرادی، دانشگاه کاشان  
دکتر مصطفی مظفری، دانشگاه شهید بهشتی تهران  
دکتر مجتبی ناهید، دانشگاه قزوین  
دکتر نجف‌الهیاری‌فرد، پژوهشگاه مهندسی زنیک و زیست فناوری

■ صاحب امتیاز: جهاددانشگاهی - مرکز رشد رویش

■ مدیر مسئول: حبیب‌الله اصغری، جهاددانشگاهی  
■ سردبیر: جعفر توفيقی، دانشگاه تربیت مدرس

■ هیأت تحریریه:

دکتر جعفر توفيقی، استاد دانشگاه تربیت مدرس  
لویز سنز، بیبر کل انجمن بین‌المللی پارک‌های علمی  
دکتر قاسم مصلحی، استاد دانشگاه صنعتی اصفهان  
دکتر امیرحسین دولابی مرکزی، استاد دانشگاه علم و صنعت ایران  
دکتر مصطفی کریمیان اقبال، دانشیار دانشگاه تربیت مدرس  
دکتر مهدی کشمیری، استاد دانشگاه صنعتی اصفهان  
دکتر محمدصالح اولیاء، استاد دانشگاه یزد  
دکتر علی نقی مصلح شیرازی، استاد دانشگاه شیراز  
دکتر فتحیه تقی‌باز، دانشیار دانشگاه تهران  
دکتر محمدجعفر صدیق، دانشیار دانشگاه صنعتی اصفهان  
مهند نصرالله جهانگرد، عضو هیأت علمی پژوهشگاه ارتباطات و فناوری اطلاعات  
دکتر سیدعلیرضا فیض‌بخش، دانشیار دانشگاه صنعتی شریف  
دکتر معصومه مداح، استادیار جهاد دانشگاهی

■ کمیته مشاوران:

دکتر محمود احمدپور داریانی، دانشیار دانشگاه تهران  
دکتر اسفندیار اختیاری، دانشیار دانشگاه یزد  
دکتر کیوان اصغری، دانشگاه صنعتی اصفهان  
دکتر احمد جعفرنژاد، استاد دانشگاه تهران  
دکتر جلیل خاوندکار، استادیار دانشگاه تحصیلات تكمیلی علوم پایه زنجان  
دکتر مجید متقطی طلب، دانشیار دانشگاه گیلان  
دکتر غلامرضا ملکزاده، استادیار دانشگاه فردوسی مشهد  
مهندس هاشم مهدب، عضو هیأت علمی پارک علم و فناوری خراسان  
دکتر سیدعلی نجومی، استادیار انسیتو پاستور ایران  
مهندس سید‌محمد هاشمی، عضو هیأت علمی جهاددانشگاهی

مدیر داخلی: بهنوش کریمی

ناشر: مرکز منطقه‌ای اطلاع‌رسانی علوم و فناوری  
شاپا: ۱۷۳۵-۵۴۸۶  
شایای الکترونیکی: ۱۷۳۵-۵۶۶۴  
مجوز انتشار: ۱۲۴/۳۶۳۳

این نشریه عضو کمیته اخلاق انتشارات (COPE) بوده و از اصول آن پیروی می‌کند.

این نشریه در پایگاه‌های زیر نمایه می‌شود:

[www.indexcopernicus.com](http://www.indexcopernicus.com)  
[www.isc.gov.ir](http://www.isc.gov.ir)  
[www.Doaj.org](http://www.Doaj.org)  
[www.ricest.ac.ir](http://www.ricest.ac.ir)  
[www.magiran.com](http://www.magiran.com)  
[www.sid.ir](http://www.sid.ir)  
[www.journals.msrt.ir](http://www.journals.msrt.ir)

پایگاه بین‌المللی نمایه‌سازی کوبزنیکوس:

پایگاه استنادی علوم جهان اسلام:

بانک نشریات دسترسی آزاد:

مرکز منطقه‌ای اطلاع‌رسانی علوم و فناوری:

بانک اطلاعات نشریات کشور:

مرکز اطلاعات علمی جهاددانشگاهی:

سامانه نشریات ایران (سنا):

این فصلنامه با حمایت علمی گروه پژوهشی مطالعات راهبردی حوزه فلوا جهاددانشگاهی منتشر می‌شود.

نشانی: تهران، خیابان انقلاب، چهارراه کالج، کوچه شهید سعیدی، شماره ۵، مرکز رشد فناوری اطلاعات و ارتباطات جهاددانشگاهی (رویش)

تلفن: ۸۸۹۳۰ ۱۵۰ - ۸۸۹۳۰ ۱۵۰

کد پستی: ۱۵۹۹۶۱۶۳۱۳

صندوق پستی: ۱۳۱۴۵-۷۹۹

پست الکترونیک: [roshdefanavari@gmail.com](mailto:roshdefanavari@gmail.com)  
[info@roshdefanavari.ir](mailto:info@roshdefanavari.ir)

وب سایت: [www.roshdefanavari.ir](http://www.roshdefanavari.ir)

## نمرت مطالب

■ بررسی نقش مراکز رشد دانشگاهی در توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی	سهیلا اکاتی، بهاره ناصری، مراد میرزاده ..... ۱
■ نقش فناوری بلاکچین در رفع چالش‌های مبادلات زنجیره تأمین: بایسته‌ها و سیاستگذاری‌ها	علی‌اکبر فر prezadی، مهدی ناصر ..... ۱۱
■ تناسب استراتژیک بین استراتژی‌های نوآوری و عملکرد کسب‌وکارهای دانشبنیان	فرشاد قادری، فریبرز رحیم‌نیا ..... ۲۱
■ طراحی الگوی عوامل مؤثر بر قطب نوآوری فناوری با استفاده از رویکرد مدل‌سازی تفسیری ساختاری (ISM)	رمضان مهدی‌زاده، پرویز سعیدی، بابک ضیاء، احمد مهرابیان ..... ۳۲
■ تأثیر دسترسی به زیست‌توده و توانمندی‌های فناورانه بر سیاست‌های اقتصاد زیستی: مقایسه ایران با کشورهای منتخب	سهیلا خردمندی ..... ۴۲
■ مروری بر وضعیت پارک‌های علم و فناوری و مراکز رشد در ایران	مهدیه رضایی صدرآبادی ..... ۵۳
■ مدل مفهومی توسعه فناوری پهن‌باند با تکیه بر تجارب بین‌المللی	علی استاجی، مهدی رعایایی، احمد محمدی ..... ۶۳
■ گفتگو با مدیرعامل شرکت مدرن آتی‌پرداز آرکا	مریم یارمحمدی ..... ۷۴
■ خلاصه مقالات به زبان انگلیسی	۷۶-۸۲

## بررسی نقش مراکز رشد دانشگاهی در توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی

مراد میرزاده<sup>\*\*\*</sup>دانشگاه سیستان و بلوچستان، زاهدان، ایران  
moradmirzadeh@yahoo.comسهیلا اکاتی<sup>\*\*</sup>دانشگاه سیستان و بلوچستان، زاهدان، ایران  
soheila.okauti@gmail.comبهاره ناصری<sup>\*</sup>دانشگاه آزاد اسلامی، زاهدان، ایران  
naseri2018@yahoo.com

تاریخ دریافت: ۱۳۹۹/۰۱/۰۳

تاریخ اصلاحات: ۱۳۹۹/۰۵/۰۸

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۹/۱۰/۰۷

### چکیده

مراکز رشد دانشگاهی از جمله مراکز مهم در جهت ارتقای نوآوری، کارآفرینی و توسعه اقتصادی کشور می‌باشد که با حمایت‌های این مراکز، شرکت‌های وابسته به آن توسعه یافته و باعث جنب‌وجوش در چرخه اقتصادی کشور می‌گردند. امروزه این مراکز نقش بسیار مهمی در پیشرفت و توسعه اقتصادی و صنعتی کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه ایفا می‌کنند و در بسیاری کشورها توانسته است تأثیرات شگرفی در دستیابی به توسعه دانش‌محور و همچنین تقویت تعاملات دولت، دانشگاه و صنعت بر جای گذارد. لذا با توجه به اهمیت این موضوع، پژوهش حاضر در صدد بررسی نقش مراکز رشد دانشگاهی در توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان می‌باشد. جامعه آماری این تحقیق شامل کلیه مدیران هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان بوده که از سال ۱۳۹۴ تاکنون در محل مراکز رشد استقرار پیدا کرده‌اند. پژوهش حاضر از نظر روش جمع‌آوری اطلاعات جزء تحقیقات توصیفی (غیرآزمایشی) و از نوع پیمایشی است و از آنجاکه به بررسی توزیع ویژگی‌های جامعه آماری در یک مقطع زمانی می‌پردازد، تحقیق پیمایشی از نوع مقطعي است. در این تحقیق برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از نرم‌افزارهای تحلیل آماری 19 SPSS و از آزمون‌های تی تک نمونه‌ای، تحلیل عاملی، مدل ساختاری استفاده شده است. نتایج حاصل نشان داد، مراکز رشد دانشگاهی بر میزان توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مرکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان تأثیر مثبت و معناداری دارد.

### وازگان کلیدی

مراکز رشد دانشگاهی؛ توانمندی کارآفرینانه؛ کارآفرینی؛ هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد؛ دانشگاه آزاد اسلامی.

پیشرفت فناوری انتظار می‌رود که به طور فزاینده به عنوان شرکای توسعه اقتصادی با صنعت و دولتها شرکت کنند [۱۷].

مراکز رشد دانشگاهی که در دانشگاه یا به وسیله دانشگاه تأسیس می‌شوند، بستر و موقعیت لازم را برای افراد و مؤسسات فاقد امکانات فیزیکی ولی دارای ایده‌های نو فراهم می‌کنند. نقش مراکز رشد در افزایش مؤثر شناس باقاعدۀ فعالیت شرکت‌های نوپا، زايشی و بنگاه‌های کوچک و متوسط در متجاوز از دو دهه اخیر به اثبات رسیده است. این مراکز، از رهگذر تأمین فضای استقرار، تسهیلات و خدمات حمایتی، در جهت کیفی سازی کسب و کار شرکت‌های نوپا و در نتیجه موفقیت شرکت‌های مزبور، برنامه‌ریزی و اقدام می‌کنند [۴]. اثربخشی مرکز انکوباتور<sup>۱</sup> به سطح خدمات ارائه شده توسط آن بستگی دارد. بدون خدمات مناسب در تمام مراحل فرایند انکوباسیون، نمی‌تواند مفید باشد و نمی‌تواند نقش خود را

### ۱- مقدمه

امروزه کارآفرینی در زمرة مهم‌ترین مسائلی است که توجه بسیاری از ملل و مجتمع علمی را به خود جلب کرده است و به عنوان موتور رشد و توسعه‌ی سازمان‌ها و جوامع شناخته شده و برای داشتن ساختار اقتصادی قدرتمند و مرفه، امری حیاتی قلمداد می‌شود [۱۵]. علاقه به کارآفرینی نه تنها در میان اقتصاددانان و سیاست‌گذاران دولتی، بلکه در میان جامعه دانشگاهی نیز به صورت گستردگی افزایش یافته است [۱]. دانشگاه به عنوان یکی از نهادهای اصلی [۲]. باید به فکر ارتقاء آموزش کارآفرینی باشد، یک دانشگاه اگر به فعالیت‌های کارآفرینی پردازد، به عنوان یک منبع توسعه فناوری شناخته می‌شود [۳]. در زمینه کارآفرینی، دانشگاه‌ها با ایجاد سازوکارهای تقویت فرهنگ کارآفرینی و ایجاد مشاغل جدید، یک قدم جلوتر حرکت می‌کنند [۱۶]. همچنین دانشگاه‌ها نقش مهمی در اکوسیستم‌های نوآوری ایفا می‌کنند. آن‌ها علاوه بر توسعه سرمایه انسانی و

\* یوسینده مسؤول - گروه مدیریت، واحد زاهدان، دانشگاه آزاد اسلامی، زاهدان، ایران

\*\* گروه مدیریت، دانشکده مدیریت و اقتصاد، دانشگاه سیستان و بلوچستان، زاهدان، ایران

\*\*\* گروه مدیریت، دانشکده مدیریت و اقتصاد، دانشگاه سیستان و بلوچستان، زاهدان، ایران

## ۴- مبانی نظری

### ۲-۱- مراکز رشد دانشگاهی

حدود ۵۰ سال پیش، مفهوم و عملکرد مربوط به انکوپاتور و نوآوری در کشورهای توسعه‌یافته آغاز شد [۲۱]. انکوپاتورها نهادهای حمایتی هستند که با ارائه منابع و خدماتی که محیط مناسبی را برای توسعه و نوآوری شرکت در مرحله آسیب‌پذیری فراهم آورده، به شرکت‌های در حال ظهرور کمک می‌کنند [۲۲]. انکوپاتورهای دانشگاه که در دانشگاه یا به وسیله دانشگاه تأسیس می‌شوند یکی از مؤثرترین راهبردهای ارتقاء کارآفرینی در جامعه، حمایت از ایجاد شغل با حمایت از طرح‌های کسب‌وکار جدید و ترویج متنوع‌سازی فرستادهای شغلی است [۲۳]. مراکز رشد دانشگاهی که جزء مراکز رشد واحدهای فناوری هستند، سازوکاری برای انتقال فناوری ایجاد می‌کنند و مفهوم رشد را از طریق نوآوری و به کارگیری فناوری توسعه می‌دهند [۷]. این مراکز رشد عمولاً چهار منظور اصلی را دنبال می‌کنند: (الف) تجاری‌سازی علم و یا فناوری، (ب) کارآفرینی؛ (ج) توسعه اقتصادی؛ (د) توسعه‌ی مالکیت‌ها.

به گفته صاحب‌نظران سرمایه انسانی مؤسسان در مراکز رشد و استارت‌آپ‌های دانشگاهی به عنوان یکی از مهم‌ترین سرمایه‌های آنان می‌باشد. آنان با اشاره به این که مراکز رشد دانشگاهی از ابتداء نمی‌توانند صاحب فناوری‌های فیزیکی پیچیده باشند، سرمایه انسانی در این مراکز را یک عنصر اصلی در پیشرفت فناورانه به حساب می‌آورند، چرا که توسعه و به کارگیری فناوری‌های جدید و بهبود فناوری‌های موجود را تسهیل می‌بخشد. بر این اساس خدمات ارائه شونده در مراکز رشد عبارت‌اند از: (الف) خدمات پشتیبانی: دولتها در هر کشور برنامه‌های حمایت از کسب‌وکارهای کوچک و متوسط را به‌منظور کاهش نرخ بیکاری، تقویت و توسعه اقتصاد منطقه‌ای، زیرمجموعه اصلی برنامه‌های ملی توسعه اقتصادی و اجتماعی خود قرار می‌دهند [۸]. خدمات پشتیبانی از مهم‌ترین منابع و اجتماعی خود قرار می‌دهند [۸]. خدمات پشتیبانی از فناوری به عنوان جزء لاینفک مطرح می‌شوند، در نظر گرفتن یک فضای فیزیکی به عنوان هسته مرکزی که کارمندان اصلی مرکز رشد در آن حضور داشته باشند، امری بدیهی است. این خدمات شامل: ارائه فضای مناسب و منعطف، نصب‌های لازم، نگهداری از مکان، اتاق‌های کنفرانس، پهنهای باند مناسب، تلفن، دستگاه کپی، مزایای بهداشتی، خرید گروهی [۹]، سیستم‌های کامپیوتری، خطوط پرسرعت، غذاخوری و پارکینگ که عموماً بسیار ارزان‌تر از املاک و خدمات شخصی هستند، تجهیزات کارگاهی و تخصصی، منابع آزمایشگاهی [۵]. تجهیزات اداری مشترک، امنیت ساختمان و سایر موارد مربوط به املاک و زیرساخت‌ها (ب) خدمات پایه: منشی و امور دفتری، سرایدار و خدمات نظافتی، تدارکات و حمل، دبیرخانه، پذیرش [۲۴]. (ج) خدمات مشاوره و آموزشی: بخش اعظم خدمات یک مرکز رشد را خدمات آموزشی و مشاوره‌ای آن تشکیل می‌دهد و مهم‌ترین کاربرد این خدمات برای تهیه طرح مدل کسب‌وکار است [۲۵]. این خدمات شامل: خدمات پیش‌رشد شامل کمک در تهیه کسب‌وکار و

به عنوان محیطی امن برای یک سازمان در حال رشد انجام دهد [۱۸]. انکوپاتورها محیط مناسبی را برای اقامت شرکت‌های کوچک به‌ویژه شرکت‌های مبتنی بر فناوری فراهم می‌کنند. آن‌ها با هدف استفاده از منابع موجود و تقویت هم‌افزایی در بین شرکت‌ها، تسهیلات، خدمات پشتیبانی، دانش بازار، دانش فناوری و جنبه‌های قانونی آن‌ها و دسترسی به منابع مالی را ارائه می‌دهند [۱۹]. وظیفه اصلی مرکز رشد حمایت از شرکت‌های فناور نوپای مستقر در آن است، به نحوی که این شرکت‌ها به شرکت‌های موفق و رشد یافته تبدیل شده و قادر باشند حمایت‌ها و خدماتی که از مرکز رشد دریافت می‌کنند را به آن برگردانند [۵]. تحقیقات نشان می‌دهد [۲۰]، پارک‌ها و مراکز رشد فناوری به عنوان یکی از ابزارهای مهم در جهت حمایت از نوآوری و رشد کارآفرینی مبتنی بر فناوری می‌باشد. همچنین مدارک و شواهد بسیاری مبنی بر تأثیر قابل توجه مراکز رشد دانشگاهی در توانمندی کارآفرینان، در زمینه پیشرفت کسب‌وکار جدید وجود دارد. در این مسیر مراکز رشد و پارک‌های علم و فناوری با هدف ترویج کارآفرینی، توسعه شرکت‌های نوپا، ایجاد امنیت شغلی، بهره‌وری اقتصادی و تجارتی‌سازی نتایج تحقیقات با ایجاد چنین عواملی، می‌توانند به کارآفرینان و افراد صاحب ایده کمک نمایند [۶]. رشد تعداد مؤسسات آموزشی و پژوهشی و تعداد دانشجویان و فارغ‌التحصیلان تحصیلات تكمیلی، سیاست‌ها و برنامه‌های فعلی در بخش پژوهش و فناوری، شرایط مناسبی را برای مراکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی فراهم کرده است؛ اما متأسفانه هسته‌های فناور این مراکز از تمامی منابع موردنیاز یا عوامل حیاتی برای موفقیت کار خود بروخوردار نیستند و بنابراین در ابتدای فعالیت خود باید با مشکلات متعددی دست و پنجه نرم کنند. مطالعات نشان می‌دهد اغلب هسته‌ها و واحدهای فناور این مراکز رشد از لحاظ دانش فنی و مهارت‌های مدیریت کسب‌وکار ضعف‌های بسیاری دارند. آن‌ها آشنایی چندانی با اینکه چگونه مدل کسب و کار خود را پایدار و تبدیل به ثروت کنند، ندارند و این موضوع در بلندمدت تیم‌های فناور را با شکست‌ها و زیان‌های زیادی مواجه کرده است. لذا تهیه رفع این موانع است که می‌توان به نقش مراکز رشد دانشگاه در توانمندسازی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور امیدوار بود. در یک جمع‌بندی کلی می‌توان گفت، تأسیس مراکز رشد در حوزه‌های مختلف دانشگاه‌های کشور افزایش یافته است؛ توجه این مراکز به کارآفرینی به عنوان یک کارکرد محوری و فراهم‌سازی زمینه مساعد برای کارآفرینی واحدهای واپسیه به آن، بیش از پیش اهمیت یافته است؛ چرا که هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد می‌توانند نقش مهمی در اقتصاد و صنعت آینده کشور ایفا کنند. بی‌تردد راهاندازی این مراکز به عنوان یک ضرورت احساس می‌شود. در این راستا هدف پژوهش حاضر شناسایی تأثیر مراکز رشد دانشگاهی بر توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی می‌باشد. به همین منظور در ادامه به اختصار به بررسی ادبیات مربوط به مراکز رشد دانشگاهی، توانمندی کارآفرینانه و تأثیر بین این دو پرداخته می‌شود.

اهداف آموزشی است که مستلزم حفظ کردن، یادآوری، بازشناسی آموخته‌ها می‌باشد. آموزش‌های حیطه‌شناختی می‌تواند به پیداپیش توانایی‌ها و مهارت‌های ذهنی منتهی شود که شامل: تعاریف اصول و مبانی کارآفرینی، خلاقیت و نوآوری [۱۱]، صفات و ویژگی‌های کارآفرینان، فرایند کارآفرینی، خطرها و جذابیت کارآفرینی، قوانین و مقررات مربوط به ایجاد کسبوکار (مالی، حقوقی و غیره) [۳۴]، کسب مهارت‌های کارآفرینانه (مدیریت اطلاعات و فناوری، فرصت‌طلبی [۳۵] و غیره)، کسب توانایی‌های فنی و تخصصی در رشتۀ موردنظر جهت کسبوکار جدید، تأثیرات اجتماعی، اقتصادی، فرهنگی و اخلاقی کارآفرینی در جامعه [۱۱].

جدول ۱- دسته‌بندی مطالعات مربوط به مراکز رشد و حوزه‌های مرتبط

یافته‌های کلیدی	موضوع	محقق
یافته‌های تحقیق پیشرانهای شناسایی شده را در دو بعد درون سازمانی (نیروی انسانی، خط‌نمایی سازمانی)، برون سازمانی (عوامل حمایت‌کننده و زیرساخت‌ها) دسته‌بندی کرداند.	عوامل کلیدی موقیت شرکت‌های مستقر در مرکز رشد دانشگاه سیستان و بلوچستان	(آرامش و کشاورز؛ ۱۳۹۷ [۱۲])
نتایج نشان داد که مقوله‌های ویژگی‌های بنیان‌گذاران، وجود مشتریان اولیه، تمایل و هیجان نسبت به کارآفرینی و بازار مناسب تحت عنوان شرایط علی‌با تأثیر بر مقوله اصلی و با به کارگیری راهبردهای توجه به نیاز و بازخورد مشتری، تبلیغات نوآورانه و گرایش به نوآوری در نهایت زمینه‌ساز موقعیت در فروش محصول تجاری سازی شده می‌شوند.	ارائه مدل تجاری‌سازی ایده‌های کارآفرینانه در مراکز رشد (مطالعه دانشگاه آزاد اسلامی فزوین)	(ظرفی و همکاران، ۱۳۹۶ [۱۳])
میزان ضریب تأثیر مؤلفه‌های موجود در خدمات انکوباتورهای دانشگاهی در ایجاد شرکت‌های زیادی دانشگاه به تنهایی بالاترین ضریب تأثیرگذاری در مؤلفه‌های مالیاتی با ۰/۸۴ و کمترین در مؤلفه تأمین منابع مالی با ۰/۴۰ بود.	مؤلفه‌های اثرگذار بعد خدمات در انکوباتورهای دانشگاهی و نقش آن در ایجاد شرکت‌های زیادی دانشگاه	(حافظلیان و صالحی، ۱۳۹۵ [۲])
انکوباتورهای کسبوکار دانشگاه، جنبه‌جديدة تحول انکوباتورهای کسبوکار است که در آن نتایج تحقیقات با صنعت و توسعه مرتبط هستند. این رابطه بین این نهادها، موفقیتی را در اختیار سهامداران آن قرار می‌دهد.	انکوباتورهای کسبوکار دانشگاهی به عنوان ابزاری برای شتاب بخشیدن به کارآفرینی: چشم‌انداز نظری	(حسن، ۲۰۲۰ [۱۶])
اثرات و پیچگی‌های انکوباتور، از نظر مالکیت، صدور گواهی‌نامه و اندازه بر رشد استارت‌آپ‌های مستأجر مورد بررسی قرار گرفت، اما این تأثیرات بسیار ناچیز بود.	آیا انکوباتورهای کسبوکار کسبوکار واقعاً رشد کارآفرینی را تقویت می‌کنند؟	(لوک و همکاران، ۲۰۱۹ [۳۶])
نتایج نشان داد هیچ اولویتی برای شرکت‌ها وجود ندارد که از نتایج تحقیقاتی آکادمیک ایجاد شده باشند. علی‌رغم این که اولویت انکوباتورها برای پژوهش‌هایی است که پتانسیل بالایی برای تعامل با دانشگاه دارند.	بررسی نقش انکوباتورهای دانشگاه در تحریک کارآفرینی دانشگاهی	(استال و همکاران، ۲۰۱۶ [۱۹])

با توجه به مطالب ذکر شده در بخش مراکز رشد دانشگاهی و بخش توانمندی کارآفرینانه، فرضیات پژوهش به شرح زیر شکل می‌گیرد:

آموزش نحوه تشکیل شرکت، امور قانونی و حقوقی، نیروی انسانی، حسابداری، مشاوره‌های بازاریابی، مالی، برنامه‌ریزی راهبردی، مشاوره‌های فروش، خدمات آموزشی مانند دوره‌های کوتاه‌مدت و کارگاه آموزشی، حمایت عاطفی و به اشتراک‌گذاشتن تجربیات سایرین [۲۶]. ه) خدمات شبکه‌سازی و تأمین مالی شامل: روابط بانکی، ایجاد روابط از طریق شبکه‌های مالی و فناوری، دسترسی به سرمایه‌گذاران و سرمایه‌گذاری مستقیم [۲۷]، انتقال اطلاعات بین کارآفرینان و ایجاد بازار، سرمایه اولیه، کمک‌ها و وام‌های دولتی و کمک‌های مالیاتی [۲۸].

## ۲-۲- توانمندی کارآفرینانه

نقش محوری کارآفرینی در توسعه اقتصادی و نقش کارآفرینان به عنوان عامل اصلی تغییر در اقتصاد بازار شناخته شده است [۱]. در زمینه کارآفرینی، یک ویژگی کلیدی که باید در هر کسبوکار جدید ریشه بگیرد فصد شروع یک کسبوکار است [۲۹]. کارآفرینی از طریق فرصت‌های جدید کسبوکار، فناوری‌های جدید، نوآوری، کارایی و بهره‌وری به رشد و توسعه اقتصادی کمک می‌کند. آموزش کارآفرینی، افراد را با مهارت‌ها، دانش و نگرش و شایستگی‌های کارآفرینی به منظور کشف فرصت‌های کسبوکار در محیط پویا و تبدیل شدن به یک کارآفرین مجهر می‌کند [۳۰].

و با عنایت به این مسائل یکی از مباحث مهم در بحث کارآفرینی، توانمندی کارآفرینانه می‌باشد که از جمله خصوصیات اکتسابی هستند که می‌توان از طریق آموزش در دانشگاه، آن‌ها را توسعه داد. در واقع، توانمندی کارآفرینانه عبارت است از مجموعه‌یایی از مهارت‌ها و شایستگی‌های تخصصی، فنی، تکنیکی و مهارت کسبوکار که دانشجو به منظور شناسایی از فرصت‌های سودآور و بهره‌وری از این فرصت‌ها به شکل راهاندازی یک کسبوکار در جامعه، بایستی به آن‌ها مجهر باشند [۱۰]. در این راستا رسالت اصلی دانشگاه در جامعه کارآفرینانه، ایفاده نقش رهبری در ایجاد تفکر کارآفرینانه، فعالیت‌های کارآفرینانه، بینیادهای کارآفرینی و به طورکلی سرمایه کارآفرینی است که یکی از مظاہر مهم آن در جامعه امروز مراکز رشد است [۳۱]؛ بنابراین متغیرهای توانمندی کارآفرینانه در پژوهش حاضر حاضر عبارت‌اند از: حیطه مهارتی که اهداف یادگیری عبارت است از ایجاد و تکمیل یک مهارت عملی خاص (مهارت در فکر و در حرکت) فراگیر باید کار خاصی را با سرعت خاصی در زمان خاصی با ویژگی‌های مشخص انجام دهد که شامل: توانایی طراحی یک کسبوکار جدید، توانایی راهاندازی یک کسبوکار جدید، توانایی مدیریت یک کسبوکار [۱۰]، (سازمان‌دهی، رهبری، برنامه‌ریزی، ...) [۳۲]، توانایی سازمان‌دهی و انجام تکنیک‌های خلاقیت (طوفان مغزی، توهمندی خلاق) [۳۳]. حیطه نگرشی: حیطه عاطفی از علاقه و احساس که در اثر آموختن ایجاد می‌شود حکایت می‌کند رابطه دانش، عاطفه مثل رابط علم و ایمان است. برقراری روابط ارتقابی و تعاملی با افراد تأسیس‌کننده کسبوکار، کسب دیدگاه مثبت نسبت به فعالیت‌های کارآفرینی، مقاعده‌کردن دیگران برای راهاندازی یک کسبوکار جدید [۱۰]. حیطه دانشی: شامل آن دسته از

براساس مدل مفهومی، فرضیه پژوهش نیز تأثیر معنادار مراکز رشد دانشگاهی بر توانمندی کارآفرینانه تدوین گردید. به منظور جمع‌آوری اطلاعات از مطالعات کتابخانه‌ای و مطالعات میدانی استفاده شده است و ابزار گردآوری اطلاعات پرسشنامه است که مبتنی بر طیف پنج گزینه‌ای لیکرت می‌باشد. جامعه آماری تحقیق حاضر مشکل از کلیه مدیران هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان بوده که از سال ۱۳۹۴ تاکنون در محل مراکز رشد استقرار پیدا کرده‌اند که در حال حاضر تعداد کل مراکز رشد دانشگاه برابر با ۴ واحد شامل واحد زاهدان، چابهار، سراوان و زابل و تعداد هسته‌ها و واحدهای فناور این مراکز رشد که از سال ۱۳۹۴ استقرار پیدا کرده‌اند برابر با ۹۷ شرکت یا شخص می‌باشد که هر کدام محصول متفاوتی را ارائه کرده‌اند. از آنجا که تعداد جامعه آماری در تحقیق حاضر محدود می‌باشد، نمونه آماری به صورت سرشماری و کامل می‌باشد. به منظور سنجش خدمات ارائه شده توسط مراکز رشد پس از مطالعه مقالات مختلف، پرسشنامه ای شامل ۱۶ گویه طراحی گردید که ۴ نوع خدمات مراکز رشد شامل خدمات پشتیبانی (۵ گویه)، خدمات پایه (۳ گویه)، خدمات مشاوره و آموزشی (۴ گویه)، خدمات شبکه‌سازی و تأمین مالی (۴ گویه) را مورد سنجش قرار می‌دهد و به منظور سنجش میزان توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد پس از مطالعه سوابق و پیشینه تحقیق پرسشنامه‌ای با ۱۴ گویه طراحی گردید که سه مؤلفه توانمندی کارآفرینانه شامل حیطه مهارتی (۴ گویه) و حیطه نگرشی (۳ گویه) و حیطه دانشی (۷ گویه) را مورد سنجش و ارزیابی قرار می‌دهد. اعتبار محتوای پرسشنامه توسط نظرات اساتید راهنمای و مشاور و همچنین کارشناسان خبره مراکز رشد مورد تأیید قرار گرفت و اعتبار سازه نیز با استفاده از روش تحلیل عاملی تأییدی در نرم‌افزار لیزرل محاسبه و مورد تأیید قرار گرفت. همچنین به منظور تعیین بایانی آزمون از روش آلفای کرونباخ استفاده شده است. آلفای کرونباخ برای سوالات مؤلفه‌های مراکز رشد ۰/۸۷۹ و توانمندی کارآفرینانه ۰/۹۱۷ به دست آمد.

جدول ۲- ابعاد تحقیق و منبع استخراج آن

منبع مورد استفاده	شاخص‌های ارزیابی	متغیرهای اصلی
(مارلو و مک آدام، [۳۷] ۲۰۰۸، کریاکو و همکاران، [۳۸] ۲۰۱۴)	ارائه فضای مناسب و معنطف، اتقاچهای کنفرانس و پنهانی باند مناسب، تلفن و دستگاه کپی، سیستم‌های کامپیوتری و خطوط پرسرعت، غذاخوری و پارکینگ، مزایای بهداشتی، تجهیزات کارگاهی و تخصصی، منابع و وسائل آزمایشگاهی، تجهیزات اداری مشترک، امنیت ساختمان و زیرساخت‌ها	خدمات پشتیبانی
(آرغیش و الماسی، [۲۴] ۲۰۰۶)	منشی و امور دفتری، سرایدار و خدمات نظافتی، تدارکات و حمل، دبیرخانه، پذیرش	خدمات پایه
(فست، [۲۷] ۲۰۱۱، محمدیان و همکاران، [۳۹۵])	خدمات پیش‌رشد شامل کمک در تهیه کسب و کار و آموزش نحوه تشکیل شرکت، امور انانوی و حقوقی نیروی انسانی- خلبانی- منابع‌دهی بازاریابی، مالی- برآمدۀ بیزی راهبردهی منابع‌دهی فروند خدمات آموزشی مانند دوره‌های کوتاه مدت و کارگاه آموزشی- حفایت عالی و به اشتراک اذنشت تجربیات سایرین	خدمات مشاوره و آموزشی

**فرضیه اصلی:**  
مراکز رشد دانشگاهی بر توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان تأثیر معناداری دارند.

**فرضیات فرعی:**  
خدمات پشتیبانی مراکز رشد بر میزان توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مرکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان تأثیر معناداری دارد.

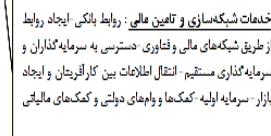
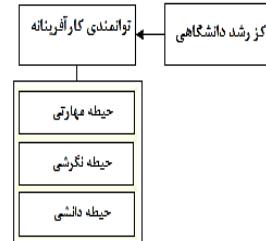
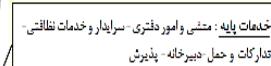
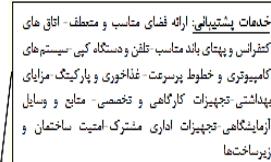
خدمات پایه مراکز رشد بر میزان توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مرکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان تأثیر معناداری دارد.

خدمات مشاوره‌ای و آموزشی مراکز رشد بر میزان توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مرکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان تأثیر معناداری دارد.

خدمات تأمین مالی و شبکه‌سازی مراکز رشد بر میزان توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مرکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان تأثیر معناداری دارد.

## ۱۱- روش‌شناسی پژوهش

تحقیق حاضر از جنبه هدف از نوع کاربردی و از جنبه ماهیت و روش توصیفی - پیمایشی است. در این پژوهش، مراکز رشد دانشگاهی به عنوان متغیر مستقل و توانمندی کارآفرینانه به عنوان متغیر وابسته مطابق مدل مفهومی زیر در نظر گرفته شده است. مدل مفهومی مورد استفاده در این پژوهش، با توجه به خدمات مراکز رشد دانشگاه و پرسشنامه طراحی شده براساس نظرات خبرگان و تحقیقات پیشین رسم گردیده است.



شکل ۱- مدل مفهومی تحقیق

الف) وضعیت خدمات دهی مراکز رشد از دیدگاه مدیران هسته‌ها و واحدهای مراکز رشد

فرض H0: وضعیت خدمات دهی مراکز رشد از دیدگاه مدیران هسته‌ها و واحدهای مراکز رشد پایین‌تر از حد متوسط است.

فرض H1: وضعیت خدمات دهی مراکز رشد از دیدگاه مدیران هسته‌ها و واحدهای مراکز رشد بالاتر از حد متوسط است.

جدول ۴- نتایج آزمون t تک نمونه‌ای وضعیت خدمات دهی مراکز رشد از دیدگاه مدیران هسته‌ها و واحدهای مراکز رشد

SIG	T	میانگین نظری	میانگین تجربی	خدمات مراکز رشد
.0001	۳۰/۲۴	۳	۴/۵۹	خدمات پشتیبانی
.0002	۳۱/۴۹	۳	۴/۵۶	خدمات پایه
.0030	۲۳/۶۴	۳	۴/۴۲	خدمات مشاوره‌ای و آموزشی
.0045	۲۲/۳۹	۳	۴/۴۰	خدمات تأمین مالی و شبکه‌سازی

با توجه به جدول (۴) سطح معناداری آزمون ( $sig=0.000$ ) که مقدار آن کمتر از سطح خطای  $0.05$  می‌باشد بنابراین فرض صفر رد و فرض يک مورد تأیید قرار می‌گیرد. از آنجایی که مقدار میانگین تجربی تمامی شاخص‌ها بیشتر از میانگین نظری می‌باشد، می‌توان گفت که وضعیت خدمات دهی مراکز رشد از دیدگاه مدیران هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد اسلامی استان سیستان و بلوچستان بالاتر از حد متوسط می‌باشد.

ب) وضعیت توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد دانشگاه اسلامی استان سیستان و بلوچستان

فرض H0: وضعیت توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد دانشگاه اسلامی استان سیستان و بلوچستان پایین‌تر از حد متوسط است.

فرض H1: وضعیت توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد دانشگاه اسلامی استان سیستان و بلوچستان بالاتر از حد متوسط است.

جدول ۵- نتایج آزمون t تک نمونه‌ای وضعیت توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد دانشگاه اسلامی استان سیستان و بلوچستان

SIG	T	میانگین نظری	میانگین تجربی	توانمندی کارآفرینانه
.0000	۶/۸۴	۳	۳/۶۵	حیطه مهارتی
.0000	۱۳/۳۳	۳	۴/۰۶	حیطه نگرشی
.0000	۳۰/۲۴	۳	۴/۵۹	حیطه داشتی

با توجه به جدول بالا سطح معناداری آزمون ( $sig=0.000$ ) که مقدار آن کمتر از سطح خطای  $0.05$  می‌باشد بنابراین فرض صفر رد و فرض يک مورد تأیید قرار می‌گیرد. از آنجایی که مقدار میانگین تجربی تمامی شاخص‌ها بیشتر از میانگین نظری می‌باشد، می‌توان گفت که وضعیت توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد دانشگاه اسلامی استان سیستان و بلوچستان بالاتر از حد متوسط می‌باشد.

متغیرهای اصلی	شاخص‌های ارزیابی	منبع مورد استفاده
خدمات شبکه‌سازی و تأمین مالی	روابط با انک، ایجاد روابط از طریق شبکه‌های مالی و فناوری، دسترسی به سرمایه‌گذاران و سرمایه‌گذاری مستقیم، انتقال اطلاعات بین کارآفرینان و ایجاد بازار، سرمایه اولیه، کمک‌ها و وام‌های دولتی و کمک‌های مالیاتی	[۳۹] (۲۰۱۱) پوتر، [۲۷] (۲۰۱۱) فست، [۳۹] (۲۰۱۱) پوتر
مشاوره‌های بازاریابی، مالی، برنامه‌ریزی راهبردی، دوره‌های کوتاه‌مدت و کارگاه آموزشی، حمایت عاطفی و به اشتراک گذاشتن تحریبات سایرین	مشاوره‌های فروش، خدمات آموزشی مانند	[۸] (۲۰۱۱)

#### ۴- تحلیل داده‌ها و یافته‌های پژوهش

در این تحقیق برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از نرم‌افزارهای تحلیل آماری LISREL8/54 و SPSS19 عاملی، مدل ساختاری استفاده شده است.

جدول ۳- توزیع فراوانی و درصد آزمودنی‌ها به تفکیک واحد (مرکز)، سن، تحصیلات

مرکز	فراوانی	درصد	سن	فراوانی	درصد	تحصیلات	فراوانی	درصد
------	---------	------	----	---------	------	---------	---------	------

زاهدان	۶۴	۶۵	۱۷	۱۷	۱۲	۱۲	۶۱۲	۶۱۲
زابل	۱۷	۱۷	۴۰	۴۰	۲۵	۲۵	۷/۲۵	۷/۲۵
سراوان	۹	۹	۴۱	۴۱	۵۰	۵۰	۷۵۱۵	۷۵۱۵
چابهار	۷	۷	۵۱	۵۱	۱۰	۱۰	۷/۱۰	۷/۱۰
جمع	۹۷	۹۷	۷/۷	۷/۷	۴	۴	۶۱	۶۱

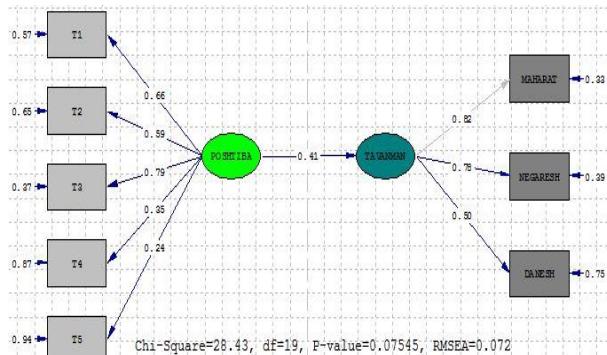
براساس اطلاعات مندرج در جدول (۳)، ۶۴ شرکت معاذل٪ کل هسته‌ها و واحدهای فناور استان زیر نظر مرکز رشد زاهدان و ۱۷ نفر معادل ۱۷٪ زیر نظر مرکز رشد زابل و ۹٪ زیر نظر مرکز رشد سراوان و ۷٪ زیر نظر مرکز رشد چابهار می‌باشند.

مطابق اطلاعات بالا، ۱۷٪ پاسخگویان یعنی ۱۷ نفر زیر ۳۰ سال سن داشته، بیشترین فراوانی مربوط به گروه سنی ۳۰ تا ۴۰ سال است که نفر معادل ۶۲٪ جامعه را تشکیل داده اند. ۱۵٪ پاسخگویان مربوط به گروه سنی ۴۱ تا ۵۰ سال، ۴٪ مربوط به گروه سنی بالای ۵۱ سال بوده‌اند. ۱۲ نفر معادل ۱۲٪ کل پاسخ‌دهندگان را افراد دارای تحصیلات دیپلم و فوق دیپلم؛ ۲۵ نفر معادل ۲۵٪ رالیسانس، ۵۰ نفر معادل ۵۱٪ را فوق لیسانس و ۱۰ نفر معادل ۱۰٪ کل را دکتری تشکیل می‌دهند.

نتایج آزمون T تک نمونه‌ای: بهمنظور بررسی وضعیت خدمات دهی مراکز رشد و همچنین میزان توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور در این پژوهش از آزمون t تک نمونه استفاده شده است.

تقسیم مجدد کای بر درجه آزادی ( $X^2/df$ )، کمتر از ۳ می‌باشد و همچنین شاخص برازنده‌گی GFI بیشتر از ۰/۹ بوده مدل موردنظر به خوبی توانسته است تأثیر مراکز رشد دانشگاهی را بر توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان (T-VALUE) را نشان دهد. از طرفی چنانچه مقدار ضریب معناداری (T-VALUE) بزرگ‌تر از ۲ یا کوچک‌تر از -۲ باشد رابطه موجود در مدل پژوهش معنادار خواهد بود که یافته‌های حاصل از آزمون فرضیه فوق نشان می‌دهد که مقدار ضریب معناداری برابر با ۰/۹۵ می‌باشد که معنادار بودن روابط بین دو متغیر را نشان می‌دهد؛ بنابراین می‌توان گفت که مراکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مرکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان تأثیر مثبت و معناداری دارد.

فرضیه فرعی اول: خدمات پشتیبانی مراکز رشد بر میزان توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مرکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان تأثیر معناداری دارد.



شکل ۳- مدل ساختاری تأثیر خدمات پشتیبانی مراکز رشد بر توانمندی کارآفرینانه در حالت تخمین استاندارد

با توجه به اطلاعات نمودار (۳) که خروجی لیزرل را نشان می‌دهد می‌توان گفت که همبستگی کلی بین متغیر مراکز رشد و متغیر وابسته توانمندی کارآفرینانه برابر ۰/۹۵ است که این نشان‌دهنده همبستگی مثبت بین متغیرهای است که این نشان می‌دهد که متغیر مستقل توانسته در مجموع ۹۵ درصد از واریانس متغیر وابسته را تبیین کنند که با توجه به مقدار ضریب معناداری ( $p$ -value = 0.00002) نشان از تأثیرگذاری تقریباً بالای مراکز رشد بر توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان می‌باشد.

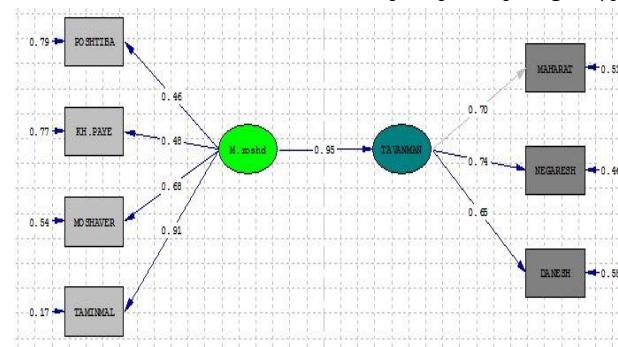
جدول ۷- شاخص‌های برازنده‌گی مربوط به مدل

P-VALUE	شاخص مقادیر گزارش شده
۰/۰۷	مجذور کای $X^2$
	درجه آزادی (DF)
	شاخص برازنده‌گی GFI
	شاخص تعديل برازنده‌گی AGFI
	ریشه دوم واریانس خطای تقریبی RMSEA
	ریشه دوم واریانس خطای تقریبی (T-VALUE)
	مقادیر (T-VALUE)

#### ۱-۴- آزمون فرضیات

الگوسازی معادلات ساختاری (SEM) تکنیکی برای تحلیل داده‌ها است که به منظور ارزیابی بین دو نوع از متغیرها طراحی شده است: (الف) متغیرهای آشکار، متغیرهایی که مستقیماً اندازه‌گیری شده و متغیرهای مشاهده شده‌اند. (ب) متغیرهای مکون یا پنهان یا متغیرهایی که به عنوان سازه نظری مطرح هستند. الگوی معادلات ساختاری به نسبت سایر تکنیک‌های تحلیل داده این امکان را فراهم می‌آورد که محقق بتواند مدل‌های نظری پیچیده را در یک تحلیل آزمون کند.

فرضیه اصلی: مراکز رشد دانشگاهی بر توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان تأثیر معناداری دارند.



شکل ۲- مدل ساختاری تأثیر مراکز رشد بر توانمندی کارآفرینانه در حالت تخمین استاندارد

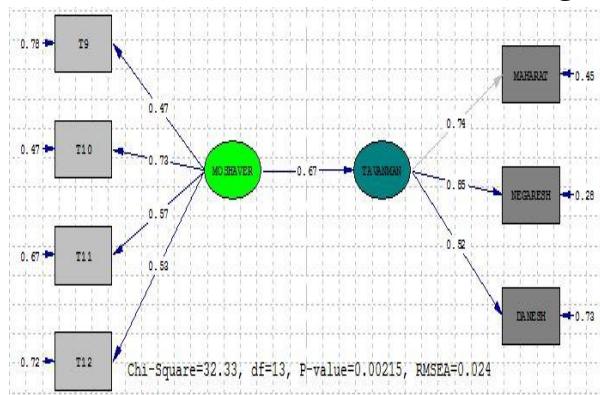
با توجه به اطلاعات نمودار (۲) که خروجی لیزرل را نشان می‌دهد می‌توان گفت که همبستگی کلی بین متغیر مراکز رشد و متغیر وابسته توانمندی کارآفرینانه برابر ۰/۹۵ است که این نشان‌دهنده همبستگی مثبت بین متغیرهای است که این نشان می‌دهد که متغیر مستقل توانسته در مجموع ۹۵ درصد از واریانس متغیر وابسته را تبیین کنند که با توجه به مقدار ضریب معناداری ( $p$ -value = 0.00002) نشان از تأثیرگذاری تقریباً بالای مراکز رشد بر توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان می‌باشد.

جدول ۶- شاخص‌های برازنده‌گی مربوط به مدل

P-VALUE	مقادیر گزارش شده	شاخص
۰/۰۰۰۲	۳۸	مجذور کای $X^2$
	۱۳	درجه آزادی (DF)
	۰/۹۱	شاخص برازنده‌گی GFI
	۰/۸۹	شاخص تعديل برازنده‌گی AGFI
	۰/۰۴۴	ریشه دوم واریانس خطای تقریبی RMSEA
	۶/۹۵	ریشه دوم واریانس خطای تقریبی (T-VALUE)
		ریشه دوم واریانس خطای تقریبی RMSEA

همانطور که در جدول (۶) ملاحظه می‌شود می‌توان گفت، به دلیل اینکه ریشه دوم واریانس خطای تقریبی RMSEA کمتر از ۰/۰۸ بوده و حاصل

مقدار ضریب معناداری (T-VALUE) برابر  $3/39$  می‌باشد. در سطح معناداری (P-VALUE=0.04) مدل موردنظر به خوبی توانسته است تأثیر خدمات پایه مراکز رشد دانشگاهی را بر توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان را نشان دهد. فرضیه فرعی سوم: خدمات مشاوره‌ای و آموزشی مراکز رشد بر میزان توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان تأثیر معناداری دارد.



شکل ۵- مدل ساختاری تأثیر خدمات مشاوره‌ای و آموزشی مراکز رشد بر توانمندی کارآفرینانه در حالت تخمین استاندارد

با توجه به اطلاعات نمودار (۵) که خروجی لیزرل را نشان می‌دهد می‌توان گفت که همبستگی کلی بین خدمات مشاوره‌ای و آموزشی مراکز رشد و توانمندی کارآفرینانه برابر  $0/67$  است که این نشان‌دهنده همبستگی مثبت بین متغیرهاست که این نشان می‌دهد که متغیر مستقل توانسته در مجموع  $67$  درصد از واریانس متغیر وابسته را تبیین کنند که با توجه به مقدار ضریب معناداری ( $p\text{-value} = 0.0021$ ) نشان از تأثیرگذاری بالای خدمات مشاوره‌ای و آموزشی مراکز رشد بر توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان می‌باشد.

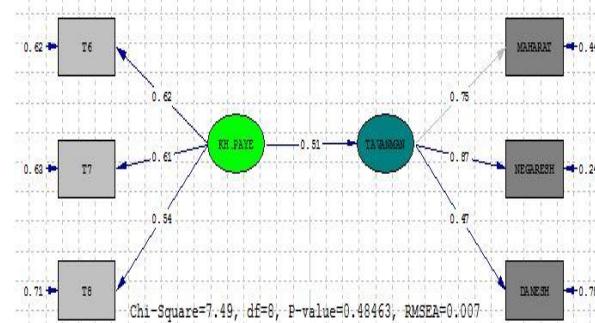
جدول ۹- شاخص‌های برازنده‌گی مربوط به مدل

P-VALUE	مقادیر گزارش شده	شاخص
0.0021	۷۲۲/۳۳	مجذور کای X2
	۱۳	(DF)
	۰/۹۰	GFI
	۰/۸۹	AGFI
	۰/۰۲	RMSEA
	۴/۷۰	مقدار (T-VALUE)

همان‌طور که در جدول (۹) ملاحظه می‌شود می‌توان گفت، به دلیل اینکه ریشه دوم واریانس خطای تقریب RMSEA کمتر از  $0/08$  بوده و حاصل تقسیم مجذور کای بر درجه آزادی ( $X2/df$ )، کمتر از  $3$  می‌باشد و همچنین مقدار ضریب معناداری (T-VALUE) برابر  $4/70$  می‌باشد. در سطح معناداری (P-VALUE=0.002) مدل موردنظر به خوبی توانسته است تأثیر خدمات مشاوره‌ای و آموزشی مراکز رشد دانشگاهی را بر

همان‌طور که در جدول (۷) ملاحظه می‌شود می‌توان گفت، به دلیل اینکه ریشه دوم واریانس خطای تقریب RMSEA کمتر از  $0/08$  بوده و حاصل تقسیم مجذور کای بر درجه آزادی ( $X2/df$ )، کمتر از  $3$  می‌باشد و همچنین مقدار ضریب معناداری (T-VALUE) برابر  $3/12$  می‌باشد. در سطح معناداری (P-VALUE =0.07) مدل موردنظر به خوبی توانسته است تأثیر خدمات پشتیبانی مراکز رشد دانشگاهی را بر توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان را نشان دهد.

فرضیه فرعی دوم: خدمات پایه مراکز رشد بر میزان توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان تأثیر معناداری دارد.



شکل ۶- مدل ساختاری تأثیر خدمات پایه مراکز رشد بر توانمندی کارآفرینانه در حالت تخمین استاندارد

با توجه به اطلاعات نمودار (۶) که خروجی لیزرل را نشان می‌دهد می‌توان گفت که همبستگی کلی بین خدمات پایه مراکز رشد و توانمندی کارآفرینانه برابر  $0/51$  است که این نشان‌دهنده همبستگی مثبت بین متغیرهاست که این نشان می‌دهد که متغیر مستقل توانسته در مجموع  $51$  درصد از واریانس متغیر وابسته را تبیین کنند که با توجه به مقدار ضریب معناداری ( $p\text{-value} = 0.04$ ) نشان از تأثیرگذاری بالای خدمات پایه مراکز رشد بر توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان می‌باشد.

جدول ۸- شاخص‌های برازنده‌گی مربوط به مدل

P-VALUE	مقادیر گزارش شده	شاخص
0.004	۷/۴۹	مجذور کای X2
	۸	(DF)
	۰/۸۹	GFI
	۰/۸۷۴	AGFI
	۰/۰۰۷	RMSEA
	۳/۳۹	مقدار (T-VALUE)

همان‌طور که در جدول (۸) ملاحظه می‌شود می‌توان گفت، به دلیل اینکه ریشه دوم واریانس خطای تقریب RMSEA کمتر از  $0/08$  بوده و حاصل تقسیم مجذور کای بر درجه آزادی ( $X2/df$ )، کمتر از  $3$  می‌باشد و همچنین

## ۵- بحث و تبیه‌گیری

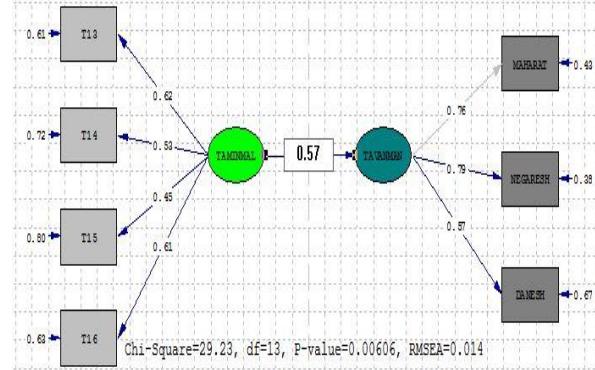
راهاندازی مراکز رشد از جمله مهم‌ترین سیاست‌های دولتها در حمایت از کارآفرینی می‌باشد. مراکز رشد محملی را فراهم می‌آورند تا کارآفرینان بالقوه بتوانند در قالب راهاندازی کسبوکارها، رشد فردی خود و تولید ثروت برای جامعه را پیگیری کنند. با توجه به نتایج بدست آمده از پژوهش، مراکز رشد دانشگاهی با توجه به خدمات مراکز رشد و توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور برابر با ۹۵ درصد می‌باشد که نشان از تأثیرگذاری بالای خدمات مراکز رشد بر توانمندی کارآفرینانه می‌باشد. از طرفی می‌توان گفت که در دو دهه اخیر تغییرات محتوایی و کیفی سیار زیادی در بازارهای جهانی رخ داده است، حرکت به سوی جهانی شدن بازارها سرعت گرفته است. مراکز رشد و پارک‌های علم و فناوری با منابع متعددی مانند منابع انسانی، منابع فیزیکی، مشاوره‌های مدیریتی، حمایت‌های مالی، دسترسی آسان به تسهیلات و وام‌های بانکی، همکاری صندوق‌های مالی و ... نقش بسزایی در موفقیت هسته‌ها و واحدهای فناور و همچنین شرکت‌های دانش‌بنیان کوچک و متوسط دارند. در رابطه با فرضیه فرعی اول (خدمات پشتیبانی مراکز رشد بر میزان توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مرکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان تأثیر معناداری دارد)، نتایج نشان داد که الگوی ارائه شده برای سنجش میزان تأثیرگذاری خدمات پشتیبانی مراکز رشد بر توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور، از برآش خوبی برخوردار است و ضریب مسیر یا همان میزان تأثیرگذاری خدمات پشتیبانی مراکز رشد بر توانمندی کارآفرینانه برابر با ۰/۴۱٪ است که با توجه به سطح معناداری که برابر با ۰/۰۷ است نشان از تأثیرگذاری مشبت خدمات پشتیبانی مراکز رشد بر توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مرکز رشد دانشگاه اسلامی استان سیستان و بلوچستان دارد. نتایج پژوهش [۲۳] نیز تأییدی بر یافته فرضیه حاضر می‌باشد.

در رابطه با فرضیه فرعی دوم (خدمات پایه مراکز رشد بر میزان توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مرکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان تأثیر معناداری دارد)، نتایج نشان می‌دهد که میزان تأثیرگذاری خدمات پایه‌ای بر توانمندی کارآفرینانه برابر با ۰/۵۱٪ می‌باشد که با توجه به شاخص‌های آزمون شده در این پژوهش، درصد بالایی از تغییرات توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور توسط خدمات پایه‌ای مراکز رشد تبیین شده است. در این راستا نتایج حاصل از این فرضیه هم‌راستا با نتایج پژوهش در [۲۳] می‌باشد.

در رابطه با فرضیه فرعی سوم (خدمات مشاوره‌ای و آموزشی مراکز رشد بر میزان توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مرکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان تأثیر معناداری دارد) نتایج نشان داد که میزان تأثیرگذاری خدمات مشاوره‌ای و آموزشی بر توانمندی

توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان را نشان دهد.

فرضیه فرعی چهارم: خدمات تأمین مالی و شبکه‌سازی مراکز رشد بر میزان توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مرکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان تأثیر معناداری دارد.



شکل ۶- مدل ساختاری تأثیر خدمات تأمین مالی و شبکه‌سازی مراکز رشد بر توانمندی کارآفرینانه در حالت تخمین استاندارد

با توجه به اطلاعات نمودار (۶) که خروجی لیزرل را نشان می‌دهد می‌توان گفت که همبستگی کلی بین خدمات تأمین مالی و شبکه‌سازی مراکز رشد و توانمندی کارآفرینانه برابر  $0/57$  است که این نشان دهنده همبستگی مشبت بین متغیرهاست که این نشان می‌دهد که متغیر مستقل توانسته در مجموع  $57$  درصد از واریانس متغیر وابسته را تبیین کند که با توجه به مقدار ضریب معناداری ( $p$ -value = 0.006) نشان از تأثیرگذاری بالای خدمات تأمین مالی و شبکه‌سازی مراکز رشد بر توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مراکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان می‌باشد.

جدول ۱۰- شاخص‌های برازنده‌گی مربوط به مدل

P-VALUE	مقادیر گزارش شده	شاخص
0/006	۲۹/۲۳	مجذور کای X2
	۱۳	درجه آزادی (DF)
	۰/۸۹	شاخص برازنده‌گی GFI
	۰/۸۷	شاخص تعديل برازنده‌گی AGFI
	۰/۰۱	ریشه دوم واریانس خطای تقریبی RMSEA
	۷/۹۵	(T-VALUE)

همان‌طور که در جدول (۱۰) ملاحظه می‌شود می‌توان گفت، به دلیل اینکه ریشه دوم واریانس خطای تقریب RMSEA کمتر از  $0/08$  بوده و حاصل تقسیم مجذور کای بر درجه آزادی (X2/df)، کمتر از  $3$  می‌باشد و همچنین مقدار ضریب معناداری (T-VALUE) برابر  $7/95$  می‌باشد. در سطح معناداری (P-VALUE=0.006) مدل مورد نظر به خوبی توانسته است تأثیر خدمات تأمین مالی و شبکه‌سازی مراکز رشد دانشگاهی را بر توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناوری مراکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان را نشان دهد.

## ۶- مراجع

- ۱- زبیری، امینه، محمدی خیاره، محسن، مظہری، رضا. "مروری سیستماتیک بر عوامل اقتصادی مؤثر بر کارآفرینی". *فصلنامه رشد فناوری*، سال شانزدهم، شماره ۶۲، صص ۴۳-۳۲، ۱۳۹۹.
- ۲- گودرزوند چگنی، مهرداد. "رویکرد دانشگاه‌های نسل چهارم کار و عمل (مورد مطالعه: دانشگاه‌های کمبریج، استنفورد و هاروارد)". *فصلنامه آموزش مهندسی ایران*، سال بیستم، شماره ۷۸، صص ۱-۱۶.
- ۳- حافظیان، مریم، صالحی، محمد. "مؤلفه‌های اثرگذار بعد خدمات در انکوباتورهای دانشگاهی و نقش آن در ایجاد شرکت‌های زیبی دانشگاه"، دوره ۷، شماره ۲۵، صص ۱-۲۰، ۱۳۹۵.
- ۴- حبیبی رضائی، مهران، سیاه منصوری، یاسر. "تحقیق دانشگاه‌های نسل سوم از رهگذر توسعه مراکز رشد دانشگاهی"، *نشریه نشاء علم*، سال سوم، شماره ۱، صص ۴۳-۴۹.
- ۵- رضائی نور، جلال، عنایتی، فرانزه. "ارائه مدلی برای ارزیابی عملکرد واحدهای فناور مرکز رشد با ترکیب روش‌های کارت امتیازی متوازن، تحلیل شبکه‌ای و پرورمنه". *فصلنامه مدیریت توسعه فناوری*، دوره سوم، شماره ۵، صص ۷۵-۹۸.
- ۶- وکیل‌الرعايا فینی، یونس، بهبهانی، پگاه. "نشان مراکز رشد و پارک‌های علم و فناوری در توسعه‌ی شرکت‌های دانش‌بنیان"، *نشریه صنعت و دانشگاه*، جلد ۸، شماره ۲۷ و ۲۸، صص ۴۲-۵۹.
- ۷- حبیبی، روزبه، اصغری، زهرا، جعفری، کامران. "شناسایی و اولویت‌بندی عوامل مؤثر بر توسعه مراکز رشد واحدهای فناور دانشگاه (مورد مطالعه: مرکز رشد واحدهای فناور دانشگاه گیلان)". *فصلنامه رشد فناوری*، دوره ۱۴، شماره ۵۶، صص ۹-۱۴.
- ۸- محمدیان، ایوب، مانیان، امیر، خداداد برمی، مریم. "طراحی مدل کسب‌وکار مرکز رشد مجازی در ایران". *فصلنامه رشد فناوری*، سال دوازدهم، شماره ۴۷، صص ۱-۱۱.
- ۹- عسکری فرد، کاظم، ابراهیمی، ابوالقاسم، علوی، سید مسلم. "ارائه الگوی آموزشی توسعه توانمندی‌های کارآفرینانه در دانش‌آموزان با میانجی گری و پیگویی‌های شخصیتی". *نشریه توسعه کارآفرینی*، دوره ۱۱، شماره ۱، صص ۱۰۱-۱۲۰.
- ۱۰- رحمانیان کوشکی، مهدی، چیذری، محمد، عباسی، عنایت. "بررسی توانمندی‌های کارآفرینانه دانشجویان مراکز آموزش علمی- کاربردی کشاورزی و عوامل مؤثر بر آن (مورد مطالعه، استان فارس)". *علوم تربیج و آموزش کشاورزی ایران*، جلد ۱۱، شماره ۱، صص ۱-۱۸.
- ۱۱- ابراهیمی، سید‌کاظم و زارعی، عظیم. "آموزش مهارت‌های کارآفرینی". *ماهنه‌ی اجتماعی، اقتصادی، علمی، فرهنگ کار و جامعه*، شماره ۱۰۰ مهرماه، ۱۳۸۷. <http://www.ensani.ir/storage/Files/20120327183447-3065-287.pdf>
- ۱۲- آرامش، حامد، کشاورز، سهیلا. "عوامل کلیدی موافقیت شرکت‌های مستقر در مرکز رشد دانشگاه سیستان و بلوچستان". *پژوهش‌های مدیریت عمومی*، دوره ۱۱، شماره ۴۲، صص ۱۵۵-۱۷۷.
- ۱۳- طریقی، سید‌فؤاد، موسی خانی، مرتفعی، آذر، عادل، الوانی، سید مهدی. "ارائه مدل تجاری‌سازی ایده‌های کارآفرینانه در مراکز رشد (مطالعه دانشگاه آزاد اسلامی قزوین)". *پژوهش‌های مدیریت عمومی*، سال دهم، شماره ۳۸، صص ۶۳-۸۸.
- ۱۴- ثانی پور، فاطمه، قرونی، داود. "نقش مراکز رشد علم و فناوری دانشگاهی در رشد شرکت‌های جدید فناورانه محور (NTBF's)". *چهارمین همایش تعامل صنعت و دانشگاه* با رویکرد بهبود کسب‌وکار، مشهد، ۱۳۹۵.
- 15- Saiz-Alvarez, J. M., Martínez, A. C., & Martínez, C. C. A. An Entrepreneurial Well-being Model based on GEM Data for Spain. *IJIMAI*, 2(5), 38-47, 2014.
- 16- Hassan, N.A. "University business incubators as a tool for accelerating entrepreneurship: theoretical perspective", *Review of Economics and Political Science*, 2020. ahead-of-print No. ahead-of-print. <https://doi.org/10.1108/REPS-10-2019-0142>
- 17- Heaton, S., D.S Siegel, D.J., Teece. Universities and innovation ecosystems: a dynamic capabilities perspective *Industrial and Corporate Change*, 28(4), 921-939, 2019.

کارآفرینانه برای باشندگان با توجه به شاخص‌های آزمون شده در این پژوهش، درصد بالایی از تغییرات توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناوری توسط خدمات مشاوره‌ای و آموزشی مراکز رشد تبیین شده است و الگوی ارائه شده برای سنجش میزان تأثیرگذاری خدمات مشاوره‌ای و آموزشی مراکز رشد بر توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناوری از برآش خوبی برخوردار است. در این راستا انکوباتورها به عنوان رویکردی اثربخش با حمایت‌های مشاوره‌ای در جهت شکل‌گیری شرکت‌های زیبی دانشگاهی باید مورد توجه مسئولان و برنامه‌ریزان قرار گیرد. نتایج حاصل از این فرضیه هم راستا با نتایج پژوهش در [۵۷] و [۸] می‌باشد.

در رابطه با فرضیه فرعی چهارم (خدمات تأمین مالی و شبکه‌سازی مراکز رشد بر میزان توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مرکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی استان سیستان و بلوچستان تأثیر معناداری دارد)، یافته‌ها نشان داد که الگوی ارائه شده برای سنجش میزان تأثیرگذاری خدمات شبکه‌سازی و تأمین مالی مراکز رشد بر توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور، از برآش خوبی برخوردار است و ضریب مسیر با همان میزان تأثیرگذاری خدمات شبکه‌سازی و تأمین مالی مراکز رشد بر توانمندی کارآفرینانه برای با [۴۱٪] است که با توجه به سطح معناداری که برابر با [۰٪] است نشان از تأثیرگذاری مثبت خدمات شبکه‌سازی و تأمین مالی مراکز رشد بر توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور مرکز رشد دانشگاه اسلامی استان سیستان و بلوچستان دارد. نتایج پژوهش [۱۴] نیز تأییدی بر یافته فرضیه حاضر می‌باشد.

در رابطه با نقش مراکز رشد دانشگاهی در توانمندی کارآفرینانه هسته‌ها و واحدهای فناور پیشنهاد می‌شود، دانشگاه آزاد اسلامی زمینه‌ای را فراهم سازد که در آن افزایش توانایی برنامه‌ریزی و جهت‌دادن به فعالیت‌ها؛ قدرت خلاقیت و نوآوری؛ مسئولیت‌پذیری‌بودن، توان استفاده از موقعیت‌ها و فرستاده‌ها در هسته‌ها و واحدهای فناور تشویق و مورد توجه قرار گیرد. بهتر است مدیران مراکز رشد دانشگاه به منظور ارتقاء رقابت‌پذیری شرکت‌های موجود در این مراکز، به ارتقای دانش فنی شرکت‌های مستقر کمک کنند. همچنین مدیریت توانمندسازی کسب‌وکارها دارای فناوری‌های به خصوصی هستند که مراکز رشد باید به آن بهطور ویژه پردازنند. در نهایت مراکز رشد دانشگاه آزاد اسلامی می‌توانند با برقراری ارتباط با نهادهایی مانند مؤسسه‌های پژوهشی و بخش خصوصی، امکان دسترسی به برخی امکانات مانند کارگاه‌های ساخت و تولید، آزمایشگاه‌ها و بخش‌های تحقیق و توسعه را برای هسته‌های فناور فراهم کنند.

پیشنهاد می‌گردد در تحقیقات آتی: عوامل موقفيت و شکست هسته‌ها و واحدهای فناور از طریق واکاوی تجربیات آن‌ها بررسی شود، راهبردهای مناسب مراکز رشد دانشگاه در حوزه کارآفرینی شناسایی شود و الگویی برای توسعه‌ی توانمندی کارآفرینانه در هسته‌ها و واحدهای فناور دانشگاه آزاد ارائه شود.

- from a large sample of innovative Italian start-ups, *Technovation*, Elsevier, Vol. 82, 25-34, 2019.
- 37- Marlow, S., & McAdam., M. A. preliminary investigation into networking activities within the university incubator. *International Journal of Entrepreneurial Behaviour & Research*, 14(4), 219-241, 2008.
- 38- Criaco, G., Minola, T., Migliorini, P., & Serarols-Tarrés, C. To have and have not: founders' human capital and university start-up survival, *The Journal of Technology Transfer*, 39(4), 567-593, 2014.
- 39- Putter, J. Higher education and entrepreneurship. Salehi Omran, E.Yahya pour,O .first printing, Babolsar: University of Mazandaran, 2011.
- 40- Perez, M. P., Sanchez, A. M. The Development of University Spin-Offs: Early Dynamics of Technology Transfer and Networking, 2003.
- 41- Fini, R., Grimaldi, R., & Sobrero, M. Factors fostering academics to start up new ventures: an assessment of Italian founders' incentives, *The Journal of Technology Transfer*, 34(4), 380-402, 2009.
- 18- Olkiewicz, M., Wolniak, R., Eva-Grebski, M., Olkiewicz, A. Comparative Analysis of the Impact of the Business Incubator Center on the Economic Sustainable Development of Regions in USA and Poland. *Sustainability*, 11, 173, 2019.
- 19- Stal, E., Andreassi, T., Fujino, A. The role of university incubators in stimulating academic entrepreneurship. *RAI Revista de Administração e Inovação*, 13(2), 89-98, 2016.
- 20- Mian, S., Lamine, W., & Fayolle, A. Technology Business Incubation: An overview of the state of knowledge, *Technovation*, 50(51), 1-12, 2016.
- 21- Al-Mubaraki, H., Busler, M. The importance of business incubation in developing countries: Case study approach. *Int. J. Foresight Innov.*, 10(1), 17-28, 2015.
- 22- Joila, A.C., Carulasu, G., & Botezatu, C. P. technology and business incubator centers- Adding supportto small and medium enterprises in the information society. *Revista economica*, 5(52), 2010.
- 23- Mahmood, N., Jamil, F., Yasir, N. Role of business incubators in entrepreneurship development in Pakistan. *City Univ. Res. J.*, 37-44. 2016. Available online: [http://www.cusit.edu.pk/cjur/Journals/Journal/special\\_aic\\_16/5.pdf](http://www.cusit.edu.pk/cjur/Journals/Journal/special_aic_16/5.pdf) (accessed on 20 February 2020).
- 24- Arghish, O., Almasi, M. Incubators: The Linking Ring Between University And Industry In National Development Chain, Proceedings Of 7th Seminar In 10th Congress On Government-University- Industry Cooperation For National Development, Islamic Azad University, Rasht, 111- 126, 2006.
- 25- Hausner, U., Hussla, I., & Thiemann, A. Virtual business incubator Itzehoe.In: challenges and achievements in E-business and E-work, Brain Stanford-smith, Enrico chiozza and Mireille Edin(eds.), IOS press, Amsterdam, 101-108, 2002.
- 26- Albert, P., Bernasconi, M., and Gaynor, L., Incubators. The Emergence Of New Industry: A Comparison Of The Players And Their Strategies: France, Germany, U.S.A and U.K., Research Report, CERAM Sophia Antipolis, France, 2002.
- 27- Facet, T. (2011). Lessons Learned from Virtual Business Incubation, case studies. An infoDEV publication prepared by: Triodos facet BV, Netherlands. Available at: [https://www.infodev.org/infodev-files/resource/InfodevDocuments\\_1145.pdf](https://www.infodev.org/infodev-files/resource/InfodevDocuments_1145.pdf)
- 28- Abduh, M. D Souza, C. Quazi, A. & Burley, H. T. Investigating and classifying clients satisfaction with business incubator services. *Anaging Service Quality*, 17(1), 47-91, 2007.
- 29- Nowiński, W.; Haddoud, M.Y. The role of inspiring role models in enhancing entrepreneurial intention. *J. Bus. Res.*, Vol. 96, 183-193, 2019.
- 30- Yolac, S. An empirical study regarding entrepreneurship in Europe and Central Asia, *Procedia - social and behavioral sciences*, Vol. 195, 1097-1103, 2015.
- 31- Audretsch, D. B. From the entrepreneurial university to the university for the entrepreneurial society, *The Journal of Technology Transfer*, 39(3), 313-321, 2014.
- 32- Inyang, B. J., and Enuoh, R. O. Entrepreneurial competencies: the missing links to successful entrepreneurship in nigeria. *International Business Research*, 2(2), 62-71, 2009.
- 33- Oosterbeek, H., Van Praag, M., and Ijsselstein, A. The impact of entrepreneurship education on entrepreneurship skills and motivation. *European Economic Review*, 54(3), 442-454, 2010.
- 34- Askun, B., and Yıldırım, N. Insights on entrepreneurship education inpublic universities in Turkey: Creating entrepreneurs or not? *Journal of Social and Behavioral Sciences*, 24 (1), 663-676, 2011.
- 35- Chatterjee, N. & Das., N. A study on the impact of key entrepreneurial skills on business success of Indian micro-entrepreneurs: A case of Jharkhand region, *Global Business Review*, 17(1), 226-237, 2016.
- 36- LukeÅj, M., Longo, M., Cristina & Zouhar, J. Do business incubators really enhance entrepreneurial growth? Evidence

## نقش فناوری بلاکچین در رفع چالش‌های مبادلات زنجیره تأمین:

### بایسته‌ها و سیاستگذاری‌ها

مهردی ناصر<sup>\*\*</sup>دانشگاه علوم قضایی، تهران، ایران  
Mn.ujsasac0077@yahoo.comعلی‌اکبر فرج‌زاده<sup>\*</sup>دانشگاه علوم قضایی، تهران، ایران  
farahhzadi@ujsas.ac.ir

تاریخ دریافت: ۱۳۹۸/۱۰/۲۰

تاریخ اصلاحات: ۱۳۹۹/۰۲/۱۶

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۹/۰۳/۱۷

#### چکیده

زنジره تأمین به فرایند تولید، مونتاژ، ترانزیت و وصول کالا به دست مصرف‌کننده اطلاق می‌گردد که نقشی حیاتی در توسعه اقتصاد دارد. این حوزه در مسیر توسعه با چالش‌هایی از جمله عدم وجود شفافیت در شناسایی منبع تهیه یا توزیع کالاهای تجاری، عدم وجود امنیت مبادلاتی یا ایجاد تنش در قراردادهای تجاری و مصرف‌کنندگان مواجه است. پیاده‌سازی فناوری بلاکچین می‌تواند به عنوان راه حلی مناسب جهت حل چالش‌های مذکور باشد. این بستر با برخورداری از ویژگی شفافیت، وجود مکانیسم‌های پیشگیری از وقوع یا حل آنلاین اختلافات و حذف واسطه‌های مالی در تراکنش‌های الکترونیکی امکان دستیابی به اهداف مقرر را فراهم می‌آورد. اما پیاده‌سازی آن در هر نظام با چالش‌هایی از جمله مقیاس‌پذیری، قابلیت اتصال، استاندارد سازی و برخی چالش‌های حقوقی مواجه است که حل آن چالش‌ها نیازمند سیاست‌گذاری تقنینی و اجرایی از جمله بکارگیری ابزارهای دیجیتالی کارآمد، اعتبار سنجی آنها و پیش‌بینی تشریفات برقراری بسترها نامتمرکز و نهادهای صلاحیت‌دار جهت نظارت بر روند صحیح امور می‌باشد. مقاله حاضر پس از تبیین مقدمه و مفهوم شناسی بلاکچین (گفتار اول و دوم)، به تفصیل چالش‌های زنجیره تأمین در حوزه مبادلات بازارگانی و بیان ویژگی‌های کاربردی بلاکچین در حل این چالش‌ها پرداخته است. (گفتار سوم و چهارم) پس از آن، این پژوهش با بررسی چالش‌های پیش روی این بستر در به کارگیری آن در زنجیره تأمین و ارائه توصیه‌های سیاست‌گذارانه، سعی در بهبود روند بهره‌برداری از این فناوری در حوزه زنجیره تأمین داشته است.

#### واژگان کلیدی

زنジره تأمین؛ فناوری بلاکچین؛ چالش‌ها و راهکارها؛ سیاست‌گذاری تقنینی و اجرایی؛ مبادلات بین‌المللی.

#### ۱- مقدمه

گستردگی جهانی شدنده که ملاحظات امنیتی لازم را نیز در ذخیره و تراکنش داده پیام‌های الکترونیکی در برداشته باشد [۱].

حمایت از حقوق مالکانه افراد به امری مهم در عصر دیجیتالی تبدیل شده است. امروزه با توسعه فناوری و ابداع ابزارهای دیجیتالی نوین، دولتها در صدد پیاده‌سازی این ابزارها در این حوزه و محقق نمودن اهداف مقرر در جهت حمایت از حقوق مزبور شده‌اند. از سال ۲۰۰۹ با ابداع فناوری رمزنگاری داده‌ای و اختراق اولین ارز رمزنگاری شده (بیت‌کوین)، زمینه ایجاد بسترها برای جهت ذخیره و تبادل داده پیام‌های الکترونیکی مبتنی بر این فناوری با ماهیتی نامتمرکز پدید آمد. خصوصیت بارز این بسترها در مقایسه با سایر بسترها موجود، نامتمرکزی‌بودن آنها می‌باشد. این خصوصیت منجر می‌گردد تا بدون حضور سروری مرکزی در جهت مدیریت نقل و انتقال داده پیام‌های الکترونیکی، این داده پیام‌ها نقل و انتقال یابند [۲]. ثمره این امر در نقل و انتقال ارزهای مجازی یا

در دهه ۱۹۹۰ میلادی با ابداع صفحه گستردگی جهانی، تحولات فراوانی در زمینه تبادل پیام و داده‌ها در محیطی الکترونیکی پدید آمد. با توسعه این بستر به ابزارهای دیجیتالی مختلف مانند رسانه‌های جمعی، موبایل‌ها، کامپیوترها، ربات‌ها و .... امکان تبادل داده پیام‌ها توسط ابزارهای متعدد و در اقصی نقاط جهان فراهم شد. با توسعه این بستر به کشورهای مختلف جهان، داد و ستد مفهومی جدید به خود گرفت و با توسعه تجارت الکترونیکی امروزه بخش عمده‌ای از فعالیت‌های تجاری تجارت در عرصه بین‌الملل در این قالب انجام می‌گیرد. اما این بستر به جهت عدم برخورداری از ملاحظات امنیتی لازم در تراکنش داده پیام‌های الکترونیکی همواره در خطر مواجهه با حملات سایبری و موقع پدیده جعل دیجیتالی داده پیام‌های الکترونیکی بود. از این‌رو کشورهای جهان در صدد پیاده‌سازی ابزاری جایگزین و برخوردار از تمامی شاخصه‌های صفحه

\* نویسنده مسئول - دانشیار دانشگاه علوم قضایی

\*\* دانشجوی دکتری حقوق خصوصی دانشگاه علوم قضایی

حوزه زنجیره تأمین نیز مستثنی از این تحول نبود. پیش از ابداع بسترهای نامتمرکز در نظام مبادلاتی مشکلاتی که در زنجیره تأمین از تولید تا صول کالا به دست مشتری وجود داشت. عدم آگاهی طرف قرارداد از قیمت واقعی کالای تولید یا مونتاژ شده یا سوءاستفاده‌های تولیدکننده در ارسال کالاهای تقلیبی، انجام عملیات مجرمانه، قاچاق کالاهای ممنوعه، جبران خسارات ناشی از عدم ترازنیت یا تأخیر در صول کالاهای ترازنیتی به دست مرسل‌الیه، عدم وجود شفافیت در قراردادهای حوزه زنجیره تأمین و سایر مشکلاتی که در این پژوهش بدان پرداخته شده است، از جمله چالش‌های حوزه زنجیره تأمین در ایجاد امنیتی مبادلاتی در حوزه تجارت الکترونیکی بود. امروزه این مشکل با برقراری بسترهای نامتمرکز در نظام مبادلاتی رفع شده است [۴].

پژوهش حاصل از نقطه‌نظر مبانی و مکانیسم‌های پیاده‌سازی شده در ایالات متحده آمریکا با رویکردی اسنادی به دنبال پاسخگویی به این سؤال است که پیاده‌سازی بلاکچین در حوزه زنجیره تأمین چگونه می‌تواند چالش‌های موجود در حوزه مبادلات تجاری فعال در این حوزه را مورد حل و فصل قرار داده و در این راه با چه چالش‌هایی نیز مواجه می‌باشد؟ از این‌رو نگارندگان با تأثیف پژوهش حاضر در چهار گفتار ابتداء به بیان کلیاتی درخصوص ماهیت و عملکرد بلاکچین (گفتار اول) مبادرت به تحلیل چالش‌های موجود در این حوزه (گفتار دوم) و کارکرد بلاکچین در حل چالش‌های موجود پرداخته است (گفتار سوم) و نهایتاً در گفتار چهارم به چالش‌های زنجیره تأمین در پیاده‌سازی بلاکچین در این حوزه اشاره نموده است. مقاله حاضر در بخش نتیجه‌گیری نیز به بیان برخی توصیه‌های لازم به سیاست‌گذاران تقنیوی و اجرایی مبادرت نموده است.

## ۲- مفهوم‌شناسی بلاکچین

بسترهای نامتمرکز اقسام مختلفی دارند، بلاکچین بسترهای نامتمرکز است که در راستای حل مشکلات بیان شده ابداع شده است. به جهت همه‌گیر بودن و توسعه سریع آن به اقصی نقاط جهان، امروزه این بستر نسبت به انواع مشابه آن از جمله کوردا توسعه چشمگیری داشته و عملاً در سیستم بسیاری از نهادهای فعال در این حوزه نیز پیاده‌سازی شده است. هدف اصلی ابداع این بستر ایجاد انقلاب در ذخیره و نقل و انتقال انواع داده پیام‌های الکترونیکی در محیطی اینم به دور از خطرات بدافراهرها یا حملات سایبری می‌باشد [۵]. همچنین قراردادهای انعقادیافته در آن (قراردادهای هوشمند) به جهت مکانیسم خاصی که در انعقاد دارند، نسبت به گونه الکترونیکی انعقاد یافته در بسترهای متمرکز یا گونه‌های سنتی واجد خصوصیاتی از جمله سرعت بالا در انعقاد، دقت بالا، هزینه کمتر و امنیت مبادلاتی بالاتر می‌باشند. خصوصیات بیان شده در این بستر و مشتقات آن منجر به انتخاب فناوری تعیینه شده در آن به عنوان یکی از تأثیرگذارترین فناوری‌های روز جهان در سال ۲۰۱۶ از سوی نشریه تجارت دانشگاه هاروارد آمریکا شده است [۶].

دارایی‌های هوشمند<sup>۱</sup>، بدون حضور واسطه‌های مالی یا دفع مشکلات ناشی از حملات سایبری به بسترهای متمرکز بروز پیدا می‌کند.

محیط اینترنت از دو نوع بستر متمرکز و نامتمرکز تشکیل شده است. صفحه گستردۀ جهانی<sup>۲</sup>، بسترهای اینترنت متمرکز که داده پیام‌های الکترونیکی قابلیت نقل و انتقال در آن تحت نظارت سرور مرکزی را دارند. ایجاد هرگونه خلل در عملکرد سرور مرکزی می‌تواند منجر به ایجاد خلل در کل سیستم یا از کارافتادن آن گردد. ضمن اینکه متمرکزبودن آن و عدم قابلیت نقل و انتقال اعتبارات موجود در حساب‌های اشخاص در سیستم نهادهای مالی منجر شده است تا در صورت ورشکستگی یا قطع ارتباط سیستم‌های نهادهای مذبور با این صفحه امکان نقل و انتقال وجوده نیز از میان رود. به جهت عدم وجود امنیت کافی در سایت‌های مستقل یا متصل به سیستم نهادهای فعال در این حوزه، همواره خطر تغییر اطلاعات ذخیره شده یا حذف آنها توسط مخربین یا بدافزارها وجود داشته باشد. به جهت آسیب‌پذیری بالایی که سایت‌های فعال در این بستر در مقابل حملات سایبری دارند، مختصان با ابداع فناوری رمزنگاری دادهای و بسترهای نامتمرکز به دنبال حل مشکلات مذبور بوده‌اند.

بلاکچین بسترهای است که برای حل مشکلات مذبور طراحی شده است. این بستر با برخورداری از امنیتی نامتمرکز امکان ذخیره و تراکنش ایمن داده پیام‌های الکترونیکی را فراهم می‌آورد. اگرچه بسترهای نامتمرکز دیگری از جمله کوردا نیز از چنین قابلیتی برخوردار می‌باشند، اما به جهت توسعه بلاکچین به اقصی نقاط جهان و برخورداری از خصوصیاتی منحصر به فرد در تبادل ارزهای رمزنگاری شده دیجیتالی، امروزه بستر مبنا در حوزه تجارت الکترونیکی مبتنی بر بسترهای نامتمرکز در میان تجار، بلاکچین می‌باشد. این بستر در ابتدای تولید به عنوان بسترهای جهت تبادل ارزهای رمزنگاری شده دیجیتالی بود [۳]. به عبارت دیگر هدف ابتدایی تولید این بستر بر تبادل بیت‌کوین در محیطی مستقل از حضور نهادهای مالی فعال در حوزه بازارهای پولی بود. اما توسعه فناوری رمزنگاری دادهای و پیاده‌سازی توابع هش در درون این بستر و ابتدای سیستم‌های خبره به عنوان پیشرفته‌ترین نوع هوش مصنوعی، امکان انجام مبادلات مبتنی بر دیگر ارزهای مجازی مانند اتریوم، ذخیره و تبادل تمامی انواع داده پیام‌های الکترونیکی مانند موسیقی، اطلاعات مالکانه افراد و ... و انعقاد قراردادهایی با عنوان قراردادهای هوشمند<sup>۳</sup> فراهم گردید.

### 1. Smart Property

### 2. World Wide Web

<sup>۱</sup>- درخصوص قراردادهای هوشمند، مقاله‌ای از سوی یکی از نویسندهای مقاله حاضر با عنوان «ملاحظاتی برای سیاست‌گذاری حقوقی قراردادهای هوشمند» در تابستان ۹۷ فصلنامه سیاست‌گذاری عمومی چاپ شده است که به جهت جلوگیری از همپوشانی مطالب، توضیحات مربوط به اعتبارسنجی و مکانیسم انعقاد قراردادهای مذبور در بستر بلاکچین، به پژوهش بیان شده ارجاع می‌گردد. لازم به ذکر است محوریت مقاله حاضر بر بیان چالش‌های حوزه زنجیره تأمین در حوزه مبادلات بازارگانی بین‌المللی و کارکرد بلاکچین در حل چالش‌های مذبور استوار بوده و محوریت مقاله بیان شده در فوق اعتبارسنجی قراردادهای هوشمند می‌باشد. از این‌رو مطالب این دو مقاله کاملاً متفاوت بوده و هیچ همپوشانی میان مطالب این دو پژوهش وجود ندارد.

مواجه خواهیم بود. از این‌رو به آسانی قابلیت شناسایی داده پیام‌های تغییر یا اصلاح شده توسط کاربران وجود دارد. این امر منجر به تبادل داده پیام‌ها در محیطی ایمن با امکان شناسایی عوامل مخرب می‌گردد.

بلاکچین به دو نوع عمومی و خصوصی تقسیم می‌شود. بلاکچین عمومی بستری است که هر یک از کاربران موجود در آن قابلیت ورود و انجام تراکنش‌های الکترونیکی را با استفاده از کلیدهای خصوصی خود دارا می‌باشند. بلاکچین خصوصی که عموماً در سیستم سازمان‌ها یا نهادهای مالی راهنمایی می‌گردد، بستری است که اشخاص با برخورداری از رمزعبورهای منحصر به فرد خود قابلیت ورود به آن را دارند [۱۰]. عملکرد اصلی این بستر در حوزه زنجیره تأمین در مبادلات موجود در حمل و نقل بین‌المللی در ذخیره اطلاعات مالکانه افراد، دارایی‌های آنها و تبادل اموال مورد معامله در محیطی ایمن خلاصه می‌گردد. این اطلاعات با وجود سیاست‌گذاری‌های قانونی در صورت پیاده‌سازی این بستر در محدوده صلاحیت سرزمینی کشورهای در حال توسعه مانند ایران، نیازمند ذخیره‌سازی در سیستم نهاد صلاحیت‌دار (بلاکچین خصوصی) و عرضه در بلاکچین عمومی جهت مشاهده عموم جامعه است. این امر دارای این مزیت است که هرگونه حمله سایبری به داده پیام‌های ذخیره و عرضه شده در بلاکچین عمومی حتی اگر موجب تغییر غیرقابل برگشت این داده پیام‌ها گردد، قابلیت خنثی‌سازی با استفاده از کپی داده پیام‌های ذخیره شده در بلاکچین خصوصی بر بلاکچین عمومی را دارد. وقوع چنین فرایندی منجر به خنثی‌سازی این عملکرد مخرب و افزایش امنیت مبادلاتی در این بستر می‌گردد. برای روشن تر شدن مزیت به کارگیری این بستر در حوزه زنجیره تأمین، نیازمند بررسی چالش‌های این حوزه و امکان حل چالش‌های مزبور توسط بستر بلاکچین می‌باشیم. البته پیاده‌سازی این بستر نیز خود واحد برخی چالش‌ها در نظام حقوقی می‌باشد که در گفتارهای بعدی مشروحًا بدان اشاره خواهد شد.

### ۲- چالش‌های زنجیره تأمین در مبادلات بازارگانی بین‌المللی

#### ۱-۳- شناسایی

عدم وجود شفافیت در شناسایی منبع تهیه یا توزیع کالاهای تجاری در بازارگانی بین‌المللی یکی از مشکلات حوزه زنجیره تأمین از نظر مصرف‌کنندگان یا خریداران می‌باشد. در معاملات کلان ترانزیتی مسأله اطمینان از کیفیت کالا و نوع کالای ارسال شده پس از انجام مبادله، خود به منزله چالشی اساسی تلقی می‌گردد [۱۱]. از این‌رو کشورهای جهان نیازمند پیاده‌سازی مکانیسم‌هایی در جهت شناسایی نوع محصولات اولیه به کاررفته در کالاهای تولیدشده، کیفیت محصولات، اطمینان از تحويل کالاهای مورد معامله در قالب اسنادی معتبر و قابل اطمینان بوده‌اند تا بر توسعه تجارت بین‌المللی در صلاحیت سرزمینی خود اهتمام ورزند.

یکی از شاخصه‌هایی که منجر به رغبت مصرف‌کنندگان به خرید کالا از تجار می‌گردد، دریافت پروانه کیفیت محصولات توسط مشارکیه از کشور

بلاکچین زنجیره‌ای مشتکل از گرههایی با عنوان بلاک می‌باشد. داده پیام‌های موجود برای ذخیره در این بستر باید در بلاک‌های آن ذخیره شوند. هر بلاک واحد هش بلاکی است که نشان‌دهنده اطلاعات ذخیره شده در هر بلاک است. از این‌رو بازخوانی اطلاعات موجود در هر بلاک نیازمند مشاهده هش بلاک آن می‌باشد. اطلاعات ذخیره شده در هر بلاک واحد خصوصیت شفافیت هستند. به عبارت دیگر هر فرد از عموم جامعه قابلیت مشاهده اطلاعات مزبور را دارد. این قابلیت به وسیله کلیدهای عمومی تخصیص یافته به افراد صورت می‌پذیرد [۷]. به عبارت دیگر فرایند انعقاد قراردادهای هوشمند، منوط به دریافت امضای دیجیتالی توسط متعاملین است. این نوع امضای از دو کلید عمومی و خصوصی تشکیل شده‌اند. عملکرد کلید خصوصی در تولید داده پیام و عملکرد کلید عمومی در بازخوانی داده پیام ذخیره شده خلاصه می‌گردد. در صورت پیاده‌سازی بلاکچین در حوزه زنجیره تأمین، افراد فعال در این حوزه که متمایل به مشاهده آثار منتشر شده در این بستر هستند ناچاراً باید مبادرت به اخذ مجوز استفاده از امضای دیجیتالی از کشور متبع خود نمایند.

داده پیام‌های قابل نقل و انتقال در این بستر به دو گروه ارزهای مجازی یا دارایی‌های هوشمند تقسیم می‌گردد. دارایی‌های هوشمند مایملکی هستند که توسط دولت شناسایی و اطلاعات مالکانه افراد در خصوص این اموال، در بلاکچین ذخیره گردد. ارزهای مجازی نیز نوعی پول دیجیتالی جهت تبادل در بازارهای پولی یا پرداخت عوض در معاملات تملیکی یا تهدیی می‌باشند. در مبادلات الکترونیکی انجام یافته در حوزه زنجیره تأمین، دارایی‌های هوشمند به عنوان اموال مورد مبادله در قرارداد تلقی می‌گردد [۸]. در صورتی که چنین مبادلاتی در بستر بلاکچین تحت قراردادهای هوشمند انجام گیرد، این مبادلات پس از نهایی شدن توسط طرفین، در قالب کدهای رمزنگاری شده برخوردار از توابع هش در هر بلاک از این زنجیره ذخیره می‌شوند. هر بلاک در بردارنده شماره مخصوص به خود با عنوان هش بلاک است. هش بلاک امکان شناسایی و بازخوانی داده پیام‌های موجود در هر بلاک را فراهم می‌آورد.

هر داده پیام الکترونیکی برای ذخیره در هر بلاک باید تحت توابع هش دارای شماره‌ای اختصاصی از ۲۵۶ بیت یا ۳۲ بیت شده تا در قالب کدی رمزنگاری شده در بلاک مزبور ذخیره گردد. بازخوانی این داده پیام‌ها نیز با استفاده از توابع هش با ورود شناسه‌های دیجیتالی منحصر به فرد آنها به داخل تابع صورت می‌گیرد. تابع هش تابعی است که با ورود یک داده پیام با تخصیص شماره‌ای اختصاصی از صفر و یک‌ها آن را نسبت به دیگر داده پیام‌های الکترونیکی منحصر به فرد می‌نماید [۹]. به عبارتی اگر داده پیام A وارد این تابع شده و شناسه‌ای مشتکل از تعداد بیت‌های مذکور به آن اختصاص یابد، در صورت تغییر حتی یک واحد از صفر یا یک‌های داده شده به آن، هنگام بازخوانی داده پیام ذخیره شده در بلاک، مقدار A به هیچ عنوان قابلیت تشخیص نداشته و با اختلافی فاحش در خروجی تابع

علاوه بر چالش‌های بیان شده حملات سایبری به سیستم‌های نهادهای مالی که واسطه تبادل پول میان طرفین قرارداد می‌باشند، خصوصاً پس از صدور ضمانت‌نامه بانکی و مشکلات ناشی از ورشکستگی این نهادها که علی‌رغم ارسال کالا توسط طرف دیگر انتقال پول به بانک متبع فروشنده با مشکلات ناشی از تصفیه امور ورشکستگی بانکی مواجه می‌شود نیز موجود است. نهایتاً چالش دیگری که در این حوزه می‌توان بدان اشاره نمود مشکلات حاصل از تحریم نهادهای مالی می‌باشد که از تبادل پول در بازارهای پولی جهان منع شده‌اند. در صورتی که پس از صدور ضمانت‌نامه بانکی و پذیرش آن توسط طرف دیگر قرارداد، به جهت ملاحظات سیاسی حاکم در عرصه بین‌الملل نهادهای مالی کشور متبع خریدار با تحریم بانکی مواجه شوند، مسائل ناشی از انجام تعهدات مالی خریدار خصوصاً در موارد ارسال کالا توسط فروشنده نیز با مشکلات اساسی مواجه می‌گردند.

#### ۴- کارکرد بلاکچین در مل پالش‌های بیان شده

##### ۴-۱- شفافیت

همانطور که بیان شد، بلاکچین بستری نامتمرکز برخوردار از خصوصیت شفافیت می‌باشد. تمامی داده‌پایام‌های ذخیره شده در این بستر یا تبادلات انجام گرفته توسط کاربران این شبکه، قابلیت مشاهده توسط عموم جامعه را دارد [۱۵]. این امر موجب می‌گردد تا اطلاعات ذخیره شده حاصل از شناسایی خصوصیات کالاهای تولید و عرضه شده توسط تجار در بازارهای جهانی توسط کشور متبع آنها شناسایی و نحوه تبادل این کالاهای اگر در قالب قراردادهای هوشمند در این بستر صورت گیرد نیز قابلیت نظرات داشته باشد. مکانیسم انقاد قراردادهای هوشمند در این بستر به شکلی است که متعاملین ملزم به دریافت امضای دیجیتالی جهت انجام تراکنش در این بستر می‌باشند. فرایند تخصیص این مجوز در کشورهای توسعه‌یافته بر شناسایی کامل هویت و مایمیلک افراد استوار است. از این‌رو از آنچه که افرادی که دارای این مجوز می‌باشند توسط دولت متبع خود شناسایی و هویت و صلاحیت آنها در انجام مبادلات الکترونیکی با استفاده از امضای دیجیتالی توسط دولت متبع آنها مورد تأیید قرار گرفته است، صحت انجام این مبادلات نیز توسط دولت متبع آنها ضمانت می‌شود [۱۶].

ضمانت معامله توسط دولت متبع طرف قرارداد منجر می‌گردد تا حتی در صورت عدم ارائه ضمانت‌نامه بانکی توسط وی در معاملاتی که او طرف خریدار در قرارداد باشد، انجام تعهدات قراردادی وی با مشکل مواجه نگردد. از این‌رو حتی در صورتی که مطابق با ملاحظات سیاسی، نهادهای مالی موجود در یک کشور با تحریم مواجه شده یا حتی در ورشکستگی نهادهای مزبور، دریافت حقوق مالی فروشنده تحت الشاعر قرار گیرد، امكان اخذ تمامی خسارات وارده از دولت متبع طرف قرارداد فراهم گردد. این امر منجر به افزایش امنیت مبادلاتی نیز می‌گردد.

علاوه بر موارد فوق الذکر، شناسایی کالاهای مورد ترانزیت توسط دولت و ذخیره اطلاعات حاصل از این شناسایی در بلاکچین منجر به

متبع خود می‌باشد. این در حالی است که گاه‌آمۀ عدم وجود تعهدات اخلاقی در برخی تجار منجر می‌گردد تا علی‌رغم دریافت مجوزهای کنترل کیفیت محصولات، مبادرت به ترانزیت کالاهای فاقد کیفیت خصوصاً در حوزه کالاهای اساسی مانند غذا یا دارو نمایند [۱۲]. این امر نه تنها منجر به بدینی جامعه بین‌المللی دخصوص کالاهای تولید شده از کشور متبع آن تجار می‌گردد، بلکه مسئله تداوم تجارت تجار دیگر کشورها با سایر تجار کشورهای مزبور را نیز تحت الشاعر قرار می‌دهد. ثمره این امر نزول نقدینگی در بازارهای پولی کشورهای مزبور و پس رفت اقتصادی می‌باشد. لذا وجود مکانیسمی که امکان نظارت آنلاین بر کالاهای تولید یا عرضه شده توسط تجار در بازارهای جهانی را فراهم آورده و شفافیتی لازم در جهت شناسایی و آگاهی از این مهم را توسط اتباع دیگر کشورها در سطح بین‌الملل پدید آورد یکی از گام‌های اساسی در حوزه زنجیره تأمین محسوب می‌گردد.

#### ۴-۲- حل اختلافات

ایجاد تنفس در طرفین قراردادهای تجاری همواره یکی از مشکلات حوزه تجارت بین‌المللی در عرصه اجرای قراردادها می‌باشد. این چالش عموماً در مواردی که متعاملین در انعقاد قرارداد ملاحظات لازم از جمله دقت در شروط مندرج در قرارداد، تعهدات بر عهده گرفته شده، وضعیت بازارهای جهانی در نوسانات ارز و دیگر عوامل را سورونظر قرار ندهند بیشتر جلوه می‌نماید [۱۳]. این چالش در معاملات پیش‌نویس شده نیز عموماً جلوه می‌نماید. از آنجایی که برخی قراردادهای منعقده در این حوزه به صورت پیش‌نویس بوده و عموماً بدون ارائه هرگونه دستورالعمل در نحوه اجرای مفاد این قراردادها تنظیم می‌شوند، مشکلات ناشی از ایجاد تنفس در اجرای شروط معهود در قرارداد بیش از پیش جلوه می‌نماید. همچنین به جهت امکان جعل هویت هر یک از متعاملین یا سوء استفاده فردی از نام تجاری دیگری، همواره امکان کلاهبرداری‌های کلان در این نوع معاملات وجود دارد. به خصوص اینکه به جهت تفاوت تابعیت متعاملین، عموماً اقامه دعوا در کشور متبع مختصاً نیز با مشکلات و هزینه‌های فراوانی مواجه است که ضرورت هرچه سریع‌تر مکانیسمی پیشگیرانه از مشکلات بیان شده در عرضه بازرگانی بین‌المللی احساس می‌گردد.

#### ۴-۳- امنیت مبادلاتی

امروزه امنیت مبادلاتی در بازرگانی بین‌المللی به امری حیاتی در تداوم این فرایند تبدیل شده است. این امر درخصوص فروشنده کالا، درخصوص خریدار و هم درخصوص نهادهای مالی که به عنوان واسطه مالی در بازارهای بولی بین‌المللی فعالیت دارند نمایان است. در بسیاری از موارد مشاهده می‌گردد که علی‌رغم وجود قرارداد مبنی بر ارسال کالای سالم و با کیفیت، برخی تجار یا مبادرت به فروش کالاهای غیرموجود نموده یا با ارسال کالاهای معیوب در اجرای صحیح روند قرارداد خلل ایجاد می‌نمایند. در مواردی نیز هر یک از طرفین با جعل اسناد ضمانت‌نامه‌های بانکی یا تبانی با کارکنان نهادهای مالی، مبادرت کلاهبرداری از طرف دیگر قرارداد می‌نمایند [۱۴].

۲۰۱۸<sup>۶</sup> و بند ۵ از ماده ۲۰۳ قانون مالی ایالت کالیفرنیا مصوب ۲۰۱۷<sup>۷</sup> و دیگر قوانین مورد تأکید قرار گرفته است، موجب می‌گردد تا تجار فعال در حوزه تجارت الکترونیکی مبتنی بر بسترها نامتمرکز از حیث هویت و مایملک و دارایی‌هایی که در مالکیت خود یا اقوام درجه ۱ خود دارند توسط دولت فدرال شناسایی شوند. این تشریفات در نحوه تخصیص مجوز استفاده از امضاءات دیجیتالی نیز به نوعی پیش‌بینی شده است. مکانیسم انعقاد قراردادهای هوشمند نیز به شکلی است که افراد تنها امکان انعقاد قرارداد بر دارایی در مالکیت خود که توسط دولت به صورت کامل شناسایی و اطلاعات این شناسایی در بلاکچین عرضه شده باشد، را دارند. این امر از موقع جرایمی مانند کلاهبرداری، فروش مال غیر، انعقاد معاملات فضولی یا انعقاد قرارداد بر مال غیر موجود یا معیوب یا سوءاستفاده از قرارداد از حیث قیمت، جنس یا کیفیت مورد معامله جلوگیری می‌نماید.

علاوه بر موارد بیان شده پیاده‌سازی هوش مصنوعی در معاملات مبتنی بر بسترها نامتمرکز منجر به ایجاد مکانیسمی به اصطلاح بر حل آنلاین اختلافات شده است. این فرایند امروزه در برخی سایتها عرضه و فروش محصولات در صفحه گسترده جهانی نیز به نوعی اجرا می‌گردد. به عنوان مثال می‌توان به سایت eBay اشاره نمود که درخصوص کالاهای عرضه شده از سایت این مجموعه به مشتریان، مرکزی جهت بررسی اعترافات و شکایات مشتریان طراحی شده است [۱۷]. اگر خریداری به هر طریق از کالاهای خریداری شده رضایت نداشته و مدعی قصور شرکت ارائه‌کننده در تضمین کیفیت یا عدم وجود عیب در کالا گردد، می‌تواند با اعلان این امر به سایت مزبور، آنها را از چنین مشکلی با خبر نماید. مشکل اعلان شده در مرکز این سایت مورد بررسی قرار گرفته و در صورت تأیید وجه پرداختی مشتری به وی مسترد می‌گردد. البته این فرایند مدعی را از اقامه دعوا در دادگاه محروم نمی‌کند. چنین مکانیسمی در قراردادهای مبتنی بر بسترها نامتمرکز توسط هوش مصنوعی صورت می‌پذیرد. به عنوان مثال در قراردادهای بیمه در تأخیر پرواز هوایپیما (سیستم بیمه اتوماتیک مبتنی بر قراردادهای هوشمند)<sup>۸</sup> در صورت تأخیر پرواز هوایپیما، به میزان وجه بیمه‌شده تمامی مسافران بیمه‌شده به صورت اتوماتیک واجد جبران خسارت تلقی گردیده و میزان مبلغ مقرر به حساب آنها پرداخت می‌گردد [۱۸].

در ترانزیت کالاهای مورد معامله نیز هرگونه قصور در نحوه ارسال کالا، مدت زمان لازم برای تحویل کالا یا صحت کیفیت کالا مرسل الیه را می‌تواند محق بر دریافت خسارات قراردادی یا متعارف نماید. ضمن اینکه دولت متبوع طرف دیگر قرارداد نیز ملزم به جبران خسارات وارد می‌گردد. مکانیسم عملکرد هوش مصنوعی به جهت وجود تعارضات میان قوانین مصوب در نظام حقوقی کشورها یا وجود محدودیت در اجرای کامل

تخصیص کد رمز<sup>۹</sup> اختصاصی به هر کالا می‌گردد. این امر موجب می‌شود تا هنگام حمل کالاهای مزبور توسط کانتینرهای حامل، اولاً کالاهای فاقد عیب و تأیید شده مورد ترانزیت قرار گیرد. دوماً از حمل مواد منوعه مانند کالاهای قاچاق یا مواد مخدر در کانتینرهای شناسایی و پلمپ شده توسط دولت خودداری می‌گردد.

موارد بیان شده در فوق منوط به سیاست‌گذاری‌های قانونی در پیش‌بینی زیرساخت‌های لازم در این حوزه می‌باشد. شناسایی پین‌کدهای تخصیص یافته به هر کانتینر یا جلوگیری از دخالت عوامل انسانی در پیشبرد اهداف مقرر، نیازمند پیاده‌سازی سیستم‌های خبره در نظارت بر نحوه عملکرد عوامل انسانی در این خصوص می‌باشد. به عبارت دیگر، پیاده‌سازی قراردادهای هوشمند، تبادل مایملک و بر عهده‌گرفتن تعهدات قراردادی و اجرای صحیح این قراردادها منوط به نظارت دقیقی است که ماشین‌آلات پیشرفته می‌تواند امروزه به خوبی چنین اهدافی را محقق نمایند. هوش مصنوعی دارای دستورالعمل‌هایی است که مطابق با دستورات داده شده به وی انجام شناسایی پین‌کدها و نقل و انتقال کانتینرها به داخل کشتی‌ها (در حمل و نقل دریایی) یا تریلرها (در حمل و نقل زمینی) را انجام می‌دهد. همچنین طراحی چنین مکانیسمی منوط به تصویب مقرراتی در جهت الزامی نمودن انعقاد قراردادهای هوشمند توسط تجار خصوصاً در معاملات کلان می‌باشد. اگر چنین مقرراتی در سطح قوانین داخلی کشورها یا در سطح بین‌الملل تصویب نگردد، تجار خود را ملزم به انعقاد این قراردادها یا شناسایی هویت و مایملک خود به دولت متنوع جهت دریافت مجوزهای لازم نمی‌بینند و عملاً اهداف مقرر با شکست رو برو می‌گردد.

#### ۴-۲. پیشگیری و حل آنلاین اختلافات

سخت‌گیری‌های صورت‌گرفته در نحوه تخصیص مجوزهای صادره در انعقاد قراردادهای مبتنی بر بسترها نامتمرکز و مسئولیت دولت در تضمین صحت و اجرای مفاد این قراردادها موجب می‌گردد تا در بسیاری از موارد از حصول اختلافات قراردادی در این نوع معاملات جلوگیری گردد. مجوزهای صادره در تخصیص امکان تبادل ارزهای مجازی در معاملات الکترونیکی که در مقررات مختلف مصوب در دولت فدرال یا ایالات مختلف کشور آمریکا از جمله ماده ۲ کتوانسیون یکنواخت‌سازی معاملات مبتنی بر ارزهای مجازی مصوب جولای ۲۰۱۷، ۲۰۱۸، بخش ۱۰۱ از مقررات نمونه شورای نظارت بر بانک‌های دولتی ایالات متحده مصوب ۲۰۱۸<sup>۱۰</sup>، بخش اول از بند دوم از ماده ۱۵۱ از قانون اصلاح قانون پولی ایالت تگزاس مصوب ۲۰۱۷ ماده ۵۵۳۰ از قانون اصلاح قانون فدرال کشور ایالات متحده مصوب ۲۰۱۸<sup>۱۱</sup>، بخش پنجم از بند دوم از ماده ۲۰۰ از قانون اصلاح قانون بانکی ایالت نیویورک مصوب

6. New York. Banking Code § 200.2(e) revised July 31, 2018  
7. California. Finance. Code § 2003(p), 2017  
8. Automated Insurance System Based on Smart Contracts

1. PIN Code  
2. Uniform Regulation Virtual Currency Business Act, 2017  
3. Directives of Counsel of State Bank Supervisors (CSBS)  
4. Texas. Finance. Code § 151.501(b)(1), 2017  
5. U.S.C. Code: § 5330 d(1-2) 2018

یکی از موانع نقل و انتقال اعتبار از یک بانک به بانک دیگر تلقی گردد. از این‌رو استفاده از مکانیسمی که بتواند چالش‌های مزبور را مرتفع سازد می‌تواند به عنوان یکی از عوامل توسعه این حوزه تلقی گردد.

تبادل ارزهای مجازی در بسترها نامترکز یکی از راه حل‌های موجود در این حوزه است. از آنجا که محل ذخیره‌سازی ارزهای مذکور، ارتباطی به سیستم نهادهای مالی ندارد، تبادل آنها در بسترها نامترکز نیز ارتباطی با سیستم نهادهای مذکور نخواهد داشت [۲۱]. از این‌رو ورشکستگی این نهادها یا ایجاد خلل در سیستم پیاده‌سازی شده در آنها ارتباطی به چگونگی تبادل این ارزها در بلاکچین نداشته و این تبادل می‌تواند در محیطی ایمن صورت پذیرد.

## ۵- چالش‌های پیاده‌سازی بستر بلاکچین در حوزه زنجیره تأمین

### ۱-۵- مقیاس‌پذیری

پیاده‌سازی بلاکچین در حوزه زنجیره تأمین منوط به سیاست‌گذاری قانونی و اجرایی در جهت رفع موانع اجرای این امر در کشورهای در حال توسعه و ایجاد زیرساخت‌های لازم در این خصوص می‌باشد. اما یکی از مهم‌ترین چالش‌هایی که این بستر در حوزه مزبور با آن مواجه است، نبود ظرفیت کافی جهت برخورداری از تعداد بالای تراکنش‌های الکترونیکی در هر ثانیه می‌باشد. در حال حاضر در میان کشورهای دربردارنده این فناوری، تعداد تراکنش‌های مالی که در هر ثانیه می‌تواند توسط کاربران این شبکه چه صورت پذیرد حداقل تعداد ۳۰ تراکنش مبادلاتی در هر ثانیه می‌باشد. این در حالی است که میانگین قراردادهای بازارگانی بین‌المللی منعقده میان تجار که نیازمند ترانزیت کالا به اقصی نقاط جهان می‌باشد، تعدادی بالغ بر ۶۰۰۰۰۰ قرارداد در هر ثانیه است [۲۲].

از سوی دیگر، اینکه چه تعداد داده پیام الکترونیکی در چه بازه زمانی قابلیت ذخیره در هر بلاک از این بستر را دارا می‌باشند نیز دیگر چالش فرازروی آن است. از آنجاکه در حال حاضر این بستر در کشورهای محدودی از جهان توسعه یافته و از ظرفیت نامحدود صفحه گستردگی جهانی در ذخیره داده پیام‌های الکترونیکی برخوردار نمی‌باشد، آمار مشخصی از ظرفیت ذخیره‌سازی این بستر در میان متخصصین این حوزه منتشر نشده و این امر به مشکلی اساسی برای آینده توسعه آن بر اقصی نقاط جهان بدل شده است [۲۳]. همچنین بر فرض ذخیره‌سازی تعداد مشخصی از داده پیام، به جهت عدم وابستگی این بستر به سروری مرکزی، اینکه آیا داده پیام‌های ذخیره شده در مدت زمان نامحدودی در این بستر قابلیت ذخیره‌سازی داشته باشند نیز محل کنکاش است. حتی تهیه نسخه‌های متعدد پشتیبان و ذخیره آنها در صفحه گستردگی جهانی نیز نمی‌تواند راه حلی در جهت حل این چالش محسوب گردد. چرا که فلسفه ایجاد بسترها نامترکز، جایگزینی آنها به جای بسترها نامترکز بوده که اگر حتی با تحقق این هدف، جامعه جهانی نیاز مجدد به حضور بسترها نامترکز داشته باشد، دیگر نیازی به صرف هزینه‌های کلان بر جایگزینی بسترها نامترکز به جای نوع نامترکز آن نمی‌باشد.

وظایف این سیستم در برخی کشورها با کشمکش‌هایی نیز همراه بوده است. این امر موجب شده است تا در سال ۲۰۱۶-۲۰۱۷ کمیسیون حقوق تجارت بین‌الملل سازمان ملل متحده مبادرت به تنظیم پیش‌نویس دستورالعمل عملکرد این سیستم در بسترها نامترکز نماید [۱۹].

این دستورالعمل به جهت چالش‌های فنی که مرتبط با مبتنی‌بودن هوش مصنوعی بر سرور مرکزی با آن مواجه بوده و به جهت این‌نبودن در برابر حملات سایبری نمی‌تواند ملاحظات لازم امنیتی در جهت انجام وظایف خود را در برداشته باشد، در حال حاضر در مراحل اصلاح برخی مقررات در جهت لازم‌الاجراشدن می‌باشد. البته همانطور که بیان گردید، وجود این مکانیسم نمی‌تواند طرفین قرارداد را از رجوع به دادگاه یا داوری منع نماید. در صورتی که حکمی از دادگاه خارجی صادر شود که نیاز به اجرای آن در کشوری دیگر باشد، فرایند اجرا نیز اگر امکان اجرا توسط هوش مصنوعی در بستر نامترکز را داشته باشد مطابق با مبانی موجود در مقررات عام کنوانسیون نیویورک مصوب سال ۱۹۵۸ صورت می‌پذیرد [۲۰].

البته این نظر با ایراداتی نیز مواجه است. چرا که در صورت پذیرش مبانی کنوانسیون نیویورک باید به نوعی قائل بر خصوصیتی شبیه به نهاد داوری بر این نوع مکانیسم‌های حل اختلاف بود. این در حالی است که تا به امروز سندي لازم‌الاجرا در سطح بین‌الملل تصویب نشده است که آرای این مراجع در حل اختلاف میان طرفین قرارداد را جزو آرای لازم‌الاتباع تلقی نماید. این در حالی است که آرای داوری و حتی احکام دادگاه‌ها وارد خصوصیت لازم‌الاتباع بودن می‌باشند. از این‌رو این آرای نمی‌توانند ماهیتی شبیه به نهاد داوری داشته باشند. بنابراین تسری مبانی کنوانسیون بر پیش‌بینی مقرراتی در جهت اجرای آرای این نوع مکانیسم‌های نوآورانه اگرچه می‌تواند حسن تلقی گردد، اما به جهت عدم وجود مبانی قانونی ممکن است از نظر کشورهای پذیرنده این مکانیسم مورد قبول واقع نگردد. ضمن اینکه اگر آرای این مراجع، مدعی را از رجوع به مراجع قضایی منع ننماید، عملً مزیتی نمی‌توان بر وجود این مکانیسم قائل شد. لذا به نظر نگارندگان تنها راه موجود می‌تواند سیاست‌گذاری قانونی در جهت پیش‌بینی مقررات خاص مطابق با مقتضیات این مکانیسم باشد.

### ۴- ۳- حذف واسطه‌های مالی

وجود نهادهای مالی فعال در حوزه بازارهای پولی منجر می‌گردد تا انعقاد قراردادهایی که در بسترها نامترکز صفحه گستردگی جهانی تشکیل می‌شوند، به نوعی متأثر از فعالیت این نهادها باشد. به عبارت دیگر ورود و خروج اعتبار پولی از حساب شخصی یکی از طرفین قرارداد به حساب شخصی طرف دیگر یا انتقال پول در موارد تقديم ضمانت‌نامه‌های بانکی از سوی بانک گشاینده اعتبار به بانک برخوردار یا بانک تأییدکننده به بانک برخوردار از طریق سیستم این نهادها صورت می‌گیرد. این فرایند متناسب‌با چند اشکال است. اولاً به جهت اتصال سیستم این نهادها به صفحه گستردگی جهانی مسئله امنیت تراکنش داده پیام همانطور که بیان گردید، یک چالش اساسی می‌باشد. دوماً ورشکستگی این نهادها یا تحریم‌های بانکی می‌تواند

توکن‌های دیجیتالی در بازارهای سرمایه کشور ایالات متحده توسط تجار متبع این کشور یا تبعه دیگر کشورهای جهان منوط به اخذ استاندارهای ERC20 از سازمان بورس اوراق بهادار هر ایالت بوده که فعالیت‌های تجاری متعدد توسط تجار را تأخیرات فراوانی مواجه می‌گرداند [۲۵]. افزون بر آن نقل و انتقال انواع مختلف توکن‌ها در صورتی قابل انجام خواهد بود که این توکن‌ها منطبق با قواعد عمومی موجود در قوانین فدرال کشور آمریکا و قوانین خاص هر ایالت نیز باشند [۲۶]. در این راستا به عنوان مثال کمیسیون اوراق بهادار ایالت تگزاس کشور ایالات متحده در ژوئن سال ۲۰۱۸ تنها فروش توکن‌هایی در این ایالت را مجاز بر شمرد که نه تنها دارای شرایط قانون فدرال اوراق بهادار این کشور باشند، بلکه شرایط خاص قانون اوراق بهادار ایالت تگزاس را مطابق با استانداردهای تعیین شده توسط کمیسیون داشته باشند [۲۷]. مطابق با بند پنجم از قانون فدرال اوراق بهادار کشور آمریکا<sup>۱</sup> اوراقی قابلیت نقل و انتقال در بازارهای مالی را دارند که در سازمان بورس اوراق بهادار این کشور، جز در موارد استثناء ثبت شده باشند. چنین سیاست‌گذاری‌هایی، عملکرد سازمان‌های بین‌المللی از جمله کمیته مزبور را با چالش‌هایی مواجه گردانید که عملأً حوزه تجارت بین‌المللی نیز تحت الشعاع قوانین داخلی کشورهای توسعه‌یافته قرار گرفته است.

#### ۴-۵- چالش‌های حقوقی

پیاده‌سازی بستر بلاکچین در عرصه تجارت بین‌المللی با چالش‌های حقوقی نیز مواجه است. با عنایت به عدم توسعه این بستر به اقصی نقاط جهان و عدم تعیین دقیق ظرفیت‌ها و مقررات حاکم بر نحوه تراکنش داده پیام‌های الکترونیکی در این بستر، مسئله موجود پیش‌بینی زیرساخت‌های قانونی جهت اعتبارسنجی این ابزارهای دیجیتالی و امکان استفاده از آنها می‌باشد. چالش‌های موجود در جهت اعتبارسنجی ارزهای مجازی، نحوه پیاده‌سازی امضایت‌الکترونیکی دیجیتالی در کشورهای فاقد این فرایند، میزان شفافیت اطلاعاتی و دسترسی عموم جامعه به اطلاعات غیرطبیه‌بندی شده و مسئله احکام موجود در قوانین عام می‌باشد.

در کشور ایران به جهت عدم پیاده‌سازی فرایند تخصیص امضای دیجیتالی به افراد و استفاده از امضایت‌الکترونیکی مطمئن مطابق با قواعد عام موجود در قانون تجارت الکترونیکی مصوب ۱۳۸۲، سؤال پیش‌رو این است که آیا انعقاد قراردادهای حوزه زنجیره تأمین، در بستر بلاکچین برای تجار ایرانی با استفاده از امضایت‌الکترونیکی مطمئن ممکن می‌باشد؟ آنچه نمایان است فرایند نهایی شدن در این نوع امضا در قراردادها با تفاوت‌های زیادی مواجه است. امضایت‌الکترونیکی مطمئن جهت نهایی شدن باید توسط دفاتر گواهی امضای الکترونیکی تأیید شوند، این در حالی است که در امضایت دیجیتالی چنین مکانیسمی پیش‌بینی

#### ۲-۵- قابلیت اتصال

همانطور که بیان گردید، بلاکچین به دو نوع عمومی و خصوصی تقسیم می‌گردد. این دو بستر از یکدیگر جدا بوده و یکپارچگی میان آن دو وجود ندارد. به عبارت دیگر اگرچه صفحه گستره جهانی، بستری متمرکز و یکپارچه بوده که سایتها سازمان‌های فعلی در این بستر قابلیت دسترسی توسط عموم جامعه را تحت نظرات یک سور مرکزی دارد، اما بلاکچین‌های خصوصی که در سیستم هر سازمان مجزا طراحی شده‌اند، کاملاً از سیستم سازمانی دیگر جدا بوده و هیچ ارتباطی میان این دو بستر وجود ندارد. از این‌رو اشتراک‌گذاری داده پیام‌های ذخیره‌شده در هر بستر با بستری دیگر جز با انتقال این اطلاعات به بلاکچین عمومی و کپی‌برداری از آنها به بلاکچین خصوصی شرکت دیگر ممکن نیست.

این امر واحد برخی مشکلات است. اولاً کپی‌نمودن اطلاعات مذکور از بلاکچین خصوصی به بلاکچین عمومی می‌تواند منجر به مشاهده آن اطلاعات در آن واحد توسط کاربران شبکه گردد. در صورتی که اطلاعاتی طبقه‌بندی شده نیاز به جابجایی میان سیستم‌های نهادهای مختلف را داشته باشند، مشاهده اطلاعات مذکور توسط کاربران شبکه می‌تواند مشکلاتی اطلاعاتی از جمله افشای برخی اطلاعات طبقه‌بندی شده را همراه داشته باشد. دوماً کپی اطلاعات مذکور در بلاکچین عمومی به منزله ذخیره‌سازی آنها در این بستر است [۲۴]. این اطلاعات اگر از جمله اطلاعات طبقه‌بندی شده باشند، با ذخیره‌سازی در بلاکچین عمومی دیگر قابلیت حذف را نخواهند داشت. حتی امکان تغییر اطلاعات مذکور به جهت عدم تبادل آنها در تراکنش‌های الکترونیکی نیز با چالش‌های مواجه است. به عبارت دیگر اگر تراکنشی میان دو طرف قرارداد تحت یک قرارداد هوشمند صورت گرفته و مفاد قرارداد در قالب داده پیام رمزگاری شده در بلاکچین ذخیره شود، امكان ایجاد تغییرات در داده پیام مذکور با بازخوانی آن توسط هوش مصنوعی امکان‌پذیر است، اما اگر داده پیام بدون وجود چنین فرایندی در این بستر ذخیره شود، تغییر یا حذف این داده پیام با چالش‌های اساسی مواجه است.

#### ۳-۵- استانداردسازی

استفاده از ابزارهای دیجیتالی در بلاکچین نیازمند برخورداری آنها از استاندارهای تعیین شده بین‌المللی است. در سال ۲۰۱۶ میلادی، کمیته‌ای تحت عنوان کمیته استانداردسازی فناوری بلاکچین (TC) طراحی شده است که با ارائه دستورالعمل‌هایی مبادرت به تعیین شاخصه‌هایی جهت به کارگیری ابزارهای دیجیتالی در بستر مذکور نموده است. در سپتامبر ۲۰۱۷ با وجود الحق بسیاری از کشورهای برخوردار از این فناوری، نظام قانون‌گذاری برخی از آنها بدون توجه به مقررات حاکم در این کمیته، مبادرت به سیاست‌گذاری‌های قانونی در جهت پیش‌بینی برخی شرایط خاص برای برخی ابزارهای دیجیتالی نموده‌اند که به کارگیری آنها در سطح بین‌الملل را با چالش‌هایی مواجه نموده است. به عنوان مثال تبادل

است؟ به جهت عدم وجود مقرراتی در جهت اعتبارسنجی به کارگیری این ارزها در بازارهای پولی ایران و تعارض شدید مقررات ماده ۲ و ۳ قانون پولی و بانکی کشور آیا متصدی حمل و نقل می‌تواند حقوق خود را از طریق چنین ارزهایی استیفا نماید؟ به عبارت دیگر آنچه از مقررات ماده ۲ قانون پولی و بانکی کشور و تعریف ارائه شده از ارز در اقتصاد پولی به عنوان «نوع پذیرفته شده‌ای از پول که توسط دولت قابلیت عرضه به عنوان اسکناس یا سکه در بازارهای پولی را داشته باشد»، برداشت می‌گردد، این است که نمی‌توان ارزهای مجازی که اشخاص از بسترها نامت مرکز مانند بلاکچین استخراج می‌نمایند را ارز به معنای واقعی تلقی نمود. از این‌رو مطابق با ضمانت اجرهای موجود در ماده فوق‌الاعشار، پرداخت دین نیز توسط این ارزها به عنوان وجه قراردادی امکان‌پذیر نمی‌باشد. از این‌رو آیا امکان تبادل چنین ارزهایی در قراردادهای حمل و نقل موجود است؟ از آنجا که وجه قابل پرداخت در قراردادهای هوشمند نیز ارزهای رمزنگاری شده دیجیتالی بوده و جز این ارزها، سایر انواع ارزهای مجازی قابلیت تبادل در بلاکچین را ندارند، در حال حاضر چطور امکان نقل و انتقال آنها در بازارهای پولی کشور ایران فرآهنم است؟ چالش‌های بیان شده در این گفتار و گفتارهای پیشین به عنوان موافعی جدی در جهت به کارگیری بلاکچین در حوزه زنجیره تأمین تلقی می‌گردد که می‌توان با سیاست‌گذاری‌های قانونی و اجرایی صحیح به شرح ذیل آنها را مرتفع نمود.

#### ۴- تئیم‌گیری

زنジره تأمین مکانیسمی است که به فرایند تولید، مونتاژ، عرضه و ارسال کالا از تولیدکننده به مصرف‌کننده اطلاق می‌گردد. مدیریت صحیح و کارآمد این مکانیسم در ایجاد فرایندهای صورت گرفته در این زنجیره می‌تواند یکی از ارکان توسعه نظام اقتصادی یک کشور تلقی گردد. امروزه با ابداع و توسعه فناوری رمزنگاری دادهای به اقصی نقاط جهان، کشورها در صدد پیاده‌سازی ابزارهای دیجیتالی نوین جهت نوسازی مکانیسم‌های صورت گرفته در صلاحیت سرمیانی خود در حوزه‌های مختلف از جمله زنجیره تأمین می‌باشند. این مهم جز با سیاست‌گذاری‌های تقنیونی و اجرایی در پیش‌بینی زیرساخت‌های لازم، تصویب قوانین کارآمد، پیش‌بینی مراجع صلاحیت دار در جهت نظارت بر حسن اجرای مفاد قوانین مصوب و بهره‌مندی از فناوری در حوزه‌های مختلف ممکن نمی‌گردد. آنچه در پژوهش حاضر نگارندگان بر آن اهتمام ورزیدند، بیان راه حلی نوآوارانه مبتنی بر جدیدترین فناوری روز جهان در حل چالش‌های موجود در حوزه زنجیره تأمین می‌باشد که دستیابی به اهداف پژوهشی موجود در این پژوهش منوط به سیاست‌گذاری موارد بیان شده در ذیل است:

**۱- سیاست‌گذاری تقنیونی در جهت اعتبارسنجی ابزارهای دیجیتالی:**  
اعتبارسنجی ابزارهای دیجیتالی مانند ارزهای رمزنگاری شده در حوزه بازارهای پولی، توکن‌های دیجیتالی در حوزه بازارهای سرمایه و قراردادهای هوشمند در حوزه انعقاد قراردادهای مبتنی بر بسترها

نشده است. در امضات دیجیتالی دولت متبع صاحب امضا، قراردادهای امضاء شده توسط وی را مورد تضمین قرار می‌دهد، این در حالی است که چنین حکمی درخصوص امضات الکترونیکی مطمئن در قوانین تجاری ایران پیش‌بینی نشده است. علاوه بر موارد بیان شده، ابهام در نحوه اجرای فرایند به کارگیری امضای الکترونیکی مطمئن توسط صاحب امضا در بستر بلاکچین نیز یکی دیگر از چالش‌های حقوقی پیش‌رو است. سؤال مهم این است که آیا اساساً امکان به کارگیری امضای الکترونیکی مطمئن در بلاکچین موجود است؟ از آنجا که تولید داده پیام در این بستر توسط کلیدهای خصوصی صورت گرفته و بازخوانی داده پیام‌های تولیدشده توسط کلیدهای عمومی که هنگام تخصیص مجوز استفاده از امضات دیجیتالی به افراد به آنها تعلق می‌گیرد، انجام می‌شود، به جهت تفاوت ماهیتی این دو نوع امضا، نحوه بازخوانی داده پیام‌های الکترونیکی توسط امضات الکترونیکی مطمئن به چه شکلی خواهد بود؟ سؤال دیگر این است که با توجه به ضرورت تأیید امضای الکترونیکی مطمئن توسط دفاتر گواهی امضا در کشور ایران، آیا چنین ضرورتی برای تجار خارجی که از امضات دیجیتالی استفاده نموده‌اند نیز وجود دارد؟ در صورت ضرورت اگر طرف دیگر از این امر سر باز زند، وضعیت حقوقی قرارداد به چه شکلی خواهد شد؟ از دیگر چالش‌های حقوقی موجود، مسئله شفافیت اطلاعاتی می‌باشد. در کشورهای در حال توسعه مانند ایران شفافیت اطلاعاتی به مسئله حل نشده تبدیل شده است. علی‌رغم تصویب قوانینی همچون قانون انتشار و دسترسی آزاد به اطلاعات مصوب ۱۳۸۸ در جهت ایجاد شفافیت اطلاعاتی جهت دسترسی عموم جامعه به اطلاعات غیر طبقه‌بندی شده، در حال حاضر عملأ مقررات این قانون در کشور ایران متوقف شده و از قدرت اجرایی برخوردار نمی‌باشند. حتی قانون مذکور نیز در ماده ۱ خود تنها اطلاعات غیرشخصی افراد اعم از ضوابط و آینه‌نامه‌ها و ارقام و آمار رسمی و اسناد و مکاتبات غیر طبقه‌بندی شده را قابل انتشار برای عموم دانسته است که عملأ اطلاعات مفیدی در حوزه انجام مبادرات تجاری به افراد ارائه نمی‌دهد. این در حالی است که اساس عملکرد بلاکچین بر شفافیت اطلاعاتی و عرضه تمامی اطلاعات ذخیره شده در این بستر می‌باشد. اطلاعاتی که به نوعی ارتباط با وضعیت حقیقی و حقوقی افراد داشته و از ویژگی طبقه‌بندی شده بودن برخوردار نمی‌باشد. از این‌رو به جهت تفاوت ماهیتی موجود میان مبانی حقوقی کشور ایران و مبانی طراحی این بستر، می‌توان مطالب بیان شده در این بند را نیز جزو چالش‌های حقوقی این نظام در پیاده‌سازی آن تلقی نمود. چالش دیگر مسئله ابهام در نحوه تفسیر قوانین عام تجاری موجود در نظام حقوقی ایران است. به عنوان مثال مطابق با مقررات ماده ۳۸۳ قانون تجارت در بندهای چهارگانه ماده فوق‌الاعشار امکان استرداد مال التجاره وجود نخواهد داشت. سؤال پیش‌رو این است که آیا نمایه بارنامه در بلاکچین به منزله تقدیم آن به مرسل‌الیه تلقی می‌گردد؟ در صورتی که مرسل‌الیه مبادرت به تقديم مخارج ارسال کالا بهوسیله ارزهای مجازی نماید، آیا امکان رد این درخواست توسط متصدی حمل و نقل موجود

امضات، مبادرت به سیاست‌گذاری قانونی نموده‌اند. این در حالی است که در ایران نه مقررات موجود در قانون تجارت الکترونیکی از قوه اجرایی مناسب برخوردار است و نه تشریفات خاصی در جهت تخصیص این نوع امضا به متعاملین پیش‌بینی شده است. حتی با چالش‌های بیان شده در این پژوهش نیز امکان‌سنگی به کارگیری این ابزار در معاملات مبتنی بر بسترهای نامتمرکز نیز در حالی از ابهام قرار دارد که ضرورت هر چه سریع‌تر سیاست‌گذاری قانونی در این خصوص احساس می‌گردد.

### ۳- سیاست‌گذاری اجرایی در جهت پیاده‌سازی بسترهای نامتمرکز و انجام وظایف نهادهای ذی‌ربط:

همانطور که در این پژوهش نیز بدان اشاره گردید، مبنای دستیابی به اهداف مقرر در مدیریت کارآمد زنجیره تأمین بر پیاده‌سازی بلاکچین استوار است. اما این امر نیازمند تحلیل جامع ابعاد فنی امر می‌باشد که نیازمند بررسی توسط متخصصین امر است. اما تمامی موارد بیان شده جز با نظرات صحیح اجرایی در جهت اجرای مفاد مقررات مصوب امکان‌پذیر نیست. متأسفانه در کشور ایران تصویب و اجرای قانون دو مقوله کاملاً مجزا می‌باشند. در طول تاریخ بسیاری از قوانین مصوب در کشور ایران با مشکل عدم اجرا و متروکشدن مقررات مواجه شده‌اند. از این نمونه می‌توان به مقررات موجود در قوانین متعدد ثبتی اشاره کرد که با گذشت بیش از ۸۸ سال و صدور بیش از ۱۰۰۰ بخششانه ثبتی هنوز هم بسیاری از این مقررات به مرحله اجرایی در نیامده یا اجرای آنها توسط جامعه مورد پذیرش قرار نگرفته است. از این سخن ضرورت آگاهی بخشی به عموم جامعه در جهت اجرای این فرایند به چشم می‌خورد. سیاست‌گذاری اجرایی بر پیاده‌سازی ابزارهای نوین در صورتی که آگاهی بخشی لازم به عموم جامعه در این خصوص صورت نگرفته و نحوه استفاده از این ابزارها در حوزه‌های مرتبط مورد آموزش قرار نگیرد، نمی‌توان به اهداف مقرر قانونی دست یافت. از این‌رو سیاست‌گذاری‌های صحیح اجرایی در این خصوص نیز جزو الزامات نظام حقوقی ایران می‌باشد.

### ۷- مراجع

- 1- Alexandre A. Boschia, c, Rogério Borina, Julio Cesar Raimundob, Antonio Batocchioa, An exploration of blockchain technology in supply chain management, Journal of University of Cambridge, 2018.
- 2- Saveliev, Alexander, Copyright in the blockchain era: Promises and challenges, computer law & security review, Vol 34, 2018.
- 3- Kshetri, N. Blockchain's roles in meeting key supply chain management objectives - International Journal of Information Management - Volume 39, 2018.
- 4- Giulio Prisco, Walmart Testing Blockchain Technology for Supply Chain Management, Bitcoin Mag., [https://bitcoinnmagazine.com/articles/walmarttesting-blockchain-technology-for-supply-chain-management-1482354996/?q=G&hPP=5&idx=articles&p=0&is\\_v=1](https://bitcoinnmagazine.com/articles/walmarttesting-blockchain-technology-for-supply-chain-management-1482354996/?q=G&hPP=5&idx=articles&p=0&is_v=1) (Last visited 20, June 2019).
- 5- Mougayar, W. and Buterin, V. The Business Blockchain: promise, practice, and application of the next Internet technology. 1st ed. New Jersey, USA: John Wiley & Sons, Inc, 2016.

نامتمرکز نیازمند سیاست‌گذاری قانونی است. توجیه اعتبارسنجی این قراردادها توسط دکترین و حل چالش‌های بیان شده در این پژوهش یا سایر پژوهش‌های منتشر شده توسط دیگر نویسندهای این پژوهش به هیچ‌وجه نمی‌تواند نیاز جامعه حقوقی بر سیاست‌گذاری قانونی در این خصوص را مرتفع نماید. در حال حاضر به جهت توسعه سریع این ابزارها و به کارگیری آنها در بازارهای پولی کشورهای مختلف جهان، اصلاح قوانین موجود در کشور یکی از راه حل‌های پیشنهادی است. قوانین پولی و بانکی کشور در تعارض آشکار با ماهیت ارزهای مجازی می‌باشند که جز با توصل به قواعد عام موجود در قوانین مدنی و اصولی مانند اصل حاکمیت اراده در کالا تلقی نمودن این ارزها نمی‌توان توجیه مناسبی برای اعتبارسنجی آنها در کشور ایران پیدا نمود. این امر ورود ایران به حوزه تجارت بین‌المللی و تبادل این ارزها در بازارهای پولی کشور ایران را خصوصاً با چالش‌های جدی مواجه می‌گرداند. شرایط بیان شده توسط ارزهای مجازی در توکن‌های دیجیتالی نیز حاکم است. توکن‌های دیجیتالی ابزارهایی نوین در تبادل در بازارهای سرمایه می‌باشند که مطابق با قوانین موجود در کشور ایران، اعتبارسنجی این ابزارها نیز می‌تواند با چالش‌هایی همراه باشد. از این‌رو سیاست‌گذاری‌های قانونی صحیح در این خصوص نیز جزو الزامات نظام حقوقی ایران تلقی می‌گردد.

این شرایط درخصوص قراردادهای هوشمند نیز وجود دارد. اگرچه نگارندگان این پژوهش و دیگر پژوهشگران حقوقی یا اقتصادی در مقالات متعددی قصد بر توجیه اعتبارسنجی این قراردادها مطابق با قواعد عام موجود در نظام حقوقی ایران نموده یا با تطبیق قواعد حاکم بر نظام حقوقی کشورهای توسعه‌یافته با قواعد مشابه در کشور ایران سعی بر بیان استدلالات حقوقی در این توجیهات داشته‌اند، اما آنچه بر نگارندگان این پژوهش نمایان است، این است که نظرات ارائه شده توسط حقوقدانان کشور ایران درخصوص قراردادهای سنتی که در جای خود بسیاری از قواعد حاکم بر نظام حقوقی ایران را سامان داده است، در تطبیق با شرایط انعقاد و اجرای این نوع قراردادها، با چالش‌های اساسی مواجه است که یا باید دوگانگی تفسیر در قوانین ماهوی در دستور کار حقوق دانان قرار گیرد و یا باید به نوعی سیاست‌گذاری‌های قانونی در جهت حل این کشمکش‌ها صورت پذیرد.

### ۲- سیاست‌گذاری تقنینی در جهت پیاده‌سازی ابزارهای دیجیتالی کارآمد مطابق با فناوری‌های نوظهور:

سؤالی که مطرح است این است که دلیل سیاست‌گذاری بر پیاده‌سازی امضات الکترونیکی مطمئن در نظام حقوقی ایران و پیش‌بینی دفاتر گواهی امضای الکترونیکی در جهت تأیید اصالت امضای مذکور توسط قانون گذار ایرانی چه بوده است؟ این مکانیسم در هیچ‌یک از کشورهای توسعه‌یافته جهان وجود ندارد. کشورهای مذکور در پیاده‌سازی فناوری‌های نوین در نظام حقوقی و اقتصادی خود، ابزارهای همه‌گیر از جمله امضات دیجیتالی را در حوزه امضای قراردادهای الکترونیکی مدنظر قرار داده و با پیش‌بینی مقرراتی در راستای اعتباربخشیدن به معاملات منعقده توسط این نوع

- 25- Maxwell William, ERC Tokens, Explain ef,<https://cointelegraph.com/explained/erc-20-tokens-explained>, (Last Visited 21, June 2019).
- 26- Reyes Carla, More Legal Aspects of Smart Contract Applications, Token Sales, Capital Markets, Supply Chain Management, Government and Smart Cities, Real Estate Registries, and Enabling Self- Sovereign Identity, Perkins Coie Publishers, downloaded from Social science and research network, 2018.
- 27- Texas State Securities Board, [https://www.ssb.texas.gov/sites/default/files/BitConnect\\_ENF\\_18-CDO-1754.pdf](https://www.ssb.texas.gov/sites/default/files/BitConnect_ENF_18-CDO-1754.pdf). (Lv, 21 June, 2019).
- 6- Anderson Sarah, The Missing Link Between Blockchain and Copyright: How Companies are Using New Technology to Misinform Creators and Violate Federal Law, North Carolina Law Review, Vol 1, 2018.
- 7- Edvard Tijan, Saša Aksentijevic, Katarina Ivanic, Mladen Jardas, Blockchain Technology Implementation in Logistics, Sustainability Review, 2019.
- 8- Radzwill, N. Blockchain Revolution: How the Technology Behind Bitcoin is Changing Money. Busin. World. Quality Manag. J, 2018.
- 9- Ronald Chan, Blockchain Data Structure, <https://www.linkedin.com/pulse/blockchain-data-structure-ronald-chan>, (Last Visited 21June 2019).
- 10- D. Aurelio Lopez- Tarruella Martinez, Smart Contracts from a Legal Perspective, Facultat de Dret Facultad de Derecho, Universiad de Alicante, downloaded from www. ssrn. com, 2018.
- 11- Garner, Supply Chain Digest. "Supply Chain Traceability is an Increasingly Important Element of Supply Chain Visibility, Gartner Says". <http://www.scdigest.com/ontarget/17-02-131.php?cid=11936>, (Last visited 17June 2019).
- 12- Takahashi, K. "Blockchain Technology and Electronic Bills of Lading". The Journal of International Maritime Law, 2016.
- 13- Yanling Chang, Eleftherios Iakovou, and Weidong Shi, Blockchain in Global Supply Chains and Cross Border Trade: A Critical Synthesis of the State- of- the- Art, Challenges and Opportunities, Intertational Journal of Computers and Society, 2019.
- 14- James Cascone, Managing the Pressures of Compliance Risk in Global Supply Chains, <https://deloitte.wsj.com/riskandcompliance/2018/04/30/managing-the-pressures-of-compliance-risk-in-global-supply-chains/>, (Last visited 21 June 2019).
- 15- Karen E. C. Levy, Book- Smart, Not Street-Smart: Blockchain-Based Smart Contracts and the Social Workings of Law, Engaging Science, Technology, and Society 3, 2017.
- 16- Stephen E. Blythe, Hungary's Electronic Signature Act: Enhancing Economic Development with Secure Electronic Commerce Transactions, School of Management, New York Institute of Technology, USA, 2007.
- 17- E Katsh, "ODR: A Look at History", in Wahab et al. 2012, 'eBay User Agreement' 2016 <http://pages.ebay.com/help/policies/user-agreement.html> (Last visited 21, June 2019).
- 18- Kehrli, Jerome, Blockchain 2.0 - From Bitcoin Transactions to Smart Contract applications, online edition n: <Https://www.ssrn.com>, 2016.
- 19- United Nations Commission On International Trade Law, Working Group III (Online Dispute Resolution), Thirty- second session, 'Annotated Provisional Agenda' at 4 available at <https://documents-ddsn.unor/doc/UNDOC/LTD/V15/066/23/PDF/V1506623.VdfOenElement>.
- 20- Riikka Koulu, Blockchains and Online Dispute Resolution: Smart Contracts as an Alternative to Enforcement, SCRIPTed, Volume 13, Issue 1, 2016.
- 21- Giancaspro Mark, Is a'smart contract' really a smart idea? Insights from a legal perspective, computer law & security review, Vol 33, 2018.
- 22- Yanling Chang, Eleftherios Iakovou, and Weidong Shi, Blockchain in Global Supply Chains and Cross Border Trade: A Critical Synthesis of the State- of- the- Art, Challenges and Opportunities, Intertational Journal of Computers and Society, 2019.
- 23- Savelyev, Alexander, Copyright in the blockchain era: Promises and challenges, computer law & security review, Vol 34, 2018.
- 24- Yanling Chang, Eleftherios Iakovou, and Weidong Shi, Blockchain in Global Supply Chains and Cross Border Trade: A Critical Synthesis of the State- of- the- Art, Challenges and Opportunities, Intertational Journal of Computers and Society, 2019.

## تناسب استراتژیک بین استراتژی‌های نوآوری و عملکرد کسب‌وکارهای دانش‌بنیان

فریبرز رحیم‌نیا\*

دانشگاه فردوسی مشهد، مشهد، ایران  
r-nia@um.ac.ir

فرشاد قادری

دانشگاه فردوسی مشهد، مشهد، ایران  
farshad.gh.kh@gmail.com

تاریخ دریافت: ۱۳۹۹/۰۳/۲۳

تاریخ اصلاحات: ۱۳۹۹/۰۹/۲۱

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۹/۱۰/۰۷

### چکیده

توجه به جایگاه و نقش شرکت‌های دانش‌بنیان در پیشبرد اهداف اقتصادی و اجتماعی کشور بسیار مهم جلوه می‌کند. این در حالی است تولیدات بدیع و نوآورانه تأثیر بسزایی در عملکرد این کسب‌وکارها ایجاد می‌کند، اگر با توجه به اقتضای محیط و نیاز بازار ارائه شوند و گرنه نوآوری انجام گرفته با تلاش و هزینه زیادی که برای یک سازمان دانش‌بنیان در پی داشته است، مورد قبول بازار قرار نگرفته و حذف خواهد شد. از طرفی با مطرح شدن موضوع پویایی محیط و آشفتگی در بازارهای کنونی، لزوم توجه به این کسب‌وکارها بیش‌ازپیش پررنگ‌تر می‌شود. شرکت‌های دانش‌بنیان بر پایه نوآوری در کسب‌وکارها بنا شده‌اند. این در حالی است که وجود آشفتگی در بازارها و پویایی محیط، توجه به بعد راهبردهای نوآوری را در شرایط مختلف محیطی مهم جلوه می‌دهد و کسب‌وکار دانش‌بنیانی که نوآوری را همسو با شرایط محیط مدنظر نداشته باشد در نوآوری شکست خواهد خورد و عملکرد خوبی نخواهد داشت. هدف این پژوهش بررسی تناسب راهبردهای نوآوری و عملکرد کسب‌وکار با نقش تبدیل‌گر آشفتگی بازار و پویایی محیط می‌باشد. به منظور تجزیه و تحلیل داده‌ها از روش مدل‌سازی معادلات ساختاری استفاده شد و فرضیه‌ها با نرم‌افزار آذربایجان شرقی می‌باشد. به منظور تجزیه و تحلیل داده‌ها از روش مدل‌سازی معادلات ساختاری استفاده شد و فرضیه‌ها با نرم‌افزار AMOS مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفتند. نتایج حاکی از آن بود که راهبرد نوآوری محصول و فرایند با عملکرد کسب‌وکار شرکت‌های دانش‌بنیان رابطه مثبت و معنی‌داری دارد. این در حالی است که نتایج آزمون تبدیل‌گری چنین نشان داد که نوآوری فرایند در پویایی محیط بالا و نوآوری محصول در آشفتگی بازار بالا تناسب راهبردی قابل قبول با محیط دارد و بهتر عمل می‌کند.

### واژگان کلیدی

تناسب راهبردی؛ راهبرد نوآوری محصول؛ راهبرد نوآوری فرایند؛ آشفتگی بازار؛ پویایی محیط؛ عملکرد شرکت‌های دانش‌بنیان.

[۳]. در بازارهای امروزی که شرکت‌ها به شدت با کاهش عملکرد روبرو هستند، سازمان‌ها باید در جهت کاهش زمان توسعه‌ی محصولات جدید و نوآورانه (نوآوری محصول) و ارائه روش‌های بینه‌نیه تولید (نوآوری فرایند) به عنوان ابزار کسب موفقیت و مزایای رقابتی بلندمدت عمل کنند [۴].

باید به این نکته توجه کرد که مفهوم نوآوری و شرکت‌های بر پایه دانش با آشفتگی بازار و پویایی محیط گره خورده است و بدون این مؤلفه‌ها، نوآوری و دانش عملاً مفهوم خود را از دست خواهد داد. بنابراین در شرایط رقابتی کنونی نفوذ در بازار و حفظ جایگاه رقابتی با استفاده از راهبردهای نوآوری، پیاده‌سازی آن و چگونگی کاربرد این راهبردها در شرایط پویا در جهت عملکرد بهتر کسب‌وکار دغدغه اصلی سازمان‌ها بهویژه در سازمان‌های دانش‌بنیان به حساب می‌آید [۵]. این در حالی است که امروزه اکثر کسب‌وکارها به شدت با کاهش عملکرد حاصل از عدم تناسب راهبردی نوآوری با شرایط محیطی در برنامه‌های خود روبرو هستند بهطوری که با ورود به کارگاه‌ها و کارخانه‌ها دیده می‌شود که تولیدات به همان نوع گذشته انجام می‌شود و تغییری در نوع

### ۱- مقدمه

امروزه در بازارهای آشفته و محیط پویا تناسب کسب‌وکارها با محیط بیرونی به منظور استفاده از فرستادها، دوری از تهدیدها و متناسب‌سازی توانمندی‌های سازمانی برای استفاده از این فرستادها به یک اصل اساسی برای کسب‌وکارها تبدیل شده است [۱]. نکته قابل توجه این موضوع است که، مسئله اصلی سازمان‌ها عملکرد پایین آن‌ها است که دلیل اصلی این عملکرد پایین، عدم استفاده از راهبردهای نوآوری به تناسب شرایط محیطی است [۲]. نبود نوآوری با توجه به اقتضای محیط، سازمان‌ها را در تولیدات گذشته خود محصور کرده و این امر باعث می‌شود که محصولاتی تولید شود که یا مورد نیاز مشتریان نیست یا اینکه در موقعیت مناسب روانه بازار نشده‌اند و محکوم شکست هستند. این محصولات توانایی کسب سهم بازار، فروش و سود بیشتر را نداشته و به تبع آن عملکرد کسب‌وکارها را به صورت منفی تحت تأثیر قرار خواهد داد. این مسئله اصلی ضرورت توجه به اتخاذ راهبرد نوآوری به اقتضای محیط را بیش از پیش نمایان می‌کند

\* بوسیله مسئول

فرایندی رایج در بخش‌های مختلف صنعت فرسته‌های اساسی را برای سازمان‌ها در گرفتن بازارهای جدید و از بین بردن کسدادی و رکود به وجود می‌آورد و تهدیدی برای تجارت‌های موجود هست [۱۰]. راهبرد نوآوری محصول به ابداع یا اختراع محصول جدیدی که بسیار متمایز از دیگر محصولات است اشاره دارد مثلاً نوآوری اپل در ایجاد تلفن همراه بدون دکمه یک نوآوری محصول به حساب می‌آید. بررسی پژوهش‌های پیشین نشان می‌دهد که راهبرد نوآوری محصول با افزایش مزیت رقابتی باعث بهبود عملکرد سازمان می‌شود [۱۲]. در تعریفی دیگر از نوآوری محصول چنین بیان می‌شود که، هدف غایی از نوآوری محصول این نکته است که شرکت می‌تواند با معروفی یک محصول جدید که به آن اجازه افزایش تقاضا و افزایش قیمت فروش می‌دهد، یک مزیت رقابتی حاصل نماید [۲]. در مورد راهبرد نوآوری محصول توجه به این نکته حائز اهمیت است که راهبرد نوآوری محصول را معرفی محصول جدید یا ایجاد تغییر کیفی در محصول موجود و با تغییر در خروجی کالا و خدمات که سازمان ارائه می‌دهد تعریف نموده‌اند. راهبرد نوآوری محصول بهره‌گیری از دانش یا فناوری جدید یا مبتنی بر استفاده از ترکیب‌های جدیدی از دانش و فناوری موجود باشد [۸].

### ۳-۲- راهبرد نوآوری فرایند

راهبرد نوآوری فرایند به تولید محصولات با قیمت کمتر اشاره دارد که طی این راهبرد سازمان محصولات را با مواد اولیه کمتر، زمان ساخت کمتر و استفاده از نیروی انسانی کمتر در خط تولید محقق می‌سازد [۱۳]. نوآوری‌های فرایندی ممکن است شامل چنین مواردی نیز بشوند: مواد ورودی، ویژگی‌های شغل، جریان کار و اطلاعات [۱۴]. در مورد انواع نوآوری فرایند، مناسب است توجه گردد که یک فرایند بهطور عملی شامل چه مواردی می‌شود که این خود شاید بتواند نگاه مناسب‌تری از نوآوری فرایند را ارائه دهد. ویژگی اصلی نوآوری فرایند این است که این نوع نوآوری در درون سازمان است و در خط تولید اتفاق می‌افتد و توسط افراد خارج از سازمان قابل رؤیت نیست و این‌یک ویژگی منحصر به فرد است چون به خاطر اینکه در درون سازمان است و قابل رؤیت نیست توسط رقبا تقلید نمی‌شود [۱۵]. علاوه بر موارد ذکر شده باید به این نکته توجه نمود که نوآوری‌های فرایندی به منظور کاهش هزینه تولید، تحويل هر واحد با مواد اولیه کمتر، افزایش کیفیت تولید و تحويل محصولات جدید با بهبود قابل توجه مدنظر قرار می‌گیرند. هدف غایی از نوآوری فرایند در این دستورالعمل تقویت بهره‌وری دانسته شده است. علاوه بر این نوآوری فرایند نحوه پیاده‌سازی روش تولید یا شیوه تحويل جدید و بهبودیافته می‌باشد که تغییرات مهم در تکنیک‌ها تعمیرات و یا نرم‌افزارها را در بر می‌گیرد [۱۶].

### ۴-۲- عملکرد کسب‌وکار

بهطورکلی در یک سازمان، اندازه‌گیری عملکرد چندان ساده نیست. معمولاً سازمان‌ها بزرگ هستند که فعالیت‌های مختلف و گوناگونی دارند و در نقاط مختلف پراکنده‌اند. آن‌ها در پی تأمین هدف‌های متعدد، گوناگون و

تولیدات و اصل محصولات دیده نمی‌شود یا اینکه محصولاتی تولید می‌شود که نیاز بازار امروزی نیست و اینکه تولید محصول مذکور و ارسال آن به بازار با شرایط محیطی مناسب نیست. به همین دلیل است که نرخ شکست نوآوری حدود ۸۵ درصد تخمین زده است و عملکرد شرکت‌ها را بهشت تحت تأثیر قرار می‌دهد به عنوان مسأله‌ای اساسی خودنمایی می‌کند [۶].

باید به این نکته نیز توجه کرد که پویایی و آشفتگی بازار (تنوع ترجیحات مشتریان) در صنایع دانشبنیان به دلیل سهولت در ورود بسیار بالاست که ضرورت نوآوری‌بودن را می‌طلبید [۶]. این نکته نیز مهم می‌باشد که وجود پویایی در محیط است که باعث نیاز به نوآوری می‌شود و بدون آن اصلاً نیازی به نوآوری نخواهد بود [۷]. ضرورت اتخاذ راهبردهای نوآوری در اینجاست که با توجه به شاخص نوآوری، کشور ایران از رتبه ۱۳۰ سال ۲۰۱۳ به رتبه ۷۵ در سال ۲۰۱۸ رسیده است که این موضوع نشان از توجه هر چه بیشتر به راهبردهای نوآوری است. این تفاوت در شاخص نوآوری در تولید ناخالص ملی کشورها اثر بسزایی گذاشته و باعث بهبود شرایط اقتصادی کشورها می‌شود [۸]. با توجه به ظرفیت‌های موجود، ایران نسبت به کشورهایی همچون فرانستان، قبرس و ترکیه در رتبه پایین‌تری قرار دارد. با توجه به این آمار و ارقام بهبود عملکرد که مسأله اصلی سازمان‌ها است با اتخاذ راهبرد نوآوری به ثمر خواهد نشست. پژوهش حاضر در پی پاسخ به این پرسش است کدام راهبرد در شرایط آشفتگی بازار و کدامیک در شرایط پویایی محیط کارا و اثربخش هستند و کسب‌وکارهای دانشبنیان چگونه از دانش خود برای متناسب‌کردن راهبردهای خود با محیط استفاده خواهند کرد.

## ۴- مبانی نظری و ادبیات پژوهش

### ۴-۱- تناسب راهبردی

سازمان‌هایی که عملکرد ضعیفی در بلندمدت دارند اغلب به دلیل عدم هم راستایی اهداف با راهبردها شکست می‌خورند [۴]. مفهوم تناسب راهبردی به این نکته اشاره دارد که راهبردهای سازمان باید هم راستای با محیطی که کسب‌وکار در آن فعالیت می‌کند باشد به گونه‌ای که راهبرد بتواند از فرسته‌های محیطی به نحو احسنت استفاده کرده و از تهدیدات محیطی به دور باشد [۹]. این مفهوم ذکاوت مدیر ارشد سازمان را در هم راستاسازی نقاط قوت و ضعف‌ها در جهت استفاده بهتر از فرسته‌ها و دوری از تهدیدات و توانایی وی در بهبود نقاط ضعف را می‌طلبید [۱۰]. به عبارت دیگر مدیران ارشد سازمانی باید هم راستای نقاط قوت و ضعف سازمانی با تهدیدات و فرسته‌های بیرونی را باید بهشت و بهطور مستمر مدنظر داشته باشند تا بتواند با اتخاذ راهبرد درست و اصلاح آن به صورت پویا از تهدیدات رقبا در امان باشند [۱۱].

### ۴-۲- راهبرد نوآوری محصول

ابداع روش‌های جدید و نوآورانه از محصولات و خدمات همیشه برای حیات گروه‌ها در محیط‌های رقابتی مهم بوده است. نوآوری به عنوان

پیش‌بینی مشتریان، رقبا و تغییرات در شرایط فنی صنعت است [۲۲]. برخی از مثال‌های پویایی محیطی، تغییر در فناوری، ترجیحات سازمان‌ها و کنش‌های رقابتی است. محیط‌های پویا منبع غنی ایده‌ها برای ظهور فرصت‌های جدید هستند. در تعریفی دیگر از پویایی محیط می‌توان به این اشاره کرد که تغییرات در محیط اجتماعی، سیاسی، فنی و اقتصادی فرصت‌های جدیدی خلق می‌کند و راهبرد نوآورانه اغلب پاسخ به پویایی‌های محیطی هستند تا شرکت رقابتی باقی بماند [۲۳] در رابطه با پویایی محیط جنین بیان می‌شود که "پویایی محیط، شرایطی محیطی را در نظر دارد که مدیران بیشتر توجه خود را به محیط بیرونی سازمان معطوف می‌کنند. در حالت پویایی بالا مشتریان جایگزین‌های بسیاری دارند پس تلاش بسیاری از سازمان‌ها در جهت افزایش سود خود از طریق فروش بیشتر و کسب سهم بیشتر بازار می‌باشد [۲۱].

## ۷-۲ توسعه فرضیات پژوهش

**۱-۷-۲ رابطه راهبرد نوآوری محصول و عملکرد کسبوکار:** راهبرد نوآوری محصول نمایان و قابل لمس است و مشتریان به راحتی وجود آن را حس می‌کنند و این نوع از نوآوری توان آن را دارد که یک بازار جدید را برای کسبوکار ایجاد کند و عملکرد کسبوکار را به صورت قابل ملاحظه‌ای بهبود بخشد [۱۰]. توجه به این نکته حائز اهمیت است که کاربرد راهبرد نوآوری محصول سیار پرکاربردتر از کاربرد راهبرد نوآوری فرایند در مطالعات نوآوری است. این بدان خاطر است که راهبرد نوآوری محصول سیار نمایان است و مشتریان به راحتی وجود آن را حس می‌کنند و این نوع از نوآوری توانایی آن را دارد که یک بازار جدید را برای کسبوکار ایجاد کند و عملکرد کسبوکار را به صورت قابل ملاحظه‌ای بهبود دهد بخصوص در صنایع تولیدی این موضوع بیشتر قابل لمس است [۱۱]. زمانی که محصول نو و جدیدی روانه بازار می‌شود این محصول که بازار بکری دارد با افزایش میزان فروش، سود شرکت را بیشتر کرده و موجب بهبود عملکرد شرکت می‌شود [۲۴]. چون با اجرای نوآوری محصول، محصول جدیدی وارد بازار شده است برای این محصول حساسیت قیمت بالایی وجود ندارد و اگر خوب بازاریابی شود این راهبرد بر عملکرد تأثیر مثبت خواهد داشت. نوآوری محصول می‌تواند افزایش قابلیت اطمینان یا دوام، افزایش ویژگی‌ها و بهتر کردن عملکرد پیشین را در برگیرد که هر کدام به نوعی باعث بهبود عملکرد کسبوکار می‌شوند [۲۱]. این تازگی می‌تواند افزایش ویژگی به کالای قبلی باشد که این نیز بهتر کننده عملکرد کسبوکار است. پس این ارائه سرعی نسبت به رقبای موجود در بازار می‌تواند عملکرد کسبوکار را بهبود بخشد

**۲-۷-۲ رابطه راهبرد نوآوری فرایند و عملکرد کسبوکار:** راهبرد نوآوری فرایند نیز به عنوان یک مزیت رقابتی بسیار خوب در بازارهای امروزی محسوب می‌شود. ویژگی اصلی نوآوری فرایند این است

مختلفی هستند و به نتایج مختلفی می‌رسند. برای سنجش و اندازه‌گیری عملکرد سازمانی شاخص‌ها و روش‌های متعددی ارائه شده است. معمولاً سازمان‌ها عملکرد خود را بر حسب سودآوری، رشد، سهم بازار و بازده اندازه‌گذاری اندازه‌گیری می‌کنند. ولی همیشه تعیین هدف‌های عملی و شد عملکرد سازمانی یکی از مهم‌ترین سازه‌های مورد بحث در پژوهش‌های مدیریتی است و بدون شک مهم‌ترین معیار سنجش موفقیت در شرکت‌های تجاری به حساب می‌آید. در مورد متغیرها و شاخص‌های عملکرد سازمانی، توافق نظر جامعی در بین صاحب‌نظران وجود ندارد. به طور کلی شاخص‌های سنجش عملکرد به دو گروه عینی و ذهنی تقسیم می‌شود. شاخص‌های عینی عملکرد سازمانی، شاخص‌هایی است که به صورت کاملاً افعی و براساس داده‌های عینی اندازه‌گیری می‌شود. از شاخص‌های عینی عملکرد می‌توان به شاخص‌های سودآوری نظری بازده دارای، بازده حقوق صاحبان سهام، بازده سرمایه‌گذاری، سود هر سهم و بازده سهام اشاره کرد [۱۶]. شاخص‌های ذهنی نیز شامل انگیزش، بهره‌وری منابع انسانی و مواردی از این قبیل می‌باشد. در این تحقیق شاخص‌های عینی مدنظر است که گوییه‌های مؤلفه فروش، سودآوری و افزایش سهم بازار سنجیده شده است.

## ۵-۲ آشفتگی بازار

آشفتگی بازار به تنوع طلبی مشتریان در یک صنعت اشاره دارد. به طوری که هر چقدر میزان آشفتگی بیشتر باشد تنوع طلبی مشتریان بیشتر خواهد شد و سازمان‌ها برای پاسخ‌گویی به این تنوع باید نوآور باشند [۱۷]. مفهوم جدیدتری از آشفتگی بازار چنین است که: آشفتگی بازار به میزان تغییر در ترجیحات مشتریان اشاره دارد که دلیل اصلی این ترجیحان متفاوت تغییر در بازار و فناوری است [۱۸]. در تعریفی دیگر آشفتگی بازار یعنی میزان تغییر در ترکیب مشتریان و رجحان آن‌ها [۱۹]. در بازارهایی با آشفتگی کم، تغییرات در مشتریان رجحان آن‌ها به آرامی اتفاق می‌افتد، در حالی که شرکت‌هایی که در بازارهای آشفتگی، کار می‌کنند، اغلب باید به دنبال پیشنهادها و نوآوری‌های جدید باشند تا بتوانند رجحان‌های در حال تغییر مشتریان را به درستی پاسخ دهند [۲۰]. در تعریفی دیگر از آشفتگی بازار چنین بیان می‌گردد که "نامعلومی تقاضا به طور مستقیم با مفهوم آشفتگی بازار مرتبط می‌شود. هنگامی که تقاضا به خاطر تغییر کردن مصرف‌نده‌ها یا تغییر کردن اولویت‌ها در میان مشتری‌ها نامطمئن است، یک شرکت نیازمند دنبال کردن راهبرد متمایل شده به سمت مشتری برای یادگرفتن پیرامون نیازهای مشتری‌ها و مشوق‌های خرید کردن آنان هست و این تمايل به سمت مشتری حاصل از نیاز به تنوع محصول آشفتگی بازار است" [۱۰].

## ۶-۲ پویایی محیط

پویایی محیط مفهومی جامع‌تر و بزرگ‌تر از تغییرات در محیط را مدنظر دارد که سازمان نمی‌تواند تأثیر آن چنانی بر آن بگذارد [۲۱]. پویایی محیط حاکی از فراوانی تغییر در کشیده در صنعت، رفتار غیرقابل

## ۴-۷-۲ نقش تغییرگر آشفتگی بازار در رابطه بین راهبرد نوآوری فرایند و عملکرد:

یکی از دلایل استفاده از نوآوری محصول در بازارهای آشفته این است که تولید محصول، جدید براساس نیاز تغییر مشتری باشد. ولی این تولید نیاز به فناوری به روز دارد [۱۰]. این نکته قابل تأمل است که راهبرد نوآوری محصول به نوعی سوار بر راهبرد نوآوری فرایند است. یعنی وقتی کسبوکار شروع به نوآوری محصول می‌کند باید از فناوری‌های جدید یا روش‌های جدید تولید نیز استفاده کند. پس به نوعی از نوآوری فرایند در مسیر نوآوری محصول استفاده می‌شود [۲۷]. استفاده از راهبرد نوآوری فرایند کسبوکار را در مسیر کسب مزیت رقابتی تواناند می‌کند. در این حالت سازمان با استفاده از فرایندهای جدید ساخت محصول در مسیر کاهش هزینه گام بر می‌دارد. علاوه بر موارد ذکر شده زمانی که بازار آشفته است اگر سازمانی بتواند علاوه بر محصول جدید کاهش قیمت حاصل از نوآوری فرایند یعنی استفاده‌های فرایندهای جدید را به منظور کاهش هزینه‌های مالی مدنظر داشته باشد به مزیت رقابتی بی‌بدیلی دست خواهد یافت که اکثر کسبوکارها از آن به دور هستند یعنی مزیت رقابتی توانان تمایز و رهبری هزینه که بهترین نوع راهبرد برای هر محصولی محاسب می‌شود. پس چنین حاصل می‌شود که آشفتگی بازار افزایش‌دهنده قصد راهبردی سازمان‌ها در جهت استفاده از راهبرد نوآوری محصول می‌باشد.

## ۵-۷-۲ نقش تغییرگر پویایی محیط در رابطه بین راهبرد نوآوری محصول و عملکرد:

در رابطه با تأثیر پویایی محیط باید به این نکته توجه کرد که، زمانی که رقابت در یک محیط شدیدتر می‌شود کسبوکارها به سختی خواهند توانست در مسیر نوآوری محصول قدم بردارند در نتیجه تعداد بسیار زیادی از شرکت‌ها محصولات بسیار مشابه به هم در بازار تولید خواهند کرد [۲۸]. این بدان دلیل است که در شرایط رقابت شدید کسبوکارها باید بسیار تلاش کنند و منابع بسیار زیادی خرج کنند تا اینکه بتوانند محصول جدیدی را تولید کنند. باید توجه کرد که در شرایط تنگاتنگ شدت رقابت در محیط پویا، مشتریان نیز بسیار با تجربه هستند و انتظارات آن‌ها از محصولی که قرار است روانه بازار شود بسیار بالاست. از مطالب بیان شده این نتیجه حاصل می‌شود که در هزینه‌های بالا برای خلق کردن یک محصول متفاوت کسبوکارها نباید تمام توان خود را در مسیر نوآوری محصول بگذارند نکته بسیار مهم این است که در شرایط پویایی محیط بالا رقبا به راحتی می‌توانند محصول تازه ارائه شده به بازار را تقلید کنند در این حالت است که سود پیش‌بینی شده برای محصول جدید بسیار کمتر از حد موردنظر خواهد بود [۲۹]. با تمامی تفاسیر در محیطی که رقابت در آن بسیار شدید است سرمایه‌گذاری در تولید محصولی با راهبرد نوآوری محصول به صرفه نمی‌باشد [۳۰].

که این نوع نوآوری در خط تولید اتفاق می‌افتد و توسط افراد خارج از سازمان قابل تقلید نیست و این یک ویژگی منحصر به فرد است که این نوع نوآوری فرایند را اجرا می‌کند حالت تهاجمی به سوی اینکه محصول جدید به بازار ارائه دهنده ندارند. با توجه به این موضوع این کسبوکارها سعی در این دارند که محصولات را به قیمت پایین‌تر و با انعطاف بیشتر روانه بازار کنند و از این طریق در صدد بهبود عملکرد باشند [۱۰]. کسبوکارهایی که راهبرد نوآوری فرایند را به عنوان راهبرد خود انتخاب می‌کنند برای ورود رقبای خود در بازارهای متلاطم امروزی که تقلید در آن بسیار زیاد است مواعن ورود ایجاد می‌کنند [۲۲]. مطالعات نشان می‌دهند مزیت رقابتی حاصل از راهبرد نوآوری فرایند با ایجاد ارزش پیشنهادی، باعث بهبود در عملکرد سازمان می‌شوند. با عملی کردن راهبرد نوآوری فرایند در کسبوکارها چون هزینه‌های کسبوکار کاهش می‌یابد، سود شرکت بیشتر خواهد شد. چون سود از تفرقی، فروش از هزینه‌ها بدست می‌یابد و این به نوعی افزایش در عملکرد کسبوکاری است که این راهبرد را انتخاب کرده است. کاهش قیمت باعث خواهد شد که مشتریان بیشتر به سمت خرید این کالا بروند زیرا محصولات مشابه قیمت بالاتری دارند در این حالت نیز هم سود شرکت بیشتر خواهد شد و هم اینکه سهم بیشتری از بازار نصیب کسبوکار خواهد شد و در کل باعث بهبود عملکرد کسبوکار می‌شود [۱۰].

## ۳-۷-۲ نقش تغییرگر آشفتگی بازار در رابطه بین راهبرد نوآوری محصول و عملکرد:

آشفتگی بازار یکی از مؤلفه‌هایی است که به عنوان تغییرگر در رابطه با موارد مربوط به بازار از آن یاد می‌شود چراکه در بازارهای آشفته ترجیحات مشتری سریعاً تغییر می‌کند و این نیازمند نوآوری است [۲۳]. در بازارهای آشفته سازمان‌ها در جهت نوآوری محصول، قدم بر می‌دارند. این بدان علت است که بتوانند از فرصت‌های محیطی که تا حال استفاده نشده است با ارائه محصول جدید استفاده کنند. به دلیل اینکه نیازهای مشتری در بازارهای آشفته به شدت متغیر است و مشتریان خواهان محصولات جدیدتر هستند راهبرد نوآوری محصول بیشترین کاربرد را دارد پس کسبوکارهایی که می‌خواهند خود را در چنین بازاری حفظ کنند باید محصول جدید به مشتریان را ارائه دهند [۲۶]. طبق مطالعات انجام شده چنین حاصل می‌شود که با توجه به بازارهایی که کسبوکارها در آن فعال هستند، راهبرد تمایز و تبعیت از راهبرد نوآوری محصول می‌تواند متناسب با بازارهای آشفته باشد. این در حالی است که راهبرد رهبری هزینه برای بازارهایی که حالت ثبات دارند مناسب است [۲۴]. پس در بازارهای در حال رشد و متلاطم، چون خواست مشتریان متغیر است باید قبل از اینکه این تقاضا تغییر کند به نیاز مشتری از طریق تولید محصول جدید پاسخ‌گو بود [۱۷]. چنین محصولی چون یک حس تازگی به مشتری که نیاز متغیر دارد، القا می‌کند می‌تواند فروش و میزان سهم بازار بیشتری را نصیب کسبوکار کند.

### ۱۳- روشناسی تحقیق

این پژوهش که از نظر هدف، کاربردی و از نظر روش، پیمایشی- تحلیلی است. برای سنجش متغیرها از سنجه‌های استاندارد مطالعات پیشین استفاده شد. سنجه‌ها بهمنظور استفاده در زمینه سازمانی ایرانی با استفاده از شیوه ترجمه - بازگشت - ترجمه، بومی‌سازی شده است. روایی صوری و محتوایی پرسشنامه‌هایی از طریق بررسی نظرهای صاحب‌نظران مدیریت، تأیید شد. سوالات پرسشنامه در متغیر راهبرد نوآوری محصول و فرایند هر کدام ۴ گویه از مطالعات [۱۰]، برای سنجش آشتفتگی بازار از مطالعات تساوی و یانگ، [۲۵]، با ۶ سؤال، پویایی محیط ۵ سؤال از مطالعات [۱۰]. را مدنظر داشت و در نهایت نیز مؤلفه عملکرد کسب‌وکار با ۳ گویه از مطالعات [۱۰]، مورد سنجش قرار گرفت. روایی سازه‌های پرسشنامه و معناداری بار عاملی گویه‌های مربوط به سازه‌های مدنظر با استفاده از تکنیک تحلیل عاملی تأییدی در نرمافزار آموس ارزیابی و تأیید شد. نتایج تحلیل عاملی در جدول ۲ آورده شده است. همچنین انسجام درونی ابزارهای مورد استفاده نیز با استفاده از ضریب آلفای کرونباخ ارزیابی شد که نتایج آن در جدول ۱ گزارش شده است. شایان ذکر است که تمام سنجه‌ها با استفاده از مقیاس لیکرت پنج‌تایی و در محدوده‌ای از ۱ = کاملاً مخالف تا ۵ = کاملاً موافق سنجیده شدند. جامعه آماری پژوهش ۱۱۵ شرکت دانش‌بنیان در استان آذربایجان شرقی می‌باشد. با توجه به اینکه تعداد شرکت‌های موجود ۱۶۰ شرکت بود حداقل تعداد نمونه با توجه به فرمول کوکران ۱۱۳ شرکت به دست آمد که پژوهش با تحلیل ۱۱۵ پرسشنامه انجام گردید. داده‌های پژوهش حاضر در سال ۱۳۹۸ جمع‌آوری گردیده و در ۳ ماهه اول سال ۱۳۹۹ مورد تجزیه و تحلیل واقع گردید. بهمنظور تحلیل داده‌ها، تحلیل همبستگی پیرسون برای محاسبه ضرایب همبستگی مرتبه‌صفر، انجام شد و از روش معادله ساختاری برای بررسی برازش الگوی معادله ساختاری با داده‌های جمع‌آوری شده، استفاده شد. تحلیل‌ها با استفاده از نرم‌افزارهای (AMOS18) و (SPSS 19) انجام گرفت.

### ۱۴- تحلیل داده‌ها و یافته‌ها

از آنجا که یکی از پیش‌شرطهای به کارگیری رویکرد متغیرهای مکنون در الگوی مدل یالی معادله ساختاری وجود همبستگی میان متغیرهای پژوهش است، بدین منظور تحلیل همبستگی پیرسون به انجام رسید. در جدول شماره‌ی ۱، میزان همبستگی هر متغیر با سایر متغیرها، آلفای کرونباخ هر متغیر و نیز آمارهای توصیفی آن‌ها شامل میانگین و انحراف‌معیار، ارائه شده است.

جدول ۱- میانگین، انحراف‌معیار، پیامایی و همبستگی متغیرها

۵	۴	۳	۲	۱	متغیرها
-		-	-	(۰/۸۷۰)	نوآوری محصول
-		-	(۰/۸۳۴)	۰/۵۷۸***	نوآوری فرایند
-		(۰/۸۲۲)	۰/۵۴۸**	۰/۴۳۸***	آشتفتگی بازار
(۰/۸۴۱)	۰/۵۲۳**	۰/۴۱۱**	۰/۴۰۶***	پویایی محیط	عملکرد
(۰/۷۴۶)	۰/۴۲۷**	۰/۳۸۸**	۰/۳۹۵**	۰/۳۶۹**	

### ۱۴-۷-۲- نقش تعديل‌گر پویایی محیط در رابطه بین راهبرد نوآوری

#### فرایند و عملکرد:

این نکته در مورد محیط‌های پویا بسیار مهم است که، ویژگی اصلی در این محیط‌ها رقابتی قیمتی است. و این کشمکش بر سر قیمت‌ها است که باعث برتری کسب‌وکاری از کسب‌وکار دیگر می‌شود [۳۱]. در شرایط رقابتی این قیمت است که خواهد توانست بر قصد خرید مشتریان تأثیر بگذارد. در شرایط رقابتی کسب‌وکارها باید در مسیر کاهش قیمت‌ها قدم بردارند و قیمت پایینی را به مشتریان موجود در بازار پیشنهاد کنند تا اینکه بتوانند بر قصد خرید مشتریان در چنین حالت رقابتی شدیدی اثر بگذارند [۳۲]؛ [۳۳] نکته قابل تأمل این است که در حال شدت رقابت، جریان نقدینگی بسیار کم است. در چنین حالتی کسب‌وکارها سعی در تمرکز بر منابع مالی محدود خود دارند، پس در چنین حالتی استفاده از راهبرد نوآوری فرایند می‌تواند برتری بیشتری نسبت به راهبرد نوآوری محصول برای کسب‌وکار داشته باشد [۳۴]. به علاوه نوآوری در فرایند به کسب‌وکارها کمک می‌کند تا بتوانند با کاهش هزینه‌های خود صرفه‌جویی در هزینه هم داشته باشند و با این حالت بهبود در عملکرد کسب‌وکار نیز نمایان شود [۳۵].

با توجه به مطالعات مذکور فرضیه‌های تحقیق به صورت می‌باشند:

فرضیه ۱: راهبرد نوآوری محصول با عملکرد کسب‌وکار رابطه مثبت و معنی‌داری دارد.

فرضیه ۲: راهبرد نوآوری فرایند با عملکرد کسب‌وکار رابطه مثبت و معناداری دارد.

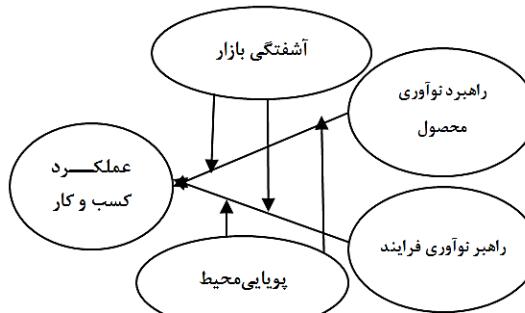
فرضیه ۳: آشتفتگی بازار بر رابطه بین راهبردهای نوآوری محصول و عملکرد کسب‌وکار تأثیر تعديل‌گر مثبت دارد.

فرضیه ۴: آشتفتگی بازار بر رابطه بین راهبردهای نوآوری فرایند و عملکرد کسب‌وکار تأثیر تعديل‌گر مثبت دارد.

فرضیه ۵: پویایی محیط بر رابطه بین راهبردهای نوآوری محصول و عملکرد کسب‌وکار تأثیر تعديل‌گر مثبت دارد.

فرضیه ۶: پویایی محیط بر رابطه بین راهبردهای نوآوری فرایند و عملکرد کسب‌وکار تأثیر تعديل‌گر مثبت دارد.

با توجه به موارد و ذکر شده و ادبیات پژوهش مدل مفهومی تحقیق در شکل (۱) ارائه می‌شود.

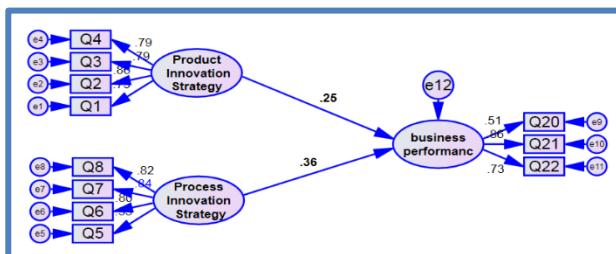


شکل ۱- مدل مفهومی پژوهش

نتیجه	معناداری	باراعمالی	گویه	نام متغیر
معنادار	۰/۰۰۱	۰/۷۳۵	Q18	عملکرد کسب‌وکار
	۰/۰۰۱	۰/۸۰۵	Q19	
	۰/۰۰۱	۰/۵۵۱	Q20	
	۰/۰۰۱	۰/۸۷۸	Q21	
	۰/۰۰۱	۰/۷۲۱	Q22	

$\chi^2 = 428.191$ ;  $df = 199$ ;  $\chi^2/df = 2.152$ , CFI= 0.904; TLI= 0.918; IFI= 0.915; RMR= 0.062; GFI= 0.872 , RMSEA= .064

شکل شماره‌ی ۲، نشان‌دهنده‌ی مدل SEM برآش یافته است و شدت روابط بین متغیرها را روشن می‌سازد. در یک الگوی معادله‌ی ساختاری مطلوب، لازم است کای اسکوئر غیر معنادار، نسبت کای اسکوئر به درجه‌ی آزادی کمتر از ۳، نسبت کای اسکوئر به درجه‌ی آزادی کمتر از ۰/۰۹ و شاخص‌های برآش هنجارشده و نیکویی برآش بزرگ‌تر از ۰/۰۸، ساختاری برازش تطبیقی ریشه‌ی میانگین مربعات باقی‌مانده کوچک‌تر از ۰/۰۹ و ریشه‌ی میانگین مربعات خطای برآورد کوچک‌تر از ۰/۰۸ باشد. برای الگوی معادله‌ی ساختاری برازش یافته، کای اسکوئر برابر با ۱۲۵/۲۶۳، نسبت کای اسکوئر به درجه‌ی آزادی برابر با ۰/۹۸۲ و ریشه‌ی میانگین مربعات باقی‌مانده برآورد ۰/۰۷۵ به دست آمده است. کلیه‌ی شاخص‌های برآش الگوی نهایی، از نقاط برش پیش‌گفته مطلوب‌ترند که از برآش کاملاً رضایت‌بخش مدل حکایت دارد.



شکل ۲- الگوی معادله‌ی ساختاری

در مدل برآش یافته اثرات مستقیم بین متغیرها در سطح اطمینان ۰/۹۵ مثبت و معنادار هستند ( $t > 1.96$ ,  $p < 0.05$ ). برای آزمون فرضیه از دو شاخص t-value و p-value استفاده شده است و شرط معناداربودن یک رابطه این است که مقدار شاخص اول برای رابطه موردنظر کمتر از ۰/۰۵ و یا مقدار شاخص دوم خارج از بازه  $\pm 1/96$  باشد. همان‌گونه که در جدول ۳ مشاهده می‌گردد ضریب اثر راهبرد محصول و راهبرد فرایند بر عملکرد به ترتیب برابر با ۰/۰۲۵ و ۰/۰۲۶ برآورد شده است که با توجه به شاخص p-value که برای دو رابطه برابر با ۰/۰۱۳ و ۰/۰۰۲ شده و کمتر از ۰/۰۵ می‌باشد و همچنین شاخص t-value که برای دو رابطه مذکور به ترتیب برابر با ۰/۰۷۴ و ۰/۰۷۱ به دست آمده و هر دو مقدار خارج از بازه  $\pm 1/96$  هست می‌توان گفت این سه ضریب معنادار و فرضیه ۱ تا تأیید می‌گردد. نتیجه‌ی آزمون فرضیه‌های ۱ تا ۲ پژوهش، به‌طور خلاصه در جدول شماره‌ی ۳، نشان داده شده است:

ضرایب این جدول نشان از آن دارد که همبستگی بین راهبرد نوآوری محصول و نوآوری فرایند به عنوان دو متغیر مستقل با عملکرد می‌باشد که هر دو ضریب مثبت و معنادار می‌باشند. رابطه بین دو متغیر آشفتگی بازار و پویایی محیط به عنوان متغیر تعدیل گر با عملکرد کسب‌وکار نیز به ترتیب برابر با ۰/۰۳۸۸ و ۰/۰۴۲۷ می‌باشد که این دو ضریب نیز معنادار هستند که البته رابطه دو به دو آن‌ها نیز مثبت و معنادار است. همچنانی پیش از ارزیابی مدل ساختاری ارائه شده، لازم است معناداری وزن رگرسیونی [بار عاملی] سازه‌های مختلف پرسش‌نامه در پیش‌بینی گویه‌های مربوطه بررسی شده تا از برازنده‌گیری مدل‌های اندازه‌گیری و قابل قبول بودن نشانگرهای آن‌ها در اندازه‌گیری سازه‌ها اطمینان حاصل شود. این مهم، با استفاده از تکنیک تحلیل پیش‌بینی گویه‌های پرسش‌نامه در سطح اطمینان ۰/۹۹، دارای تفاوت معنادار با صفر بود هیچ‌یک از گویه‌ها از فرایند تجزیه و تحلیل کنار گذاشته نشده‌اند. مبنای معناداری گویه‌ها این است که سطح معناداری برای آن‌ها زیر ۰/۰۵ باشد. لذا در نهایت، ۳۰ گویه از پرسش‌نامه، مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. نتایج تحلیل عاملی تأییدی برای گویه‌های معنادار به همراه شاخص‌های برآش مدل CFA در جدول شماره‌ی ۲، ارائه شده است. این شاخص‌ها نشان از برآش مطلوب مدل‌های اندازه‌گیری داشته و معناداری بارشدن هر متغیر مشاهده شده به متغیر مکنون مربوطه مورد تأیید قرار گرفت.

جدول ۲- نتایج تحلیل عاملی تأییدی (CFA) برای گویه‌های پرسش‌نامه

نتیجه	معناداری	باراعمالی	گویه	نام متغیر
Rahyed Novoori Majzul	۰/۰۰۱	۰/۷۵۲	Q1	راهبرد نوآوری محصول
	۰/۰۰۱	۰/۸۵۲	Q2	
	۰/۰۰۱	۰/۷۸۸	Q3	
	۰/۰۰۱	۰/۵۹۶	Q4	
	۰/۰۰۱	۰/۸۰۴	Q5	
	۰/۰۰۱	۰/۸۲۱	Q6	
	۰/۰۰۱	۰/۸۰۵	Q7	
	۰/۰۰۱	۰/۵۶۲	Q8	
Rahyed Novoori Farayind	۰/۰۰۱	۰/۷۸۱	Q9	آشفتگی بازار
	۰/۰۰۱	۰/۷۹۸	Q10	
	۰/۰۰۱	۰/۷۲۲	Q11	
	۰/۰۰۱	۰/۵۲۱	Q12	
	۰/۰۰۱	۰/۵۳۷	Q13	
Poyayi Mحيط	۰/۰۰۱	۰/۵۳۱	Q14	پویایی محیط
	۰/۰۰۱	۰/۶۲۱	Q15	
	۰/۰۰۱	۰/۶۴۲	Q16	
	۰/۰۰۱	۰/۷۰۵	Q17	

جدول ۴- نتایج تحلیل تعدیل‌گری برای متغیر پویایی محیط در رابطه بین نوآوری محصول و عملکرد کسبوکار

Change Statistics			R2	sig	$\beta$	متغیر وابسته	متغیر مستقل	مرحله	رگرسیون سلسه مراتبی	روابط
Sig. F Change	F Change	R Square Change								نواتری محصول ← عملکرد
.000	28/182	.0/28	.0/28	.0/05	.0/15	عملکرد کسبوکار	نواتری محصول	مرحله اول	پویایی محیط	نواتری محیط ← عملکرد
							پویایی محیط			
.000	7/10	.0/03	.0/31	.0/11	.0/12	عملکرد کسبوکار	نواتری محصول	مرحله دوم	پویایی محیط	نواتری محیط ← عملکرد
							پویایی محیط			
.000	17/59	.0/19	.0/19	.0/00	.0/25	عملکرد کسبوکار	نواتری محصول	مرحله اول	آشفتگی بازار	آشفتگی بازار ← عملکرد
							آشفتگی بازار			
.004	4/06	.0/02	.0/21	.0/00	.0/25	عملکرد کسبوکار	نواتری محصول	مرحله دوم	آشفتگی بازار	آشفتگی بازار ← عملکرد
							آشفتگی بازار			

همچنین جهت نتیجه‌گیری بهتر در مورد نقش تعدیل‌گر پویایی و آشفتگی بازار محیط در رابطه بین نوآوری محصول و عملکرد کسبوکار، داده‌ها براساس میانگین پویایی محیط (۳/۱۸) و همچنین آشفتگی بازار (۲/۴۷) به دو دسته تقسیم شده و اثر نوآوری محصول بر عملکرد کسبوکار در هر یک از این گروه‌ها نیز محاسبه شده است که نتایج آن در جدول ۵ قابل مشاهده است.

جدول ۵- اثر نوآوری محصول بر عملکرد کسبوکار در دو گروه با پویایی محیط و آشفتگی بازار بالا و پایین

تعداد مشاهده	R <sup>2</sup>	sig	$\beta$	متغیر وابسته	متغیر مستقل	مدل
72	.0/222	.0/000	.0/471	عملکرد کسبوکار	نواتری محصول پایین	پویایی محیط پایین
76	.0/806	.0/000	.0/029	عملکرد کسبوکار	نواتری محیط بالا	پویایی محیط بالا
63	.0/047	.0/000	.0/216	عملکرد کسبوکار	نواتری محصول	آشفتگی بازار پایین
85	.0/121	.0/000	.0/346	عملکرد کسبوکار	نواتری محصول	آشفتگی بازار بالا

همان‌گونه که در جدل بالا مشاهده می‌شود به طور کلی اثر نوآوری محصول بر عملکرد کسبوکار در دو گروه شرکت‌های با پویایی محیط پایین بیشتر از گروه با پویایی محیط بالا است. به عبارت دیگر هرچقدر پویایی بیشتر شود اثر نوآوری محصول بر عملکرد کسبوکار کاهش می‌یابد. همچنین اثر نوآوری محصول بر عملکرد کسبوکار در دو گروه شرکت‌های با آشفتگی بازار بالا بیشتر از گروه با آشفتگی بازار پایین است. به عبارت دیگر هرچقدر آشفتگی بازار بیشتر شود اثر نوآوری محصول بر عملکرد کسبوکار افزایش می‌یابد.

۳-۴- نقش تعدیل‌گر آشفتگی بازار و پویایی محیط در رابطه بین راهبردهای نوآوری فرایند و عملکرد کسبوکار

همان‌گونه که مشاهده می‌گردد مقدار  $\beta$  استاندارد برای اثر متغیر تعاملی (پویایی محیط \* نوآوری فرایند) برابر ۰/۱۷۴ شده است و این

جدول ۳- خلاصه نتایج آزمون فرضیه‌های پژوهش

نتیجه	p- value	t- value	ضریب استاندارد	نتایج	روابط
تأثیر	.0/013	۲/۴۷۱	.0/25	نواتری محصول ← عملکرد	نواتری ← عملکرد
تأثیر	.0/002	۳/۰۷۴	.0/75	نواتری فرایند ← عملکرد	نواتری ← فرایند

#### ۱-۴- آزمون فرضیه‌های تعدیل‌گری

جهت بررسی فرضیه‌های تعدیل‌گری از رگرسیون سلسه مراتبی استفاده شده است. در آزمون و بررسی مدل‌های مدیریتی دارای متغیر تعدیل‌گر باید به دو سؤال اساسی پاسخ داد: اول اینکه آیا متغیر تعدیل‌گر اثر تعدیل‌گری دارد؟ و دوم اینکه در صورت وجود اثر تعدیل‌گر اندازه آن چقدر است؟ اولین گام در آزمون مدل‌های تعدیل‌گر شناسایی وجود یا عدم وجود متغیر تعدیل‌گر حسب مقیاس متغیرهای مستقل، تعدیل‌گر و وابسته، چهار آزمون رایج شامل: آزمون معناداری تغییر<sup>2</sup>، آزمون چاو، آزمون همگنی شبیه‌ها و آزمون تحلیل واریانس عاملی استفاده می‌شود. انتخاب نوع آزمون بسته به مقیاس متغیرهای تحقیق دارد به گونه‌ای که اگر مقیاس هر سه متغیر مستقل، وابسته و تعدیل‌گر از نوع فاصله‌ای یا نسبتی (طیف لیکرت) باشد باید از آزمون تغییر<sup>2</sup> استفاده شود و در صورتی که متغیر تعدیل‌گر از نوع طبقه‌ای باشد باید از آزمون چاو استفاده نمود. با توجه به ماهیت متغیرهای تعدیل‌گر این مطالعه برای بررسی فرضیات مربوط به نقش تعدیل‌گر از آزمون تغییر<sup>2</sup> استفاده شده است. برای پاسخ به سؤال دوم از دو روش می‌توان استفاده کرد: روش زیرگروه و روش رگرسیون تعدیل شده، که در این مطالعه با توجه به ماهیت متغیرهای تحقیق از روش رگرسیون تعدیل شده استفاده شده است.

#### ۲-۴- نقش تعدیل‌گر آشفتگی بازار و پویایی محیط در رابطه بین راهبردهای نوآوری محصول و عملکرد کسبوکار

همان‌گونه که در جدول ۴ مشاهده می‌گردد مقدار  $\beta$  استاندارد برای اثر متغیر تعاملی (پویایی محیط \* نوآوری فرایند) برابر ۰/۱۸۷ شده است و این مقدار در سطح اطمینان ۰/۹۵ معنادار است. بنابراین پویایی محیط رابطه بین راهبرد نوآوری محصول و عملکرد کسبوکار را تعدیل‌گری می‌کند. از ضرایب روابط، مشخص است که هرچقدر پویایی محیط بیشتر شود اثر نوآوری محصول بر عملکرد کاهش می‌یابد. همچنین مقدار  $\beta$  استاندارد برای اثر متغیر تعاملی دوم یعنی (آشفتگی بازار \* نوآوری فرایند) برابر ۰/۱۴۹ شده است و این مقدار در سطح اطمینان ۰/۹۵ معنادار است. بنابراین آشفتگی بازار رابطه بین راهبرد نوآوری محصول و عملکرد کسبوکار را تعدیل‌گری می‌کند. از ضرایب روابط، مشخص است که هرچقدر آشفتگی بازار بیشتر شود اثر نوآوری محصول بر عملکرد افزایش می‌یابد.

جدول ۷- اثر نوآوری فرایند بر عملکرد کسبوکار در دو گروه با پویایی محیط و آشفتگی بازار بالا و پایین

تعداد مشاهده	R <sup>2</sup>	sig	$\beta$	متغیر مستقل	متغیر مستقل	مدل
۷۲	.۰/۰۶۵	.۰/۰۰۰	.۰/۲۵۵	عملکرد فرایند	نوآوری فرایند	پویایی محیط پایین
۷۶	.۰/۰۸۰	.۰/۰۰۰	.۰/۰۵۳	عملکرد فرایند	نوآوری فرایند	پویایی محیط بالا
۶۳	.۰/۰۶۵	.۰/۰۰۰	.۰/۰۲۵	عملکرد فرایند	نوآوری فرایند	آشفتگی بازار پایین
۸۵	.۰/۰۱۳	.۰/۰۰۰	.۰/۰۳۰	عملکرد فرایند	نوآوری فرایند	آشفتگی بازار بالا

همان گونه که در جدول بالا مشاهده می‌شود به طور کلی اثر نوآوری فرایند بر عملکرد کسبوکار در دو گروه شرکت‌های با پویایی محیط بالا بیشتر از گروه با پویایی محیط پایین است. به عبارت دیگر هرچقدر پویایی محیط بیشتر شود اثر نوآوری فرایند بر عملکرد کسبوکار افزایش می‌یابد. همچنین نتایج جدول ۷ نشان می‌دهد به طور کلی اثر نوآوری فرایند بر عملکرد کسبوکار در دو گروه شرکت‌های با آشفتگی بازار بالا بیشتر از گروه با آشفتگی بازار پایین است. به عبارت دیگر هرچقدر آشفتگی بازار بیشتر شود اثر نوآوری فرایند بر عملکرد کسبوکار افزایش می‌یابد.

### ۵- بهث و نتیجه‌گیری

هدف این پژوهش مطالعه و بررسی تناسب راهبردی بین راهبردهای نوآوری و عملکرد کسبوکار در شرکت‌های دانشبنیان می‌باشد. در این پژوهش ۶ فرضیه مطرح و تجزیه و تحلیل گردید. فرضیه اول بررسی رابطه بین راهبرد نوآوری محصول و عملکرد کسبوکار بود که مورد تأیید قرار گرفت. نتایج حاصل از این فرضیه با نتایج تحقیقات [۲۰، ۳۰، ۳۲]، مطابقت دارد. با توجه به مطالبی که بیان شد راهبرد نوآوری محصول بسیار نمایان است و مشتریان به راحتی وجود آن را حس می‌کنند و این نوع از نوآوری توان آن را دارد که یک بازار جدید را برای کسبوکار ایجاد کند و عملکرد کسبوکار را به صورت قابل ملاحظه‌ای بهبود دهد. فرضیه دوم رابطه مثبت بین راهبرد نوآوری فرایند و عملکرد را تأیید کرد. نتایج این فرضیه با مطالعات [۱۰، ۲۵، ۲۲]، هم راستا می‌باشد و همگی بر رابطه مثبت راهبرد نوآوری فرایند و عملکرد کسبوکار صحه می‌گذارند. امروزه به دلایلی مانند کمبود منابع، عدم برخورداری از مقیاس اقتصادی و شهرت شکبرانگیز شرکت‌ها، نوآوری در این شرکت‌ها از اهمیت بالایی برخوردار است. طبق مطالعات انجام شده کسبوکارهایی که نوآوری فرایند را به عنوان راهبرد خود انتخاب می‌کنند در برابر رقبای بزرگ‌تر بهتر عمل می‌کنند. به عبارت دیگر، چون راهبرد نوآوری فرایند در خطوط تولید شرکت انجام می‌شود، پس این نوآوری تحت انحصار خود کسبوکار بوده و از این طریق باعث بهبود عملکرد شود. از طرفی دیگر با عملی کردن راهبرد نوآوری فرایند در کسبوکارهای دانشبنیان چون هزینه کاهش می‌یابد، عملکرد شرکت بهتر خواهد شد. هدف سوم و چهارم از این مطالعه، بررسی نقش تعديل‌گر آشفتگی بازار در رابطه بین راهبردهای نوآوری محصول و عملکرد در شرکت‌های دانشبنیان بود. طبق این فرضیه انتظار می‌رفت آشفتگی بازار نقش تعديل‌گر مثبت و معنی‌داری در رابطه بین راهبردهای

مقدار در سطح اطمینان ۹۵٪ معنادار است. بنابراین پویایی محیط رابطه بین راهبرد نوآوری فرایند و عملکرد کسبوکار را تعديل‌گری می‌کند. از ضرایب روابط، مشخص است که هرچقدر پویایی محیط بیشتر شود اثر نوآوری فرایند بر عملکرد افزایش می‌یابد. همچنین مقدار  $\beta$  استاندارد برای اثر متغیر تعاملی (آشفتگی بازار \* نوآوری فرایند) برابر  $0/۱۵۵$  شده است و این مقدار در سطح اطمینان ۹۵٪ معنادار است. بنابراین آشفتگی بازار رابطه بین راهبرد نوآوری فرایند و عملکرد کسبوکار را تعديل‌گری می‌کند. از ضرایب روابط، مشخص است که هرچقدر آشفتگی بازار بیشتر شود اثر نوآوری فرایند بر عملکرد افزایش می‌یابد.

جدول ۶- نتایج تحلیل تعديل‌گری برای متغیر پویایی محیط در رابطه بین نوآوری فرایند و عملکرد کسبوکار

Change Statistics			R <sup>2</sup>	sig	$\beta$	متغیر وابسته	متغیر مستقل	مراحل رگرسیون سلسه مراتبی
Sig. F Change	F Change	R Square Change						
.۰/۰۰۰	۲۹/۵۲۶	.۰/۰۲۸۹	.۰/۰۲۸۹	.۰/۰۰۰	.۰/۰۲۸۰	عملکرد کسبوکار	نوآوری فرایند	مرحله اول
				.۰/۰۰۰	-.۰/۰۳۲۲		پویایی محیط	
.۰/۰۱۳	۶/۳۱۴	.۰/۰۳۰	.۰/۰۳۱۹	.۰/۰۰۵	.۰/۰۲۶۶	عملکرد کسبوکار	نوآوری فرایند	پویایی محیط مرحله دوم
				.۰/۰۰۰	-.۰/۰۳۴۶		پویایی محیط	
				.۰/۰۰۰	-.۰/۰۳۴۶	کسبوکار	نوآوری فرایند*	پویایی محیط مرحله اول
				.۰/۰۱۳	.۰/۰۱۷۴		پویایی محیط	
.۰/۰۰۰	۱۷/۶۸۲	.۰/۰۱۹۶	.۰/۰۱۹۶	.۰/۰۰۳	.۰/۰۲۳۷	عملکرد کسبوکار	نوآوری فرایند	پویایی بازار
				.۰/۰۱۱	.۰/۰۲۳۰		آشفتگی کسبوکار	
				.۰/۰۰۳	.۰/۰۲۶۸	عملکرد کسبوکار	آشفتگی بازار	
.۰/۰۳۷	۴/۴۴۲	.۰/۰۰۲۴	.۰/۰۲۰	.۰/۰۰۷	.۰/۰۲۴۰		آشفتگی بازار	آشفتگی بازار
				.۰/۰۳۷	.۰/۰۱۵۵		نovoآوری فرایند*	
				.۰/۰۰۷	.۰/۰۲۶۸		آشفتگی بازار	

همچنین جهت نتیجه‌گیری بهتر در مورد نقش تعديل‌گر پویایی محیط در رابطه بین نوآوری فرایند و عملکرد کسبوکار، داده‌ها براساس میانگین پویایی محیط (۳/۱۸) و آشفتگی بازار (۲/۴۷) به دو دسته تقسیم شده و اثر نوآوری فرایند بر عملکرد کسبوکار در هر یک از این دو گروه نیز محاسبه شده است که نتایج آن در جدول ۷ قابل مشاهده است.

حوزه ایجاد زیرساخت برای نوآوری بسیار مهم است. علاوه بر موارد بیان شده سیاست‌گذاران حوزه نوآوری باید از عملکرد نوآورانه شرکت‌های دانشبنیان حمایت کنند و با ایجاد تسهیلات ویژه در نوآوری که عامل محرك برای ایجاد اقتصاد بهتر هر کشور است راهگشا باشند.

#### ۲-۵- پیشنهادها برای کسبوکارهای دانشبنیان:

عنصری اساسی برای افزایش عملکرد شرکت‌های دانشبنیان نوآوری است و با توجه به نتایج پژوهش استفاده از راهبردهای نوآوری در شرایط پویایی محیطی بالا و آشفتگی بازار بسیار متفاوت است. پیشنهادها برای کسبوکارهای دانشبنیان بدین شکل می‌باشد که با توجه به نقش تعديل‌گر آشفتگی بازار در رابطه راهبرد نوآوری محصول و عملکرد با توجه به بازارهایی که کسبوکارها دانشبنیان در آن فعال هستند، راهبرد تمایز می‌تواند مناسب با بازارهای در حال رشد و پویا باشد این در حالی است که راهبرد رهبری هزینه برای بازارهایی که حالت ثبات دارند مناسب است پس هر شرکت دانشبنیان در بازاری که دارای آشفتگی بالا است باید سعی در ارائه محصول جدید و متمایز باشد به‌گونه‌ای که محصولات موجود در بازار آن ویژگی را نداشته باشد. علاوه بر موارد بیان شده به مدیران کسبوکارهای دانشبنیان پیشنهاد می‌شود که در بازارهای در حال رشد و متلاطم، چون خواست مشتریان متغیر است باید قبل از اینکه این تقاضا تغییر کند به نیاز مشتری از طریق تولید محصول جدید پاسخگو بود. چنین محصولی چون یک حس تازگی به مشتری که نیاز تغییر دارد، القا می‌کند می‌تواند فروش و میزان سهم بازار بیشتری را نصیب کسبوکار بر پایه دانش کند. از آنجا که شرکت‌های دانشبنیان بیشتر در معرض آسیب‌های رقابتی می‌باشند، لذا عملکرد مستمر از اهداف اولیه برای هر یک از آن‌ها هست. چون تنها از طریق عملکرد است که سازمان‌ها امکان پیشرفت و تکامل دارند. از طرفی استفاده از راهبرد نوآوری فرایند کسبوکار را در مسیر کسب مزیت رقابتی در بازارهای متلاطم توانایت می‌کند. در این حالت سازمان با استفاده از فرایندهای جدید ساخت محصول در مسیر کاهش هزینه گام بر می‌دارد در عین حال باعث ذخیره‌کردن منابع مالی می‌شود و عملکرد سازمان از این طریق بهبود می‌یابد. پیشنهاد می‌شود مدیران شرکت‌ها دانشبنیان در برنامه‌ریزی بلندمدت خود راهبرد نوآوری محصول را به جد مدنظر داشته باشند و از این راهبرد برای جلوگیری از تکرار و کهنه‌شدن محصولات سازمان استفاده کنند. همان‌طور که باید توجه کرد که در کسبوکارهای دانشبنیان مالکان بیشترین تأثیر را دارند، لذا توصیه می‌شود به کارگیری مدیران خلاق برای تصمیم در مورد راهبردهای نوآوری در سازمان در اولویت قرار داشته باشد. در مورد راهبرد نوآوری فرایند نیز مدیران و مالکان شرکت‌های دانشبنیان تأثیر را دارند، لذا ممکن است باستثنی مقاومت در برابر تغییر در نوع تولید محصولات تعیین شده را کاهش دهند، بدین منظور پیشنهاد می‌شود در مرحله اخذ راهبرد نوآوری فرایند از افرادی که

نوآوری و عملکرد کسبوکار داشته باشد که این رابطه تأیید شد. مطالعات چون [۲۲، ۲۶]، در راستای این نتایج می‌باشند.

فرضیه‌های پنجم و ششم این پژوهش به بررسی نقش تعديل‌گر پویایی محیط در رابطه بین راهبردهای نوآوری محصول و فرایند با عملکرد پرداخت که طبق این فرضیه‌ها انتظار می‌رفت پویایی محیط نقش تعديل‌گر در رابطه بین راهبردهای نوآوری و عملکرد کسبوکارهای دانشبنیان داشته باشد که این رابطه تأیید شد. مطالعات [۳۵، ۲۹، ۱۰]، این موضوع را تأیید می‌کند. باید توجه کرد زمانی که پویایی محیط در یک محیط شدیدتر می‌شود کسبوکارها به سختی خواهند توانست در مسیر نوآوری محصول قدم بردارند در نتیجه تعداد بسیار زیادی از شرکت‌ها محصولات بسیار مشابه به هم در بازار تولید خواهند کرد. این بدان دلیل است که در شرایط رقابت شدید کسبوکارها باید بسیار تلاش کنند و منابع بسیار زیادی خرج کنند تا اینکه بتوانند محصول جدیدی را تولید کنند. باید توجه کرد که در شرایط تنگاتنگ شدت رقابت در بازار، مشتریان نیز بسیار با تجربه هستند و انتظارات آن‌ها از محصولی که قرار است روانه بازار شود بسیار بالاست.

نوآوری به عنوان عاملی کلیدی در بهبود و افزایش عملکرد شرکت‌های دانشبنیان شناخته شده که به طور خاص تقویت‌کننده مزیت رقابتی این شرکت‌های است. همان‌گونه که مطرح شد، عملکرد یک شرکت اثر ارتباطی بین اقدامات انجام شده در پاسخ به نیروهای رقابتی است که به شرکت اجازه می‌دهد از منابع داخلی خود بهره برده و با استفاده از ترکیب اثربخشی و کارایی ایده‌ها با محیط بیرونی خود مطابقت یابد. با توجه به مطالب بیان شده و نتیجه فرضیات پژوهش، پیشنهادها در ۲ سطح سیاست‌گذاران کشوری جهت بهبود شرایط اقتصادی کشور با توجه به کسبوکارهای دانشبنیان و پیشنهادهایی برای مدیران شرکت‌های دانشبنیان به شرح زیر بیان می‌گردند:

#### ۱-۱- پیشنهادها برای سیاست‌گذاران نوآوری:

با توجه به اینکه صنایع دانشبنیان بر شرایط اقتصادی کشور تأثیر بسزایی دارد به سیاست‌گذاران این حوزه پیشنهاد می‌گردد با توجه به راهبرد نوآوری محصول و فرایند با ایجاد مراکز نوآوری در دانشگاه‌ها و در بازارهای مهم در صدد تولید محصولات جدید و ارائه راهکارهای بهصرفه در تولیدات باشند تا بتوانند در شرایط رقابتی امروزه دستگیر صنعت باشند. این سیاست‌گذاران باید همیشه و همه‌وقت در پی رصد بازار باشند تا بتوانند رقبا را شناسایی کرده و شرایط بازار را لحظه‌پویایی و آشفتگی مدنظر داشته باشند تا بتوانند با توجه به این موضوعات سیاست‌گذاری دقیقی در حوزه نوآوری کشور را مدنظر داشته باشند. توجه به ایجاد زیرساخت‌ها برای توفیق در اجرای راهبرد نوآوری محصول و فرایند بسیار مهم است که نیازمند سرمایه‌گذاری سنگین می‌باشد که بخش خصوصی در ایجاد چنین زیرساخت‌هایی توانایی لازم را ندارد. پس توجه سیاست‌گذاران کلان به

## ۶- مراجع

- 1- Zhou, J., Li, J., Jiao, H., Qiu, H., & Liu, Z. "The more funding the better? The moderating role of knowledge stock on the effects of different government-funded research projects on firm innovation in Chinese cultural and creative industries". *Technovation*, 92, 102059. 2020.
- 2- Miles, S. J., & Van Cleef, M. "Strategic fit: Key to growing enterprise value through organizational capital: *Business Horizons*, 60(1), 55-65. 2017.
- 3- Aragón-Correa, J. A., García-Morales, V. J., & Cordón-Pozo, E. "Leadership and organizational learning's role on innovation and performance": Lessons from Spain. *Industrial marketing management*, 36(3), 349-359. 2007.
- 4- Chen, Z., Wanke, P., & Tsionas, M. G. "Assessing the strategic fit of potential M&As in Chinese banking: A novel Bayesian stochastic frontier approach". *Economic Modelling*, 73, 254-263. 2018.
- 5- Dai, R., & Zhang, J. "Green process innovation and differentiated pricing strategies with environmental concerns of South-North markets". *Transportation Research Part E: Logistics and Transportation Review*, 98, 132-150. 2017.
- 6- White III, G.O., Fainshmidt, S. and Rajwani, T. "Antecedents and outcomes of political tie intensity: Institutional and strategic fit perspectives". *Journal of International Management*, 24(1), pp.1-15.2018.
- 7- Shakeri, R., & Radfar, R. "Antecedents of strategic alliances performance in biopharmaceutical industry: A comprehensive model". *Technological Forecasting and Social Change*, 122, 289-302. 2017.
- 8- Zahra, S., George, G. "Absorptive capacity: a review, reconceptualization, and extension". *Academy of Management Review* 27 (2), 185–203. 2002.
- 9- Naeiji, M., Alem Najafi, S., Nourani, S. "The Impact of Strategic Orientation on SMEs Growth, the Mediator Role of Brand Performance and Market Performance". *Journal of Strategic Management Studies*, 9(33), 45-74. 2018.
- 10- Prajogo, Daniel I. "The strategic fit between innovation strategies and business environment in delivering business performance." *International Journal of Production Economics* 171 (): 241-249. 2016.
- 11- Damanpour, F., & Schneider, M. "Phases of the adoption of innovation in organizations: effects of environment, organization and top managers". *British journal of Management*, 17(3), 215-236. 2006.
- 12- Damanpour, F., & Wischnevsky, J. D. "Research on innovation in organizations: Distinguishing innovation-generating from innovation-adopting organizations". *Journal of engineering and technology management*, 23(4), 269-291.2006.
- 13- Aarikka-Stenroos, L., Jaakkola, E., Harrison, D., & Mäkitalo-Keinonen, T. "How to manage innovation processes in extensive networks: A longitudinal study". *Industrial Marketing Management*, 67, 88-105. 2017.
- 14- de Oliveira, J. A. S., Basso, L. F. C., Kimura, H., & Sobreiro, V. A. "Innovation and financial performance of companies doing business in Brazil". *International Journal of Innovation Studies*, 2(4), 153-164. 2018.
- 15- Schumpeter, J. A. "The theory of economic development: An inquiry into profits, capital, credit, interest, and the business cycle (Vol. 55)": Transaction publishers. 1934.
- 16- Feranita, F., Kotlar, J., & De Massis, A. "Collaborative innovation in family firms: Past research, current debates and agenda for future research". *Journal of Family Business Strategy*, 8(3), 137-156. 2017.
- 17- Goedhuys, M., & Veugelers, R. "Innovation strategies, process and product innovations and growth: Firm-level evidence from Brazil". *Structural change and economic dynamics*, 23(4), 516-529. 2012.

قرار است مسئولیت اجرای راهبرد به آن‌ها واگذار شود، نیز استفاده شود و با مشارکت آنان راهبرد در جهت هدف تعیین شود. با توجه به نتایج حاصل از آشفتگی بازار مدیران باید زمینه تمرکز بیشتر بر محیط بیرونی و بازارهای موجود و شناسایی بهنگام تهدیدات و فرصت‌ها و داشتن سیستم انعطاف‌پذیر خلق نوآوری را در سازمان فراهم سازند. برای حصول این امر پیشنهاد می‌شود هر شرکت به طور مجزا بخشی از منابع خود را به ایجاد و تغذیه واحد تحقیق و توسعه اختصاص دهد. موضوع مهم در رابطه با نقش تعديل گر آشفتگی بازار این است که راهبرد نوآوری فرایند در شرایط آشفتگی بیشتر بر عملکرد تأثیرگذار است.

با توجه به فرضیه‌های تعديل گری پژوهش به مدیران شرکت‌های دانشبنیان پیشنهاد می‌شود برای آنالیز رقابت در بازار و به دست آوردن اطلاعات از وضعیت رقیب‌های موجود، با افراد صاحب‌نظر و متخصص مشورت کنند، تا باعث ایجاد روحیه تیمی در مقابل رقبا در سازمان شود و همچنین با تشکیل گروه‌هایی از نیروهای کاردار و متخصص جهت شناسایی زوایای گوناگون رقابت و نیز توجه به نقاط قوت و ضعف موجود در درون سازمان و توجه به تهدیدهایی که از طرف رقبا متوجه سازمان می‌شوند با یک دید جامع و کامل در جهت مقابله با رقبا قدم برداشته و با ایجاد مزیت‌های رقابتی حاصل از نوآوری برای رشد عملکرد کسب‌وکار اقدام نمایند. همچنین با توجه به اهمیت نقش فرهنگ سازمانی در ایجاد تعهد به شرکت، پیشنهاد می‌گردد افراد متأثر از فرهنگ سازمانی حامی نوآوری را مورد تشویق قرار دهند. مدیران در شرایط پویایی شدید باید راهبرد نوآوری فرایند را مقدم بر ایجاد نوآوری محصول قرار دهند چون به علت رقابت شدید هم امکان تقليد نوآوری در محصول ایجاد شده است و هم استفاده از راهبرد نوآوری فرایند در شرایط رقابتی مقرن به صرفه‌تر است به طور مثال ساخت محصولی با شکل ظاهری قبلی به طوری که مواد اولیه کمتری استفاده کرده باشد و یا با تعداد قطعات کمتر، همان کارایی قبلی را داشته باشد. در پژوهش‌های آتی می‌توان به بررسی این تحقیق در دیگر صنایع پرداخت که امکان مقایسه و رسیدن به یک جمع‌بندی درباره کل صنایع ایران را به همراه داشته باشد. علاوه بر این می‌توان بخش دولتی و همچنین صنایع بزرگ را با رویکرد بکاررفته در پژوهش موربد بررسی قرارداد. این پژوهش تنها متغیرهای آشفتگی بازار و پویای محیط را به عنوان متغیر تعديل گر در نظر گرفته شده است، لذا پیشنهاد می‌گردد نقش دیگر عوامل محیطی ضروری مانند فناوری که بسیار مرتبط به راهبردهای نوآوری است مدنظر قرار گیرد.

از محدودیت‌های تحقیق نیز می‌توان به مقطعی بودن آن اشاره نمود که با توجه به این موضوع پی‌بردن به یک رابطه علی، مستلزم اجرای تحقیق در مقاطع زمانی مختلف است. محدودیت دیگر جامعه آماری این پژوهش که شرکت‌های دانشبنیان در استان آذربایجان شرقی می‌باشد، بنابراین نتایج حاصل از این تحقیق را نمی‌توان به سایر بخش‌ها تعمیم داد.

- 18- Grant, R. M. "Contemporary strategy analysis: Text and cases edition". John Wiley & Sons. 2016.
- 19- Kakatkar, C., Bilgram, V., & Füller, J. "Innovation analytics: Leveraging artificial intelligence in the innovation process". Business Horizons. 2017.
- 20- Klingenberg, B., Timberlake, R., Geurts, T. G., & Brown, R. J. "The relationship of operational innovation and financial performance—A critical perspective". International journal of production economics, 142(2), 317-323. 2013.
- 21- Allen S, R. Helms M.M. "Linking strategic practices and organizational performance to porter's generic strategies", Business process Management Journal, vol. 12, No. 4, pp. 433-454. 2006.
- 22- Tidd, J. "Innovation management in context: environment, organization and performance". International Journal of Management Reviews, 3(3), 169-183. 2001.
- 23- Reimann, M., Xiong, Y., & Zhou, Y. "Managing a closed-loop supply chain with process innovation for remanufacturing". European Journal of Operational Research, 276(2), 510-518. 2019.
- 24- Linder, C., & Sperber, S. "Towards a deeper understanding of the emergence of process innovations: Which role do inter-organisational learning and internal knowledge exploitation play"? Journal of Engineering and Technology Management, 53, 33-48. 2016.
- 25- Tsai, K. H., & Yang, S. Y. "Firm innovativeness and business performance: The joint moderating effects of market turbulence and competition". Industrial Marketing Management, 42(8), 1279-1294. 2013.
- 26- Zahra, S.A., Sapienza, H.J., Davidsson, P. "Entrepreneurship and dynamic capabilities: a review, model and research agenda". Journal of Management Studies43 (4), 917–955. 2006.
- 27- Porter, M. E. "Competitive strategy: Techniques for analyzing industries and competitors". Simon and Schuster. 2008.
- 28- Adams, R., Bessant, J., & Phelps, R. "Innovation management measurement: A review". International Journal of Management Reviews, 8(1), 21-47. 2006.
- 29- Kraus, S., Rigtering, J. C., Hughes, M., & Hosman, V. "Entrepreneurial orientation and the business performance of SMEs: a quantitative study from the Netherlands". Review of Managerial Science, 6(2), 161-182. 2012.
- 30- Ballot, G., Fakhfakh, F., Galia, F., & Salter, A. "The fateful triangle: Complementarities in performance between product, process and organizational innovation in France and the UK". Research Policy, 44(1), 217-232. 2015.
- 31- Oeij, P. R., van der Torre, W., Vaas, F., & Dhondt, S. "Understanding social innovation as an innovation process: Applying the innovation journey model". Journal of Business Research, 101, 243-254. 2019.
- 32- Olson, E. M., Slater, S. F., & Hult, G. T. M. "The performance implications of fit among business strategy, marketing organization structure, and strategic behavior". Journal of marketing, 69(3), 49-65. 2005.
- 33- Tidd, J. "A review of innovation models". Imperial College London, 16. 2006
- 34- Maine, E., Lubik, S., & Garnsey, E. "Process-based vs. product-based innovation: Value creation by nanotech ventures". Technovation, 32(3), 179-192. 2012.
- 35- Tidd, J. Gaining momentum: "Managing the diffusion of innovations" (Vol. 15). World Scientific. 2010.

## طراحی الگوی قطب نوآوری فناوری با استفاده از رویکرد مدل‌سازی تفسیری ساختاری (ISM)

پرویز سعیدی<sup>\*\*</sup>دانشگاه آزاد اسلامی، علی‌آباد کتول، ایران  
dr.parvizesaeedi@yahoo.comرمضان مهدی‌زاده<sup>\*</sup>دانشگاه آزاد اسلامی، علی‌آباد کتول، ایران  
mehdizadehbiz@gmail.comاحمد مهرابیان<sup>\*\*\*\*</sup>دانشگاه آزاد اسلامی، علی‌آباد کتول، ایران  
mehravian.project@gmail.comبابک ضیاء<sup>\*\*\*</sup>دانشگاه تهران، تهران، ایران  
bziyae@ut.ac.ir

تاریخ دریافت: ۱۳۹۹/۱۱/۰۴

تاریخ اصلاحات: ۱۳۹۹/۱۲/۱۲

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۹/۱۲/۲۶

### چکیده

قطب نوآوری یک اکوسیستم تحقیق و نوآوری منحصر به فرد است. این یک محیط جهانی است که اعضای علمی با کیفیت بالا، محققان، دانشجویان، نوآوران و کارآفرینان را جذب می‌کند. قطب‌های نوآوری به عنوان اجزای ضروری توسعه اقتصادی و اجتماعی مبتنی بر دانش در سال‌های اخیر در اکوسیستم نوآوری در حال گسترش می‌باشد و در طول مکانیسم‌های رشد کسب‌وکارهای فناورانه مورد توجه سیاست‌گذاران علم و فناوری در کشورها قرار گرفته است. برای رشد نوآوری‌های فناورانه در حال توسعه نیاز به شناخت و درک عمیق‌تری از فرایندهای ساختارهای توسعه نوآوری می‌باشد تا در اجرا و الگوبرداری، اثربخشی مطلوب حاصل گردد لذا پژوهش حاضر بدنیال این هدف است که الگوی قطب نوآوری فناوری چگونه است. در این پژوهش از روش آمیخته کیفی و کمی استفاده شد. پژوهشگران پس از مطالعات کتابخانه‌ای و مصاحبه با خبرگان عوامل کلیدی در ایجاد قطب نوآوری را شناسایی که شامل شش بعد شبکه و تعاملات اجتماعی، زیرساخت و منابع، وجود شرکت‌های نوآورانه و دانشبنیان، عوامل نهادی و تیم و ساختار شد. در این پژوهش با استفاده از روش مدل‌سازی تفسیری ساختاری ISM، عوامل مؤثر بر ایجاد قطب نوآوری فناورانه بطور سطح‌مند، اولویت‌بندی گردید و روابط میان عوامل نیز محاسبه گردید. عامل تیم مدیریتی و ساختار با بیشترین نفوذ بر دیگر عوامل و کمترین وابستگی به آنها بیشترین تأثیر را در روابط میان عوامل ایجاد قطب نوآوری داشته است.

### واژگان کلیدی

قطب نوآوری؛ اکوسیستم نوآوری؛ کارآفرینی فناورانه؛ مدل‌سازی ساختاری تفسیری؛ الگو.

### ۱- مقدمه

ساختن ثروتمندترین کشورها، رقابتی‌بودن شرکت‌ها و بازار سودآور تربیت می‌کنند. نوآوری بیشتر به عنوان کاتالیزوری از رشد اقتصادی دیده می‌شود، ارتباط صریح نوآوری با توسعه اقتصادی به عنوان یک فرایند و نقش کارآفرینی و نوآوری به عنوان یک عامل اصلی تقویت رقابت در کشور می‌باشد [۴]. نظریه‌های اولیه نوآوری، عمدتاً به نوآوری به صورت خطی توجه کرده‌اند. اما عدم رشد قابل توجه نوآوری به رغم تخصیص بودجه‌های کلان به امر تحقیقات در بسیاری از کشورها، نقص رويکردهای خطی به نوآوری را آشکار ساخت، لذا رویکردهای نظاممند به نوآوری به وجود آمدند [۲] به نحوی که امروزه موضوع اکوسیستم نوآوری مورد توجه سیاست‌گذاران علم و فناوری قرار گرفته است. ساختارهای اکوسیستم نوآوری در کشورهای توانعه‌یافته در طول هم، ارزش‌آفرینی فناورانه را شکل می‌دهد اما بدليل عدم شناخت دقیق از

نوآوری یک موضوع نخست در زمان ما است [۱]. چرا که نوآوری رادیکال، رشد شرکت‌ها، بازارها و اقتصادهای ملت را تحريك می‌کند. این می‌تواند شرکت‌های کوچک را به موفقیت بالا برساند و کسانی را که نمی‌توانند نوآوری کنند، پایین می‌آورد. در حقیقت، شرکت‌هایی که محصولات رادیکال تجاری را در بازارهای جهانی توسعه می‌دهند، بر بازارهای جهانی غالب می‌شوند [۲] به همین دلیل در سیاست‌گذاری علم و فناوری، مدبیران و دولت‌ها نوآوری را به عنوان عامل حیاتی و مهم، حتی در رکورد اقتصادی می‌بینند [۳]. محققان از رشته‌های مختلف تلاش‌های خود را در مطالعه راههایی که نوآوری را می‌توان بهبود، تقویت، تشویق و گسترش داد، سرمایه‌گذاری کرده‌اند. اکثر این کارها، سهم نوآوری را برای

\* دانشجوی دکتری، گروه کارآفرینی، واحد علی‌آباد کتول، دانشگاه آزاد اسلامی، علی‌آباد کتول، ایران

\*\* نویسنده مسئول - دانشیار، گروه مدیریت، واحد علی‌آباد کتول، دانشگاه آزاد اسلامی، علی‌آباد کتول، ایران

\*\*\* استادیار، گروه کارآفرینی، دانشکده کارآفرینی، دانشگاه تهران، تهران، ایران

\*\*\*\* استادیار، گروه مهندسی صنایع، واحد علی‌آباد کتول، دانشگاه آزاد اسلامی، علی‌آباد کتول، ایران

را به عنوان فاکتورهایی که در مسیر ایجاد و توسعه تکاملی اکوسیستم‌های نوآوری اثرگذارند، شناسایی نموده‌اند. ویتس<sup>۴</sup> [۹] عناصر اکوسیستم نوآوری را شامل مؤسسه‌تی که مردم را با استعداد و پیش‌بینی جذب و حمایت می‌کنند تا ایده‌های جدید ایجاد کنند؛ شبکه‌های صنعتی که تعامل را تشویق می‌کنند، تحریک نوآوری بیشتر، کمک به توسعه خدمات تخصصی برای حمایت از شرکت‌های منطقه‌ای و تشویق همکاری‌های صنفی متقابل؛ تسهیل کارآفرینی برای تجدید ساختن مفاهیم به‌طوری که ایده‌ها و کسب‌وکار براساس آنها، در این منطقه رشد می‌کنند؛ خواص فرهنگی و اجتماعی ایجاد کیفیت زندگی است که انگیزه کارکنان دانشی و شرکت‌های مبتنی بر نوآوری است که به آنها متنکی هستند تا در این منطقه باقی بمانند، معرفی کرده است. آنچه که اهمیت توسعه اکوسیستم نوآوری را دو چندان می‌کند این است که خلق مزیت رقابتی و بقا شرکت‌های دانش‌بنیان در گرو ارقاء پیوسته قابلیت نوآوری، فراهم کردن بستری جهت توسعه نوآوری سازمانی و تقویت تجاری‌سازی فناوری است [۱۰]. انتظاری و محجوب<sup>۵</sup> [۱۱] اشاره داشته‌اند که دولت برای پرورش اکوسیستم نوآوری و رونق بخشیدن به میزان خلاصت و نوآوری ابتدا باید مؤلفه‌های زیست‌بوم نوآوری (مانند محیط یادگیری، سیاسی، حقوقی و کسب و کار) را اصلاح کند.

## ۲-۲-۱- مکانیسم‌های رشد کسب‌وکارهای فناورانه

نهادهای علم و فناوری به عنوان پیشران علم، دانش، صنعت و بازار همواره نقشی اساسی در نظام نوآوری بازی می‌کنند. به‌طور کلی می‌توان سه نوع از چنین نهادهایی را به رسمیت شناخت: نهاد علم شامل دانشگاه‌ها و سایر مؤسسات آموزش عالی؛ نهاد فناوری همچون پارک‌های علم و فناوری، واحدهای تحقیق و توسعه، مراکز تحقیقاتی و شرکت‌های دانش‌بنیان و نهایتاً نهاد بازار به معنای گستردۀ خود که دربردارنده بخش‌های صنایع، خدمات و کشاورزی است [۱۲].

محققان و سیاست‌گذاران به‌طور یکسان توجه خود را بر نقش‌های مختلفی که دانشگاه‌ها در فرایندهای نوآوری انجام می‌دهند، متمرکز کرده‌اند [۱۳]. دانشگاه‌ها به عنوان نماینده دیده می‌شوند، آن‌به‌طور مستقیم و به‌طور غیرمستقیم مشارکت به چنین فرایندها و در نتیجه در ترویج رشد اقتصادی منطقه‌ای و ملی کمک می‌کند [۱۴]. با وجود این تمرکز اخیر بر نقش دانشگاه در سیستم‌های نوآوری، شکاف قابل توجهی در درک ما از سهم دانشگاه‌ها در روند نوآوری وجود دارد. نظریه‌های نوآوری تمرکز بخش دانشگاه را به عنوان نقش اصلی سازمانی در سیستم نوآوری ملی برجسته کرده‌اند [۱۵]؛ داتا و همکاران با بررسی مدل‌های مختلف در بسیاری از کشورها، از جمله انگلستان مشارکت‌های مختلف بخش دانشگاه برای سیستم ملی نوآوری را برجسته کرده‌اند و چارچوبی مفهومی را از دو بعد ترسیم کردند:

4. Waits  
5. Enterari & Mahjub

فرایندهای این ساختارها در کشورهای در حال توسعه و نگاه رقابتی به این ساختارها و به نوعی در عرض هم دیگر قرار می‌گیرند. برای رشد نوآوری‌های فناورانه در کشورهای در حال توسعه نیاز به شناخت و درک عمیق‌تری از فرایندهای ساختارهای نوآوری می‌باشد تا در اجرا و الگوبرداری، اثربخشی مطلوب در سیاست‌های علم و فناوری حاصل گردد. بدین منظور از آنجاییکه مقالات کمی به نگاه فرایندی به این ساختارها پرداختند و بویژه جدیدبودن ساختار قطب نوآوری، این پژوهش تلاش دارد تا بعد مؤثر بر ایجاد قطب نوآوری را مورد بررسی قرار داده تا راهنمایی در توسعه نوآوری‌های فناورانه‌ای که در سیاست‌گذاری علم و فناوری تعیین شده را شکل بدهد. لذا این تحقیق بدبانی یک مسئله اساسی در اکوسیستم نوآوری کشور و در حوزه کارآفرینی فناورانه چگونه است و دارای چه ابعادی هست؟ و روابط بین این ابعاد چگونه است؟

## ۴- مبانی نظری پژوهش

### ۴-۱- اکوسیستم نوآوری

اکوسیستم نوآوری شامل گروهی از عوامل محلی و فرایندهای پویا بوده که در مواجهه و رفع چالش‌های پیچیده با یکدیگر تعامل می‌نمایند. این اکوسیستم شبکه‌ای پویا و تعاملی است که منجر به توسعه نوآوری‌ها گردیده و می‌تواند به قطب‌های محلی، شبکه‌های جهانی و حتی پلتفرم‌های فناوری دلالت نماید [۵]. هوآنگ و هاروویتا<sup>۶</sup> [۶] در کتاب خود رویکردی خاص تحت عنوان جنگل‌های استوایی را در حوزه اکوسیستم نوآوری معرفی نموده‌اند که از دو گروه فاکتور سخت (افراد، متخصصان، زیرساخت و سیاست) و نرم (تنوع، انگیزه‌های فرامنطقی، اعتماد اجتماعی، قواعد جنگل استوایی و تفسیر قواعد) تشکیل شده است. دارست و پوتانن<sup>۷</sup> [۷] با هدف تبیین عوامل مؤقت در پیاده‌سازی اکوسیستم نوآوری به بررسی و بازبینی سامان‌مند متون مرتبط با این حوزه پرداخته و ۹ بعد اصلی منابع، حاکمیت، راهبرد و رهبری، فرهنگ سازمانی، مدیریت منابع انسانی، افراد، فناوری، شرکا و خوش‌سازی را از تحلیل‌های خود منتج نموده‌اند که بر آن اساس بعد حاکمیت بیشترین اهمیت را دریافت نموده و پس از آن راهبرد و رهبری، فرهنگ و شرکا به عنوان عوامل اصلی مؤثر در موقوفیت اکوسیستم نوآوری معرفی شده‌اند که دارای ارتباط نزدیک با بعد حاکمیت نیز می‌باشند. رایلو و برنووس<sup>۸</sup> [۸] در مقاله خود با مرور جامع متون<sup>۹</sup> بعد مشخص شامل نقش آفرینان (دولت، دانشگاه‌ها، صنعت، نهادهای پشتیبانی، کارآفرینان، سیستم مالی، مشتریان و افراد)، سرمایه، زیرساخت، قواعد، دانش، ایده‌ها، کاتال ارتیاطی، فرهنگ و اصول ساختاری

1. Hwang & Horowitz  
2. Durst & Poutanen  
3. Rabelo & Bernus

نوآوری باز در میان شرکت‌های بزرگ، SMEs، نوپاها، دانشگاه‌ها و آزمایشگاه‌های تحقیقاتی ایفای نقش می‌کنند [۲۰]. با توجه به چشم‌انداز شبکه سیستم ملی نوآوری<sup>۴</sup> (NSI)، توانایی شرکت در نوآوری بستگی به مجموعه‌ای از عوامل مرتبط و وابسته به یکدیگر دارد، مانند کیفیت سیستم آموزش ملی، روابط صنعتی، کیفیت فنی و علمی سازمان‌ها، سیاست‌های دولت و سنت‌های فرهنگی [۲۱]. NSI تقسیم کار گسترده را برای بازیگران درگیر در روند نوآوری انجام می‌دهد. این نقش شرکت‌ها برای تبدیل ایده‌ها و اختراعات به نوآوری است. دولت با تدوین سیاست‌های مناسب صنعت و فناوری و تأمین بودجه برای تحقیق، نقش حمایتی ایفا می‌کند. بخش آموزش عالی نقش مهمی در آموزش و آموزش افراد دارد [۲۲] و همچنین انجام تحقیقاتی که باعث ایجاد ایده‌های جدید در اقتصاد می‌شود [۲۳].

قطب‌های نوآوری فناوری<sup>۵</sup>، یک تجسم از یک فضای مفهومی "آزمایشگاهی"<sup>۶</sup> بزرگ‌تر است که شامل همه چیز از انکوباتورها<sup>۷</sup> و شتابدهنده‌ها<sup>۸</sup>، از طریق آزمایشگاه‌های عملی و آزمایشگاه‌های زندگی، به فضاهای همکاری است. تحقیقات پیشین، تعاریف و انواع مختلفی از این نهادها را در اختیار متقارضان قرار داده و تلاش می‌کند بین «قطب‌ها» و «آزمایشگاه‌ها» و «انکوباتورها» و «شتات‌دهنده‌ها» تمایز قائل شوند [۲۴]. قطب نوآوری یک اکوسیستم تحقیق و نوآوری منحصر به فرد است. این یک محیط جهانی است که اعضای علمی با کیفیت بالا، محققان، دانشجویان، نوآوران و کارآفرینان را جذب می‌کند. قطب‌های نوآوری جوامع اجتماعی یا فضای کاری یا مراکز تحقیقاتی که تخصص موضوعی را در زمینه روندهای فناوری، دانش و مدیریت نوآوری راهبردی و بینش خاص صنعت ارائه می‌دهند. این قطب‌ها انتقال دانش فعلی بین محققان و کارشناسان کسب و کار، از یک طرف، و صنعت، دولت و نمایندگان دانشگاه‌ها، از سوی دیگر، را قادر می‌سازند. در اینجا، تصمیم‌گیرندگان می‌توانند با دانشمندان و کارشناسان کسب و کار در مورد چالش‌های کسب و کار پیچیده خود با آنها ملاقات کنند [۲۵]. قطب نوآوری تخصص و مشاوره در زمینه‌های در حال ظهور را فراهم می‌کند و به تغییر نحوه کار خدمات عمومی کمک می‌کند. این همچنین از سازمان‌ها در استفاده از رویکردهای جدید حمایت می‌کند. برای پیچیدگی سیاست‌ها و چالش‌های برنامه قطب نوآوری متعهد به مجموعه‌ای از اصول است:

- در یک رویکرد کاربرمحور؛ قطب به دنبال شناختن خود نیست و به جای آن تلاش می‌کنند به منظور بهبود نتایج برای مشتریان، کمک کنند.
- تأکید بر اهمیت کسب تجربه سیاست و مهارت‌ها در کار؛ انجام روش‌های دقیق و ایجاد شواهد قوی برای پشتیبانی از کارهایی که صورت می‌گیرد، برای توسعه سیاست‌ها و پروژه‌ها اعمال می‌گردد؛ و

شدت مالکیت معنوی رسمی مرتبط با فعالیت‌های نوآوری و مجاورت گسترده‌تر دانشگاه با فرهنگ و ارزش‌های صنعت و جامعه. استدلال کرده‌اند که تنوع در مدل‌های دانشگاهی در حالی ظهور می‌کند که دانشگاه‌های مختلف در فعالیت‌های مختلف مرتبط با نوآوری تخصص می‌گیرند. این منجر به تشکیل خوشه‌های دانش‌بنیان راهبردی در بخش می‌شود. در هر خوشه، دانشگاه‌ها در انواع مشابه فعالیت‌های مرتبط با نوآوری تخصص دارند. این مقاله نشان می‌دهد که، با توجه به توازن، می‌توان تنوع در مدل‌های دانشگاهی را به عنوان یکی از ویژگی‌های جذاب سیستم نوآوری یک کشور در نظر گرفت. طبق گفته‌ها، این تنوع باعث می‌شود که دانشگاه‌ها بتوانند از فضاهای مختلف موجود در فضای نوآوری به طور مؤثر استفاده کنند. اشاره شده است که ماهیت چند بعدی نوآوری به انواع مختلفی از فرایندها نیاز دارد و این فرصت‌ها را برای تخصصی شدن به دانشگاه‌ها می‌دهد [۱۶].

پارک‌های علمی، انکوباتورها و شتابدهنده‌ها مکانیسم‌های رشد کسب و کارهای فناورانه<sup>۹</sup> (TBI) هستند که ابزارهای سیاست مهتم برای حمایت از رشد نوآوری و کارآفرینی فناوری گرا هستند. محبوبیت آنها بر این باور است که این مکانیسم‌ها و رودهای ارزش‌افزوده ضروری برای ایجاد و توسعه شرکت‌های نوآورانه مبتنی بر فناوری<sup>۱۰</sup> (TBFs) است. TBI به عنوان ابزارهای سیاستی امیدوارکننده‌ای هستند که از نوآوری و رشد فناوری کارآفرینی پشتیبانی می‌کنند. TBI‌ها عمولاً از طریق همکاری‌های دولتی و خصوصی میان دانشگاه‌ها، صنعت و تمام سطوح دولت ایجاد می‌شوند [۱۷]. هدف از TBI‌ها ترویج انتقال فناوری و انتشار محصولات، در نتیجه توسعه دادن شرکت‌های نوآورانه محلی است [۱۸]. TBI‌ها به طور فراینده یکپارچگی منطقه‌ای را ایجاد می‌کنند و خدمات ارزش‌افزوده غنی شده را از مشاوره مستاجران به زندگی در هم آمیخته ارائه می‌دهند. در نتیجه، یک دیدگاه توجیهی از TBI‌ها به عنوان پل ارتباطی میان منشأ در یک اکوسیستم نوآوری پویا با سطوح مختلف تحملی - ملی، منطقه‌ای / دولت، پارک / انکوباتور و سطح کارآفرین / تیم مورد بررسی قرار گرفته است [۱۷]. این کار نشان می‌دهد مناطق TBI‌ها به عنوان مکمل و نه رقابتی رفتار می‌کنند. از این‌رو، کارهای شبکه‌ای پارک‌ها و انکوباتورها می‌توانند یک سیستم زیستمحیطی نوآورانه ایجاد کنند [۱۸]. ویلا و پاچز<sup>۱۱</sup> [۱۹] معتقدند که پارک دو هدف اصلی دارد: اول، پارک باید به عنوان کاتالیزوری برای توسعه اقتصادی منطقه‌ای عمل کند. دوم، پارک ایجاد و توسعه شرکت‌های فناوری مدار جدید و انتقال فناوری از دانشگاه به شرکت‌ها و سازمان‌ها را تسهیل می‌کند. پارک‌های شبکه‌ای پارک‌ها مناسب‌ترین نامزدهایی هستند که به عنوان یک کانکتور چند منظوره برای

4. National System of Innovation (NSI)  
5. Tech Innovation Hubs  
6. Lab  
7. Incubators  
8. Accelerators

1. Technology Business Incubation  
2. Technology-Based Firm  
3. Vila & Pages

جلب کرده‌اند [۳۰]. پدیده کارآفرینی فناورانه در تلاقي توسعه فناوری (علوم و مهندسی) و ایجاد کسب و کار (مدیریت و کسب و کار) رخ داده و شامل افراد، کسب و کارها و دولتهای است که ایده‌های جدید را به ارزش اقتصادی و اجتماعی تبدیل می‌کنند [۲۹]. سورش و رامراج<sup>۱</sup> [۳۱] در مقاله خود بر پایه‌ای ترین سؤال حوزه کارآفرینی یعنی ذاتی‌بودن کارآفرینی و یا امکان تربیت‌نمودن کارآفرینان، تمرکز نموده و با اشاره به اهمیت فاکتورهای محیطی بر تضمیم کارآفرینانه تلاش می‌نمایند چارچوب مفهومی اکوسیستمی را طرح نمایند که افراد را جهت شروع به کسب و کار جدید ترغیب می‌نماید؛ این پژوهشگران با بهره‌گیری از روش مرور متون، فاکتورهای اصلی این اکوسیستم را شناسایی نموده و سپس با انجام مصاحبه‌های موردي کیفی (مصاحبه عمیق با کارآفرینان و همچنین مطالعه آزمایشی (پابلوت) مؤلفه‌های اصلی اکوسیستم کارآفرینی را در قالب ۸ گروه پشتیبانی اجتماعی، پشتیبانی شبکه، پشتیبانی دولت و پشتیبانی محیطی دسته‌بندی می‌نمایند. اشپیگل<sup>۲</sup> [۳۲] در مقاله خود با اشاره به اهمیت و نقش اکوسیستم‌های کارآفرینی در بروز کارآفرینی‌های با رشد بالا یازده ویژگی (فاکتور) خاص را در سه گروه ۱. فرهنگی (تگرش فرهنگی و تاریخچه کارآفرینی)، ۲. اجتماعی (شبکه‌ها، سرمایه مالی، مرشددها و رابطه‌ها و استعدادهای کاری) و ۳. ملموس<sup>۳</sup> (دانشگاه‌ها، خدمات و امکانات پشتیبان، سیاست و دولت و بازارهای باز) برای چنین اکوسیستمی معرفی نموده است.

## ۱۲- روش تحقیق

پژوهش حاضر از نظر هدف، کاربردی- توسعه‌ای محسوب می‌شود و از روشی ترکیبی برای گردآوری و تحلیل اطلاعات استفاده شده است. همچنین تلاش شده با ترکیب داده‌های کیفی و کمی، ضمن دستیابی به شناختی عمیق از موضوع، زمینه‌ی افزایش تعییم‌پذیری و صحت نتایج نیز فراهم آید. با در نظر گرفتن سوالات تحقیق، از شیوه ترکیبی اکتشافی استفاده شده است. راهبرد نمونه‌گیری در این تحقیق به صورت گلوله‌برفی (زنگیرهای) تا حد رسیدن به اشباع نظری، شامل ۱۶ نفر از خبرگان حوزه کسب و کار و فناوری که حداقل ۱۰ سال سابقه مدیریتی و اجرایی (فعال در اکوسیستم نوآوری) و استادی دانشگاهی که ۳ نفر از مدیران معاونت علمی، ۵ نفر از مدیران پارک‌ها و مراکز رشد، ۵ نفر از اعضای هیأت‌علمی دانشگاه و ۳ نفر از مدیران شرکت‌های دانش‌بنیان بوده است. که در نهایت به شناسایی ۶ بعد و ۱۶ مؤلفه با استفاده از روش مصاحبه نیمه ساختاریافته با استفاده از روش تحلیل مضون منجر شد. یکی از روش‌های ساده و کارآمد تحلیل کیفی، تحلیل مضمون است [۳۳]. تحلیل مضمون، یکی از مهارت‌های عام و مشترک در تحلیل‌های کیفی

- همکاری و ایجاد مشارکت: با استفاده از مهارت‌ها، تخصص، منابع و روابط مورد نیاز جهت پیشبرد ابتکارات، تأثیر خود را با همکاری با دیگران، هم در داخل و هم در خارج، گسترش می‌دهد [۲۶]. تحقیقات علمی نشان می‌دهد که قطب‌ها اجزای ضروری توسعه اقتصادی و اجتماعی مبتنی بر دانش در سراسر آفریقای جنوبی است. چنین قطب‌هایی باید به عنوان واسطه‌هایی که بازیگران را در میان بخش‌های عمومی و خصوصی، تقویت روابط معنی‌دار و همکاری الهام‌بخش متصل می‌کنند، باشند. به جای وارد کردن یک طراحی کلی، هر قطب باید اکوسیستم محلی را انکاس داده و به نیازهای خاص خود پاسخ دهد. بهطور خلاصه، قطب‌ها موضوع بحث گستردۀ در سال‌های اخیر بوده‌اند. دانشگاه‌های و خبرگان، هر دو در قاره آفریقا و خاورمیانه، با خوش‌بینی در مورد قدرت مرکزی برای حل چالش‌های توسعه فراوان نوشت‌هاند [۲۷].

## ۳-۲- کارآفرینی فناورانه

پتی و ژانگ<sup>۱</sup> [۲۸] در رابطه با نقش کارآفرینی فناورانه بیان می‌کنند که کارآفرینی فناورانه قصد دارد با سرعت بخشیدن به روند تبدیل علوم و دانش جدید به فناوری نیازهای جامعه را حل کند و همچنین به دنبال آن است که با به کار گیری این فناوری‌ها و کاربردها، به توسعه و مدیریت بهتر سازمان‌ها بپردازد. در مجموع کارآفرینی فناورانه، در سیستمی منعکس شده است که بازیگران آن در حال تعامل در مجموعه‌ای از فعالیت‌های مرتبط با: ۱. شناسایی و توسعه فناوری، ۲. تشخیص فرصت‌های فناورانه، ۳. توسعه محصولات، ۴. توسعه و ایجاد کسب و کار فناورانه هستند که این چهار نوع ذکر شده، فعالیت‌های اصلی کارآفرینانی فناورانه هستند. و می‌توان با شاخص‌هایی همچون شمار شرکت‌های خصوصی فناوری محور؛ میزان تغییر در تعداد شرکت‌های دانش‌بنیان، تعداد اختراق ثبت‌شده؛ بودجه نوآوری؛ مقدار خروجی محصولات جدید فناورانه و شدت تحقیق و توسعه می‌توان سطح کارآفرینی فناورانه را در یک منطقه سنجید. کارآفرینی فناورانه دو رسالت عمدۀ را دنبال می‌کند. اولاً، قصد دارد با سرعت بخشیدن به روند تبدیل علوم و دانش جدید به فناوری، بتواند نیازهای جامعه را حل کنند. ثانیاً، به دنبال آن است که با به کار گیری این فناوری‌ها و کاربردها، به ایجاد یا توسعه و مدیریت بهتر شرکت‌ها بپردازد [۲۹]. بنگاه‌های جدید مبتنی بر فناوری، اشتراکات زیادی با دیگر بنگاه‌ها دارند اما در هر حال آنها دارای ویژگی‌های خاصی هستند که قدری با بقیه متفاوت می‌گردند. اغلب، بنگاه کارآفرینانه به عنوان بنگاهی تعریف می‌شود که برای توسعه و بقا به فناوری وابسته است. اما این بدان معنی نیست که فناوری می‌باشد. بنگاه (NTBF)، بنگاه جدیدی وابسته به فناوری است. بنگاه‌های نوآورانه یا بنگاه‌های وابسته به فناوری جدید، دسته خاصی از بنگاه‌ها هستند که توجه زیادی را به خود

2. Suresh & Ramraj  
3. Spigel

1. Petti & Zhang

جدول ۱- نمونه از نکات کلیدی و کدگذاری باز مصاحبه اول

شناسه	کدگذاری باز (کد اولیه)	نکات کلیدی	ردیف
A1	اهمیت اقدامات فرهنگی در توسعه رفتارهای نوآورانه	باید نقش تسهیل کننده‌ای را برای ترویج فعالیت‌های نوآوری برای فضاهای نوآوری ایجاد کرد.	۱
A2	لزوم وجود ساختارهایی جهت پشتیبانی از اقدامات نوآورانه	فعالیت‌هایی جهت تسریع و ارائه دسترسی به امکانات و پشتیبانی اداری برای تلاش‌های نوآوری باید فراهم شود	۲
A3	توجه به ارتباط و شبکه‌سازی مراکز تخصصی	رصد محیط‌های علمی همچون دانشگاه‌ها، پژوهشگاه‌ها، شرکت‌های تحقیقاتی، نمايشگاه‌های فناوری و نوآوری و کنفرانس‌های علمی برای یافتن ایده‌ها و فناوری‌های مورد نیاز لازم است.	۳
A4	توجه به وجود نیروی انسانی متخصص	دسترسی به محققان و متخصصان کسب و کار ارتباط بین بنگاه حاضر در منطقه سرعت ایجاد نوآوری را افزایش می‌دهد.	۴
A5	توجه به ایجاد ارتباط بین متخصصین و افراد کلیدی	نقش پیونددهنده و کاتالیزوری برای دسترسی کارآفرینان به فرصت‌های فراتر از مکان‌های خود و امکان ادغام به شبکه‌های تولید جهانی لازم است	۵
		.....	...

در این مرحله، نکات کلیدی استخراج شده در مرحله قبل را ذیل عنوانین مشترک مفهوم‌سازی می‌کنیم و سپس با تحلیل مفاهیم آن‌ها در قالب مقوله (مفاهیم انتزاعی تر) دسته‌بندی می‌نماییم که به شرح جدول شماره (۲) ارائه شده است.

جدول ۲- نمونه‌ای از شکل گیری مفاهیم و مقولات از کدهای مصاحبه اول

نশانگر کدها	مفهوم	مقولات (طبقه فرعی)	ردیف
A1, A22	شبکه‌سازی مراکز تخصص	شبکه‌سازی سازمانی	۱
A15, A16	شکل گیری خوش‌ها		
A5, A8, A9	ارتباط بین متخصصین	شبکه‌سازی فردی	۲
A42, A43	دسترسی به تجهیزات فیزیکی	زیرساخت فنی	
A44, A45	دسترسی به تأمین کنندگان		
		.....	

در نهایت، براساس تحلیل مضمون صورت گرفته بر روی ۱۶ مصاحبه انجام شده، ۱۶ مقوله به عنوان مؤلفه‌های ایجاد قطب نوآوری فناوری در قالب ۶ بعد اصلی مطابق جدول شماره (۳) به دست آمد.

جدول ۳- ابعاد و مؤلفه‌های قطب نوآوری فناوری

مؤلفه‌ها	ابعاد
فردي	
سازمانی	شبکه و تعاملات اجتماعی
تعاملي (فردي- سازمانی)	
انسانی و فكري	
فنارانه	
مالی	زیرساخت و منابع
فيزيكى و ساختمناي	

است؛ به همین دلیل، بوياتریس<sup>۱</sup> آن را نه روشنی خاص بلکه ابزاری مناسب برای روش‌های مختلف معرفی می‌کند. پژوهشگران علوم اجتماعی و انسانی، غالباً از تحلیل مضمون جهت شناخت الگوهای کیفی و کلامی و تهیه کدهای مرتبط به آن‌ها استفاده می‌کنند. به منظور تعیین چگونگی اثرگذاری یا اثربذیری ابعاد شش گانه‌الگو بر یکدیگر پرسشنامه‌ای به شیوه مدل ساختاری تفسیری (ISM)<sup>۲</sup> طراحی شد و در اختیار خبرگان قرار گرفت. براساس داده‌های دریافتی از این پرسشنامه، اثرگذاری یا اثربذیری ابعاد بر یکدیگر تعیین شد و «مدل سازی ساختاری تفسیری» و شناسایی ارتباطات مفهومی عناصر و تدوین الگوی نهایی انجام گرفت.

مدلسازی ساختاری تفسیری یکی از ابزارهایی است که تعامل میان متغیرهای مختلف را نشان می‌دهد. مدل سازی ساختاری تفسیری، روابط متغیرها را به صورت روابط سلسله مراتبی نشان می‌دهد؛ بنابراین، این روش به منظور شناسایی و نشان‌دادن روابط بین اجزای مختلف که ممکن است روابط پیچیده‌ای داشته باشند، به کار می‌رود [۳۴]. نام‌گذاری تفسیری این است که مدل سازی یک قضاوت گروهی است و براساس قضاوت خبرگان تصمیم گرفته می‌شود که کدام متغیرها، چگونه با هم ارتباط داشته باشند. دلیل ساختاری بودن این است که ساختاری کلی از مجموعه‌ای از روابط، از بین عوامل مختلف استخراج می‌شود. در نهایت، این مدل یک روش الگوسازی است، زیرا روابط خاص شناسایی شده بین عوامل و نیز ساختار کلی عرضه می‌شود. این مدل زمانی بسیار مناسب است که تعداد ابعاد و عناصر مورد مطالعه افزایش یابد و سبب پیچیده‌شدن روابط بین عناصر شود [۳۵]. به دلیل اینکه رویکرد مدل‌سازی ساختاری تفسیری برای شناسایی و خلاصه‌سازی روابط بین متغیرهای تحقیق که یک مسئله یا موردی را تعریف می‌نمایند، به کار گرفته می‌شود، در این تحقیق از این رویکرد استفاده شده است چرا که این رویکرد، متغیرهای کیفی مورد نظر در تحقیق را اولویت‌بندی می‌نماید و ابهام موجود در روابط را به طور واضح و شفاف نشان می‌دهد. در واقع با رویکرد مدل‌سازی ساختاری تفسیری، روابط بین ابعاد مورد نظر تعیین می‌گردد و شبکه روابط به صورت یکپارچه طراحی می‌شود.

#### ۴- یافته‌های پژوهش

##### گام اول: تعیین ابعاد و مؤلفه‌های الگوی قطب نوآوری فناوری

از آنجاییکه در زمینه قطب نوآوری مطالعات محدودی انجام شده است عمدتاً از مقالاتی در زمینه اکوسيستم نوآوری، پارک‌های علم و فناوری، مراکز رشد، مراکز نوآوری، شتابدهنده‌ها و کارآفرینی فناورانه جهت شناسایی اولیه شاخص‌ها استفاده شد. سپس در مصاحبه از خبرگان و متخصصین مربوطه با استفاده از روش مصاحبه نیمه ساختاریافته و با تحلیل مضمون ابعاد و مؤلفه‌های الگوی قطب نوآوری فناوری تعیین شد. به عنوان نمونه قسمتی از نتیجه مربوط به مصاحبه با یکی از خبرگان در جدول شماره (۱) بیان شده است.

1. Boyatzis

2. Interpretive Structural Modelling (ISM)

جدول ۵- ماتریس خودتعاملی ساختاری ابعاد الگوی قطب نوآوری فناورانه

ردیف	ابعاد	۱	۲	۳	۴	۵	۶
۱	شبکه و تعاملات اجتماعی				A	A	X
۲	زیرساخت و منابع				A	A	X
۳	وجود شرکت‌های نوآورانه و دانش‌بنیان	V	۱		X	A	A
۴	عوامل نهادی				A	A	۱
۵	تیم و ساختار				V	۱	
۶	صنعت و بازار				۱		

## مرحله دوم: ماتریس دستیابی

## تشکیل ماتریس دسترسی اولیه:

در این مرحله، ماتریس خود تعاملی ساختاری به یک ماتریس دودویی تبدیل می‌شود. از این طریق، ماتریس دسترسی اولیه بدست می‌آید. از طریق تبدیل نمادهای X, A, O, V به صفر و یک برای هر متغیر ماتریس خود تعاملی ساختاری به یک ماتریس دودویی تبدیل شده که به اصطلاح ماتریس دسترسی اولیه خوانده می‌شود. قوانین تبدیل این نمادها به شرح زیر است: در صورتی که ورودی (i,j) ( محل تلاقی سطر i و ستون j ) در ماتریس خود تعاملی ساختاری V باشد در ورودی (j,i) در ماتریس اولیه یک و در ورودی (i,j) صفر قرار داده می‌شود، در صورتی که ورودی (i,j) در ماتریس خود تعاملی ساختاری A باشد در ورودی (j,i) در ماتریس اولیه صفر و در ورودی (i,j) یک قرار داده می‌شود، در صورتی که ورودی (i,j) در ماتریس خود تعاملی ساختاری X باشد در ورودی (j,i) در ماتریس اولیه یک و در ورودی (i,j) یک قرار داده می‌شود و در صورتی که ورودی (i,j) در ماتریس خود تعاملی ساختاری O باشد در ورودی (j,i) در ماتریس اولیه صفر و در ورودی (i,j) صفر قرار داده می‌شود. ماتریس دسترسی اولیه طبق توضیحات فوق برای ماتریس خود تعاملی ساختاری مرحله قبل به صورت جدول شماره (۶) می‌باشد.

جدول ۶- ماتریس دسترسی اولیه ابعاد الگوی قطب نوآوری در حوزه کارآفرینی فناورانه

ردیف	ابعاد	۱	۲	۳	۴	۵	۶
۱	شبکه و تعاملات اجتماعی	۱	۱	۱	۰	۰	.
۲	زیرساخت و منابع	۱	۱	۱	۰	۰	.
۳	وجود شرکت‌های نوآورانه و دانش‌بنیان	۱	۱	۱	۱	۰	۱
۴	عوامل نهادی	۱	۱	۱	۰	۰	.
۵	تیم و ساختار	۱	۱	۱	۱	۱	۱
۶	صنعت و بازار	۱	۱	۱	۰	۱	۱

پس از تشکیل ماتریس دسترسی اولیه با دخیل‌نمودن انتقال‌پذیری در روابط متغیرها، ماتریس دسترسی نهایی تشکیل می‌شود. برای اطمینان باشد روابط ثانویه کنترل شود. انتقال‌پذیری به معنای آن است که اگر متغیر A بر B تأثیر داشته باشد و C بر B تأثیر داشته باشد در این صورت باید A بر C تأثیر داشته باشد.

يعنى اگر براساس روابط ثانویه باید اثرات مستقیم لحاظ شده باشد اما در عمل این اتفاق نیفتاده باشد باید جدول تصحیح شود و رابطه ثانویه را نیز نشان داد. در این ماتریس، قدرت نفوذ و میزان وابستگی هر متغیر نیز

اعداد	مؤلفه‌ها
وجود شرکت‌های نوآورانه و دانش‌بنیان	ایجاد شرکت‌های نوآور
ساختار حمایتی نوآورانه	ساختار حمایتی نوآورانه و دانش‌بنیان
عوامل نهادی	سخت (قوانین و ...)
سیاست دولتی	نرم (آداب و رسوم فرهنگ ...)
تیم و ساختار	تیم مدیریتی خلاق
صنعت	ساختار حمایتی نوآورانه
بازار	صنعت و بازار

## گام دوم: تعیین رابطه بین ابعاد و شاخص‌های مدل

گام بعدی شناسایی الگوی روابط علی میان ابعاد است. به منظور بررسی رابطه‌ی ابعاد حاصل از تحلیل مضمون پرسشنامه‌ای به روش مدل‌سازی ساختاری تفسیری جهت انکاس روابط درونی میان معیارهای اصلی از دیدگاه خبرگان استفاده شده است. در این تکنیک متخصصان قادرند با تسلط بیشتری به بیان نظرات خود در رابطه با اثرات (جهت و شدت اثرات) میان عوامل بپردازنند. ماتریس، هم رابطه علی و معلولی بین عوامل را نشان داده است و هم اثربخشی و اثرگذاری متغیرها را نمایش داده است. در این مرحله متغیرهای مسئله به صورت دو به دو و زوجی با هم مقایسه شده‌اند و پاسخ‌دهندگان با استفاده از نمادهای X, A, O, V به تعیین روابط بین متغیرها پرداخته‌اند. حالت‌ها و علائم مورد استفاده در این رابطه مفهومی به صورت جدول شماره (۴) است.

جدول ۴- علائم مورد استفاده در تعیین رابطه میان ابعاد و شاخص‌ها

O	X	A	V
متغیر A بر Z تأثیر دارد و متغیر Z بر A تأثیر دارد	عدم وجود رابطه	رابطه دوسویه	

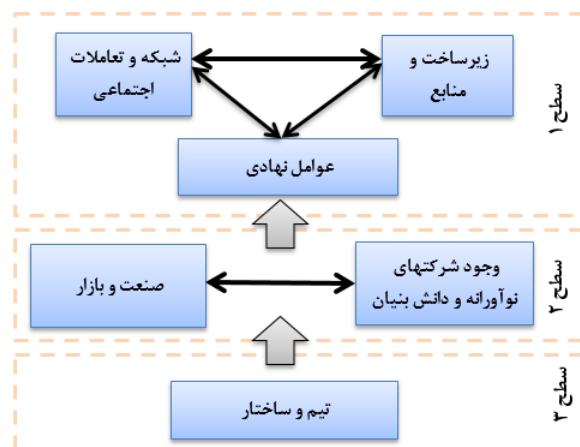
برای بکارگیری مدل مراحل زیر انجام شده است:

## مرحله اول: تشکیل ماتریس خود تعاملی ساختاری

ماتریس خود تعاملی ساختاری از ابعاد و مؤلفه‌های مدل قطب نوآوری و مقایسه آنها با استفاده از چهار حالت روابط مفهومی تشکیل شده است. اطلاعات حاصله براساس روش مدل‌سازی ساختاری تفسیری جمع‌بندی شده و ماتریس خود تعاملی ساختاری نهایی تشکیل گردیده است. منطق مدل‌سازی ساختاری تفسیری منطبق بر روش ناپارامتریک و بر مبنای مد در فراوانی عمل می‌کند. اگرچه در رویکردهای تعدل شده مدل‌سازی ساختاری تفسیری، بکارگیری روش‌های گشتاوری متعارف شده است، ولی با وجود مفروضات پارامتریک، همچنان متداول‌وزی ناپارامتریک آن که در این مقاله اجرا شده است روش غالب است. زیرا بدون اتكا به مفروضات، انعطاف‌پذیری مدل بیشتر است و از طرف دیگر، اعمال فراوانی‌ها دوسویه است، داده‌ها نزدیک به هم اثرات خود را در حالات دو طرفه خواهد داشت. نتایج حاصله در جدول (۵) ارایه شده است.

### تفسیر مدل ساختاری تفسیری ابعاد قطب نوآورانه:

مدل نهایی به دست آمده در این تحقیق از سه سطح (نمودار ۱) تشکیل شده است. عواملی که در سطوح بالاتر هستند از تأثیرگذاری کمتری برخوردارند و بیشتر تحت تأثیر سایر عوامل می‌باشند. عوامل سطح پایین‌تر از تأثیرگذاری بیشتری برخوردارند.



نمودار ۱- مدل ساختاری تفسیری ابعاد الزامات استقرار قطب نوآوری در حوزه کارآفرینی فناورانه

### تجزیه و تحلیل نفوذ- وابستگی:

طبق تجزیه و تحلیل میکمک<sup>۱</sup> MICMAC براساس قدرت وابستگی و نفوذ متغیرها، می‌توان دستگاه مختصاتی تعریف کرد و آن را به چهار قسمت مساوی تقسیم نمود. تجزیه و تحلیل بر پایه قدرت نفوذ (تأثیرگذاری) و میزان وابستگی (تأثیرپذیری) هر متغیر شکل گرفته و امکان بررسی بیشتر محدوده هر یک از متغیرها را فراهم می‌سازد. جمع سطحی مقادیر در ماتریس دستیابی نهایی برای هر عنصر بیانگر میزان نفوذ و جمع ستوانی نشانگر میزان وابستگی خواهد بود. عواملی که در سطوح پایین‌تر مدل قرار دارند به دلیل داربودن قدرت پیش‌برندگی بیشتر به عنوان عوامل هادی و عواملی که در سطوح بالاتر قرار دارند به دلیل وابستگی به عوامل هادی، پیرو محسوب می‌شوند. در واقع این روش در تحلیل یافته‌ها با هدف شناسایی میزان قدرت وابستگی و نفوذ عناصر سیستم در تحلیل‌های ساختاری به کار می‌رود. براساس داده‌های جدول (۵) اعداد به دست آمده برای هر بعد به صورت جداگانه در دسته‌بندی اجزای سیستم از لحاظ قدرت نفوذ و وابستگی در نمودار (۲) ظاهر شده‌اند.

نشان داده می‌شود. قدرت نفوذ یک متغیر از جمع تعداد متغیرهای متأثر از آن و خود متغیر بدست می‌آید. میزان وابستگی یک متغیر نیز از جمع متغیرهایی که از آنها تأثیر می‌پذیرد و خود متغیر بدست می‌آید. ماتریس دسترسی نهایی به صورت جدول (۷) بدست می‌آید.

جدول ۷- ماتریس دسترسی نهایی ابعاد قطب نوآورانه

ردیف	ابعاد	میزان نفوذ
۱	شبکه و تعاملات اجتماعی	۰
۲	زیرساخت و منابع	۰
۳	وجود شرکتهای نوآورانه و دانش‌بنیان	۱
۴	عوامل نهادی	۰
۵	تیم و ساختار	۱
۶	صنعت و بازار	۰
۷	میزان وابستگی	۶

### مرحله سوم: تعیین روابط و سطح‌بندی ابعاد

برای تعیین روابط و سطح‌بندی معیارها باید مجموعه خروجی‌ها و مجموعه ورودی‌ها برای هر معیار از ماتریس دریافتی استخراج شود. مجموعه خروجی‌ها شامل خود معیار و معیارهایی است که از آن تأثیر می‌پذیرد. مجموعه ورودی‌ها شامل خود معیار و معیارهایی است که بر آن تأثیر می‌گذارند. پس از تعیین مجموعه‌های ورودی و خروجی، اشتراک این مجموعه‌ها برای هر یک از شاخص‌ها تعیین می‌شود. از این طریق، مجموعه مشترک برای هر شاخص بدست می‌آید. شاخص‌هایی که مجموعه مشترک آنها کاملاً مشابه باشند، در بالاترین سطح از سلسله خروجی و مشترک اینها تأثیرگذاری قرار می‌گیرند. به منظور یافتن اجزای مراتب مدل ساختاری تفسیری قرار می‌گیرند. به منظور سطح از مجموعه تشكیل‌دهنده سطح بعدی سیستم، اجزای بالاترین سطح آن در محاسبات ریاضی جدول مربوط حذف می‌شود و عملیات مربوط به تعیین اجزای سطح بعدی مانند روش تعیین اجزای بالاترین سطح انجام می‌شود. این عملیات تا آنجا تکرار می‌شود که اجزای تشكیل‌دهنده کلیه سطوح سیستم مشخص شوند. همان‌طور که در جدول (۸) مشخص شده است، ابعاد شبکه و تعاملات اجتماعی، زیرساخت و منابع و عوامل نهادی در سطح اول قرار می‌گیرد. هنگامی که در اولین تکرار عناصر بالاترین سطح مشخص شد، باید این ابعاد را از سایر ابعاد جدا و حذف شود، این عمل تا زمانی که سطح تمامی ابعاد مشخص شوند تکرار می‌شود.

جدول ۸- تعیین روابط و سطوح قطب نوآورانه

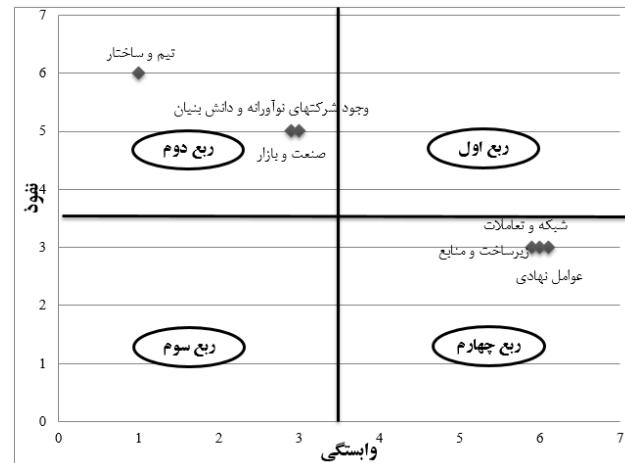
عامل	مجموعه خروجی (اثرگذاری)	ستون‌ها	سطح	اشتراک
۱	۱,۲,۴	۱,۲,۳,۴,۵,۶	۱,۲,۴	۱
۲	۱,۲,۴	۱,۲,۳,۴,۵,۶	۱,۲,۴	۲
۳	۳,۶	۳,۵,۶	۳,۶	۳
۴	۱,۲,۴	۱,۲,۳,۴,۵,۶	۱,۲,۴	۱
۵	۵	۵	۵	۵
۶	۳,۶	۳,۵,۶	۳,۶	۲

1. Matrix of Crossed Impact Multiplications Applied to a Classification

عوامل مؤثر بر قطب نوآوری تهیه شد و در تعامل با خبرگان و متخصصین مربوطه طی مصاحبه‌های عمیق نیمه‌ساختار یافته الگوی مفهومی و ابعاد قطب نوآوری فناوری تعیین شد. در این پژوهش بدلیل کمبود مطالعه در زمینه قطب نوآوری از ادبیات موجود در زمینه‌های اکوسیستم نوآوری، پارک‌های علم و فناوری، مراکز رشد، مراکز نوآوری، شتاب‌دهنده‌ها و کارآفرینی فناورانه استفاده شده است. سپس جهت تعیین روابط علی معلولی عوامل، با استفاده از مدل‌سازی ساختاری تفسیری (ISM) توسعه مدل اقدام شد. همانطور که مشخص است، چارچوب پیشنهادی می‌تواند ابزاری برای سیاست‌گذاری در راستای توسعه اکوسیستم نوآوری باشد. با توجه به جستجوی انجام شده، این پژوهش برای اولین بار، ابزارهای پیشنهادی در این حوزه بکار گرفت.

الگوی قطب نوآوری فناوری از بررسی و تحلیل روابط و سطح‌بندی ابعاد استخراج شد. در الگوی مذکور بعد تیم مدیریتی و ساختار به عنوان مبنای الگو است زیرا در سطح سوم قرار دارد که با قدرت پیش‌برندگی (نفوذ) زیاد و وابستگی بسیار کم در ایجاد قطب نوآوری فناوری بسیار مؤثر است. کاملاً روشن است که برای اینکه یک فرایند اجرایی موفق در حوزه اکوسیستم نوآوری صورت گیرد، تیم و ساختار باید نسبت به آن تعهد و تمایل داشته باشد و از آن پشتیبانی نماید و با ایجاد هماهنگی بین مسائل مرتبط با کسب و کار، فناوری و نوآوری بتواند نگرش همه اعضاء و بازیگران را همسو کند. برهمین اساس شکل‌گیری تیم اجرایی و ساختاری متناسب با توسعه نوآوری در مرحله نخست اهمیت ایجاد قطب نوآوری وجود دارد. عامل وجود شرکت‌های نوآورانه و دانش‌بنیان و صنعت و بازار در سطح دوم تأثیرگذاری به عنوان متغیر مستقل الگو قرار گرفتند اگرچه تها وابسته «تیم و ساختار» هستند اما بر سایر متغیرها نفوذ زیاد دارند، تعیین شده، لذا می‌توان استدلال کرد که کارکرد تیم و ساختار برای همگراکردن اقدامات نوآورانه در قطب نوآوری فناوری یک الزام با اهمیت در ایجاد قطب نوآوری می‌باشد. همچنین شاخص‌های یادشده با یکدیگر ارتباط تنگاتنگی دارند. قرار گرفتن این عوامل در این سطح از مدل، گویای اهمیت آمادگی فناوری و کسب و کارهای منطقه و تمرکز زمینه‌های نوظهور نوآورانه در ایجاد قطب نوآوری فناوری می‌باشد. همچنین متغیرهای وجود شرکت‌های نوآورانه و دانش‌بنیان و صنعت و بازار با نفوذ‌پذیری بالا و وابستگی کم به عنوان سنگ بنای ایجاد قطب نوآوری در این مدل تعیین شده‌اند. در سطح اول، ۳ عامل «شبکه‌سازی و تعاملات»، «عوامل نهادی» و «زیرساخت منابع» قرار دارند. علت قرار گرفتن این عوامل در این سطح، آن است که این عوامل نسبت به عوامل قبلی که بیشتر زمینه‌ساز قطب نوآوری هستند، دارای اولویت کمتری می‌باشند.

از آنجاییکه پارک‌های علمی، مراکز رشد و شتاب‌دهنده‌ها مکانیسم‌های رشد کسب و کارهای فناورانه هستند، زمینه‌ساز ایجاد شرکت‌های نوآورانه عمل می‌کنند اما توسعه این شرکت‌ها نیازمند ساختار تسهیل‌کننده‌تری همانند قطب نوآوری [۳۶ و ۳۷] می‌باشد. لذا مکانیسم‌های رشد



نمودار ۲- تحلیل نفوذ- وابستگی ابعاد الزامات استقرار قطب نوآوری در حوزه کارآفرینی فناورانه

در تجزیه تحلیل نفوذ- وابستگی متغیرها بر حسب قدرت نفوذ و وابستگی به چهار دسته تقسیم شدند.

در ربع اول، متغیرهای متصل (پیوندی) هستند که دارای قدرت نفوذ زیاد و وابستگی زیاد می‌باشند. این متغیرها غیر ایستا هستند، به عبارتی تأثیرگذاری و تأثیرپذیری این معیارها بسیار بالاست زیرا هر نوع تغییر در آن‌ها، کل سیستم را تحت تأثیر قرار می‌دهد و در نهایت، بازخورد سیستم نیز می‌تواند این متغیرها را دوباره تغییر دهد. متغیری در ربع اول قرار نگرفته است لذا متغیر متصل (پیوندی) وجود ندارد.

در ربع دوم، متغیرهای مستقل هستند که دارای قدرت نفوذ قوی ولی وابستگی ضعیف می‌باشند. این دسته مانند سنگ بنای ساختاری سیستم عمل می‌کنند و برای شروع یک تغییر و تحول اساسی در عملکرد سیستم، باید در وهله اول روی آن‌ها تأکید کرد. در تحقیق حاضر ابعاد وجود شرکت‌های نوآورانه و دانش‌بنیان، تیم و ساختار و صنعت و بازار در ربع دوم قرار می‌گیرند لذا جزء متغیرهای مستقل بشمار می‌روند.

در ربع سوم، متغیرهای خودمختار هستند که دارای قدرت نفوذ و وابستگی ضعیف می‌باشند. این متغیرها نسبتاً غیرمتصل به سیستم هستند و دارای ارتباطات کم و ضعیف با سیستم می‌باشند. متغیری در ربع سوم قرار نگرفته است لذا متغیر خودمختار وجود ندارد.

در ربع چهارم، متغیرهای وابسته سیستم قرار دارند که دارای قدرت نفوذ کم، ولی دارای وابستگی شدید می‌باشند. این مؤلفه‌ها که بالاترین قدرت وابستگی و کمترین قدرت نفوذ را در سیستم برخوردارند. در تحقیق حاضر ابعاد شبکه و تعاملات اجتماعی، زیرساخت و منابع و عوامل نهادی در ربع چهارم قرار می‌گیرند لذا جزء متغیرهای وابسته بشمار می‌روند.

## ۵- جمع‌بندی

هدف اصلی این پژوهش تحلیل ساختاری ایجاد قطب نوآوری فناوری بود. بدین منظور، با مروری بر مطالعات مرتبط و ادبیات پژوهش لیستی از

گسترش دهنده در بخش سیاست‌گذاری اکوسیستم نوآوری در نهادهای دولتی الگوی قطب نوآوری فناوری می‌تواند رویکردی نوین در مکانیسم‌های توسعه کسب‌وکارهای دانش‌بنیان و فناورانه ایجاد نماید.

#### ۶- مراجع

- 1- Gow, J. I. Public Sector Innovation Theory Revisited, *The Innovation Journal*, 19 (2), 1-22, 2014. Available at: [https://www.innovation.cc/scholarly-style/2014\\_19\\_2\\_1\\_gow\\_public-invoate-theory.pdf](https://www.innovation.cc/scholarly-style/2014_19_2_1_gow_public-invoate-theory.pdf)
- 2- Tellis, G. J., Prabhu, J. C. & Chandy, R. K. Radical Innovation across Nations: The Preeminence of Corporate Culture. *Journal of Marketing*, 73(1), pp. 3-23, 2009. doi:10.1509/jmkg.73.1.003
- 3- Prabhu, J. The importance of building a culture of innovation in a recession. *Strategic HR Review*, 9(2), pp. 5-11, 2010. doi:10.1108/14754391011022208.
- 4- Jiménez, A., & Zheng, Y. Tech hubs, innovation and development. *Information Technology for Development*, 24(1), pp. 95-118, 2017. doi:10.1080/02681102.2017.1335282
- 5- Oksanen, K. & Hautamäki, A. Transforming regions into innovation ecosystems: A model for renewing local industrial structures. *The Innovation Journal: The Public Sector Innovation Journal*, 19(2), pp. 2-17, 2014. Available at: <https://cris.vtt.fi/en/publications/transforming-regions-into-innovation-ecosystems-a-model-for-renew>.
- 6- Hwang, W. & Horowitz, G. The Rainforest: the secret to building the next silicon valley. Regenwald, Los Altos Hills, CA, 2012.
- 7- Durst, S. & Poutanen, P. Success factors of innovation ecosystems: A literature review. In R. Smeds, & O. Irrmann (Eds.), CO-CREATE 2013: The Boundary-Crossing Conference on Co-Design in Innovation Aalto University, 2013.
- 8- Rabelo, R. J., & Bernus, P. A holistic model of building innovation ecosystems. *IFAC-PapersOnLine*, 28(3), pp. 2250-2257, 2015. doi.org/10.1016/j.ifacol.2015.06.423
- 9- Waits M. J. Guidelines for Building an Innovation Hub, 2018. Available at: [http://www.fora.org/Reports/Colloq/Panel\\_2\\_MaryJoWaits\\_121213.pdf](http://www.fora.org/Reports/Colloq/Panel_2_MaryJoWaits_121213.pdf)
- 10- Shirazi, H., Hashemzadeh, G., Radfar, R., Torabi, T. The effect innovation capability on technology commercialization performance in knowledge based companies: The mediating role organizational innovation. *Innovation Management in Defense Organizations*, 2(3): 81-106, 2019. doi: 10.22034/qjimdo.2019.101025
- 11- enterari, Y., mahjub, H. Structural Analysis of the National Innovation Ecosystem: Utilizing Global Data for Iranian Policy Making. *Innovation Management in Defense Organizations*, 3(1): 87-118, 2020. doi: 10.22034/qjimdo.2020.207905.1221.
- 12- Adeli, O. A., Maghsoudi, H., Saeedi, A., & Bahrami, H. Dynamic Game between Science and Technology Institutions. *Journal of Science & Technology Policy*, 12(2), pp. 55-70, 2020. {In Persian}. DOI: 10.22034/jstp.2020.12.2.1209.
- 13- Mowery, D.C., Sampat, B.N. Universities in national innovation systems. In: Fagerberg, J., Mowery, D.C., Nelson, R.R. (Eds.), *The Oxford Handbook of Innovation*. Oxford University Press, Oxford, pp. 209-239, 2005.
- 14- Valero, A., Van Reenen, J. The economic impact of universities: evidence from across the globe. *Econ. Educ. Rev.* 68, 53-67, 2019. doi.org/10.1016/j.econedurev.2018.09.001.
- 15- Hicks, D. Performance-based university research funding systems. *Res. Policy* 41 (2), 251-261, 2012. doi.org/10.1016/j.respol.2011.09.007
- 16- Datta, S., Saad, M. & Sarpong, D. National systems of innovation, innovation niches, and diversity in university

کسب‌وکارهای فناورانه با تبدیل شدن به قطب نوآوری موجب ارزش‌آفرینی بیشتر در جامعه خواهند شد. این مکانیسم‌ها که ورودی‌های ارزش‌افزوده ضروری برای ایجاد و توسعه شرکت‌های نوآورانه مبتنی بر فناوری [۱۶] است، نیاز به ساختاری دارند تا با رویکردی شبکه‌ای اکوسیستم نوآورانه را ایجاد کنند لذا با توجه به ایجاد شرکت‌های دانش‌بنیان متعدد در سال‌های اخیر ضرورت این ساختار اهمیت پیدا کرده که در یافته‌های این تحقیق در سطح دوم اولویت الزامات ایجاد قطب نوآوری قرار گرفته است. هم‌راستا با یافته‌های این پژوهش، نارانجو و کالدرن<sup>۱</sup> [۲۰] هم در شناسایی ویژگی‌های یک فرهنگ نوآورانه طرفیت سازمانی جدید و نیازهای مدیریتی را اشاره داشته‌اند. در این تحقیق هم عامل تیم و ساختار در سطح اول اولویت قرار گرفته است. عامل صنعت در تحقیقات مختلف هم به عنوان یک ساختار حکومتی و ایجاد و گسترش دانش [۳۸] در حمایت از آموزش عالی و آموزش [۱۶] بکارگیری دانش در صنعت و بازار (صنعت دانشی)، ارتباط صنعت با دانشگاه [۳۹ و ۴۰] و مؤثر معرفی شده است. لذا قطب نوآوری به عنوان حلقه واسطه بین دانشگاه و صنعت، شرکت‌ها با بازار بمنظور گسترش اکوسیستم نوآوری و بهره‌مندی جامعه تسهیل‌گری می‌کند. تحقیقات مختلف نقش منابع انسانی و مالکیت فکری [۲۷ و ۲۸] را در ایجاد اکوسیستم نوآوری مؤثر دانسته‌اند. در تحقیقات دیگر مقوله زیرساخت‌های فناوری [۳۲ و ۴۱] کیفیت فنی [۲۱] شایستگی‌های علمی و فنی [۴۲ و ۴۳] نهادهای مالی [۸] حمایت‌ها و تأمین مالی [۴۳، ۳۲] و [۴۴] هم‌راستا با این تحقیق در اکوسیستم نوآوری مؤثر اشاره شده‌اند. این تحقیق نشان می‌دهد که مکان و زیرساخت در ارتقای نوآوری، به ویژه از طریق تأثیر آن در روابط اجتماعی و شبکه‌ها، اهمیت دارد. نتایج تحقیقی هم نشان می‌دهد یک فضای جذاب و جدید که متفاوت از محل کار معمول است، نوآوری را تحریک می‌کند، عمدتاً از طریق پایه‌ای برای ایجاد یک اکوسیستم برای تعامل مولد از بازیگران مختلف است [۴۵] همچنین هم جهت با نتایج این پژوهش در تحقیقی دیگر ارتباطات نوآورانه و شبکه‌سازی در راستای نوآوری به عنوان فعالیت‌های کلیدی کسب و کارهای هم‌جوار و مستقر در خوش‌های نوآوری هستند [۴۶].

باید توجه داشت که در این پژوهش تنها ۶ عامل در غالب ۱۶ مؤلفه بر ایجاد قطب نوآوری فناوری شناسایی گردیده است. بدون شک علاوه بر این عوامل، عوامل مهمی وجود دارند که تأثیر چشمگیری بر ایجاد قطب نوآوری و توسعه اکوسیستم نوآوری خواهند داشت و شناسایی آنها می‌تواند زمینه‌ساز انجام پژوهش دیگری باشد. در راستای توسعه سیاست علم و فناوری در زمینه ایجاد فضاهای نوآوری بکارگیری این مدل در زمینه‌های مزیت‌دار و منطقی که صنایع فناورانه و همگن دارند توصیه می‌گردد. پارک‌های علم و فناوری، مراکز رشد و دانشگاه‌هایی که در ارتباط با صنعت فعالیت مناسبی دارند، می‌توانند با تبدیل شدن به قطب نوآوری فناوری، اکوسیستم نوآوری را

- 32- Spigel, B., (2015). The Relational Organization of Entrepreneurial Ecosystems. *Entrepreneurship Theory and Practice*, 41(1), pp.49–72. doi:10.1111/etap.12167.
- 33- Holloway, I., & Todres, L. The status of method: flexibility, consistency and coherence. *Qualitative research*, 3(3), pp. 345–357, 2003.
- 34- Charan, P., Shankar, R., & Baisya, R. K. Analysis of interactions among the variables of supply chain performance measurement system implementation. *Business Process Management Journal*, 14(4), pp. 512–529, 2008. doi:10.1108/14637150810888055.
- 35- Aloini, D., Dulmin, R. & Mininno, V. Risk assessment in ERP projects. *Information Systems*, 37(3), pp. 183–199, 2012. doi:10.1016/j.is.2011.10.001.
- 36- Friederici, N. How Nascent Technology Entrepreneurs Organize: The Community Assembly Process, DRUID17, New York, USA, June 12–14, 2017. doi: 10.2139/ssrn.3123804.
- 37- Sharma, S. K. & Meyer, K. E. Industrializing Innovation—the Next Revolution. Springer, Cham, 2019. doi:10.1007/978-3-030-12430-4.
- 38- Carrincazeaux, C. & Gaschet, F. Regional Innovation Systems and Economic Performance: Between Regions and Nations. *European Planning Studies*, 23(2), pp. 262–291, 2014. doi:10.1080/09654313.2013.861809.
- 39- Fabrício, Jr. R., de, S., da Silva, F. R., Simões, E., Galegale, N. V., & Akabane, G. K. Strengthening of Open Innovation Model: using startups and technology parks. *IFAC-PapersOnLine*, 48(3), pp. 14–20, 2015. doi:10.1016/j.ifacol.2015.06.051.
- 40- Ryan, P. & Giblin, M. High-tech Clusters, Innovation Capabilities and Technological Entrepreneurship: Evidence from Ireland. *The World Economy*, 35(10), 1322–1339, 2012. doi:10.1111/j.1467-9701.2012.01486.x.
- 41- Suresh, J., & Ramraj, R. Entrepreneurial Ecosystem: Case Study on the Influence of Environmental Factors on Entrepreneurial Success. *European Journal of Business and Management*, 4(16), 95–101, 2012. <https://sci-hub.se/10.0000/www.iiste.org/Journals/EJBM/3007>.
- 42- Bahemia, H. & Squire, B. A contingent perspective of open innovation in view product development projects. Druid summer conference on opening up innovation: strategy, organization and technology, London, England, June: pp. 16–18, 2010. Available at: [http://www.journalijar.com/uploads/628\\_IJAR-15109.pdf](http://www.journalijar.com/uploads/628_IJAR-15109.pdf).
- 43- Stankovic, I. & Gocic, M. T. Forming of Science and Technology Park as an Aspect of Civil Engineering. *Architecture and Civil Engineering*, 7(1), pp. 57–64, 2009. Available at: <https://pdfs.semanticscholar.org/22a9/ac140d21caa39b021d684bcfc612d4eb415d.pdf>.
- 44- Hochberg, Y. V. Accelerating Entrepreneurs and Ecosystems: The Seed Accelerator Model. *Innovation Policy and the Economy*, 16, pp. 25–51, 2016. doi:10.1086/684985.
- 45- Saidi, T., de Villiers, K., & Douglas, T. S. The sociology of space as a catalyst for innovation in the health sector. *Social Science & Medicine*, 180, pp.. 36–44, 2017. doi:10.1016/j.socscimed.2017.03.015.
- 46- Jafar, A., Akbari, M., & Davari, A. The Effective Factors on the Formation of Innovation Clusters: The Case of Sharif Innovation District. *Journal of Science & Technology Policy*, 12(1), pp. 1-14, 2020. {In Persian}. DOI: 10.22034/jstp.2020.12.1.1119.
- systems. *Technological Forecasting and Social Change*, 143, pp. 27–36, 2019. doi: 10.1016/j.techfore.2019.02.005
- 17- Etzkowitz, H. Incubation of incubators: innovation as a triple helix of university-industry-government networks. *Science and Public Policy*, 29(2), pp. 115–128, 2002. doi:10.3152/147154302781781056.
- 18- McAdam, M., Miller, K., & McAdam, R. Situated regional university incubation: A multi-level stakeholder perspective. *Technovation*, 50–51, 69–78, 2016. doi:10.1016/j.technovation.2015.09.002
- 19- Vila, C.P. & Page, J.L. New Environments Favourable to Innovation paradigmes issue no, 2008. Available at: [www.gencat/cat/didue/doc/doc\\_25819940\\_3.pdf](http://www.gencat.cat/didue/doc/doc_25819940_3.pdf).
- 20- Naranjo-Valencia, Julia C. Calderón-Hernández, Gregorio. Building a culture of innovation. A proposal for cultural transformation, *Management Studies*, 31(135), 2015. <http://ref.scielo.org/zd6pwq>.
- 21- Acs, Z. J., Audretsch, D. B., Lehmann, E. E., & Licht, G. National systems of innovation. *The Journal of Technology Transfer*, 42(5), pp. 997–1008, 2017. doi:10.1007/s10961-016-9481-8.
- 22- Saad, M., Guermat, C., Brodie, L. National innovation and knowledge performance: the role of higher education teaching and training. *The Journal of Higher Education Studies* 4 (7), 1194–1209, 2015. doi.org/10.1080/03075079.2014.881344.
- 23- Kwon, S., Motohashi, K. How institutional arrangements in the National Innovation System affect industrial competitiveness: a study of Japan and the US with multiagent simulation. *Technol. Forecast. Soc. Chang.* 115, 221–235, 2017. doi.org/10.1016/j.techfore.2016.10.005
- 24- Sambuli, N. & Whitt, J.P. Technology innovation hubs and policy engagement, *Making All Voices Count Research Report*, Brighton: IDS, 2017. Available at: <https://opendocs.ids.ac.uk/opendocs/handle/20.500.12413/12860>.
- 25- Subramaniam, G. What is the definition of an innovation hub? 2015. Available at: <https://www.quora.com/What-is-the-definition-of-an-innovation-hub>.
- 26- Donovan, D., Larouche, T., Etzinger, B. & MacLennan, Christopher. *Innovation Hub, CENTRAL INNOVATION HUB PRIVY COUNCIL OFFICE*, 2016. Available at: [https://www.canada.ca/content/dam/pco-bcp/documents/pdfs/inn-inn/rpt1\\_2016-eng.pdf](https://www.canada.ca/content/dam/pco-bcp/documents/pdfs/inn-inn/rpt1_2016-eng.pdf).
- 27- Beer, J., De Millar, P., Mwangi, J., Nzomo, V. & Rutenberg, I. A Framework for Assessing Technology Hubs in Africa. *NYU Journal of Intellectual Property and Entertainment Law*, 6(2), 2017. Available at: <http://www.openair.org.za/wp-content/uploads/2017/03/WP-2-Framework-for-Assessing-Technology-Hubs-in-Africa.pdf>.
- 28- Petti, C. & Zhang, S. Factors influencing technological entrepreneurship capabilities: Towards an integrated research framework for Chinese enterprises. *Journal of Technology Management in China*, 6(1), pp. 7–25, 2011.
- 29- Petti, C. ed. Cases in technological entrepreneurship: Converting ideas into value. Edward Elgar Publishing, 2009.
- 30- Ramazanpour Narges, Q., Davari, A. And Dehghan, A. The effect of intellectual capitals on competitive advantage with the mediating effects of technological entrepreneurship(Case study: Companies based in the incubators centers of Tehran). *Journal of Technology Development Management*, 5(2), pp. 41-61, 2017. {In Persian}. doi: 10.22104/jtdm.2018.1898.1654.
- 31- Suresh, J., & Ramraj, R. Entrepreneurial Ecosystem: Case Study on the Influence of Environmental Factors on Entrepreneurial Success. *European Journal of Business and Management*, 4(16), pp.95-101, 2012. sci-<https://sci-hub.se/10.0000/www.iiste.org/Journals/EJBM/3007>.

## تأثیر دسترسی به زیست‌توده و توانمندی‌های فناورانه بر سیاست‌های اقتصاد زیستی: مقایسه ایران با کشورهای منتخب

سهیلا خردمندی\*

مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، تهران، ایران  
s.kheradmand@mrc.ir

تاریخ دریافت: ۱۳۹۸/۰۷/۲۸

تاریخ اصلاحات: ۱۳۹۹/۰۵/۱۱

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۹/۰۶/۱۷

### چکیده

پژوهش حاضر به شکل کیفی و توصیفی و با استفاده از روش بررسی اسنادی به گردآوری و تحلیل داده‌ها پرداخته است. از یک کدگذاری انتخابی برای استخراج رویکردهای سیاستی اقتصاد زیستی کشورها استفاده شد و سپس با تشکیل ماتریسی از رویکردهای منابع به ازای کشورهایی با بیش از ۵۰ درصد زیست‌توده کشاورزی، جنگلی و آبزی، رویکردها بر حسب دسترسی به منابع و توان نوآوری تحلیل شدند. ضمن توجه اکثر کشورها به توسعه انرژی‌های زیستی، کشورهای دارای رتبه نوآوری متوسط و پایین بر استفاده مطلوب از زیست‌توده در بخش کشاورزی تمکز دارند و کشورهایی با رتبه نوآوری بالا، دامنه اقتصاد زیستی را به حوزه‌های دیگری از جمله سلامت و زیست‌فناوری دریا نیز گسترش داده‌اند. راهکار کشورهایی که مشابه ایران در منابع زیست‌توده گیاهی محدودیت دارند بر سه اصل تأمین منابع جایگزین و تقویت توانمندی‌های فناورانه، توسعه بازار زیست‌داروها و همکاری‌های بین‌المللی استوار است. در کشور ایران اجرای سیاست‌های مرتبه با توسعه بازار زیست‌داروها موفقیت‌آمیز به نظر می‌رسد، اما سیاست استفاده از منابع جایگزین همچون زیست‌توده دریایی یا پسماند عمدتاً با مشکل ضعف توان فناورانه در بهره‌برداری و عدم توحیه اقتصادی مواجه است. تقویت توانمندی‌های فناورانه کشاورزی نیز تحت تأثیر اختلاف نظر گروه‌های موافق توسعه فناوری‌های ژنتیکی و حامیان محیط‌زیست قرار گرفته و توسعه همکاری‌های بین‌المللی و منطقه‌ای به طور مؤثری محقق نشده است. توسعه ابعاد مختلف اقتصاد زیستی نیازمند همکرانی برنامه‌ها و سیاست‌ها و داشتن راهبردهایی شفاف برای تقویت توان دسترسی و بهره‌برداری از سایر منابع بهویژه زیست‌توده‌های دریایی و بهبود ساختار نهادی برای جذب همکاری‌های منطقه‌ای یا بین‌المللی است.

### واژگان کلیدی

اقتصاد زیستی؛ منابع زیست‌توده؛ سیاست‌گذاری؛ نوآوری؛ فناوری.

به عنوان منابع طبیعی و تجدیدپذیر که به خوبی می‌تواند انتظارات توسعه‌پایدار را برآورده سازد، نوع جدیدی از فعالیت‌های اقتصادی را رونق بخشیده است که تحت عنوان اقتصاد زیستی یا زیست‌بنیان مطرح می‌شود [۱۱]. در تعریف سازمان همکاری‌های اقتصادی و توسعه (OECD)<sup>۱</sup>، اقتصاد زیستی به معنی فعالیت‌های اقتصادی مرتبط با تولید و ابداع محصولات جدید، بهبود یافته، رقابت‌پذیر و سازگار با محیط‌زیست به کمک فناوری‌های زیستی است و در آن بر توانایی نوآوری در تبدیل و استفاده مؤثر از منابع زیستی تأکید شده و می‌توان گفت که اقتصاد زیستی بر روش‌های تغییر و تبدیل مواد خام زیستی به محصولات با ارزش متتمرکز می‌باشد [۱۲]. در تعاریف اتحادیه اروپا این نوع اقتصاد بیشتر از آنکه بر فرایندهای تبدیلی متتمرکز باشد بر خود منابع زیستی به عنوان ماده اولیه فرایند استوار است. به همین دلیل آن را اقتصاد زیست‌بنیان

### ۱- مقدمه

تأمین غذای سالم و کافی، سلامت و بهداشت، مقابله با تغییرات نامطلوب آب و هوایی، حفظ تنوع زیستی و استقلال و امنیت انرژی از مهم‌ترین چالش‌های قرن بیست و یکم است. طبق پیش‌بینی‌ها، جمعیت جهان تا سال ۲۰۳۰ به بیش از ۸ میلیارد نفر خواهد رسید و این امر نیاز به منابع طبیعی ضروری مثل غذا، خوارک دام، پوشک، مسکن، آب سالم، انرژی و تقاضای جهانی برای خدمات سلامت و بهبود کیفیت زندگی و طول عمر را بیشتر خواهد کرد [۱۰]. برای مواجهه شدن با نیازهای آینده، تأمین منابع باید با سرعت بیشتری نسبت به گذشته انجام شود. محدودیت منابع موجود و مسائل زیست‌محیطی باعث شده است الزامات توسعه‌پایدار به شدت در توسعه اقتصادی کشورها مورد تأکید قرار گیرد. به همین دلیل سیاست استفاده از منابع تجدیدپذیر اهمیت یافته است. در این میان، توجه به منابع زیستی

1. Organization for Economic Cooperation and Development

\* بوسیله مسئول

کشورهایی با منابع زیست‌توده محدود مورد تأکید قرار گرفته است [۲۲]. بررسی روندهای آتی اقتصادزیستی نیز نشان می‌دهد کشورها با توسعه فناوری‌هایی از جمله فناوری‌های میکروبی و سایر نوآوری‌های شتابدهنده و نیز تغییر اولویت‌های مصرف به سمت استفاده‌های پایدار به دنبال مقابله با محدودیت منابع در دسترس هستند [۱۵]. در دسترس‌بودن منابع کافی از یک سو و از بین رفن منابع طبیعی در صورت توسعه‌ی بدون چارچوب، طراحی سیاست‌های مؤثر در این حوزه را چالش‌برانگیز کرده است. از این‌رو برخی محققان با تأکید بر استفاده پایدار از زیست‌توده، توسعه اقتصادزیستی را از منظر شاخص‌های توسعه‌پایدار بررسی کرده‌اند. بعضی از پژوهش‌ها با تحلیل راهبردهای ملی حدود ۴۱ کشور و دسته‌بندی ساز و کارهای حکمرانی کشورها بر این حوزه که از نوع تشویقی و حمایتی یا محدودکننده و تنظیمی هستند به این سؤال پاسخ داده‌اند که راهبرد ملی ویژه‌های کشور چگونه باید طراحی شود تا اقتصادزیستی آن کشور در راستای اهداف توسعه‌پایدار باشد [۲۳]. یکی دیگر از پژوهش‌های انجام‌شده در این حوزه، مطالعه راهبردهای سیاستی ۵۰ کشور برتر از نظر تولید ناخالص داخلی، جهت استخراج امکانات موردنیاز برای اجرایی‌شدن این سیاست‌ها است. این امکانات شامل اراضی مورد نیاز یا تغییر کاربری آنها، میزان زیست‌توده و رقابت بر سر آن در صنایع مختلف، نوسازی و بازسازی تجهیزات، فضای فیزیکی مورد نیاز برای استقرار خط تولید و انطباق تجهیزات با اهداف توسعه روستایی با شهری هستند [۲۴]. با وجود مطالعات انجام‌شده بر روی سیاست‌ها و راهبردهای اقتصادزیستی کشورها به صورت موردی یا تجمعی و استخراج اطلاعاتی که عمدتاً بر تبیین نقش منابع اولیه و فناوری تمرکز داشته یا راهکارهای توسعه‌پایدار را طراحی کرده‌اند، تاکنون پژوهشی که اثر میزان دسترسی به منابع طبیعی و فناورانه را بر جهت‌گیری‌های سیاستی اقتصادزیستی کشورها مورد بررسی قرار دهد منتشر نشده است. در این تحقیق، رویکرد کشورها در توسعه بخش‌های مختلف اقتصادزیستی با توجه به این دو پارامتر، یعنی منابع زیست‌توده‌ای که در اختیار دارند و قدرت نوآوری و فناوری مورد بررسی قرار گرفته است. همچنین با انتخاب کشورهایی که از نظر میزان دسترسی به منابع زیست‌توده گیاهی مشابه با ایران بوده و افزودن روسیه و ترکیه به عنوان همسایگان شمالی و دارای پتانسیل در توسعه اقتصادزیستی، سیاست‌های مرتبط در این کشورها طالعه و راهکارهای مقابله با کمبود منابع اولیه استخراج شده است. سیاست‌های توسعه اقتصادزیستی ایران نیز از منظر این راهکارها، بررسی و تحلیل شده است.

#### ۴- مفاهیم

##### ۱-۱- ارکان اقتصادزیستی

زیربنای اقتصادزیستی، استفاده از دانش و فناوری‌های همگرا و توسعه روش‌هایی است که منجر به تغییر و تبدیل منابع‌زیستی طبیعی به محصولات و خدمات پایدار می‌شوند. به این ترتیب اقتصادزیستی می‌تواند همه فرایندها و خدمات صنعتی از قبیل توسعه و تولید داروهای زیستی،

می‌نماد که بر دامنه وسیعی از مواد طبیعی و تجدیدپذیر زیستی - که در خشکی و دریا قابل یافت هستند - همچون گیاهان، حیوانات و میکروگانیسم‌ها و مصرف و تبدیل آنها، متکی است. با وجود این تفاوت‌ها، در اغلب موارد در حوزه سیاستگذاری، هر دوی این مفاهیم در کنار یکدیگر و به جای یکدیگر و تحت عنوان کلی اقتصاد زیستی به کار گرفته می‌شود [۱۳]. اقتصاد زیستی که بخش مشخصی از اقتصاد یک کشور را تشکیل می‌دهد اغلب در حوزه‌های کاربردی مثل زیست‌فناوری و علوم‌زیستی مورد استفاده قرار می‌گیرد و به همین دلیل برخی از کشورها توسعه زیست‌فناوری را منتج به توسعه اقتصادزیستی می‌دانند [۱۴].

در طول دهه گذشته بیش از پنجاه کشور به تصویب راهبردهای سیاستی مرتبط با اقتصاد زیستی پرداخته‌اند [۱۵]. اهداف سیاستی کشورها و اقداماتی که در راستای توسعه اقتصادزیستی انجام می‌دهند به عوامل متعدد اکولوژیکی، اجتماعی و اقتصادی بستگی دارد. یکی از عوامل اکولوژیکی، میزان دسترسی به منابع طبیعی به عنوان منبع تأمین خوراک اولیه فرایندهای زیستی است. زیرا زیست‌توده به عنوان خوراک ورودی تولید انبوه محصولات زیست‌فناورانه، سهم عمده‌ای از هزینه‌های تولید را در بر می‌گیرد [۱۶]. از سویی دیگر، سطح نوآوری و میزان توانمندی‌های فناورانه نیز عامل مهم دیگری است که توسعه فرایندهای نوین برای تولید محصولات رایج زیست‌فناوری و یا محصولات و خدمات جدیدتر را امکان‌پذیر می‌سازد و می‌تواند سیاستگذاری کشورها در زمینه توسعه اقتصادزیستی را معطوف به مسائلی جدیدتر و حتی پیچیده‌تر نماید [۱۷]. رویکرد سیاستگذاری اقتصادزیستی در کشورها و رقابت در این حوزه به شدت تحت تأثیر این پیشران‌ها یعنی دسترسی به منابع طبیعی، استفاده پایدار از آن و سطح توانمندی‌های فناورانه و نوآورانه است [۱۸]. در پژوهش‌های انجام شده توسط برخی محققان، با مرور چارچوب‌های سیاستی اقتصادزیستی در اتحادیه اروپا و شناسایی بازارهای این حوزه، زیست‌توده مورد نیاز به عنوان خوراک ورودی صنایع زیستی را تخمین زده و مشخص شده است که توسعه اقتصادزیستی در این منطقه نیازمند دسترسی به زیست‌توده پایدار و در نتیجه پیشرفت فناورانه در طیف وسیعی از فرایندهای برای کاهش هزینه تولید است [۱۹]. هزینه بالای تأمین منابع زیست‌توده، نابالغ‌بودن فناوری‌ها در توسعه زیست‌پالایشگاهها و بالا بودن هزینه تمام‌شده تولید محصولات زیستی از عمدت‌ترین محدودیت‌های توسعه اقتصادزیستی است که در برخی مقالات بر آن تأکید شده است [۲۰]. شبیه‌سازی توسعه آتی فعالیت‌های زیست‌بنیان تولید کود در کشور بلژیک با استفاده از سیاست‌های توسعه این محصول نشان می‌دهد سیاست‌های یاد شده هر چند ممکن است در طولانی مدت اثر مهمی بر ساختار این بخش داشته باشد اما در نهایت دسترسی محدود به منابع اولیه، رشد و پیشرفت را محدود خواهد کرد. بنابراین سیاست‌های ترویج و ارتقاء اقتصادزیستی در صورتی که ساز و کارهایی برای غلبه بر محدودیت منابع طبیعی در نظر گرفته نشود مؤثر نخواهد بود [۲۱]. داشتن خلاقیت و نوآوری و سیاست‌های صحیح، از مواردی است که توسط محققان برای

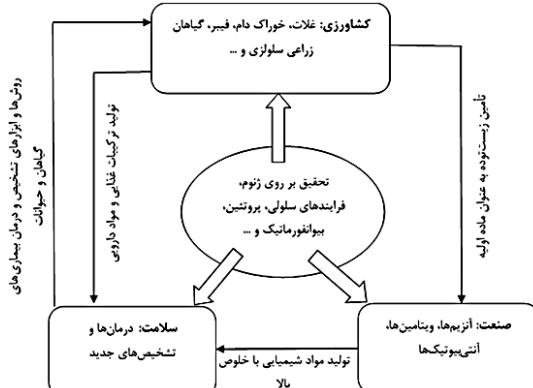
## ۲-۲- اقتصادزیستی و نوآوری

مفهوم نوآوری در طی این سال‌ها بسیار توسعه یافته و در ادبیات این حوزه بیش از ۴۰ تعریف در مورد نوآوری یافت شده است [۲۶، ۲۷]. در تعاریف جدید، نوآوری، فناوری و دانش سه مفهومی هستند که در تکامل اقتصادی دخالت دارند [۲۸] و بر این اساس، نوآوری به شکل تولید دانش جدید یا استفاده از دانش موجود و دستیابی به فناوری‌های برتر با هدف تولید محصولات، فرایندها و خدمات جدید یا بهبود آنها تعریف می‌شود. مدل‌های مختلفی با رویکرد خطی و سیستمی درخصوص نوآوری ارائه شده است. مدل خطی شامل یک سری متوالی مراحل از علم تا تقاضای بازار است در حالی که مدل سیستمی بر یکپارچه‌بودن ساختار و وجود حلقه‌های بازخورد بین تمام مراحل فرایند تأکید می‌کند [۲۹، ۳۰]. بنابراین به تعریف رایج از فریمن، سیستم‌های نوآوری "شبکه‌ای از نهادها در بخش‌های دولتی و خصوصی است که فعالیتها و تعاملات آنها منجر به شروع، انتقال، اصلاح و انتشار فناوری‌های جدید می‌شود" [۳۱]. این تحقیق روابط سیستمی را برای نوآوری‌های حوزه اقتصادزیستی مناسب می‌داند زیرا توسعه این حوزه متأثر از عوامل به هم وابسته و رابطه غیرخطی بین آنها است [۳۲]. توسعه فراوردها و فرایندهای زیستی، روندی وقت‌گیر، هزینه‌بر و به شدت وابسته به تحقیق و توسعه بوده و استفاده پایدار از منابع رعایت اخلاق و حقوق مصرف‌کننده در آن از الزامات است [۳۳]. بنابراین، جریان دانش، حقوق حفاظت از مالکیت فکری، مهارت‌ها و دانش‌فنی، ارتباط ذی‌نفعان، تأمین مالی، توسعه کسب و کار و سیاست‌های عمومی می‌توانند در چارچوب یک سیستم مورد بررسی قرار گیرند [۳۴]. چندین شاخص کشورها را براساس نوآوری رتبه‌بندی می‌کنند که شاخص نوآوری جهانی (GII)<sup>۱</sup> یکی از مشهورترین آنهاست. گزارش GII سالانه اقتصادها را براساس ۸۱ مؤلفه طبقه‌بندی شده در هفت گروه شامل مؤسسات، تحقیقات انسانی و سرمایه، زیرساخت‌ها، بازار و تجارت کسب و کار، دانش، فناوری و خروجی‌های خلاق رتبه‌بندی و گزارش می‌دهد [۳۵]. در این تحقیق ظرفیت‌های فناورانه کشورها براساس رتبه نوآوری آنها مصدقی از توانمندی فناورانه و نوآورانه این کشورها در حوزه اقتصادزیستی فرض شده است.

## ۳-۲- اسناد سیاستی توسعه اقتصادزیستی

سیاست‌های توسعه اقتصادزیستی در کشورها از لحاظ شکلی معمولاً به دو صورت ارائه شده است. برخی از کشورها، سندی جامع یا یکپارچه را برای شرح سیاست‌های توسعه اقتصادزیستی در حوزه‌های مختلف تدوین کرده‌اند. در این اسناد ممکن است به صراحة از عبارت اقتصادزیستی و یا از عباراتی نظیر توسعه زیست‌فناوری استفاده شده باشد. به‌طور کلی در اسناد جامع، توسعه همه ابعاد اقتصادزیستی در حوزه‌های مختلف اعم از کشاورزی، سلامت، صنعت و انرژی در نظر گرفته شده و سیاست‌هایی برای حمایت از

موادغذایی با ارزش بالا، مواد شیمیایی با پایه زیستی، لوازم آرایشی و بهداشتی، پلاستیک‌های زیستی و مواد کامپوزیت، نسل دوم و سوم سوخت‌های زیستی، خدمات معدن‌کاوی و استخراج، خدمات زیستمحیطی همچون حذف آلاینده‌ها و تصفیه پسماندها را در بر گیرد [۲۵]. دانش زیست‌فناوری، دسترسی به زیست‌توده به عنوان یک منبع تجدیدپذیر و توانمندی‌های فناورانه و نوآورانه (با هدف برقراری اتصال بین دانش و کاربردها) سه رکن مهم اقتصادزیستی هستند. شکل ۱ نحوه ارتباط این ارکان را در تعامل حوزه‌های مختلف اقتصادزیستی بین کشاورزی، صنعت و سلامت نشان داده است. اولین اقدام در توسعه اقتصادزیستی، توسعه دانش و فرایندهای جدید با کمک زیست‌فناوری است و نیازمند سرمایه‌گذاری زیاد در تحقیق و توسعه است. منابع اولیه تجدیدپذیر نیز از این نظر بسیار اهمیت دارد که به عنوان خوراک و رودی در بسیاری از فرایندهای زیستی مورد استفاده قرار خواهد گرفت و به همین دلیل، تنوع و مقدار انباست و ذخیره آن در یک کشور، میزان و سرعت تحقق اهداف اقتصادزیستی را تعیین می‌کند. دسترسی به زیست‌توده و فرایندهای زیستی مؤثر در جهت دستیابی به یک تولید پایدار ضروری است. زیست‌توده می‌تواند از مواد اولیه مثل گیاهان زراعی، علف‌ها، درختان و گیاهان دریابی تهیه شود و یا اینکه از ضایعات خانگی، صنعتی و کشاورزی به دست آید. موفقیت در میدان اقتصادزیستی به شدت به ارائه روش‌ها و کاربردهای نوآورانه و تبادل خدمات و محصولات و منابع اولیه بین حوزه‌های مختلف وابسته است. به عنوان مثال همان‌طور که در شکل ۱ نشان داده شده است، با دسترسی به فناوری و رویکردهای نوآورانه می‌توان در شاخه زیست‌فناوری صنعتی آنژیم‌هایی با خلوص بالا تولید نمود که قابل استفاده در بخش سلامت است. از طرف دیگر برای تولید این آنژیم‌ها و سایر محصولات صنعتی، به انواع زیست‌توده در حوزه کشاورزی نیاز است. به همین شیوه، سایر ترکیبات و مواد موجود در حوزه کشاورزی به حوزه زیست‌فناوری سلامت مرتبط هستند و کلیه این ارتباطات یک نظام یکپارچه را شکل می‌دهد. توسعه و بهبود این نظام، سهم اقتصاد زیستی در کل اقتصاد را افزایش خواهد داد [۱۲].



شکل ۱- ارکان اصلی اقتصاد زیستی در تعامل حوزه‌های زیست‌فناوری سلامت، صنعت و کشاورزی (ترجمه شده از [۱۲])

1. Global Innovation Index (GII)

اهداف	اسناد سیاستی [۳۸-۳۶]	نام کشور
■ تولید سوخت و برق زیستی با استفاده از چندبرقند و پسماندهای کشاورزی، حمامیت از زیست‌فناوری کشاورزی و تولید رقم‌گیاهی اصلاح شده	سیاست‌های ملی زیست‌فناوری <sup>۶</sup> (۲۰۰۷) برنامه ده ساله انرژی تا ۲۰۲۳ <sup>۷</sup> برزیل	
■ استفاده از منابع زیستی دریایی در بخش صنایع دارویی، بهداشتی، ایجاد زیرساخت‌های اجرایی از قبیل زیست‌بانک ملی منابع دریایی و تولید انرژی	راهبردهای ملی زیست‌فناوری <sup>۸</sup> (۲۰۱۱) برنامه‌های تحقیقاتی متمرکز بر نوآوری پایدار غذا و صنایع زیست‌بنیان <sup>۹</sup> (۲۰۲۲-۰۱۲) محصولات زیستی دریایی <sup>۱۰</sup> و راهبرد توسعه صنایع دریایی نروژ برای یک محیط زیست پایدار <sup>۱۱</sup> (۲۰۰۹)	نروژ
■ اولویت با بخش دارویی در نسخه اول سند محورهای سند دوم با اولویت انرژی زیستی، توسعه صنایع زیستی با نانوزیست‌فناوری، فناوری‌های زیست‌بنیان محیط زیستی، تأمین غذا و امنیت غذایی استفاده از بایودیزل ۲۰ درصدی در سوخت، توسعه گیاهان لیکن‌سولوژی و جلبک‌ها به عنوان ماده اولیه سوخت زیستی، توسعه زیست‌فناوری کشاورزی با بهبود کیفیت غلات و تولید محصولات فراسودمند (مثلث غلات حاوی آهن برای جبران فقر آهن در بدن) و تولید گیاهان اصلاح شده	راهبردهای ملی توسعه و نوآوری زیست فناوری <sup>۱۲</sup> (نسخه‌های ۲۰۰۷ و ۲۰۱۴) هند	

در مرحله بعد، اطلاعات مرتبط با منابع زیست‌توده هر کشور شامل درصد زمین‌های کشاورزی و پوشش جنگلی به کل زمین‌های آن کشور و میزان کل تولیدات آبزی به عنوان شاخصی برای دسترسی به زیست‌توده دریایی، از میانگین آخرین داده‌های بانک جهانی (۲۰۱۰-۲۰۱۷) محاسبه شدند [۳۵-۳۹]. رتبه در شاخص جهانی نوآوری مستخرج از آخرین نسخه گزارش GII در سال ۲۰۱۹ نیز به عنوان معیاری برای تعیین سطح توانمندی فناورانه و نوآورانه کشورها در نظر گرفته شد [۳۵] [۳۶]. سپس با تشکیل ماتریسی از رویکردهای مرتبط با منابع زیست‌توده هر کشور شامل درصد زمین‌کشاورزی یا بیش از ۵۰ درصد پوشش جنگلی دسترسی دارند و یا جزء ۵۰ کشور برتر از نظر میزان تولیدات آبزی بودند، اطلاعات مستخرج از مرحله قبل با اطلاعات جدید ترکیب شده (که نمونه‌ای از روش کار در جدول ۲ آمده است) و یافته‌ها تحلیل شدند.

- 
6. Politica de Biotecnologia
  7. Plano Decenal de Expansao de Energia 2023
  8. National Strategy for Biotechnology
  9. Research Programme on Sustainable Innovation in Food and Biobased Industries
  10. Marine Bioprospecting Strategy
  11. Strategy for an Environmentally Sustainable Norwegian Aquaculture Industry
  12. Biotechnology Development and Innovation Strategy

فرایندهای دانش و پژوهش، تجاری‌سازی، اشتغال، تولید و مصرف تدوین شده‌اند. با این حال ممکن است در سند جامع نیز با توجه به پتانسیل‌ها یا نیازهای هر کشور، روی برخی از حوزه‌ها یا سیاست‌ها تأکید بیشتری شده باشد. علاوه بر این، ممکن است اسنادی کاملاً اختصاصی متناسب با ظرفیت‌های هر حوزه خاص (مثل آبروی‌های تجدیدپذیر یا آبزی‌بوری) توسط کشورها تدوین شده باشد. برخی از اسناد نیز در قالب اسناد بالادستی، سیاست‌هایی را تدوین کرده‌اند که به صورت غیرمستقیم منجر به توسعه فناوری‌های زیستی در کنار سایر فناوری‌های نوین خواهد شد (مثل آبروی‌های توسعه علم و فناوری) و یا اینکه با یک رویکرد کلان‌نگر، شاخص کیفی یا کمی مشخصی برای این حوزه تعریف کرده‌اند [۳۶]. در این مطالعه، اسناد سیاستی در دو دسته شامل اسناد اختصاصی جامع و بخشی و اسناد مرتبط بالادستی طبقه‌بندی و بررسی شده‌اند.

#### ۱۴- روش تحقیق

پژوهش حاضر به روش توصیفی تحلیلی انجام گرفته و به لحاظ هدف، کاربردی است. گردآوری اطلاعات به صورت کتابخانه‌ای بوده و از مقالات و اسناد راهبردی رسمی مرتبط با اقتصادی‌سیاستی کشورها و عمده‌ای براساس منابع منتشره از سوی اجلاس جهانی اقتصادی‌سیاستی [۳۶، ۳۷، ۳۸] استفاده شده است که مجموعه‌ای نزدیک به ۵۰ کشور را در بر می‌گیرد. تجزیه و تحلیل اطلاعات در سه مرحله انجام گرفت. ابتدا با انتخاب ۵ کلیدواژه یا کد شامل "زیست‌فناوری کشاورزی"، "سلامت و صنعت"، "جنگل"، "دریا" و "انرژی و سوخت‌زیستی"، رویکردهای سیاستی شناسایی شدند. در کشورهایی که این کدها از طریق نام اسناد سیاستی قابل شناسایی نبود، با رجوع به محتوای اسناد یا مطالعه اسناد پشتیبان دیگری همچون نقشه‌های راه، گزارش نهادها یا مقالات علمی، کدها استخراج می‌شدند که در جدول ۱ نمونه‌ای از این فرایند ارائه شده است.

جدول ۱- نمونه‌ای از شناسایی رویکردهای سیاستی کشورها براساس اسناد و اقدامات آنها (رویکردهای شناسایی شده به صورت زیرخطدار مشخص شده‌اند)

اهداف	اسناد سیاستی [۳۸-۳۶]	نام کشور
■ راهبردهای سیاستی اقتصادی‌سیاستی <sup>۱</sup> (۲۰۱۳)، راهبردهای جنگلداری تا ۲۰۲۰ <sup>۲</sup> ، راهبردهای تکنولوژی، راه‌اندازی شرکت‌های تازه تأسیس، خوش‌های فناوری و ... <sup>۳</sup> (۲۰۱۰)، قله‌های انرژی‌های تجدیدپذیر <sup>۴</sup> (۲۰۱۱)، تأمین امنیت غذایی در تولید محدود کشاورزی پایدار، تأمین سلامت و مواد و انرژی <sup>۵</sup> (۲۰۱۰)، راهبردهای ملی تحقیق و پژوهش در ترکیبات دارویی غذایی، استفاده صنعتی و پایدار از منابع تجدیدپذیر و توسعه انرژی‌های زیستی <sup>۶</sup> (۲۰۱۰)	آلمان	

1. Bioeconomy Policy Strategy
2. Forestry Strategy 2020
3. Action Plan on Renewable Energies
4. Action Plan on the use of Renewable Resources for Material and Energy Production
5. Forschungs Strategie BioÖkonomie 2030

تأثیر دسترسی به زیست توده و توانمندی های فناورانه بر سیاست های اقتصاد زیستی؛ مقایسه ایران ... خردمندی

#### ۴-۱-۴- حوزه انرژی و سوخت زیستی

در توسعه فناوری های تولید انرژی های تجدید پذیر از جمله انرژی های زیستی، پیش رانه های مختلفی از قبیل کاهش وابستگی به سوخت فسیلی و استفاده از منابع زیستی طبیعی، امنیت و استقلال انرژی، توسعه پایدار و کاهش انتشار گازهای گلخانه ای و دیگر ترکیبات سمی خطرناک، نقش دارند. تقریباً اکثر قریب به اتفاق کشورها سیاست های تولید انواع انرژی زیستی اعم از سوخت های زیستی مایع، برق و گاز زیستی را به دلیل سهم جهانی قابل توجه آن در توسعه اقتصاد زیستی در نظر گرفته اند [۴۲]. کشورهایی با ذخایر زیست توده کافی همچون آمریکا، چین، بزریل، آلمان و ژاپن در تولید سوخت های زیستی نسل ۱ پیشرو هستند؛ هر چند چالش هایی که مصرف زیست توده برای امنیت غذایی، بازار کشاورزی و کاربری اراضی ایجاد کرده همه کشورها را به سمت راه حل های نوآورانه در تأمین خوارک اولیه و توسعه نسل های جدیدتر سوخت های زیستی سوق داده است [۴۳]. در حال حاضر، سیاست اصلی کشورهای پیش روی این حوزه، جایگزینی منابع زیست توده رایج با منابعی همچون محصولات زراعی نوین، مواد لیگنوسولوژی، پسماندها، میکرو جلبک ها و گیاهان دریایی در تولید نسل های دوم و سوم انرژی زیستی است [۴۴].

#### ۴-۲-۴- حوزه کشاورزی و جنگلداری

دسترسی به منابع زیست توده غنی در خشکی و دریا دست کشورها را برای توسعه اقتصاد زیستی در حوزه کشاورزی و جنگلداری باز می گذارد. همانگونه که شکل ۲ نشان می دهد، اغلب کشورهایی که دارای رتبه های متوسط GII هستند فقط در حوزه زیست فناوری کشاورزی فعالند و کشورهایی با توان نوآوری بیشتر، تولید محصولات زیستی را نه تنها در حوزه کشاورزی که در حوزه سلامت، دریا و جنگلداری نیز مدنظر قرار داده اند و از جمله آنها می توان به آلمان، فنلاند، کره جنوبی، ژاپن، چین، آمریکا و انگلیس اشاره کرد.

#### ۴-۳-۱-۴- حوزه صنعت و سلامت

توسعه داروهای جدید، محصولات فراسودمند و مکمل های غذایی، لوازم آرایشی و بهداشتی، تولید محصولات زیست شیمیایی از قبیل آنزیم ها و پلیمرهای زیستی و یا بهره برداری از پسماندها و ضایعات و تبدیل آنها به محصولات زیستی همچون انرژی از طریق توسعه زیست فناوری در حوزه سلامت و یا صنعت دنبال می شود. در حوزه صنعت، توسعه کشاورزی صنعتی نیز توسط برخی کشورها مورد توجه است. کشورهایی که در تولید محصولات پیشرفته حوزه صنعت و سلامت فعالند، اغلب دارای رتبه های برتر در GII و به معنی داشتن قابلیت های نوآورانه و فناورانه مختلفی هستند که امکان بهره برداری از منابع در دسترس و به کارگیری در حوزه های مختلف را برای آنها امکان پذیر می سازد. به عنوان نمونه کشور فرانسه با بهره مندی از ظرفیت های یاد شده موضوعاتی از قبیل توسعه فناوری های همگرا، احداث زیست پالایشگاه ها، تولید محصولات با پایه زیستی به ویژه

جدول ۲- ماتریس رویکرد / منابع کشورهایی با دسترسی بیش از ۵۰ درصدی به یکی از منابع AG درصد زمین کشاورزی نسبت به کل زمین های کشور، FRST درصد نواحی جنگلی نسبت به کل زمین های کشور، ۵۰ FSH.P کشور برتر در آبزی پروری

نام کشور	AG (%)	FRST (%)	Major FSH.P	GII Rank	رویکردها			
					کشاورزی	جنگل	دریا	سلامت- انرژی
Argentina	54.3	10.1	✓	80	*	*	*	*
Australia	51.2	16.2	✓	20	*	*	*	*
Brazil	33.4	59.3	✓	64	*	*	*	*
Canada	6.7	38.2	✓	18	*	*	*	*
China	55.2	21.9	✓	17	*	*	*	*
Denmark	62.4	14.3	✓	8	*	*	*	*
Finland	7.5	73.1		7	*	*	*	*
France	52.6	30.6	✓	16	*	*	*	*
Germany	47.9	32.7	✓	9	*	*	*	*
India	60.4	23.7	✓	57	*	*	*	*
Indonesia	31.3	51	✓	85	*	*	*	*

\* میانگین داده های ۲۰۱۷-۲۰۱۰ بانک جهانی [۴۱-۳۹]

\*\*\* GII 2019\*\*\*

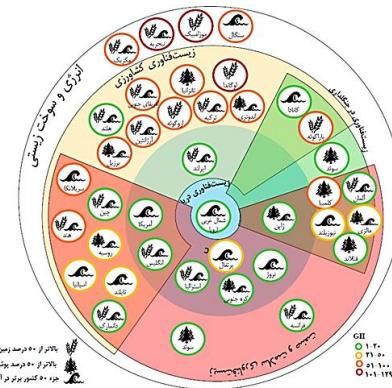
در مرحله پایانی نیز سیاست های مرتبط با اقتصاد زیستی ایران از اسناد رسمی و قانونی احصاء شده و با کشورهایی که از نظر دسترسی به منابع زیست توده گیاهی مشابه با ایران هستند و روسیه و ترکیه به عنوان همسایگان شمالی دارای پتانسیل در توسعه اقتصاد زیستی مقایسه شده است.

#### ۴- یافته ها و نتایج

در این بخش ابتدا رویکردهای سیاستی کشورهایی که دارای بیشترین منابع زیست توده هستند از چهار منظر شامل توسعه و تولید انرژی و سوخت های زیستی، کشاورزی و جنگلداری، صنعت و سلامت و زیست فناوری دریا مورد بررسی قرار گرفته است. سپس رویکردهای سیاستی توسعه اقتصاد زیستی ایران با تمرکز بر میزان زیست توده در دسترس و ظرفیت فناورانه و در مقایسه با رویکرد کشورهایی با شرایط مشابه تحلیل شده است.

#### ۴-۱- رویکردهای سیاستی اقتصاد زیستی در کشورهای دارای بیشترین منابع زیست توده

حوزه های اولویت دار اقتصاد زیستی در کشورهایی که درصد منابع کشاورزی، جنگلی آنها بیش از ۵۰ درصد بوده و یا جزو ۵۰ کشور برتر از نظر تولیدات آبزی هستند در شکل ۲ آمده و در ادامه هر یک از حوزه ها شرح داده شده است.



شکل ۲- حوزه های اولویت دار اقتصاد زیستی در کشورهای دارای منابع زیست توده کافی

است که مدیریت منابع ژنتیکی کشور، نحوه دسترسی به منابع و نظارت بر بهره‌برداری از آنها را ساماندهی کرده است. اسناد قانونی جامع مختص به حوزه‌های بخشی زیست‌فناوری، همگی مرتبط با زیست‌فناوری کشاورزی هستند که فعالیت‌های بهترآفرینی و امور مرتبط با محصولات تاریخته را به ترتیب در قوانین ثبت ارقام گیاهی و کنترل و گواهی بذر و نهال مصوب ۱۳۸۳ و قانون ملی اینمی زیستی مصوب ۱۳۸۸ مقررات‌گذاری کرده‌اند.

به منظور بررسی رویکردهای سیاستی اقتصاد زیستی یا زیست‌فناوری کشور ایران با سایر کشورها، منابع زیست‌توده (گیاهی و آبزی) به عنوان معیار مشابه‌تدریس در نظر گرفته شد. ۲۸ درصد از کل زمین‌های کشور ایران را زمین‌های کشاورزی و ۷ درصد را پوشش جنگلی به خود اختصاص می‌دهند (در مجموع ۳۵ درصد) و از نظر منابع زیست‌توده آبزی نیز جزء ۵۰ کشور برتر تولید کننده محصولات آبزی دریایی و پرورشی است. با لحاظ کردن تمامی این شاخص‌ها، تنها کشور نروژ شرایطی مشابه با ایران داشت. لذا دامنه جستجو بازتر شده و با حذف اهمیت منابع آبزی به عنوان یکی از عوامل شباهت، کشورهای مالی و نروژ و رژیم اشغالگر قدس (اسرائیل) به عنوان گزینه‌هایی که مجموع پوشش گیاهی آنها ( $50\%$ ) انتخاب شدند. روسیه و ترکیه نیز به عنوان همسایگان شمالی دارای منافع مشترک با ایران (با صرف نظر از شباهت در میزان زیست‌توده) به مقایسه افزوده شدند. در جدول ۳ میزان منابع زیست‌توده، رتبه GII و رویکردهای سیاستی اصلی ایران در اقتصاد زیستی و کشورهای مشابه و منتخب بیان شده است.

جدول ۳- ویژگی‌ها و رویکردهای سیاستی کشورهای منتخب در مقایسه با ایران. AG: درصد زمین کشاورزی نسبت به کل زمین‌های کشور، FRST: درصد نواحی جنگلی نسبت به کل زمین‌های کشور، FSH.P: آبزی پروری

رویکرد سیاستی	ویژگی‌ها						مورد
	GII <sup>**</sup> (2019)	رتبه FSH.P <sup>*</sup>	برتر در FSH.P <sup>*</sup>	مجموع (%)	FRST (%)	AG (%)	
زیست‌دارو، کود زیستی و زیست‌مهرگرانه، برق زیستی و کمپوست [۱]	۶۱	*		۲۴/۹	۶/۶	۲۸/۳	جمهوری اسلامی ایران
زیست‌داروها [۴۶]	۱۰	-		۳۱/۶	۷/۴	۲۴/۲	رژیم اشغالگر قدس
سوخت زیستی [۳۶]	۱۱۲	-		۳۷/۹	۴/۰	۲۳/۹	مالی
زیست‌فناوری دریا- زیست‌فناوری سلامت و صنعت [۴۷]	۱۹	*		۲۵/۹	۳۳/۲	۲/۷	نروژ
زیست‌فناوری کشاورزی و صنعت [۴۸]	۴۶	*		۶۳/۰	۴۹/۸	۱۳/۲	روسیه
انرژی زیستی، زیست‌دارو [۴۹]	۴۹	*		۶۵/۰	۱۵/۰	۵۰/۰	ترکیه

\* میانگین داده‌های ۲۰۱۷-۲۰۱۰ بانک جهانی [۴۱-۴۹]

\*\* GII 2019\*

پلاستیک‌های زیستی، جداسازی، ذخیره‌سازی و استفاده از CO<sub>2</sub>. تصفیه آب و مهندسی محیط‌زیست را جزء برنامه‌های توسعه زیست‌فناوری صنعتی قرار داده است. برخی از کشورها نیز هرچند از نظر رتبه نوآوری در وضعیت متوسط رو به بالا هستند، اما با تمرکز بر منابع زیست‌توده‌ای کافی که در اختیار دارند در یک بخش خاص از این حوزه فعال و توانمند شده‌اند. مثلاً کشور پرتغال با استفاده از طرفیت دسترسی به منابع آبی و ارتقای فناوری‌های تولید و بهره‌برداری، تولید محصولات زیستی دریایی برای حوزه‌های درمان، آرایشی بهداشتی را دنبال می‌کند و یا کشور مالزی سندی راهبردی برای تولید ژروت از صنعت روغن پالم تدوین کرده است.

#### ۴-۱-۴- حوزه دریا

توسعه زیست‌فناوری دریا به علت امکان دسترسی به منابع زیست‌توده‌ای غنی و حتی جدید، امکان ورود به بسیاری از بازارهای زیستی از جمله سلامت، کشاورزی و انرژی را فراهم می‌نماید. چنانکه کشورهایی از قبیل ژاپن، تایلند و پرتغال با تکیه بر زیست توده‌های دریایی از قبیل جلبک‌ها و میکروجلبک‌ها، سیاست‌هایی را در زمینه توسعه سوخت‌های زیستی اتخاذ نموده‌اند. کشورهای کره‌جنوبی و روسیه نیز با بهره‌گیری از این قابلیت، در حوزه‌های آبزی پروری، تولید انرژی‌های زیستی و محصولات دارویی فعال می‌باشند. اکثر قریب به اتفاق این کشورها در دسته ۲۰ کشور برتر نوآور جای دارند.

#### ۴-۲- سیاست‌های مرتبط با توسعه اقتصاد زیستی در ایران و کشورهای مشابه و منتخب

توسعه فناوری در ایران به طور عمومی و کلی در اسناد بالادستی از قبیل سیاست‌های کلی نظام در حوزه‌های مختلفی همچون "اشتغال"، "صنعت"، "کار و سرمایه ایرانی"، "اقتصاد مقاومتی" و "علم و فناوری" مورد توجه قرار گرفته است. اجرای این سیاست‌ها می‌تواند فضای عمومی توسعه همه فناوری‌های اولویت‌دار از جمله زیست‌فناوری را بهبود بخشد. در برخی اسناد بالادستی نیز به طور مستقیم به زیست‌فناوری اشاره شده است. به عنوان مثال سند چشم‌انداز ۱۴۰۴ زیست‌فناوری را جزء فناوری‌های اولویت‌دار کشور دانسته و در سند نقشه جامع علمی کشور مصوب ۱۳۸۹ دستیابی به ۳ درصد بازار جهانی محصولات زیست‌فناورانه تا ۱۴۰۴ هدف‌گیری شده است. همچنین قانون برنامه پنجساله ششم توسعه (۱۳۹۶-۱۴۰۰) به شکل عملیاتی تر، توسعه بازارها و محصولات این حوزه از قبیل زیست‌مهرگرانه، کودهای زیستی و برق زیستی را در نظر گرفته است.

اولین نسخه سند ملی توسعه زیست‌فناوری مصوب ۱۳۸۳ و ویرایش دوم آن که هم‌اکنون در دست بررسی و تصویب در شورای عالی انقلاب فرهنگی است را می‌توان مهم‌ترین سند جامع زیست‌فناوری دانست. جدیدترین سند جامع، قانون حفاظت و بهره‌برداری از منابع ژنتیکی کشور مصوب ۱۳۹۶

مجموع ۶۳ درصد کل زمین‌های این کشور را جنگل و زمین کشاورزی تشکیل می‌دهد. روسیه برنامه جامعی برای توسعه زیست‌فناوری تا ۲۰۲۰ تدوین کرده است که حوزه‌های متنوعی از قبیل انرژی زیستی (برق و گرمایی)، زیست‌فناوری کشاورزی غذایی، زیست‌فناوری صنعتی (به‌ویژه آنزیمهای صنایع کاغذسازی)، زیست‌دارووها و پزشکی، منابع طبیعی، محیط‌زیست و زیست‌فناوری دریایی را در بر می‌گیرد، هرچند اولویت اصلی این کشور، زیست‌فناوری کشاورزی و مواد کوچک مقیاس شیمیایی است. پس از رشد تنش میان روسیه و غرب و اقدامات ضد تحریمی این کشور در قالب اعمال تحریم‌های متقابل علیه غرب، زمینه رشد زیست‌فناوری کشاورزی به هدف کسب خودکفایی و استقلال در این حوزه را فراهم کرده است [۴۸].

کشور ترکیه نیز حدود ۶۵ درصد پوشش گیاهی دارد که ۵۰ درصد آن زمین‌های کشاورزی و مابقی نواحی جنگلی است. این کشور با رتبه ۴۹ در GII، در حال حاضر به دنبال تولید انرژی زیستی با استفاده از پساب‌های صنعتی، فضولات حیوانی و پسماندهای کشاورزی است [۴۹]. همچنانی به منظور دستیابی به اقتصاد زیستی دانش‌بنیان، بودجه تحقیق و توسعه زیست‌فناوری را افزایش داده است که سهم حوزه سلامت از این بودجه بیش از سایر حوزه‌ها بوده است. با این حال محققان مختلفی بر ظرفیت‌های حوزه کشاورزی در توسعه اقتصاد زیستی تأکید کرده‌اند [۵۰، ۵۱].

## ۵- بحث ۹ بروزی

### ۱-۵ اثر دسترسی به منابع طبیعی و فناورانه در رویکردهای سیاستی توسعه اقتصاد زیستی کشورها

تولید انرژی‌های زیستی اولین و مهم‌ترین رکن در توسعه اقتصاد زیستی کشورها شناخته می‌شود [۴۲]، لذا اکثر کشورها صرف‌نظر از میزان دسترسی به منابع اولیه مورد نیاز این حوزه، سیاست‌های تولید انواع انرژی زیستی اعم از سوخت‌های زیستی مایع و برق و گاز زیستی را دنبال می‌کنند. نگرانی‌هایی که درخصوص تأمین خوراک ورودی و رعایت الزامات توسعه پایدار وجود دارد همه کشورها را به سمت تقویت توانمندی‌های فناورانه و راه حل‌های خلاقانه سوق داده است. حتی کشورهایی با سطح نوآورانی پایین با وجود دسترسی به منابع زیست‌توده‌های نیز به منظور استفاده پایدار از منابع و حفاظت از تنوع زیستی خود، بهره‌برداری بی‌رویه را منع کرده و از طریق سیاست‌هایی مثل همکاری‌های منطقه‌ای و بین‌المللی و جذب سرمایه‌گذاران خارجی، در پی بهبود توانمندی‌های فناورانه و تولید نسل‌های جدیدتر انرژی زیستی هستند.

جهت گیری کشورهایی با رتبه نوآوری بالاتر از ۵۰ و سطح نوآوری و فناوری پایین و متوسط نشان می‌دهد این کشورها به استفاده از منابع طبیعی خود برای تولید انرژی و محصولات کشاورزی زیست‌فناورانه متکی هستند و کمتر به سراغ انجام فعالیت‌های صنعتی پیش‌رفته می‌روند.

محدودیت دسترسی به منابع زیست‌توده در ایران با حدود ۳۵ درصد پوشش گیاهی اعم از کشاورزی و جنگلی و رتبه ۶۱ در GII از میان ۱۲۹ کشور در سال ۲۰۱۹، توسعه اقتصاد زیستی در حوزه کشاورزی و تولید سوخت‌های زیستی راچی را تحت تأثیر قرار داده است. به نحوی که سهم این حوزه‌ها از بازار زیست‌فناوری ناچیز بوده و قسمت عمده بازار این حوزه را داروهای زیستی تشکیل می‌دهند. علاوه بر این، تولید کودزیستی و زیست‌مهرگرها، برق زیستی و کمپوست از نمونه مواردی است که در استناد بالادستی اشاره شده است [۱].

رژیم اشغالگر قدس، با رتبه ۱۰ جزء کشورهای برتر در GII بوده است، اما در شرایطی مشابه ایران، حدود ۷ درصد پوشش جنگلی و درصد زمین کشاورزی دارد. اقتصاد دریایی این منطقه تحت تأثیر منازعات مرزی و اختلافات منطقه‌ای با لبنان و فلسطین است و از این‌رو توسعه زیست‌فناوری دریا آنچنان در اولویت نیست [۴۵]. رژیم اشغالگر قسیس از توانمندی‌های نوآورانه خود در راستای توسعه صنایع با فناوری بالا در حوزه سلامت استفاده کرده و سیاست‌های خود را بر تقویت و حمایت از شرکت‌های دارویی و پزشکی و همکاری‌های بین‌المللی در این حوزه متمرکز کرده است [۴۶].

مالی با داشتن در مجموع ۳۸ درصد پوشش جنگلی و کشاورزی، یکی دیگر از کشورهای مشابه ایران در این زمینه است. اما دسترسی به منابع آبی نداشته و از نظر شاخص نوآوری نیز وضعیت مطلوب ندارد (رتبه ۱۲). این کشور در حوزه اقتصاد زیستی، توسعه سوخت‌های زیستی را دنبال می‌نماید. اتخاذ این سیاست با وجود محدودیت منابع، متاثر از توسعه همکاری‌های بین‌المللی و تأمین مالی به کمک سرمایه‌های خارجی است. به عنوان مثال طرح "ترویج جاتروفا به عنوان خوراک در تولید سوخت زیستی" در سال ۲۰۱۱/۲۰۱۲ با همکاری کشور مالی و برنامه توسعه سازمان ملل (UNDP)<sup>۱</sup> و کمک مالی صندوق تسهیلات جهانی محیط زیست (GEF)<sup>۲</sup> اجرا شد [۳۶].

نروژ یکی از ۵۰ کشور برتر در آبزی پروری و دارای رتبه ۱۹ در GII است که در مجموع حدود ۳۶ درصد زمین کشاورزی و نواحی جنگلی دارد. آبزی پروری و تولید انرژی زیستی با استفاده از زیست‌توده دریایی مهم‌ترین سیاست‌های توسعه اقتصاد زیستی در نروژ هستند. علاوه بر این، توانمندی‌های نوآورانه و فناورانه این کشور، جنگلداری و زیست‌فناوری سلامت را نیز از به عنوان گزینه‌های بعدی در توسعه اقتصاد زیستی مطرح کرده است [۴۷].

روسیه به عنوان یکی از کشورهای همسایه ایران با روابط راهبردی سیاسی و اقتصادی و دارای قابلیت‌های متنوع در توسعه اقتصاد زیستی، جزء ۵۰ کشور برتر در آبزی پروری است. رتبه GII آن ۴۶ بوده و در

1. United Nations Development Program

2. Global Environment Facility

توجهی به دست نیاورده است [۳]. امکان بهره‌برداری از زیست‌توده‌های دریایی و ضرورت پرداخت تقویت توانمندی‌های فناورانه و نوآورانه مورد نیاز آن نیز تاکنون به خوبی مورد توجه قرار نگرفته و جای سیاست‌گذاری و تدوین اسناد راهبردی در این خصوص خالی است.

از سویی دیگر رویکردهای سیاستی نهادهای تحقیق و توسعه و بخش صنعت در استفاده از منابع جایگزین با یکدیگر هماهنگ نیست. در حالی که حمایت از تولید سوخت‌های زیستی با چالش محدودیت در تأمین خوارک ورودی رو به رو است و استفاده از منابع اولیه جایگزین نیز به دلایلی از جمله زیادبودن هزینه‌های تمام‌شده و ضعف در فناوری‌های تبدیل، تولید و توزیع سوخت در اولویت برنامه‌های راهبردی کشور قرار ندارد [۴]، نهادهای تحقیق و توسعه و حامیان مالی آن توسعه سوخت‌های زیستی را بیش از توسعه سایر انرژی‌های زیستی مشخص شده در اسناد توسعه‌ای دنبال می‌کنند [۵].

راهکار تقویت توانمندی‌های فناورانه در حوزه‌های اولویت‌دار به شکل برنامه‌هایی همچون تولید و ترویج استفاده از ترکیبات زیستی همچون کود یا زیست‌مهرگرها در حوزه کشاورزی مورد حمایت قرار گرفته است [۱,۶]، اما به دلیل بهروز نبودن برخی فناوری‌های تولیدی، عدم امکان تولید با کیفیت و دارای استانداردهای قابل قبول در مقیاس اینبو و در نتیجه عدم تمایل کشاورزان به استفاده از آن، توسعه این نوع محصولات فناورانه همواره با دغدغه و به کندی صورت می‌پذیرد [۷]. اختلاف‌نظرهایی که در توسعه فناوری‌های ژنتیکی حوزه کشاورزی و تولید محصولات اصلاح‌شده ژنتیکی وجود دارد نیز اثرات خود را در سیاست‌گذاری‌ها و مقابله‌اجراهای سیاست‌ها نشان داده و چالش دیگری بر سر راه توسعه یا تصمیم به عدم توسعه فناوری‌های حوزه کشاورزی ایجاد کرده است. به عنوان مثال طبق قانون اینمنی زیستی مصوب ۱۳۸۸، تولید محصولات تراویخته و واردات آن با گذراندن مسیرهای قانونی مجاز است و در اسناد توسعه زیست‌فناوری و برنامه‌های بخشی سازمان‌های زیرمجموعه وزارت جهاد کشاورزی نیز بر تولید محصولات تراویخته اشاره می‌شود، اما نمایندگان مجلس شورای اسلامی، «ممنوعیت هرگونه رهاسازی، تولید، واردات و مصرف محصولات تراویخته، در چارچوب قانون اینمنی زیستی جمهوری اسلامی ایران مصوب ۱۳۸۸ با رعایت مقررات و موازین ملی و بین‌المللی» را در قانون برنامه ششم مصوب نموده‌اند که با یکدیگر متناقض هستند.

اجراهای راهکار توسعه و تقویت بازار محصولات دارویی جدید، بیش از سایر راهکارهای شناسایی شده مؤثر بوده است. در حال حاضر، با تکیه بر ظرفیت‌های فناورانه حوزه سلامت و تلقیق کاربرد علوم مختلفی از جمله ژنتیک و نانو با پزشکی، بیشترین سهم بازار تولیدی و صادراتی زیست‌فناوری کشور در اختیار زیست‌داروها است و سرمایه‌گذاری‌های قابل توجهی نیز توسط دستگاه‌های تأمین مالی فناوری همچون صندوق نوآوری و شکوفایی در این حوزه انجام شده به‌طوری که مقدار مبلغ اعطاشده به طرح‌های مرتبط با داروهای پیشرفته بعد از حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات بیشتر از سایر حوزه‌های فناوری است (۲۸۵ و ۴۸۴ میلیارد

قدر نوآوری و فناوری به کشورهایی که این ظرفیت را در اختیار دارند اجازه داده است ارتباط بین کاربردها و تبادل خدمات، محصولات و منابع اولیه بین حوزه‌های مختلف را توسعه دهنده، به‌طوری که همزمان قادرند در چندین زمینه فعالیت کنند. توسعه زیست‌فناوری صنعت، سلامت و دریا در کشورهایی با رتبه نوآوری برتر (GII) کمتر از ۲۰ کمتر است و این امر با توجه به ابعاد گستردگی و پیچیدگی محیط کار این حوزه‌ها (دریا و اقیانوس در زیست‌فناوری دریا، راهاندازی زیست‌پالایشگاه‌ها در زیست‌فناوری صنعت و دسترسی به فناوری‌ها و تجهیزات دقیق در تولید و کنترل کیفیت محصولات دارویی و سلامت) قابل انتظار است.

## ۵-۲- راهکارهای مقابله با کمبود منابع زیست‌توده در ایران و کشورهای منتخب

در کشورهایی که همچون ایران از نظر دسترسی به منابع زیست‌توده گیاهی با محدودیت مواجه هستند، سه سیاست کلی در راستای جبران کمبود منابع و کاهش اثر منفی آن بر توسعه اقتصادی‌زیستی اتخاذ شده است که عبارتند از: تأمین منابع جدید جایگزین و تقویت توانمندی‌های فناورانه، تقویت و توسعه آن دسته از بازارهایی که واستگی آن به خوارک زیست‌توده گیاهی کمتر است، توسعه همکاری‌های بین‌المللی و تأمین مالی به کمک سرمایه‌های خارجی که در شکل ۳ با جزئیات بیشتری توضیح داده شده است. این راهکارها از نظر ماهیت متفاوت هستند، اما اجرای آنها بر یکدیگر تأثیرگذار است.



شکل ۳- راهکارهای مواجهه با کمبود منابع زیست‌توده گیاهی در توسعه اقتصادی‌زیستی در راهکار استفاده از منابع جایگزین زیست‌توده گیاهی، ایران دارای ظرفیت‌هایی از جمله دسترسی به پسماندهای شهری و صنعتی (با در نظر گرفتن تولید میانگین ۷۰۰-۸۰۰ کرم زباله توسط هر فرد به‌طور روزانه [۲]) و همچنین زیست‌توده‌های دریایی (با توجه به قابلیت دسترسی به منابع آبی در شمال و جنوب کشور) بوده و قانون برنامه ششم توسعه کشور (۱۳۹۶-۱۳۴۰) بر استفاده از پسماند و تولید انرژی (برق) و کود زیستی تأکید کرده است [۱] با این حال اجرای سیاست تولید برق زیستی به کمک تبدیل پسماند به علت هزینه تمام‌شده بالا در مقایسه با تأمین برق از نیروگاه‌های معمولی، میزان ناچیز تولید برق با استفاده از این روش و نیاز به فناوری‌های تکمیلی و جدید برای بهبود بازیافت، موفقیت قابل

- نبود برنامه و نقشه راه مشخص در بهره‌برداری از ظرفیت زیست‌توده‌های دریایی به عنوان یکی از منابع جایگزین و در دسترس کشور
- عدم امکان بهره‌مندی از ظرفیت پسمندها و همچنین زیست‌توده‌های دریایی به دلیل ضعف در توانمندی‌های فناورانه
- ناتوانی در اجرای سیاست‌های مرتبط با توانمندسازی فناوری‌های زیستی حوزه کشاورزی به دلیل تضاد بین گروه‌های حامی محیط زیست و توسعه‌دهندگان فناوری‌های جدید
- عدم همگرایی و انسجام رویکردهای سیاستی نهادهای عرضه فناوری (تحقیق و توسعه) با بخش تقاضا
- ضعف در اجرای سیاست‌های تقویت دیپلماسی علم و فناوری و نبود برنامه مشخص برای استفاده از فرصت‌های همکاری با کشورهای همسایه و دارای ظرفیت در توسعه اقتصاد زیستی از این‌رو به نظر می‌رسد یکی از گام‌های مهم و اولیه برای رفع چالش‌ها و تضادها در اجرای سیاست‌های توسعه اقتصاد زیستی کشور و ساماندهی و همگراکردن فعالیت متولیان، درک واقع‌بینانه از بازارهای موجود متناسب با ظرفیت‌ها، تیازها و تمایل بخش تقاضا و در نتیجه انتخاب بازارهای اولویت‌دار است. در این راستا، به روزرسانی نقشه‌های راه و تدوین سندهای سیاستی و راهبری با اولویت برنامه‌هایی همچون دستیابی به فناوری‌های مورد نیاز برای بهره‌برداری از ظرفیت‌های زیست‌توده‌ای موجود در کشور و استمرار حمایت از تولید داروهای زیستی و توسعه بازارهای آن تا سطح بالای بین‌المللی، ضروری و اجتناب‌ناپذیر بوده و نقش بسیار مؤثری در پیمودن مسیر توسعه اقتصاد زیستی خواهد داشت.
- تقویت ساختار نهادی دیپلماسی علم و فناوری در وزارت امور خارجه به عنوان متولی اصلی تعاملات بین‌المللی و منطقه‌ای نیز می‌تواند موجب تسهیل اجرای سیاری از برنامه‌ها و روندهای قانونی، سیاسی و حتی اجرایی ویژه علم و فناوری شود که از جمله آنها می‌توان به استفاده از ظرفیت دیپلماتیک دوره دیده علم و فناوری در شناسایی فرصت‌های جذب سرمایه خارجی یا سرمایه‌گذاری، انتقال فناوری‌های مورد نیاز به کمک توافقات و همکاری‌های دو جانبه یا چند جانبه و اخذ ضمانت‌های اجرایی تهدیدات نام برد.
- تحقيق پیش رو تنها با تمرکز بر استناد سیاستی و راهبردی کشورها و در نظر گرفتن رتبه جهانی نوآوری به عنوان شاخصی از قدرت فناورانه انجام شده است. در نتیجه مطالعه جزئیات برنامه‌ها و اقدامات نیز فقط به منظور شناسایی رویکردها صورت گرفته و محتوا و میزان تأثیرگذاری برنامه‌های مذکور بر غالب شدن یک رویکرد، به طور دقیق مورد بررسی قرار نگرفته است. از طرفی بخش‌های مختلف زیستی از نظر توانمندی‌های فناورانه و وابستگی به میزان خوارک زیست‌توده متفاوتند. در این کار، از تفاوت‌های موجود در سطح وابستگی به منابع و درجه اهمیت آن صرف‌نظر شده و کلیه بخش‌ها هم ارز فرض شده‌اند. برای ادامه کار می‌توان با رفع

تمان به ترتیب در سال‌های ۱۳۹۷ و ۱۳۹۸ [۸]. حدود ۱۵ درصد کل تولیدات داویی کشور داروهای زیستی هستند و ایران در این حوزه رتبه اول غرب آسیا و رتبه پنجم را در کل قاره آسیا دارد و به کشورهایی همچون ترکیه و روسیه صادرات دارد [۵۲]. توسعه همکاری‌های بین‌المللی از جمله راهکارهایی است که می‌تواند در بهترگذاری منابع طبیعی و مالی و دانشی، تأمین منابع جدید، بهبود توانمندی‌های فناورانه، توسعه بازار و دسترسی به بازارهای آمریکا و بسیار تأثیرگذار باشد. با توجه به اعمال تحریم‌های ظالمانه آمریکا و اختیاط کشورهای غربی در توسعه همکاری‌های فناورانه با ایران، توسعه همکاری‌های منطقه‌ای بسیار ضروری و راهگشای است. به ویژه آنکه فرصت‌های قابل توجهی برای گسترش همکاری با کشورهای همسایه همچون ترکیه و روسیه و دارای ظرفیت در توسعه اقتصاد زیستی وجود دارد. به عنوان مثال همکاری با روسیه می‌تواند مسیر بهره‌برداری از ظرفیت‌های زیست‌توده دریایی با توجه به ابعاد بزرگ و پیچیده کار، فناوری‌های جدید مورد نیاز و مشترک بودن منابع آبی، و یا امکان استفاده از تجربه و توان کشور ترکیه را در بهره‌برداری از پسمندی‌ها و تولید انرژی هموار سازد. اما اجرای این راهکار (توسعه همکاری‌های بین‌المللی و منطقه‌ای) در عمل با چالش‌های زیادی روبرو است. تحقق این امر علاوه بر اینکه نیازمند تدوین برنامه‌های عملیاتی وزارت‌خانه‌های متولی توسعه زیست‌فناوری کشور در چارچوب اشتراک دانش و تخصص، انتقال فناوری، سرمایه‌گذاری‌های مشترک مالی و تسهیم منافع حاصل از اشتراک منابع است، هماهنگی و همکاری نهادهای متعددی را می‌طلبد. در قانون برنامه ششم توسعه، بر تقویت دیپلماسی علم و فناوری از طریق اجرای برنامه‌هایی همچون جذب دانش و نوآوری از کشورهای صاحب فناوری و جذب استاید و متخصصان برای آموزش و انتقال فن و فناوری تأکید شده، اما کارکردهای دیپلماسی علم و فناوری نه تنها در حوزه زیست‌فناوری که در سایر حوزه‌ها نیز به علت فقدان رهبری مناسب و نهادی که متولی هماهنگی بین سایر نهادها باشد به طور مؤثری محقق نشده است [۹].

#### ۶- نتیجه‌گیری

کشورها بسته به دسترسی به منابع زیست‌توده در زمینه تولید انرژی زیستی و توسعه سایر حوزه‌ها همچون زیست‌فناوری کشاورزی، دریا و جنگل‌داری، سیاست‌گذاری می‌کنند و تقویت سطح نوآوری و فناوری باعث می‌شود بازارهای وابسته به فناوری‌های برتر نیز توسعه یابد. محدودیت منابع زیست‌توده‌ای گیاهی، کشورها را به سمت راهکارهایی از قبیل یافت منابع جایگزین به عنوان خوارک ورودی صنایع زیستی، توسعه سایر حوزه‌های ظرفیت‌دار از جمله زیست‌فناوری سلامت و تقویت همکاری‌های بین‌المللی سوق داده است. در کشور ایران توسعه داروهای زیستی و کسب سهم از بازار ملی و منطقه‌ای بیش از سایر راهکارها مورد توجه بوده است. چالش‌های موجود بر سر راه اجرای سایر راهکارها عبارتند از:

analysis of official national approaches. *Sustainability*, 2013, 5(6); p. 2751.

- 14- Lokko, Y., Heijde, M., Schebesta, K., Scholtès, P., Van Montagu, M., and Giacca, M., Biotechnology and the bioeconomy—Towards inclusive and sustainable industrial development. *New Biotechnology*, 2018. 40: p. 5-10.

15- Von Braun, J., Bioeconomy – The global trend and its implications for sustainability and food security. *Global Food Security*, 2018. 19: p. 81-83.

16- Leitao, A., Bioeconomy: The challenge in the management of natural Resources in the 21st century. *Open Journal of Social Sciences*, 2016. 4: p. 26-42.

17- Schütte, G., What kind of innovation policy does the bioeconomy need? *New Biotechnology*, 2018. 40: p. 82-86.

18- Borgström, S., Reviewing natural resources law in the light of bioeconomy: Finnish forest regulations as a case study. *Forest Policy and Economics*, 2018. 88: p. 11-23.

19- Scarlat, N., Dallemand,J-F., Monforti-Ferrario, F., and Nita, V., The role of biomass and bioenergy in a future bioeconomy: Policies and facts. *Environmental Development*, 2015. 15: p. 3-34.

20- Guo, M., and Song, W., The growing U.S. bioeconomy: drivers, development and constraints. *New Biotechnology*, 2019. 49: p. 48-57.

21- Maes, D., and Van Passel, S., Effective bioeconomy policies for the uptake of innovative technologies under resource constraints. *Biomass and Bioenergy*, 2019. 120: p. 91-106.

22- Pugatch Consilium, Building the bioeconomy 2016, examining national biotechnology industry development strategies globally. 2016, Pugatch Consilium p. 52.

23- Dietz, Th., Börner, J., Förster, J.J., and von Braun, J., Governance of the bioeconomy: A global comparative study of national bioeconomy strategies. *Sustainability*, 2018. 10, 3190; doi:10.3390/su10093190.

24- Grossauer, F., and Stoeglehner, G., Bioeconomy—Spatial requirements for sustainable development. *Sustainability*, 2020. 12, 1877; doi:10.3390/su12051877.

25- BMEL, National policy strategy on bioeconomy, renewable resources and biotechnological processes as a basis for food, industry and energy. 2014, Federal Ministry of Food and Agriculture (BMEL): Berlin, Germany. p. 80.

26- Edison, H., bin Ali, N., and Torkar, R., Towards innovation measurement in the software industry. *Journal of Systems and Software*, 2013. 86(5): p. 1390-1407.

27- Gault, F., Defining and measuring innovation in all sectors of the economy. *Research Policy*, 2018. 47(3): p. 617-622.

28- Andersson, U., Dasí, Á., Mudambi, R., and Pedersen, T., Technology, innovation and knowledge: The importance of ideas and international connectivity. *Journal of World Business*, 2016. 51(1): p. 153-162.

29- Godin, B., National innovation system: The system approach in historical perspective. *Science, Technology, & Human Values*, 2009. 34(4): p. 476-501.

30- Manley, K., The Systems approach to innovation studies. *Australasian Journal of Information Systems*, 2002. 9(2): p. 94-102.

31- Freeman, C., Technology, policy, and economic performance: lessons from Japan. 1987, London: Pinter Publishers.

32- Korber, M., Paier, M., and Fischer, M., An agent-based view of the biotech innovation system, in 3rd Central European Conference in Regional Science – CERS, 2009. 2009: Slovakia. p. 33-55.

33- Hine, D. and Kapeleris, J., Innovation and entrepreneurship in biotechnology, an international perspective: Concepts, theories and cases. 2007, Cheltenham, UK and Northampton, MA, USA: Edward Elgar Publishing.

34- Morris, J.E. and Ecuru, J., Bioscience innovation systems for an African bio-economy, in Fostering a bio-economy in eastern Africa: Insights from Bio-Innovate. , Liavoga, A., Virgin, I.,

این محدودیت‌ها دامنه تحلیل را گستردۀتر کرد و با تمایز قائل شدن بین نوع راهبردهای منتج به توسعه بازار محصولات (صنعتی، تحقیق و توسعه، حمایتی، تنظیمی)، در نظر گرفتن پارامترهای اختصاصی تر همچون تفاوت در مقدار زیست‌توده مورد نیاز و سطح دسترسی و بهره‌برداری از آن، نوع فناوری‌های مورد استفاده و توانمندی‌های زیست‌فناورانه، رعایت الزامات زیست‌محیطی توسعه‌پایدار و یا حتی پیشران‌های فرهنگی اجتماعی در تولید یک محصول زیستی خاص، رشد آتی بازار محصول را شبیه‌سازی کرده و احتمال و مؤثّتی، به سیاست‌گذاران بین‌المللی داد.

٧- مراجع

- Ecuru, J., Morris, J. and Komen, J, Editor. 2016, International Livestock Research Institute: Nairobi, Kenya. p. 40-51.
- 35- Cornell University, INSEAD, and WIPO, Global Innovation Index: Creating Healthy Lives—The Future of Medical Innovation. 2019, WIPO.
- 36- Global Bioeconomy Summit. Bioeconomy Policy (Part II): Synopsis of National Strategies around the World. 2015 [cited 2020 30 Jul]; Available from: [https://bioeconomierat.de/fileadmin/Publikationen/berichte/Bioeconomy-Policy\\_Part-II.pdf](https://bioeconomierat.de/fileadmin/Publikationen/berichte/Bioeconomy-Policy_Part-II.pdf).
- 37- Global Bioeconomy Summit. Bioeconomy Policy (Part I): Synopsis and Analysis of Strategies in the G7. 2015 [cited 2020 31 Jul]; Available from: [https://bioeconomierat.de/fileadmin/international/Bioeconomy-Policy\\_Part-I.pdf](https://bioeconomierat.de/fileadmin/international/Bioeconomy-Policy_Part-I.pdf).
- 38- Global Bioeconomy Summit. Bioeconomy Policy (Part III) Update Report of National Strategies around the World. 2018 April 2018 [cited 2020 30 Jul]; Available from: [https://bioeconomierat.de/fileadmin/Publikationen/berichte/GBS\\_2018\\_Bioeconomy-Strategies-around-the\\_World\\_Part-III.pdf](https://bioeconomierat.de/fileadmin/Publikationen/berichte/GBS_2018_Bioeconomy-Strategies-around-the_World_Part-III.pdf).
- 39- World Bank Data, Forest area (% of land area), in World Development Indicators. 2017, World Bank Group. [cited 2020 22 Jul]; Available from: <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators#>
- 40- World Bank Data, Agricultural land (% of Land area), in World Development Indicator. 2017, The world Bank Group. [cited 2020 22 Jul]; Available from: <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators#>
- 41- World Bank Data, Total fisheries production (metric tons), in World Bank Indicators. 2017, World Bank Group. [cited 2020 22 Jul]; Available from: <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators#>
- 42- Lago, C., Herrera, I., Caldés, N., and Lechón, Y., Chapter One - Nexus Bioenergy–Bioeconomy, in The Role of bioenergy in the bioeconomy, Lago, C., Caldés, N., and Lechón, Y., Editors. 2019, Academic Press. p. 3-24.
- 43- Rodionova, M.V., Poudyal, R.S., Tiwari, I., Voloshin, R.A., Zharmukhamedov, S.K., Nam, H.G., Zayadan, B.K., Bruce, B.D., Hou, H.J.M., and Allakhverdiev, S.I., Biofuel production: Challenges and opportunities. International Journal of Hydrogen Energy, 2017. 42(12): p. 8450-8461.
- 44- Pelkmans, L. IEA Bioenergy Countries' Report – Update 2018: Bioenergy policies and status of implementation. 2018. 14.
- 45- Seker, Y., Marine Planning in Israel, in Maritime Strategic Evaluation for Israel, Chorev, S. and Gonon, E., Editors. 2016, Haifa University. p. 205-210.
- 46- Kuchenreuther, M.J. and Sackman, J.E., Biotechnology Innovation and Growth in Israel, in BioPharm International. 2013. p. 34-36.
- 47- Hansen, L. and Bjørkhaug, H., Visions and Expectations for the Norwegian Bioeconomy. Sustainability, 2017. 9(3): p. 341.
- 48- Osmakova, A., Kirpichnikov, M., and Popov, V., Recent biotechnology developments and trends in the Russian Federation. New Biotechnology, 2018. 40: p. 76-81.
- 49- Dundar, M. and Akbarova, Y., Current State of Biotechnology in Turkey. Current Opinion in Biotechnology, 2011. 22: p. S3-S6.
- 50- Celikkannan Ozan, D. and Baran, Y., Comparative development of knowledge-based bioeconomy in the European Union and Turkey. Critical Reviews in Biotechnology, 2014. 34(3): p. 269-280.
- 51- Kalayci, I. and Duran Uzun, A. Bioeconomy, biotechnology and Turkey. in 50th The IIER International Conference. 2015. Zurich, Switzerland.
- 52- UNCTAD, Iran's Biotechnology Innovation System, in Science, Technology and Innovation policy review, Iran's biotechnology innovation system. 2016, United Nations: New York and Geneva.

## مروری بر وضعیت پارک‌های علم و فناوری و مراکز رشد در ایران

مهندیه رضایی صدرآبادی\*

دانشگاه تهران، تهران، ایران

Mahdieh.rezaei@ut.ac.ir

تاریخ دریافت: ۱۴۰۰/۰۲/۰۴

تاریخ اصلاحات: ۱۴۰۰/۰۲/۱۸

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۰/۰۲/۲۶

### چکیده

در راستای دستیابی به اهداف توسعه‌ای کشور، نقش مراکز رشد و پارک‌های علم و فناوری به عنوان دو بازیگر کلیدی اکوسیستم نوآوری قابل توجه است. مراکز رشد و پارک‌های علم و فناوری نه تنها شکاف‌های موجود بین دانشگاه‌ها و سایر بخش‌ها مانند صنعت، کشاورزی و سلامت را رفع می‌کنند، بلکه با جذب سرمایه‌های انسانی توامند و فارغ‌التحصیلان دانشگاهی، روند انتقال فناوری و دانش را نیز تسهیل کرده و حرکت به سمت رشد و توسعه اقتصادی دانش‌بنیان را تسربیح می‌کنند. همچنین، ظرفیت‌های موجود در پارک‌های علم و فناوری، بسته لازم برای تبادل تجربیات و داد و ستد علمی و فناوری با دیگر مراکز مشابه و شرکت‌های دارنده فناوری را فراهم می‌سازد. از این‌رو، ارائه تصویر واقعی از وضعیت موجود پارک‌ها و مراکز رشد فعال در کشور در راستای خط‌مشی گذاری و سیاست‌گذاری حوزه فناوری در کشور حائز اهمیت است. براساس داده‌های جمع‌آوری شده تا پایان تیرماه سال ۱۳۹۷، ۳۶ پارک علم و فناوری و ۸۳ مرکز رشد مستقل (غیروابسته به پارک) در ۵ منطقه کشور مشغول به فعالیت بوده‌اند. مقاله حاضر که با جمع‌آوری داده‌های طبقه‌بندی شده از طریق پرسشنامه تا پایان تیرماه سال ۱۳۹۷ از ۱۷۴ مرکز فوق با همکاری مرکز رشد فناوری اطلاعات و ارتباطات جهاددانشگاهی و دفتر امور فناوری وزارت علوم تحقیقات و فناوری تهیه شده است؛ سعی در بررسی و تحلیل هدفمند ابعاد مختلفی از وضعیت پارک‌ها و مراکز رشد جهانی ایران مبتنی بر استانداردهای کیفی گزارش‌های منتشرشده توسط انجمن بین‌المللی پارک‌های علم و فناوری<sup>۱</sup> دارد.

### واژگان کلیدی

پارک‌های علم و فناوری؛ مراکز رشد؛ فناوری و نوآوری؛ شاخص‌های کیفی؛ شاخص‌های کمی.

از این‌رو، در این مقاله ابتدا وضعیت ایران از منظر شاخص‌های کلان اقتصادی و بین‌المللی، بررسی و سپس به بررسی وضعیت پارک‌های علم و فناوری پرداخته شده است. لازم به ذکر است، آمارهای ارائه شده مربوط به تیرماه سال ۱۳۹۷ می‌باشد.

جمعیت ایران طبق آخرین سرشماری حدود ۸۰ میلیون نفر تخمین زده شده که معادل ۱۰/۷ درصد جمعیت کل جهان است و رتبه نوزده را از لحاظ جمعیت در بین کشورهای جهان دارد. ۷۴ درصد جمعیت در شهرها زندگی می‌کنند و میانگین سنی جمعیت ۳۱/۱ سال است [۱]. تولید ناخالص داخلی<sup>۲</sup> ایران به عنوان یکی از شاخص‌های کلان اقتصادی، ۱۶۴۴/۷ بیلیون دلار با سرانه ۲۰۰۳۰ دلار است. این عدد، ایران را به هجدهمین اقتصاد بزرگ تبدیل کرده است [۲]. لازم به ذکر است اصلی‌ترین محصولات صادراتی ایران، فرآورده‌های نفتی، شیمیایی و پتروشیمی، میوه، آجیل و فرش هستند و عمده واردات ایران شامل تجهیزات صنعتی، کالاهای سرمایه‌ای، مواد غذایی و سایر کالاهای مصرفی است [۳].

### ۱- مقدمه

پارک‌های علم و فناوری و مراکز رشد نقش مهمی در تشویق و تحریک کسب و کارهای مبتنی بر فناوری و دانش‌بنیان برای توسعه اقتصادی منطقه‌ای/ ملی دارند. این مراکز می‌توانند به شکاف بین دانشگاه و صنعت کمک کنند. در حقیقت، آن‌ها، جریان دانش و فناوری را میان دانشگاه‌ها، مؤسسه‌های تحقیق و توسعه، شرکت‌های خصوصی و بازار به حرکت در می‌آورند و سهم مؤثری در چرخه تولید ثروت جامعه دارند. بنابراین نقش این سازمان‌ها در ایجاد یک حلقه که می‌تواند اقتصاد ملی را تسربیح کرده و رقابت را افزایش دهد، قابل توجه است. از طرف دیگر، داشتن یک راهبرد تجاری مناسب، طراحی یک برنامه توسعه مناسب و هم‌افزایی بین آن‌ها برای موفقیتشان ضروری است. بنابراین، ارائه تصویر کلی از وضعیت پارک‌های علم و فناوری و مراکز رشد در سطح ملی و همچنین انعکاس تکامل، توانایی‌ها و روابط آن‌ها برای ترسیم تصویر کاملی از پتانسیل‌های ایران در تجارت فناوری و سیستم انتقال فناوری از اهمیت بسیار بالایی برخوردار است.

2. Gross Domestic Product (GDP)

\*نویسنده مسئول

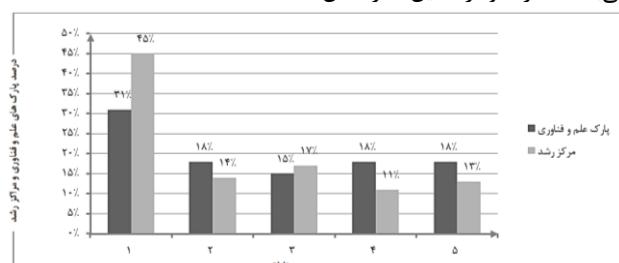
1. International Association of Science Parks and Areas of Innovation (IASP)

در واقع مدل شاخص جهانی رقابت‌پذیری استعدادها یک مدل ورودی-خروجی است که ترکیبی از ارزیابی آنچه که کشورها برای استعدادها انجام می‌دهند (تومندسازی، جذب، رشد و نگهداشت به عنوان ورودی‌ها) و آنچه که به عنوان نتیجه کار خود در ارتباط با استعدادها مشاهده می‌کنند (خروجی‌ها) را ارائه می‌کند. از آنجا که کشور ایران در رتبه‌بندی تمام دوره‌ها در شاخص جذب جزو سه کشور آخر قرار داشته است، در شاخص جهانی رقابت‌پذیری استعدادها، رتبه ۹۵ را در بین ۱۱۹ کشور دارد [۶]. در حوزه‌های کارآفرینی، نوآوری و فناوری، پارک‌های علم و فناوری و مراکز رشد نقش مهمی را در ایران ایفا می‌کنند. این پارک‌ها و مراکز رشد در ۵ منطقه و ۳۱ استان پراکنده شده‌اند. شکل ۱، این پراکندگی را به خوبی نمایش می‌دهد [۷].



شکل ۱- پراکندگی پارک‌های علم و فناوری و مراکز رشد ایران در ۵ منطقه گغرافیایی

با توجه به داده‌های موجود، منطقه ۱ که شامل استان‌های البرز، تهران، قزوین، مازندران، سمنان، گلستان و قم است، بیشترین تعداد پارک و مرکز رشد و مناطق ۳ و ۴ که استان‌های کم برخوردار از جمله ایلام و لرستان را شامل می‌شود، کمترین تعداد پارک و مرکز رشد را به ترتیب دارا می‌باشند. در نمودار ۲ این آمار نشان داده شده است.

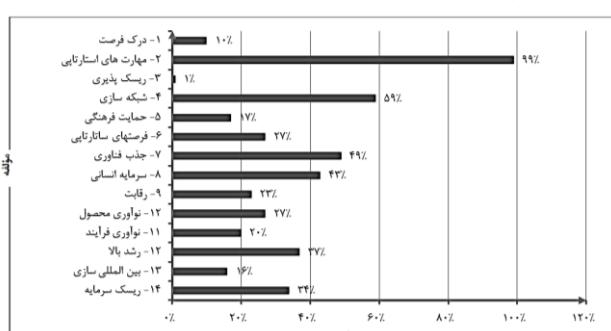


نمودار ۲- پراکندگی پارک‌های علم و فناوری و مراکز رشد در ایران

در ادامه این مقاله، در بخش دوم، پیشینه پارک‌های علم و فناوری و مراکز رشد در ایران و در بخش سوم، روش تحقیق ارائه شده است. بخش چهارم، وضعیت پارک‌های علم و فناوری و بخش پنجم وضعیت مراکز رشد کشور را تشریح می‌کند و در نهایت، در بخش آخر نتیجه‌گیری آورده شده است.

شاخص سهولت انجام کسب و کار<sup>۱</sup> از یازده معیار برای اندازه‌گیری جنبه‌های متفاوت کسب و کار در رابطه با کارآفرینی استفاده می‌کند. در حقیقت این شاخص، اثرگذاری و تغییر قوانین و مقررات را در طول عمر شرکت در یازده معیار "شروع یک کسب و کار"، "اخذ جواز کسب"، "اشتراک برق، "ثبت دارایی‌ها"، "دریافت اعتبار"، "حمایت از سرمایه‌گذاران خرد"، "پرداخت مالیات"، "تجارت برون‌مرزی"، "اجرای قراردادها"، "ورشکستگی و پرداخت دیون" مورد بررسی قرار می‌دهد. براساس آخرین رتبه‌بندی در سال ۲۰۱۸، ایران در بین ۱۹۰ کشور رتبه ۱۷۰ و ۱۶۶ را به ترتیب در زیرمعیارهای "حمایت از سهامداران خرد" و "تجارت فرامرزی" دارد که منجر به کسب رتبه ۱۲۴ در شاخص سهولت انجام کسب و کار شده است. این رتبه، حکایت از سرعت کم ایران برای بازکردن زنجیر مقررات از چرخ کسب و کارها دارد [۴].

شاخص جهانی کارآفرینی<sup>۲</sup> یک شاخص فعالیت اقتصادی است که به بررسی چگونگی تخصیص منابع توسط کشورهای مختلف در جهان برای ارتقای کارآفرینی و اندازه‌گیری سلامت اکوسیستم کارآفرینی می‌پردازد. ایران در بین ۱۳۷ کشور، رتبه ۲۲ را دارد. مطابق نمودار ۱، علی‌رغم اینکه ایران در زیرشاخص‌های "مهارت‌های استارتاپی" و "شبکه‌سازی" امتیازات بالایی دارد، در شاخص جهانی کارآفرینی امتیاز ۲۷ را به خود اختصاص داده است. در حقیقت، پایین‌بودن نمره زیرشاخص "ریسک‌پذیری"، نمره شاخص کل را کاهش داده است [۵].



نمودار ۱- مؤلفه‌های شاخص جهانی کارآفرینی در ایران

شاخص مهم دیگری که در حوزه نوآوری مطرح است، شاخص نوآوری جهانی<sup>۳</sup> کشورهای است. این شاخص را با توجه به ظرفیت و موقوفیت در نوآوری رتبه‌بندی می‌کنند. در حقیقت هر ساله، اقتصادهای جهان را براساس قابلیت نوآوری آن‌ها می‌سنجند. در این شاخص، ایران رتبه ۶۵ در بین ۱۲۶ کشور دارد و توانسته بهبود خوبی نسبت به سال ۲۰۱۴ داشته باشد [۲]. همچنین شاخص جهانی رقابت‌پذیری استعدادها<sup>۴</sup> یک رتبه‌بندی سالیانه کشورها به منظور توسعه، جذب و حفظ استعدادهای است.

1. Business Doing Index (BDI)
2. Global Entrepreneurship Index (GEI)
3. Global Innovation Index (GII)
4. Global Talent Competitiveness Index (GTCA)

پارک علم و فناوری و ۸۳ مراکز رشد برای شاخص‌های عمومی، ۴۱ مراکز رشد برای شاخص‌های کیفی، و ۶۰ مراکز رشد برای شاخص‌های کمی می‌باشد. داده‌های مورد نیاز از طریق پرسشنامه جمع‌آوری گردیده است. این پرسشنامه در ۶ بخش تنظیم شده که برای پارک‌های علم و فناوری شامل ۲۳ سؤال و برای مراکز رشد شامل ۲۲ سؤال است. پس از جمع‌آوری داده‌ها، به منظور جلوگیری از خطای ناشی از نقص پرسشنامه‌ها، داده‌ها پاکسازی و سپس، تحلیل داده صورت گرفته است. این داده‌ها از اسفندماه سال ۱۳۹۶ تا تیرماه سال ۱۳۹۷ جمع‌آوری شده است.

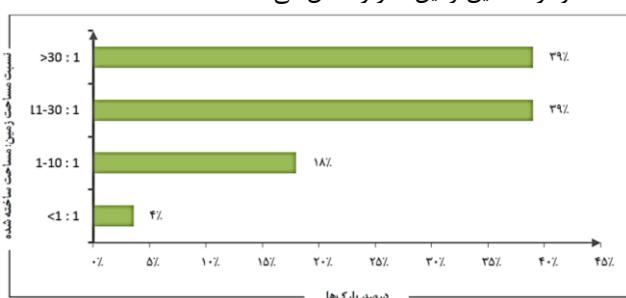
#### ۱۴- وضعیت پارک‌های علم و فناوری

در این بخش وضعیت پارک‌های علم و فناوری کشور در ۵ بعد مختلف از طریق شاخص‌هایی که ذیل هر کدام از این ابعاد تعریف شده است، مورد بررسی و تحلیل قرار گرفته است. در ادامه هر یک از این ابعاد شاخص‌های ذیل آن به تفکیک آمده است.

#### - اطلاعات عمومی:

مدت زمان تأسیس: در این شاخص، پارک‌های علم و فناوری براساس سال تأسیس به سه دسته جوان (۰ تا ۷ سال)، میانسال (۸ تا ۲۰ سال) و بالغ (بالای ۲۰ سال) تقسیم‌بندی شده‌اند. ۴۲ درصد پارک‌ها در دسته جوان و ۵۵ درصد در دسته میانسال قرار گرفته‌اند. لازم به ذکر است که پارک بالغ در ایران وجود ندارد و مسن‌ترین پارک، شهرک علمی تحقیقاتی اصفهان است که حدود ۲۰ سال پیش تأسیس شده است.

سایز: در این شاخص، پارک‌های علم و فناوری براساس مساحت پارک، به چهار دسته کوچک (تا ۱۰ هزار مترمربع)، کوچک-متوسط (بین ۱۰۰ تا ۵۰۰ هزار مترمربع)، متوسط-بزرگ (بین ۵۰۰ تا ۹۰۰ هزار مترمربع) و بزرگ (بیش از ۹۰۰ هزار مترمربع) تقسیم‌بندی شده‌اند. ۵۵ درصد پارک‌ها در دسته دوم و فقط ۹ درصد در دسته آخر جای گرفته‌اند. همچنین نسبت مساحت ساخته شده به مساحت کل به عنوان مساحت اشغال شده (Building Density) محاسبه شده و مشخص شده که در ۷۸ درصد پارک‌ها، مساحت زمین کل ۱۱ برابر مساحت ساخته شده است و فقط در ۴ درصد پارک‌ها مساحت ساخته شده بزرگ‌تر از مساحت زمین است. نمودار ۳ دقیق‌تر این آمار را نشان می‌دهد.

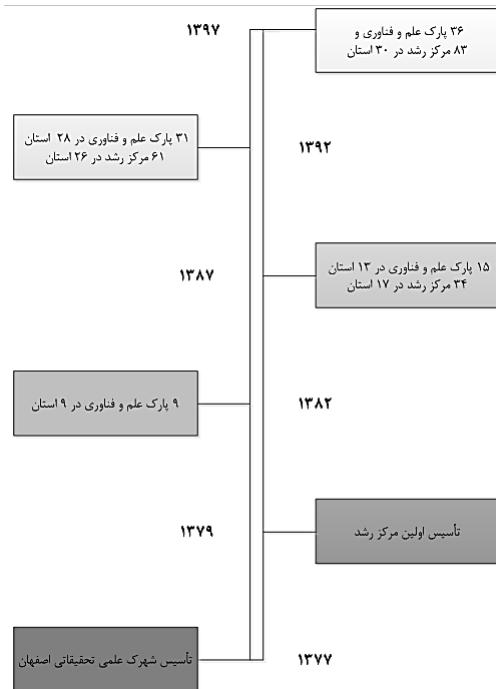


نمودار ۳- مساحت اشغال شده توسط پارک‌های علم و فناوری

#### ۱۴- پیشینه پارک‌های علم و فناوری در ایران

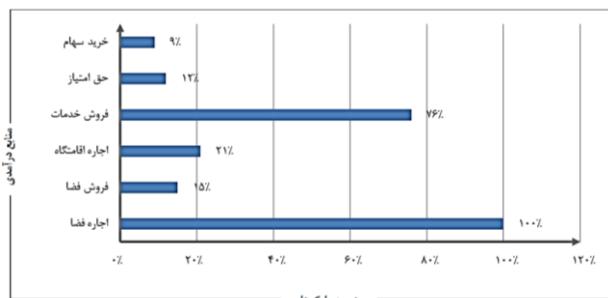
ایجاد اولین شهرک علمی و تحقیقاتی در ایران مربوط به سال ۱۳۷۱ است که پیشنهاد تهیه گزارش بررسی مقدماتی آن را شرکت سهامی ذوب‌آهن مطرح کرد و پیگیری کلیت کار به معاونت پژوهشی دانشگاه صنعتی اصفهان و آذنار شد و در همین سال نیز موضوع توسعه شورای پژوهش‌های علمی کشور تصویب شد. در سال ۱۳۷۲ با تشکیل هیأت‌امانه، عملیات اجرایی شهرک شروع و در سال ۱۳۷۵، اساسنامه آن توسعه شورای عالی انقلاب فرهنگی تصویب شد. در سال ۱۳۷۸، عملیات اجرایی ساخت مرکز رشد انجام و در سال ۱۳۷۹ مرکز رشد غدیر با استقرار ۱۷ واحد فناوری و تحقیقاتی راه‌اندازی شد [۸]. در همین سال، مطالعات مکان‌یابی پارک فناوری پرده‌سی نیز انجام و در سال ۱۳۸۰ نقطه‌ای در شهر پرده‌سی برای احداث پارکی وابسته به نهاد ریاست‌جمهوری انتخاب شد [۹]. پارک‌های علم و فناوری استان‌های آذربایجان شرقی، سمنان، خراسان، فارس، گیلان، مرکزی و یزد نیز در سال ۱۳۸۱ با انحلال سازمان پژوهش‌های علمی و صنعتی استان‌ها و تبدیل آن به پارک ایجاد شدند [۱۰].

شکل ۲ نشان می‌دهد که بین سال‌های ۱۳۸۷ و ۱۳۹۲، ایران بیشترین پیشرفت را در توسعه پارک‌های علم و فناوری و مراکز رشد داشته است و تا پایان این دوره تعداد آن‌ها در ایران دو برابر شده است.



#### ۱۵- روشنی

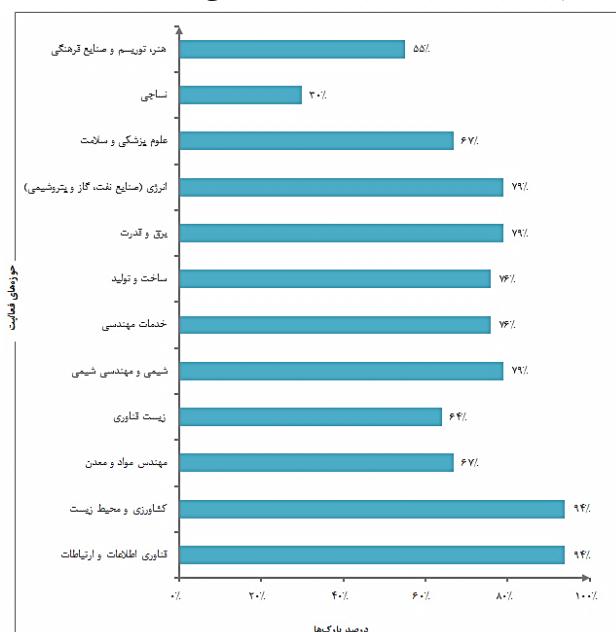
جامعه آماری این مقاله، ۳۶ پارک علم و فناوری و ۸۳ مراکز رشد مستقل (غیروابسته به پارک علم و فناوری) می‌باشد. نمونه در نظر گرفته شده، ۳۳



نمودار ۴- منابع درآمدی پارک‌های علم و فناوری

#### - زمینه فعالیت و خدمات ارائه شده:

حوزه‌های اصلی فعالیت: براساس بررسی‌های انجام شده، پارک‌هایی که در حوزه‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات، کشاورزی و محیط‌زیست فعالیت دارند، پیش رو هستند. پس از آن، حوزه نفت، گاز و پتروشیمی به دلیل پتانسیلهای جغرافیایی و بهدنبال آن صنعت برق، خدمات مهندسی و خدمات تولیدی، مورد توجه قرار گرفته‌اند. قابل توجه است که تنها ۳۰ درصد پارک‌ها در حوزه نساجی فعالیت دارند. نمودار ۵ این درصد را در هر کدام از حوزه‌های در نظر گرفته شده، نشان می‌دهد.



نمودار ۵- حوزه‌های فعالیت پارک‌های علم و فناوری

خدمات ارائه شده: خدمات ارائه شده به استارت‌آپ‌ها در پنج دسته اصلی قرار گرفته است:

- تحقیق و توسعه
- متاورینگ و مربی‌گری
- مشاوره و آموزش
- خدمات آزمایشگاهی و کارگاهی
- بازارسازی و بازاریابی

#### - موقعیت مکانی

براساس اندازه شهر: براساس داده‌های موجود، ۴۲ درصد پارک‌ها در شهرهای کوچک با جمعیت زیر ۵۰۰ هزار نفر و ۲۸ درصد آنها در شهرهای بزرگ با جمعیت بالای یک میلیون نفر واقع شده‌اند. دسترسی به خدمات: حدود ۷۰ درصد پارک‌ها به خدمات شهری دسترسی دارند و فقط ۳ درصد آن‌ها دسترسی آسان به خدمات شهری ندارند.

#### - تعاملات

با دانشگاه‌ها: این روابط در ۴ دسته گنجانده می‌شوند:

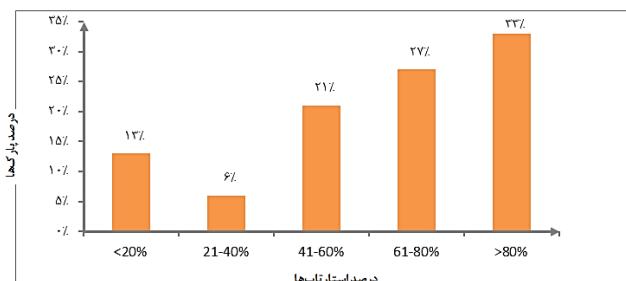
- تعامل با گروه‌های تحقیقاتی دانشگاه
  - اشتراک‌گذاری زیرساخت‌های علمی از قبیل آزمایشگاه‌ها و کارگاه‌ها
  - استفاده از خدمات خاص قابل ارائه توسط دانشگاه‌ها
  - تعامل با دفاتر ارتباط با صنعت دانشگاه‌ها
- درصد پارک‌ها ارتباط قوی با دانشگاه‌ها برقرار کرده‌اند. مرسم‌ترین تعاملات شامل ارتباط با گروه‌های تحقیقاتی دانشگاه و استفاده از خدمات خاص قابل ارائه توسط دانشگاه‌هاست. ۵۵ درصد پارک‌ها با دفاتر ارتباط با صنعت دانشگاه‌ها تعامل دارند و زیرساخت‌های علمی خود را به اشتراک گذاشته‌اند. قابل ذکر است که تنها ۳ درصد آن‌ها ارتباط رسمی با دانشگاه‌ها ندارند.

با سایر مؤسسات: نتایج بررسی‌ها نشان می‌دهد که با توجه به اینکه بودجه اکثر پارک‌ها توسط دولت تأمین می‌شود، تقریباً تمام پارک‌ها، ارتباط با دولت را خیلی مهم برشمرونند. با توجه به ریسک بالای فعالیت‌های کارآفرینی، بانک‌ها تماشی به ارتباط با پارک‌های علم و فناوری ندارند. از این‌رو، تنها ۳۶ درصد از پارک‌ها، ارتباط با بانک‌ها را مهم تلقی کرده‌اند. همچنین، اکثریت پارک‌ها ارتباط با سایر مؤسسات از قبیل شرکت‌های حقوقی و سرمایه‌گذاری خط‌پیذیر را نسبتاً مهم گزارش کرده‌اند. جدول ۱ اهمیت این ارتباطات را از دید پارک‌ها نشان می‌دهد.

جدول ۱- ارتباط پارک‌ها با سایر مؤسسات

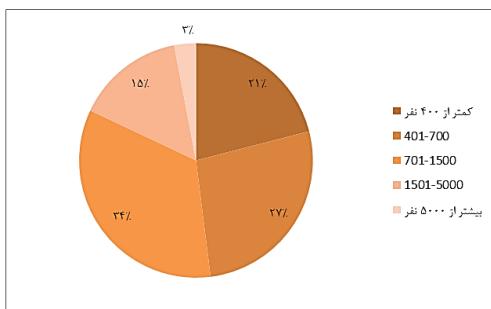
بانک/ مؤسسات مالی	شرکت‌های سرمایه‌گذاری خط‌پیذیر	شرکت‌های حقوقی	دولت	سایر
عدم وجود ارتباط رسمی	بی‌اهمیت	کم اهمیت	نسبتاً مهم	خیلی مهم
٪۹	•	•	٪۵۵	٪۳۶
٪۳۷	•	٪۳	٪۲۱	٪۳۹
٪۱۸	•	٪۶	٪۵۲	٪۲۴
٪۶	•	•	٪۱۵	٪۷۹
٪۶۷	•	•	٪۹	٪۲۴

منابع درآمدی: به دلیل اینکه تمام پارک‌های علم و فناوری دولتی هستند، از بودجه دولتی بهره‌مند می‌شوند. علاوه بر بودجه دولتی، مهم‌ترین منبع درآمدی پارک‌های علم و فناوری، اجاره فضاهایی است که در اختیار استارت‌آپ‌ها قرار داده می‌شود. از آنجا که پارک‌ها از نظر قانونی، جهت بهره‌برداری از حق امتیاز و خرید سهام از استارت‌آپ‌ها محدود شده‌اند، درآمد حاصله از این طریق سیار ناچیز است. جزئیات این منابع در نمودار ۴ آمده است.



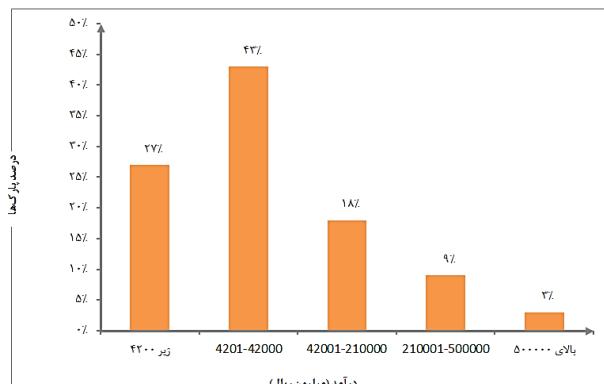
نمودار ۸- تعداد شرکت‌های پیش‌رشد و رشد مستقر در پارک‌ها

تعداد کل نیروی انسانی شاغل در واحدهای فناور مستقر: تعداد کل شغلی که در واحدهای فناور ایجاد شده است، تقریباً ۵۰ ۳۷۶۵۱ نفر است. تقریباً ۹۰ درصد پارک‌ها، بین ۱۵۰۰ تا ۴۰۰۰ نفر شاغل در واحدهای فناور مستقر هستند. نمودار ۹ درصد پارک‌های علم و فناوری را براساس تعداد نیروی انسانی شاغل در واحدهای فناور مستقر نشان می‌دهد.



نمودار ۹- تعداد نیروی انسانی شاغل در واحدهای فناور مستقر

درآمد واحدهای فناور مستقر: نمودار ۱۰ درآمد واحدهای فناور مستقر در پارک‌های علم و فناوری را بر حسب میلیون ریال نشان می‌دهد. همانطور که از نمودار مشخص است، تقریباً میزان درآمد واحدهای فناور مستقر در یک چهارم پارک‌ها، زیر ۴۲۰ میلیون ریال است و در تقریباً نیمی از پارک‌ها، واحدهای فناور، درآمد بین ۴۲۰۰ و ۴۲۰ میلیون ریال را کسب می‌کنند.

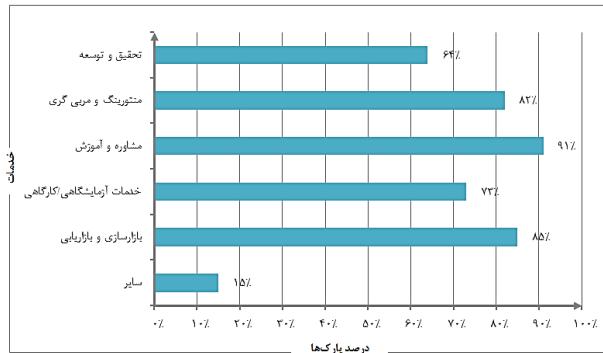


نمودار ۱۰- درآمد واحدهای فناور مستقر در پارک‌ها

میزان صادرات واحدهای فناور: یکی از معیارهای مهم در ارزیابی قابلیت‌های یک پارک، میزان صادرات واحدهای فناور مستقر در آن پارک است. مطابق داده‌های جمع‌آوری شده از ۳۳ پارک مورد بررسی، ۴۳ درصد

با توجه به نمودار ۶، حوزه آموزش و مشاوره بالاترین درصد رائمه را داشته است. پس از آن، بازارسازی و بازاریابی از دیگر خدمات مکرر پارک‌هاست.

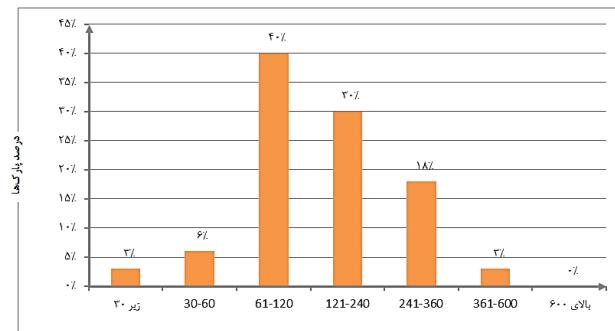
در خصوص نحوه ارائه این خدمات، بررسی‌ها نشان می‌دهد که ۹۴ درصد پارک‌ها بخشی از خدمات را برونو سپاری و بخشی را داخل مجموعه ارائه می‌دهند و تنها ۶ درصد باقیمانده، تمام خدمات را خود انجام می‌دهند. لازم به ذکر است که هیچ‌کدام از پارک‌ها کل خدمات را برونو سپاری نمی‌کنند.



نمودار ۶- خدمات پارک‌های علم و فناوری

#### - واحدهای فناور مستقر

تعداد کل واحدهای فناور مستقر: واحدهای فناور مستقر شامل شرکت‌های پیسارشد (شرکت‌های مستقر در پارک‌های علم و فناوری) و شرکت‌های پیش‌رشد و رشد (مستقر در مراکز رشد زیرمجموعه پارک‌ها) می‌باشند. براساس داده‌های جمع‌آوری شده، ۷۰ درصد پارک‌ها بین ۶۱ تا ۲۴۰ شرکت مستقر دارند و پارک‌هایی با بیش از ۲۴۰ شرکت، ۲۱ درصد از کل را شامل می‌شوند. از طرف دیگر، ۹ درصد پارک‌ها کمتر از ۶۰ شرکت مستقر دارند و هیچ پارکی بیشتر از ۶۰۰ شرکت ندارد. نمودار ۷ این آمار را دقیق نشان می‌دهد.



نمودار ۷- تعداد کل واحدهای فناور مستقر

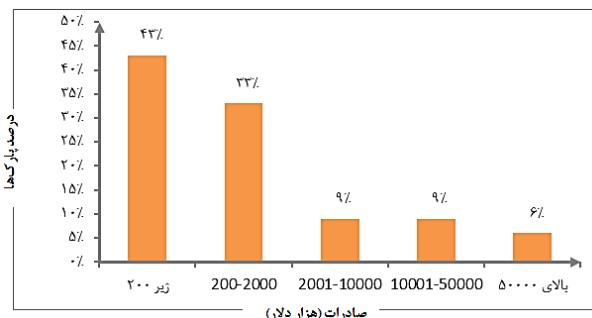
تعداد شرکت‌های پیش‌رشد و رشد: در ۳۳ درصد پارک‌ها، تعداد شرکت‌های پیش‌رشد و رشد ۸۰ درصد تعداد کل واحدهای فناور مستقر را شامل می‌شوند و تنها ۱۲ درصد پارک‌ها، تعداد استارت‌آپ‌ها را کمتر از ۲۰ درصد کل اعلام کردند. در نمودار ۸ آمار دقیق نمایش داده شده است.

(منتخب ۶۴ درصد پارک‌ها) و موقعیت جغرافیایی (منتخب ۶۱ درصد پارک‌ها) می‌باشد. همچنین ایجاد یک فضای هم‌افزایی و کارآفرینانه برای شرکت‌ها و استارتاپ‌های مستقر، نقش مهمی در موفقیت و رقابت‌پذیری پارک‌ها دارد.

جدول ۲- عوامل کلیدی موفقیت پارک‌های علم و فناوری

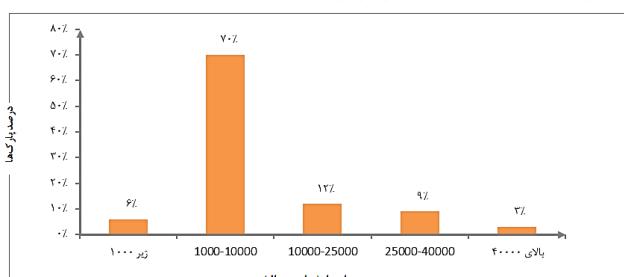
عوامل موفقیت	سازمان‌ها	ارتباط با دانشگاه‌ها	مشتریان/ تقاضای محلی	حضور شرکت‌های بزرگ	دسترسی به بازار	جذب واحدهای فناور با پتانسیل رشد بالا	منابع کافی	ایجاد محیط کارآفرینانه بین واحدهای فناور	اجاره دریافتی	تمایزهای محلی/ منطقه‌ای	مجاوارت با بازار	گستردگی و تنوع خدمات قابل ارائه	سطح توانمندی واحدهای فناور مستقر	نمایه‌گذاری	
نیستاً مهم	%۴۸	%۶۴	%۵۵	%۴۲	%۶۱	%۵۸	%۵۲	%۶۱	%۰	%۴۵	%۳۹	%۴۲	%۴۶	%۳۳	%۶
کم‌همیت	%۲۷	%۲۶	%۳۹	%۴۵	%۳۹	%۴۶	%۳۶	%۲۶	%۰	%۴۵	%۳۶	%۰	%۵۲	%۰	%۳
نمایه‌گذاری															

پارک‌ها میزان صادرات پایین‌تر از ۲۰۰ هزار دلار و تنها دو پارک (حدود ۶ درصد) صادرات بالای ۵۰ میلیون دلار داشته‌اند که با توجه شرایط اقتصادی حال حاضر کشور وجود تحريم‌ها، این درصد به صفر رسیده است. نمودار ۱۱ این میزان را به طور دقیق نشان می‌دهد.



نمودار ۱۱- میزان صادرات واحدهای فناور مستقر

اعتبارات جذب شده توسط واحدهای فناور: نمودار ۱۲ میزان اعتبارات جذب شده توسط واحدهای فناور مستقر در پارک‌ها را بر حسب میلیون ریال نشان می‌دهد. در بیش از ۲۰ درصد پارک‌ها، واحدهای فناور مستقر اعتباری بین ۱۰۰۰ تا ۱۰۰۰۰ میلیون ریال و در تنها ۳ درصد از پارک‌ها، اعتبار بالای ۴۰۰۰۰ میلیون ریال را جذب کرده‌اند.



نمودار ۱۲- اعتبارات جذب شده توسط واحدهای فناور مستقر

## - تعداد شرکت‌های زایشی:

شرکت‌های زایشی نوعی از فرایند شکل‌گیری شرکت‌ها هستند که با خود، مفهوم جداسدن یک محصول جدید از سازمان مادر و شکل‌گیری یک فعالیت اقتصادی جدید در حول آن را به همراه دارد. در حقیقت، شرکت‌های زایشی به عنوان ابزاری برای ساختاردهی مجدد یک سازمان مادر بزرگ هستند. بررسی‌ها نشان می‌دهند که تعداد شرکت‌های زایشی در اکثر پارک‌های علم و فناوری کم است. براساس تحلیل داده‌ها، تعداد شرکت‌های زایشی در تقریباً ۷۲ درصد پارک‌ها زیر ۵ می‌باشد و تنها ۹ درصد از پارک‌ها، بالای ۱۰ شرکت زایشی مستقر دارند.

## - عوامل کلیدی موفقیت و مزایای رقابتی

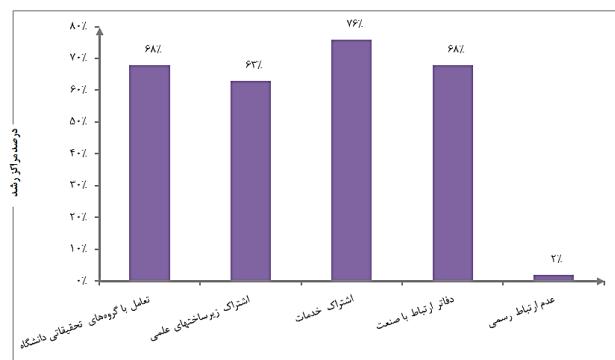
اهمیت عوامل مختلف در موفقیت و توسعه پارک‌های علم و فناوری از طریق پرسشنامه‌ای که توسط پارک‌ها تکمیل شده است، بررسی و تحلیل و در جدول ۲ آورده شده است. مطابق این جدول، سه مورد از عوامل اساسی در موفقیت پارک‌ها، برند پارک (منتخب ۷۰ درصد پارک‌ها)، ارتباط با دانشگاه‌ها

در این بخش نیز همانند بخش قبل، وضعیت مراکز رشد مستقل کشور در ۵ بعد مختلف از طریق شاخص‌هایی که ذیل هر کدام از این ابعاد تعریف شده است، مورد بررسی و تحلیل قرار گرفته است. در ادامه هر یک از این ابعاد و شاخص‌های ذیل آن به تفکیک آمده است:

### - اطلاعات عمومی:

مدت زمان تأسیس: در این شاخص، مراکز رشد براساس سال تأسیس به سه دسته جوان (۰ تا ۷ سال)، میانسال (۸ تا ۱۵ سال) و بالغ (بالای ۱۵ سال) تقسیم‌بندی شده‌اند. ۴۶ درصد مراکز رشد در دسته جوان و ۲۹ درصد در دسته میانسال قرار گرفته‌اند. لازم به ذکر است که براساس این تقسیم‌بندی، مرکز رشد بالغ در ایران وجود ندارد.

سایز: در این شاخص، مراکز رشد براساس مساحت، به چهار دسته کوچک (تا ۱۰۰۰ مترمربع)، کوچک-متوسط-بزرگ (بین ۱۰۰۰ تا ۵۰۰۰ مترمربع)، متوسط-بزرگ (بین ۵۰۰۰ تا ۱۰۰۰۰ مترمربع) و بزرگ (بیشتر از ۱۰۰۰۰ مترمربع) تقسیم‌بندی شده‌اند. بررسی‌ها نشان می‌دهد که حدود نیمی از مراکز رشد، مساحتی کمتر از ۵۰۰۰ هزار مترمربع و ۱۷ درصد آن‌ها، مساحت بالای ۱۰۰۰۰ مترمربع دارند. همچنین نسبت مساحت



نمودار ۱۴- تعامل با دانشگاهها

با سایر مؤسسات: با توجه به این که بودجه مراکز رشد توسط سازمان مؤسس تأمین می‌شود، اکثر مراکز رشد ارتباط با سازمان مؤسس را خیلی مهم بشمرند. با توجه به ریسک بالای فعالیت‌های کارآفرینی، بانک‌ها تمايلی به ارتباط با مراکز رشد ندارند. از این‌رو، تنها ۳۴ درصد از آن‌ها، ارتباط با بانک‌ها را مهم تلقی کرده‌اند و ۳۲ درصد شرکت‌های سرمایه‌گذاری‌های خطريذير را حائز اهميت دانسته‌اند. همچنین، اکثريت مراکز، ارتباط با سایر مؤسسات از قبيل شرکت‌های حقوقی را نسبتاً مهم گزارش کرده‌اند. جدول ۳ اهميت اين ارتباطات را از ديد مراکز رشد نشان مي‌دهد.

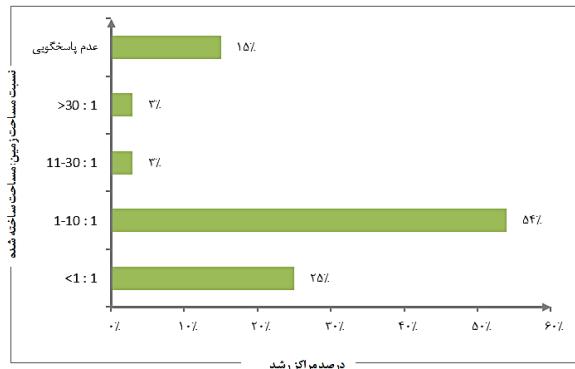
جدول ۳- ارتباط مراکز رشد با سایر مؤسسات

ارتباط رسمی	عدم وجود	بی‌اهمیت	کم‌اهمیت	نسبتاً مهم	خیلی مهم
%۳۲	%۲	%۸	%۲۴	%۳۴	بانک‌ها / مؤسسات مالی
%۴۹	%۲	%۵	%۱۲	%۳۲	شرکت‌های سرمایه‌گذاری خطريذير
%۵۱	%۲	%۰	%۳۴	%۱۳	شرکت‌های حقوقی
%۲۰	%۲	%۷	%۲۰	%۵۱	دولت / سازمان مؤسس
%۷۱	%۰	%۰	%۰	%۲۹	سایر

#### - منابع درآمدی

با توجه به اينکه مراکز رشد مورد بررسی، مستقل هستند، بودجه آن‌ها توسط سازمان مؤسس تأمین می‌شود و بودجه اختصاصی از طرف دولت ندارند. علاوه بر اين بودجه، مهمترین منبع درآمدی مراکز رشد، اجاره فضاهایی است که در اختیار استارت‌آپ‌ها قرار داده می‌شود و حدود ۸۰ درصد از مراکز رشد از اين طریق درآمد دارند. همچنین، فروش خدمات به واحدهای فناور مستقر دومین منبع درآمدی محسوب می‌شود. از آنجا که مراکز رشد از نظر قانونی، جهت بهره‌برداری از حق امتیاز و خرید سهام از استارت‌آپ‌ها محدود شده‌اند، درآمد حاصله از اين طریق بسیار ناجیز است. جزئیات این منابع در نمودار ۱۳ آمده است.

ساخته شده به مساحت کل به عنوان مساحت اشغال شده محاسبه شده و مشخص شده که در بیش از نیمی از مراکز رشد، مساحت زمین کل ۱۰-۱ برابر مساحت ساخته شده است و فقط در ۶ درصد مراکز، بیشتر از ۱۰ برابر است. همچنین، در ۲۵ درصد مراکز، مساحت ساخته شده بیشتر از مساحت کل زمین است. نمودار ۱۳، این آمار را به صورت شفاف نشان می‌دهد.



نمودار ۱۳- مساحت اشغال شده توسط مراکز رشد

#### - موقعیت مکانی

براساس اندازه شهر: بیش از ۵۰ درصد مراکز رشد در شهرهای بزرگ با جمعیت بالای یک میلیون نفر و ۱۳ درصد آن‌ها در شهرهای کوچک با جمعیت کمتر از ۵۰۰ هزار نفر واقع شده‌اند.

دسترسی به خدمات: اکثريت مراکز رشد (حدود ۸۳ درصد) به خدمات دسترسی آسانی دارند و فقط تعداد کمی از مراکز رشد در مناطقی واقع شده‌اند که به خدمات شهری دسترسی ندارند.

#### - تعاملات

با دانشگاه‌ها: روابط مراکز رشد با دانشگاه‌ها همانند پارک‌های علم و فناوری در ۴ دسته گنجانده می‌شود:

• تعامل با گروه‌های تحقیقاتی دانشگاه

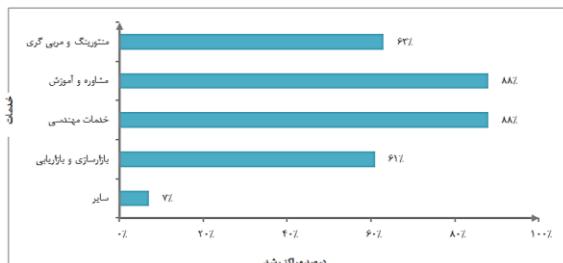
• اشتراک زیرساخت‌های علمی از قبیل آزمایشگاه‌ها و کارگاه‌ها

• استفاده از خدمات خاص قابل ارائه توسط دانشگاه‌ها

• تعامل با دفاتر ارتباط با صنعت دانشگاه‌ها

درصد مراکز رشد ارتباط قوی با دانشگاه‌ها برقرار کرده‌اند و تنها ۲ درصد آن‌ها ارتباط رسمی با دانشگاه‌ها ندارند.

نمودار ۱۴ تعاملات با دانشگاه‌ها را نشان می‌دهد. مطابق این نمودار، ارتباط با گروه‌های تحقیقاتی دانشگاه و استفاده از خدمات خاص قابل ارائه توسط دانشگاه‌ها، از رایج‌ترین تعاملات است. همچنین ۶۸ درصد مراکز رشد با دفاتر ارتباط با صنعت دانشگاه‌ها تعامل دارند.

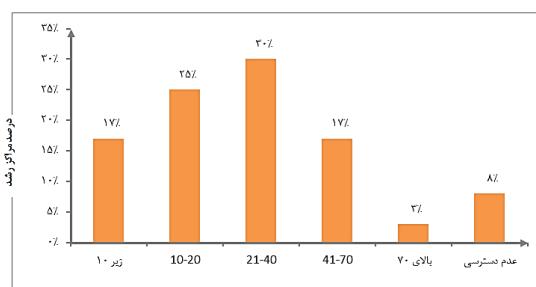


نمودار ۱۷ - خدمات مراکز رشد

درخصوص نحوه ارائه این خدمات، بررسی‌ها نشان می‌دهد که ۶۶ درصد مراکز رشد بخشی از خدمات را بروون‌سپاری و بخشی را داخل مجموعه ارائه می‌دهند و ۳۲ درصد، تمام خدمات را خود انجام می‌دهند. لازم به ذکر است که تنها ۲ درصد از مراکز رشد کل خدمات را بروون‌سپاری می‌کنند.

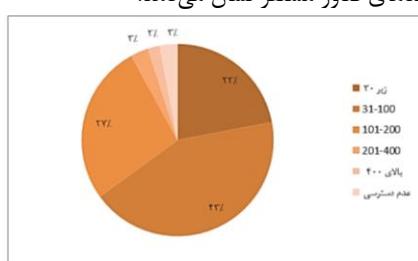
### - واحدهای فناور مستقر

تعداد کل واحدهای فناور مستقر: منظور از تعداد کل واحدهای فناور مستقر، استارت‌اپ‌های مستقر در دوره رشد و پیش‌رشد هستند. براساس آمار ارائه شده توسط مراکز رشد، ۳۰ درصد مراکز رشد بین ۲۱ تا ۴۰ واحد فناور مستقر و ۱۷ درصد آن‌ها کمتر از ۱۰ واحد فناور مستقر دارند که عمدتاً جز مراکز رشد جوان هستند. قابل ذکر است که تنها ۳ درصد از مراکز رشد بالای ۷۰ واحد فناور مستقر دارند. نمودار ۱۸ این آمار را دقیق نشان می‌دهد.

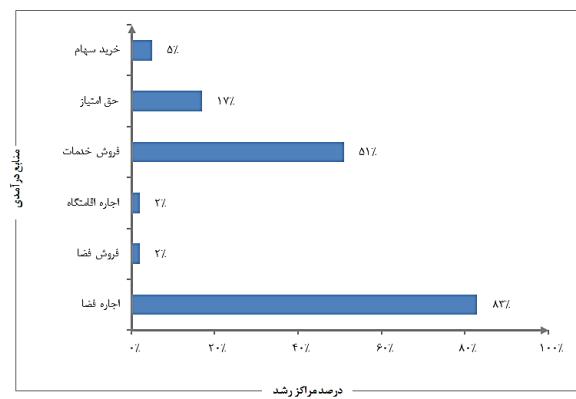


نمودار ۱۸ - تعداد کل واحدهای فناور مستقر

تعداد کل نیروی انسانی شاغل در واحدهای فناور مستقر: تعداد کل شغلی که در واحدهای فناور ایجاد شده است، ۴۵۰۰ نفر است. در حدود نیمی از مراکز رشد، بین ۳۱ تا ۱۰۰ نفر شاغل در واحدهای فناور مستقر هستند. نمودار ۱۹ درصد مراکز رشد را براساس تعداد نیروی انسانی شاغل در واحدهای فناور مستقر نشان می‌دهد.



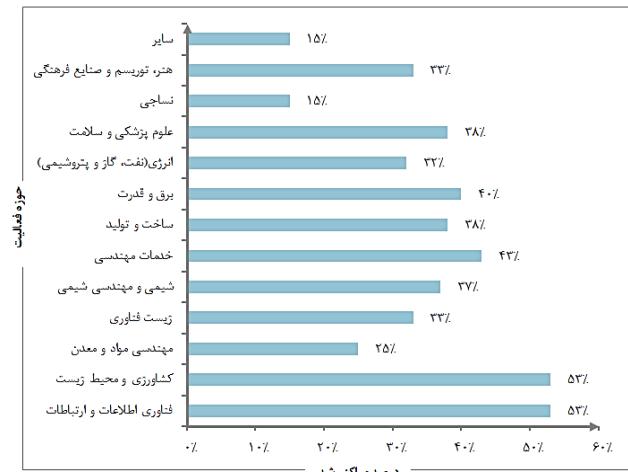
نمودار ۱۹ - تعداد نیروی انسانی شاغل در واحدهای فناور مستقر



نمودار ۱۵ - منابع درآمدی مراکز رشد

### - زمینه فعالیت و خدمات ارائه شده:

مراکز رشد از نظر حوزه فعالیت به سه دسته عمومی، نیمه تخصصی و تخصصی تقسیم‌بندی می‌شوند. طبق بررسی‌های به عمل آمده، ۵۱ درصد از مراکز رشد کشور، تخصصی، ۲۸ درصد نیمه تخصصی و بقیه عمومی هستند. حوزه‌های اصلی فعالیت: براساس بررسی‌های انجام شده، مراکزی که در حوزه‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات، کشاورزی و محیط‌زیست فعالیت دارند، پیش رو هستند. به دلیل پتانسیل‌های خوب در حوزه‌های زیست‌فناوری، صنایع شیمیایی و خدمات پژوهشی، بسیاری از مراکز رشد در این حوزه‌ها فعالیت دارند. نمودار ۱۶ این درصد مراکز رشد را در هر کدام از حوزه‌های در نظر گرفته شده، نشان می‌دهد.



نمودار ۱۶ - حوزه‌های فعالیت مراکز رشد

خدمات ارائه شده: خدمات ارائه شده به استارت‌اپ‌ها در مراکز رشد همانند پارک‌ها در پنج دسته اصلی قرار گرفته است. حوزه آموزش و مشاوره بالاترین درصد ارائه را داشته است (حدود ۸۵ درصد). پس از آن، منتورینگ، بازارسازی و بازاریابی از دیگر خدمات مکرر مراکز رشد است.

نمودار ۱۷ خدمات ارائه شده توسط مراکز رشد را نشان می‌دهد.

تعداد شرکت‌های زايشی: بررسی‌ها نشان می‌دهد که همانند پارک‌های علم و فناوری، تعداد شرکت‌های زايشی در اکثر مراکز رشد کم است. براساس تحلیل داده‌ها، تعداد شرکت‌های زايشی در تقریباً ۶۸ درصد مراکز رشد، زیر ۲ می‌باشد و تنها ۵ درصد از مراکز رشد، بالای ۱۰ شرکت زايشی مستقر دارند.

#### - عوامل کلیدی موفقیت و مزایای رقابتی

اهمیت عوامل مختلف در موفقیت و توسعه مراکز رشد از طریق پرسشنامه‌ای که توسط آن‌ها تکمیل شده است، بررسی و تحلیل و در جدول ۴ آورده شده است. مطابق این جدول، دو مورد از عوامل اساسی در موفقیت مراکز رشد، جذب واحدهای فناور با پتانسیل بالا (منتخب ۶۳ درصد مراکز رشد) و ایجاد یک فضای هم‌افزایی و کارآفرینانه برای واحدهای فناور (منتخب ۶۲ درصد مراکز رشد) می‌باشد. همچنین برنده رشد و دسترسی به بازار، نقش مهمی در موفقیت و رقابت‌پذیری مراکز رشد داشته است.

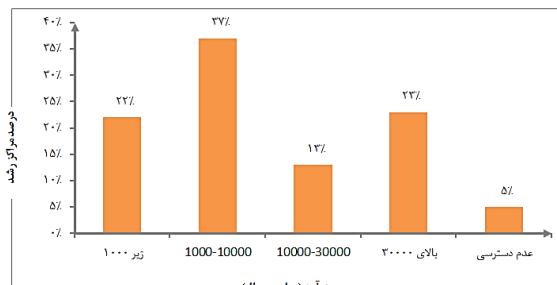
جدول ۴- عوامل کلیدی موفقیت مراکز رشد مستقل

نیازهای اهمیت	کم‌اهمیت	خیلی مهم	نسبتاً مهم	عامل موفقیت
%۰	%۲	%۴۲	%۵۶	موقعیت جغرافیایی
%۲	%۰	%۳۷	%۶۱	برند
%۳	%۱۰	%۳۶	%۴۹	پشتیبانی از جانب سایر سازمان‌ها
%۰	%۵	%۴۹	%۴۶	ارتباط با دانشگاه‌ها
%۵	%۱۳	%۴۱	%۴۱	مشتریان / تقاضای محلی
%۵	%۲۲	%۳۹	%۳۴	حضور شرکت‌های بزرگ
%۰	%۵	%۳۴	%۶۱	دسترسی به بازار
%۵	%۲	%۳۰	%۶۳	جذب واحدهای فناور با پتانسیل رشد بالا
%۱۲	%۷	%۳۷	%۴۴	منابع کافی
%۲	%۲	%۳۴	%۶۲	ایجاد محیط کارآفرینانه بین واحدهای فناور
%۱۵	%۴۹	%۲۷	%۹	اجاره دریافتی
%۱۲	%۳۴	%۴۱	%۱۳	تمایزهای محلی / منطقه‌ای
%۱۰	%۱۰	%۵۴	%۲۶	مجاورت با بازار
%۵	%۱۰	%۵۱	%۳۴	گستردگی و تنوع خدمات قابل ارائه
%۵	%۰	%۳۴	%۶۱	سطح توانمندی واحدهای فناور مستقر

#### ۶- نتیجه‌گیری

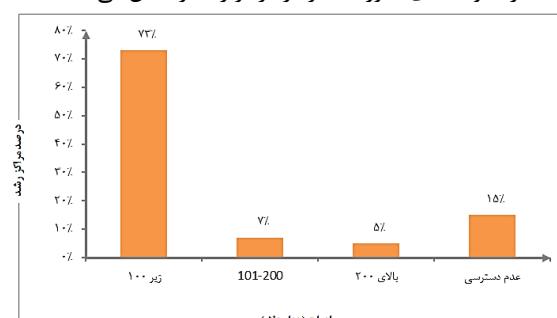
با توجه به نقش مهم پارک‌های علم و فناوری و مراکز رشد در کشور، همکاری و حمایت دولت و سایر سازمان‌های همکار می‌تواند کمک بزرگی به کسب و کارها نماید. بدیهی است که هرچه نقش بازیگرهای این اکوسیستم پررنگ‌تر باشد، میزان موفقیت کسب و کارهای فعلی بیشتر خواهد شد. بررسی‌های به عمل آمده در این پژوهش نشان می‌دهد که سه مورد از عوامل اساسی در موفقیت پارک‌های علم و فناوری، برند پارک، ارتباط با دانشگاه‌ها و موقعیت جغرافیایی می‌باشد. همچنین، جذب واحدهای فناور با پتانسیل بالا و ایجاد یک فضای هم‌افزایی و کارآفرینانه برای شرکت‌ها و استارت‌آپ‌های مستقر، نقش مهمی در موفقیت و رقابت‌پذیری پارک‌ها و مراکز رشد دارد. بنابراین، لازم است سیاست‌گذاران و برنامه‌ریزان نوآوری و فناوری تدبیر لازم را برای فراهم‌نمودن امکانات

درآمد واحدهای فناور مستقر: نمودار ۲۰ درآمد واحدهای فناور مستقر در مراکز رشد را بر حسب میلیون ریال نشان می‌دهد. همانطور که از نمودار مشخص است، میزان درآمد واحدهای فناور مستقر در نیمی از مراکز رشد، زیر ۱۰۰۰۰ میلیون ریال است و در حدود ۲۵ درصد مراکز رشد، واحدهای فناور درآمد بالای ۳۰۰۰۰ میلیون ریال را کسب می‌کنند.



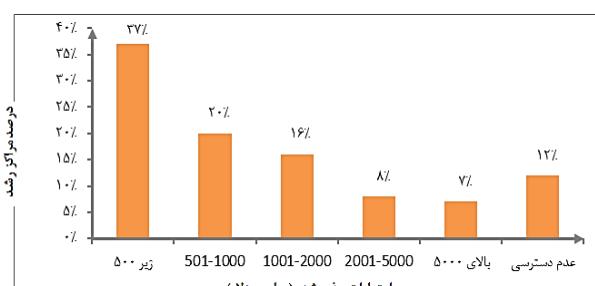
نمودار ۲۰- درآمد واحدهای فناور مستقر در مراکز رشد

میزان صادرات واحدهای فناور: مطابق داده‌های جمع‌آوری شده از مراکز رشد موردنیزی، ۷۳ درصد مراکز رشد، میزان صادرات پایین‌تر از ۱۰۰ هزار دلار و تنها ۳ پارک (حدود ۵ درصد)، صادرات بالای ۲۰۰ هزار دلار دارند. نمودار ۲۱ میزان صادرات واحدهای فناور مستقر در مراکز رشد را نشان می‌دهد.



نمودار ۲۱- میزان صادرات واحدهای فناور مستقر

اعتبارات جذب شده توسط واحدهای فناور: نمودار ۲۲ میزان اعتبارات جذب شده توسط واحدهای فناور مستقر در مراکز رشد را بر حسب میلیون ریال نشان می‌دهد. در بیش از ۵۰ درصد مراکز رشد، واحدهای فناور مستقر، زیر ۱ میلیارد ریال و در تنها ۷ درصد از پارک‌ها، بالای ۵ میلیارد ریال اعتبار جذب کرده‌اند.



نمودار ۲۲- اعتبارات جذب شده توسط واحدهای فناور مستقر

لازم در تمامی استان‌ها به ویژه استان‌های محروم جهت دستیابی به این عوامل موفقیت اتخاذ نمایند. در حقیقت، به منظور بهره‌مندی یکسان کسب و کارهای تمام استان‌ها از مزایا و امتیازات پارک‌ها و مراکز رشد لازم است توزیع منابع و امکانات در استان‌های مختلف با بررسی و اندازه‌گیری شاخص‌های مختلف و با دقت کافی انجام پذیرد.

#### - مراجع

- 1- <https://www.amar.org.ir>
- 2- <https://data.worldbank.org>
- 3- International Trade Center
- 4- <https://doingbusiness.org>
- 5- Zoltan J. Acs, László Szerb, Esteban Lafuente, Ainsley Lloyd, The Global Entrepreneurship Index 2018, 2018, Springer International Publishing.
- 6- Bruno Lanvin and Paul Evans, The Global Talent Competitiveness Index, 2018
- 7- <https://www.msrt.ir>
- 8- Town Plan of Scientific and Research in esfahan (in Persian)
- 9- [www.techpark.ir](http://www.techpark.ir)
- 10- Report of the Science and Technology Parks of programs and initiatives, in 2005-2009, Deputy of Research and Technology, Ministry of Science, Research and Technology, 2009(in Persian)

## مدل مفهومی توسعه فناوری پهن‌باند با تکیه بر تجارب بین‌المللی

احمد محمدی

دانشگاه امیرکبیر، تهران، ایران

a.mohammadi23@aut.ac.ir

مهردی رعایتی\*

پژوهشگاه حوزه و دانشگاه، قم، ایران

mroayaei@rihu.ac.ir

علی استاجی

دانشگاه تهران، تهران، ایران

estaji@ut.ac.ir

تاریخ دریافت: ۱۳۹۶/۰۶/۰۹

تاریخ اصلاحات: ۱۳۹۹/۱۱/۰۷

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۹/۱۲/۰۹

### چکیده

امروزه اهمیت ارتباطات و به خصوص استفاده از فضای مجازی به حدی است که به عنوان یکی از راهکارهای توسعه مورد توجه قرار می‌گیرد. در واقع فناوری پهن‌باند به عنوان بستری برای ارائه خدمات اینترنت در زمرة اقتصاد دانش‌بنیان قرار گرفته و با بهره‌مندی از قابلیت‌هایی همچون توسعه کارآفرینی و رشد بهره‌وری این توانایی را دارد که از اتکاء دولت به درآمدهای نفتی بکاهد. تأثیر این فناوری در توسعه اقتصادی و اجتماعی جوامع غیرقابل انکار بوده و در نگاه برخی صاحب‌نظران جزء مهمی در توسعه اقتصاد امروزی است. پهن‌باند با ایجاد بازار و مشاغل جدید و از سویی با تغییر در نظام اقتصادی و ایجاد زیرساخت‌هایی متفاوت از آنچه پیش از این وجود داشته است؛ به توسعه و تحول اقتصادی و اجتماعی کمک خواهد کرد. لذا با توجه به جایگاه فناوری پهن‌باند و لزوم بکارگیری آن در کشور در جهت تحقق اهداف چشم‌انداز ۲۰ ساله، نهادینه‌سازی توسعه و تولید علم و تحقیقات، افزایش سهم تولید ناخالص ملی در تولیدات علمی، توسعه و تقویت جنبش نرم‌افزاری و ... در این مقاله مدل بومی توسعه فناوری پهن‌باند براساس روش تحقیق تحلیلی- توصیفی و با استفاده از منابع کتابخانه‌ای، تحلیل اسنادی و نیز تحقیق و توسعه با استناد به تجربه کشورهای پیشرو در فناوری پهن‌باند و توجه به اقتضایات بومی کشور ارائه گردیده است. همچنین الزامات و اقدامات اساسی برای تحقق آن ذیل محورهای ایجاد آمادگی در طرف عرضه و تقاضا و لزوم مهیانمودن زیرساخت‌های فناوری پهن‌باند توسط دولت بیان شده است.

### وازگان کلیدی

فناوری پهن‌باند؛ تأثیرات اقتصادی و فرهنگی؛ تجربه کشورهای پیشرو؛ مدل توسعه پهن‌باند ملی.

### گسترش و فرآیندموندن دانش و ... برخی از قابلیت‌های این فناوری

است. پهن‌باند همچنین قابلیت وجود خلاقیت در فناوری اطلاعات و ارتباطات (فاوا) را خواهد داد، به طور مثال ارتقای همکاری در «تحقیق و توسعه»<sup>۱</sup> و سازمان‌دهی نوین در فرایند تحقیقات از فواید آن بشمار می‌رود [۱۰]. لذا وجود اثرات فراوان توسعه پهن‌باند، سیاست‌مداران کشورهای مختلف را بر آن داشته است تا با شناخت بازار و تأمین نیازهای آن، به روش خود، از منافع این فناوری بهره‌مند شوند.

افزایش ضریب نفوذ پهن‌باند در جهان، همراه با توسعه شبکه زیرساخت و گستردگی این استفاده از فیبرنوری در آن و همچنین افزایش تقاضا در سال‌های اخیر و افزایش سطح پوشش پهن‌باند در اغلب کشورها، ضرورت شناخت فناوری پهن‌باند و توسعه آن را گوشزد می‌نماید که بایستی حول آن مطالعاتی اساسی صورت پذیرد. علاوه بر موارد فوق از جمله دلایل مهم در لزوم توسعه پهنای باند در کشور نیز می‌توان به مواردی همچون حرکت در جهت تحقق اهداف چشم‌انداز ۲۰ ساله، نهادینه‌سازی برای توسعه و تولید علم و تحقیقات،

### ۱- مقدمه

مفهوم توسعه از دیرباز همواره مورد توجه و علاقه دولتمردان و حتی عموم جوامع مختلف قرار گرفته است. ایجاد بستر و امکان بهره‌مندی هرچه بیشتر و گسترده‌تر از فناوری‌های مختلف و در نتیجه افزایش کارایی آن‌ها در زندگی مردم را می‌توان به عنوان یکی از مهم‌ترین انگیزه‌های توسعه به‌شمار آورد. از سوی دیگر کارشناسان شش علم زیرساخت علم بشری را ریزفناوری، زیست‌فناوری، دانش هسته‌ای، مهندسی زنتیک، فعالیت‌های زیست‌محیطی و فناوری اطلاعات می‌دانند که فناوری اطلاعات در این میان نقش زیرساختی برای همه این علوم دارد. هرچه فناوری اطلاعات در جامعه بیشتر گسترش یابد لزوم دفاع از تبادل اطلاعات اهمیت بالاتری پیدا می‌کند [۱].

تأثیر فناوری پهن‌باند در توسعه اقتصادی و اجتماعی جوامع غیرقابل انکار بوده و در نگاه برخی صاحب‌نظران جزء مهمی در توسعه اقتصاد امروزی است. بالابردن کارایی بنگاه، ارائه خدمات دیجیتال، ارتقای رقابت، تسهیل جهانی‌شدن، تغییر نحوه آموزش کودکان، خدمات رسانی بهداشت و درمان شهری وندان، مدیریت انرژی، امنیت عمومی، نظارت و دسترسی به دولت و ارگان‌های مریوطه، سازمان‌دهی،

\* بوسیله مسئول

۲-۲ - انواع پهنه‌بند

<sup>۵</sup>-۱-۲-۲- پهن باند ثابت (با سیم)

از آنجا که در میان انواع فناوری های پهن باند ثابت، غالباً کاربران با توجه به زیرساخت های موجود به سمت xDSL و FTTX روی آورده اند، در این بخش تنتهای توضیح این دو فناوری پرداخته و در مورد سایر فناوری های مرتبط تنها به ذکر نام آن اکتفا خواهیم نمود. فناوری های پهن باند ثابت انواع دیگری نیز مانند «دیال آپ چند گانه»<sup>۱</sup>، «شبکه سرویس های هماهنگ دیجیتال»<sup>۲</sup>، «خطوط استیجاری»<sup>۳</sup>، «دسترسی به اینترنت با کابل»<sup>۴</sup>، «لر بیاط (ارسال اطلاعات) از طریق خطوط انتقال نیرو»<sup>۵</sup>، ... را شامل می شود.

در نام‌گذاری و تقسیم‌بندی شبکه پهن‌باند ثابت غالباً به چند نام اصلی بر می‌خوریم که بیشتر نیازهای ارتباطی به ابر اینترنت را در بر می‌گیرند. یکی از انواع فناوری‌های موجود xDSL نام دارد که با توجه به شکل و نوع شبکه<sup>۱۱</sup> ADSL و ... نام خواهد گرفت. در این نوع فناوری بخشی از سیم‌های مسی اتصال‌دهنده اینترنت در شبکه، به فیبرنوری تغییر پیدا کرده تا به کمک آن سرعت این اتصالات را ارتقاء بخشد. در حالت ADSL اتصال به اینترنت از مراکز اصلی به سمت منازل با سیم‌های مسی و عمومی صورت می‌گیرد اما در اتصال پایگاه‌های مرکزی توزیع به بخش پشتیبانی انتقال داده‌ها از فیبرنوری استفاده می‌شود. در حالت VDSL فیبرنوری یک لایه به مصرف کنندگان نزدیکتر شده و تا یاستگاه‌های خیابانی ادامه می‌یابد و در نتیجه اتصالات آن از فیبر بیشتری در شبکه خود برخوردارند و بدون شک سرعت انتقال داده به ابر اینترنتی در این حالت نسب افزایش را بافتته است [۱۲].

با توسعه زیرساخت‌ها و بالارفتن توان انتقال داده، برخی کشورها اتصالات اینترنتی را بیش از آنچه xDSL نامیده می‌شود و باسته به فیبر نمودهاید و با توسعه فیبر در شبکه‌های ارتباطی خود، خدمات FTTX را به کاربران ارائه می‌دهند. این واژه که مخفف «فیبر تا ...»<sup>۱۳</sup> می‌باشد، در حقیقت گسترش فیبر تا نزدیک‌ترین گره به کاربر نهایی را مدنظر دارد که با معین شدن گره نهایی، د. اتصالاً به اینتیتیت حرف آخر این عبارت تعجب م. کند.<sup>[۱۲]</sup>

۲-۲-۲ - پهن باند بدون سیم ۱۴

می‌توان گفت مهم‌ترین خصوصیت و برتری پهنه‌باند بدون سیم نسبت به نوع با سیم، قابلیت تحرک آن باشد که موجب ورود و استفاده گستردۀ از این فناوری در لپ‌تاپ‌ها، کامپیوترهای دستی و حتی در گوشی‌های

افزایش سهم تولید ناالصالح ملی در تولیدات علمی، توسعه و تقویت جنبش  
نرم افزاری و ... اشاره کرد که در متن مقاله مورد بررسی قرار گرفته‌اند.  
با توجه به آنچه بیان گردید، جهت ارائه مدل بومی توسعه فناوری  
پهنه‌باند در کشور نخست پیشینه پژوهش و ادبیات موضوع در رابطه با  
فناوری پهنه‌باند بیان گردیده است. سپس تجربه کشورهای پیشرو در  
زمینه توسعه پهنه‌باند مانند کره‌جنوبی آمریکا، انگلستان، فنلاند و ...، بیان  
گردیده و در ادامه با توجه به لزوم در نظر گرفتن اقتضایات مختص به هر  
کشور و همچنین ملاحظات خاص کشور، پیش‌نیازهای توسعه فناوری  
پهنه‌باند در کشور مورد بررسی قرار گرفته است. در نهایت نیز در بخش  
پنجم مقاله مدل توسعه پهنه‌باند ملی ارائه گردیده است.

۲- موضع ادبیات

- ۱-۲ تعریف پهنچاند

اتصال به اینترنت و استفاده از خدمات موجود در آن نیازمند بهره‌بردن از فناوری‌های مختلفی است که امکان این اتصال را فراهم می‌آورند. اتصال به روش «دیال-آپ»<sup>۱</sup> که با استفاده از تلفن ثابت انجام می‌گردد، در اکثر کشورها تنها راه ارتباط بشمار می‌رفت که با ورود پهن‌باند در عرصه ارتباطات که امکان دسترسی به سرعت ۲۵۶ کیلوبیت بر ثانیه به بالا را در اختیار قرار می‌دهد، تغییری چشمگیر در این حوزه به وجود آمد. امروزه با توجه به گسترش فناوری‌های مختلف و زیرساخت‌های مناسب با آن، سرعت و قیمت اتصال به اینترنت در حال کاهش بوده و اتصال به فضای مجازی در جهان متنوع گردیده است [۱۱].

آمارها نشان می‌دهند که تعداد زیادی از کاربران اینترنتی در جهان امکان استفاده از دو یا چند نوع فناوری را دارند که در بسیاری از موارد از آن نیز بهره برده‌اند. به طور مثال با مقایسه آمارهای موجود در می‌باییم که مجموع درصد نفوذ پهن‌باند ثابت<sup>۲</sup> و بدون سیم<sup>۳</sup> در کشوری مانند کره‌جنوبی و البته بسیاری از کشورهای دیگر به بیش از صد درصد می‌رسد که نشان از وجود چند فناوری برای اتصال به اینترنت نزد هر یک از کاربران است. نکته مهم و قابل توجهی که در نمودار پهن‌باند ثابت قابل مشاهده است، استفاده حداًکثری از <sup>۴</sup>DSLxها و اقبال مصرف‌کنندگان به سمت فیبر در آینده است. پس از بررسی مختصر حول گسترش توسعه پهن‌باند در جهان، در ادامه انواع فناوری‌های پهن‌باند را به طور مختصر شرح می‌دهیم.

## **5. Fixed Broadband (Wired)**

### **6. Multilink Dial-up**

## **7. Integrated Services Digital Network (ISDN)**

## 8. Leased Lines

## 9. Cable Internet Access

## 10. Power-line Internet

## 11. VDSL: Very-high-bit-rate Digital Subscriber Line

## 12. Asymmetric Digital Subscriber Line

### 13. Fiber To The ...

## 14. Wireless Broadband

1 Dial UP

## 1. Dial-UP 2. Fixed Broadband

- 2. Fixed Broadband
- 3. Wireless Broadband

#### 4. DSL: Digital Subscriber Line



نمودار ۱- تأثیرات فرهنگی استفاده از پهنه‌باند

همچنین می‌توان با بسط امکان توزیع گستره پیامدهای ناشی از فرهنگ نامطلوب و توسعه آموزش در راستای رفع بدمآموزی‌های فرهنگی و قانون‌گریزی در بستر انتقال پهنه‌باند با استفاده از عکس، متن و ویدیو از توسعه فرهنگ نامطلوب جلوگیری نمود و با فراهم‌آوردن دسترسی به اینترنت پهنه‌باند برای تمامی اقسام جامعه فارغ از موقعیت جغرافیایی و زمان در حوزه‌های آموزش، بهداشت و درمان و امنیت پایدار، زمینه‌های توسعه عدالت اجتماعی محقق می‌شود [۲].

در واقع اگرچه استفاده از فرمت‌های ایجاد شده توسط فناوری پهنه‌باند بسیار جذاب است اما در توسعه هر فناوری نوین، لازم است به جنبه‌های مختلف آن توجه کافی نمود؛ لذا لازم است تا رویکردهای فرهنگی را در کنار نگاه صرف‌اقتصادی موجود قرار داد و به دنبال حداقل نمودن فواید این فناوری در تمامی عرصه‌ها بود.

### ۲-۳-۲- تأثیرات اقتصادی استفاده از پهنه‌باند

با کشف فواید روزافزون اینترنت و کاربردهای تجاری و اقتصادی آن، توسعه پهنه‌باند روز به روز مورد توجه بیشتری قرار می‌گیرد. تسهیل امور تجاری آنلاین و اینترنتی، تا حد زیادی به وجود پهنه‌باند مناسب و دسترسی به تمام امکانات آن بستگی دارد و با گسترش استفاده از اینترنت و متعاقباً پهنه‌باند، مزایای تجاری زیادی نصیب شرکت‌ها و اقتصاد در کشورهای استفاده کننده، خواهد شد. ترس و واهمه سیاستمداران از اینکه برخی کشورها در بهره‌بردن از اینترنت در جهت ارتقای درآمدهای ملی و فواید اجتماعی یا اقتصادی پیشی بگیرند، باعث شده است که در فکر سرعت بخشیدن به گسترش این فناوری در کشور خود باشند [۱۳].

لذا امروزه بنگاه‌های اقتصادی به دنبال ارتباطات پرسرعت هستند تا فرایند موجود در کسب و کار خود را کارآمد و تغییر مدل تجارت بکار گرفته و فعالیت‌های الکترونیکی را در ایجاد درآمد و تغییر مدل تجارت بکار گرفته و فعالیت‌های خود را متحول نمایند. شواهدی وجود دارد که نشان می‌دهد پهنه‌باند کسب‌وکارها و خصوصاً اشتغال را در بخش‌های اقتصادی متمرکز بر دانش،

تلفن‌های همراه می‌شود. با نظر به این ویژگی، پهنه‌باند بدون سیم این امکان را به مشترکان می‌دهد تا برای استفاده از اینترنت پر سرعت نیاز به استقرار در یک مکان خاص نداشته باشند و بتوانند در هر حال، زمان و مکان از سرعت‌های بالای این فناوری بهره‌مند شوند. فناوری‌های ثابت مانند ADSL بر بستر سیم تلفن و یا فیبرنوری قرار می‌گیرد، اما پهنه‌باند سیار سیستمی است که هیچ نیازی به سیم، دستگاه، شارژ تلفن و ... ندارد. بنابراین فناوری‌های اتصال به اینترنت در جهان متفاوت بوده و امکانات متفاوتی را نیز به کاربران اعطا می‌کنند که متناسب با کشورهای مختلف و نوع کاربران آنان و همچنین زیرساخت‌های موجود در هر کشور، اختلافاتی در شبکه ارتباطی مشاهده می‌شود [۱۱].

### ۲-۳-۳- مزایای توسعه فناوری پهنه‌باند

گستره اعمال سیاست‌های توسعه پهنه‌باند و برنامه‌های کاربردی آن به توسعه هرچه سریع‌تر چرخه تولید کمک می‌نماید، امکان دسترسی به بازارهای نوین را فراهم آورده، فرایند تولید و تخصیص منابع را بهینه خواهد کرد؛ تا آنجا که بهبود در بهره‌وری با این روند، در تمام جامعه و اقتصاد اثر خواهد گذاشت. به طور نمونه در کشور آمریکا برای ارتقای سطح ارتباطات و اطلاعات و استفاده از مزایای آن، سرمایه‌گذاری در این بخش دو سوم سهم رشد سرمایه‌گذاری کل را شامل می‌شود.

دولتها نیز برای سهولت در انجام امور اداری (ارائه ساده‌تر اظهارنامه مالیاتی، مجوزها و ...)، شفاف‌شدن معاملات و بازارها، کاهش نیاز به نظارت‌های دولت، کاهش آبودگی صوتی و محیطی، کاهش تقاضای انرژی، تحریک سرمایه‌گذاری، کاهش علاقه روس‌تانیان به مهاجرت به شهر و شهرگریزی، افزایش رقابت بین بنگاه‌ها در سطح بازارهای داخلی و خارجی، توجه بنگاه‌ها به دانش به عنوان عامل پیروزی در رقابت و ... از پهنه‌باند استفاده می‌نمایند. تأثیر این فناوری بر اشتغال نیز قابل تأمل است. در ادامه تأثیرات فناوری پهنه‌باند دو عنوان تأثیرات فرهنگی و اقتصادی بیان گردیده است.

### ۲-۳-۲- تأثیرات فرهنگی استفاده از پهنه‌باند

سهولت استفاده از خدمات فناوری پهنه‌باند امکان اشاعه فرهنگ ایرانی و اسلامی به اقصی نقاط دنیا به واسطه افزایش دسترسی به خدمات نرم‌افزاری و سخت‌افزاری برای تولید و توزیع محتواهای فرهنگی و مذهبی را ممکن می‌سازد. همچنین توسعه پهنه‌باند در کشور موجب می‌شود تا ارائه الگوی سبک زندگی اسلامی و ایرانی فراهم گردد. علاوه بر این ارتقای فرهنگی جامعه از طریق افزایش میزان نشر و توزیع و همچنین سهولت دسترسی مقرن به صرفه به کتاب، انواع فیلم و محتواهای ویدئویی در حوزه‌های علمی، مذهبی، فرهنگی، سبک زندگی، انواع نواها و آواهای ملی، محلی، مذهبی و آثار هنری نیز از جمله تأثیرات فرهنگی توسعه پهنه‌باند در کشور خواهد بود.

ایجاد یک صنعت محتوای آنلاین محلی اقدام نمایند. نویسنده‌گان در نهایت به نقش مخصوص دولت در سیاست‌گذاری در این حوزه تأکید می‌نمایند [۱۵]. کلی و روستو (۲۰۱۲) در فصل دوم کتاب خود با عنوان «راهنمای راهبردهای پهن‌باند» به بررسی راهبردهای سیاستی جهت ترویج پهن‌باند پرداخته‌اند و چهار نقش و وظیفه اصلی دولت جهت توسعه و رونق پهن‌باند را بدین صورت برشموده‌اند: تنظیم سیاست‌ها و اصلاحات قانونی و نظارتی<sup>۱</sup>، سیاست‌های دسترسی جهانی<sup>۲</sup>، حمایت از بخش خصوصی ساخت شبکه پهن‌باند<sup>۳</sup> و سیاست‌های تحریک تقاضا<sup>۴</sup> [۱۶].

جانگ‌مین (۲۰۱۲) در پژوهشی با عنوان «سیاست پهن‌باند در کره‌جنوبی: تأثیر مقررات دولتی بر توسعه اینترنت» ضمن بیان این نکته که کره‌جنوبی سال‌ها راهبری فناوری پهن‌باند را در جهان بر عهده داشته است، به بررسی عوامل مؤثر بر این مهم پرداخته و معتقد است که مهم‌ترین نقش را دولت کره‌جنوبی بر عهده داشته است؛ لذا وی بر ضرورت حضور و نقش مؤثر دولت در سیاست‌گذاری پهن‌باند تأکید می‌نماید [۱۷]. کوتورمپیس (۲۰۰۹) نیز براساس داده‌های ۲۲ کشور عضو OECD طی دوره ۲۰۰۳-۲۰۰۷ با استفاده از سیستم معادلات همزمان به بررسی تأثیرات اینترنت پهن‌باند بر رشد اقتصادی این کشورها پرداخته است. وی در این مطالعه<sup>۴</sup> معادله تابع تولید، تقاضا برای زیرساخت‌های اینترنت پهن‌باند، عرضه و معادله تولید زیرساخت‌های اینترنت پهن‌باند را در نظر گرفته است. نتایج حاصل از مطالعه نشان می‌دهد که در کشورهای عضو OECD، تأثیر پهن‌باند بر رشد اقتصادی با افزایش استفاده از آن بیشتر می‌شود [۱۸].

پیکوت و ورنیک (۲۰۰۷) در مقاله «نقش دولت در دستیابی به پهن‌باند» پس از بیان اهمیت انتشار اینترنت پهن‌باند به بررسی نقش دولت در این رابطه می‌پردازند و این مساله را در قالب دو دیدگاه کلی بررسی می‌کنند: نخست پهن‌باند به عنوان یک کالای عمومی و دیگری پهن‌باند به عنوان یک کالای رقابتی، نویسنده‌گان در ادامه به بررسی تجربه کشورهای آمریکا، کره‌جنوبی و اتحادیه اروپا پرداخته و راهبردهای سیاستی دولتهای مختلف را ضمن این دو دیدگاه بیان می‌کنند (Picot & Wernick, 2007).

کراندال، لهر و لیتان (۲۰۰۷) با استفاده از داده‌های ایالات متحده آمریکا، برآوردهایی از اثر اینترنت و پهن‌باند بر تولید و اشتغال، هم در کل اقتصاد و هم به صورت بخشی در بین ایالتهای آن کشور را ارائه کرده و به این نتیجه رسیده‌اند که اشتغال و تولید در بخش‌های غیر کشاورزی و در صنایع مورد بررسی بطور مستقیم با متغیر استفاده از اینترنت پهن‌باند همبسته بوده است [۱۹].

فلچ (۲۰۰۷) در مقاله‌ای تحت عنوان «نفوذ خدمات پهن‌باند، نقش سیاست‌ها»<sup>۵</sup> ضمن اذعان به نقش فناوری پهن‌باند به عنوان یک عاملی اساسی در توسعه اروپا، به بررسی تجربه کشورهای اتحادیه اروپا،

افزایش می‌دهد. برخی برآوردها نشان می‌دهد که در آمریکا، توسعه پهن‌باند ۱/۵ تا ۱/۲ درصد به نرخ رشد تأسیس مؤسسات تجاری افزوده است [۱۴]. از این‌رو با توسعه شبکه پهن‌باند کشور، خدمات گستردگی‌های در فضای مجازی قابل استفاده است که از جمله آن‌ها می‌توان به مواردی مانند بانکداری الکترونیک، خرید الکترونیکی، تجارت الکترونیکی، خدمات بیمه‌ای، گمرک الکترونیکی، خزانه‌داری الکترونیکی، نظام الکترونیکی مالیاتی، نظام بودجه‌ریزی الکترونیکی، سیستم امضای الکترونیکی، پول الکترونیکی و ... اشاره کرد. بنابراین کاربران پهن‌باند به دلایل بسیار زیادی از این فناوری استفاده می‌کنند؛ به طور مثال تسهیل فرایند تولید و مبادله، تغییر در فرایند عرضه و توزیع و همچنین بهبود ارتباطات کاربران صنایع، کسبه و مشتریان، به ویژه در نحوه عملکرد آنان دلیلی برای استفاده از خدمات پهن‌باند است [۲].



لذا با توجه به آنچه که بیان گردید لازم است تا الزامات توسعه این فناوری را فراهم نمود. اما آنچه که می‌تواند ما در این مسیر یاری برساند دو نکته اساسی است: نخست مطالعه تجربه کشورهای پیشرو در زمینه توسعه فناوری پهن‌باند جهت بومی‌سازی این تجربیات و کاهش هزینه‌های اجرای این مهم؛ و دوم بررسی چالش‌ها و پیش‌نیازهای توسعه فناوری پهن‌باند در کشور که جهت برنامه‌ریزی صحیح مورد نیاز است. در ادامه نخست به صورت مختصر به تجربه کشورهای پیشرو اشاره شده است و سپس چالش‌ها و موانع ساختاری توسعه فناوری پهن‌باند در کشور مورد بررسی قرار گرفته‌اند. در نهایت نیز پس از بیان این دو مهم، مدل توسعه فناوری پهن‌باند ملی ارائه گردیده است.

#### ۴-۲- پیشینه پژوهش

شارما و همکاران (۲۰۱۴) در گزارشی با عنوان «انتقال پهن‌باند به هند؛ نقش دولت و صنعت» به لزوم ایفای نقش برقنگ دولت و صنایع این کشور برای رونق و توسعه فناوری پهن‌باند در هندستان می‌پردازند. ایشان معتقدند که برای تحقق این مهم بایستی از یکسو بخش خصوصی ارائه‌کننده پهن‌باند بایستی به نحوی عمل نمایند که این فناوری در همه نقاط کشور عرضه شود. از سوی دیگر نیز دولت و صنعت بایستی بطور مشترک نسبت به تحریک و

1. Legal and Regulatory Policies and Reform
2. Universal Access Policies
3. Support for Private Sector Broadband Network Build-out
4. Policies to Stimulate Demand
5. Penetration of Broadband Services - The Role of Policies

و افزایش میزان تولید کالا خواهد شد. از گذشته تا کنون، سیاست‌های طرف عرضه به منظور شتاب بخشیدن به رشد اقتصاد و به عنوان ابزار غیرمستقیم تغییر در طرف تقاضا استفاده شده است. بر طبق این سیاست‌ها، دولت‌ها بایستی محیط اقتصاد کشور را مجهز کنند و باثبات گردانند تا اعتماد بخش خصوصی به بازار افزایش و سرمایه‌گذاری آنان در حوزه‌های مختلف اقتصادی، ارتقاء یابد [۲۱]. در ادامه مهم‌ترین سیاست‌های طرف عرضه مختصراً بیان شده است.

### ۱-۳-۱- توسعه رقابت

ایجاد و توسعه بستر رقابت در میان عاملان تولید به عنوان یکی از راهکارهای اساسی برونو رفت از دام ناکارایی و توسعه‌نیافتنگی محسوب می‌شود. تأکید بر توسعه رقابت در بازار، از پشتوانه دیرینه‌ای برخوردار است که به عقیده غالب اقتصاددانان، بدیلی برای آن وجود ندارد [۴]. از این‌رو راهبرد گسترش رقابت و تکیه بر نیروی بازار غالباً در توسعه فناوری پهنه‌باند کشورهای مختلف جزء سیاست‌های مهم به شمار می‌رود. به عنوان نمونه ایجاد و ارتقای رقابت در کره‌جنوبی، آمریکا [۲۲]، انگلستان، فنلاند [۲۳]، سوئیس [۱۹]، فرانسه [۱۲]، ترکیه و بسیاری از کشورهای دیگر از مهم‌ترین سیاست‌های اتخاذ شده در طرف عرضه بشمار می‌رود.

### ۱-۳-۲- اصلاح و تدوین مقررات

دولت‌ها با استفاده از ابزار تدوین و اصلاح مقررات می‌توانند شرایط محیط کسب‌وکار را اصلاح کرده و متغیرهای مهم اقتصادی مانند سطح اشتغال، تولید، بهره‌وری و ... را تغییر دهند [۵]. ایجاد تسهیلات مقرراتی در کشوری مانند کره‌جنوبی [۲۲]، مقررات زدایی در آمریکا و ژاپن [۲۴]، توجه خاص به ویژگی‌های صنعت پهنه‌باند در قانون گذاری فنلاند [۲۳]، ایجاد مقررات قیمت‌گذاری و اجرای مقررات دسترسی به شیکه در کره‌جنوبی و همچنین تسهیل اخذ مجوز در بسیاری از کشورها مانند کره‌جنوبی و فنلاند [۲۲] از نمونه‌های تغییر و تدوین مقررات در این حوزه است.

### ۱-۳-۳- خصوصی‌سازی

اگرچه ورود دولت به بسیاری از فعالیت‌ها اجتناب ناپذیر است، اما ورود دولت به تولید و عرضه کالاهای خدمات، مشکلات و مضللاتی بوجود می‌آورد که از مهم‌ترین آن‌ها، از بین بردن فضای رقابت، از بین بردن توان رشد بخش‌های غیردولتی، عدم کارایی مناسب در شرکت‌های دولتی و ... است و در نتیجه دولت‌ها را به سوی سیاستی با نام خصوصی‌سازی سوق داده است [۶]. در توسعه فناوری‌های پهنه‌باند، از آن جهت که غالب تلاش‌های دولت‌های مختلف بر افزایش و مبنا قراردادن رقابت بوده است، تنها کشورهای کره‌جنوبی و ژاپن به خصوصی‌سازی روی آورده‌اند و این امر را به عنوان یکی از سیاست‌های توسعه پهنه‌باند دانسته‌اند [۱۲].

### ۱-۴-۳- کمک به توسعه زیرساخت‌های پهنه‌باند

از آن جهت که توسعه زیرساخت‌ها غالباً توسط بخش دولتی انجام شده و در ادبیات اقتصادی جزء کالاهای عمومی محسوب می‌شود، دولت‌های

کره‌جنوبی، ژاپن و آمریکا در این زمینه پرداخته است و بر نقش دولت در سیاست‌گذاری فعال و صحیح در این زمینه تأکید می‌کند [۲۰].

یداللهزاده طبری و همکاران (۱۳۹۳) نیز در مقاله خود با عنوان «تأثیر پهنه‌باند اینترنتی بر رشد اقتصادی کشورهای عضو اوپک نفتی» به این نتیجه رسیده‌اند که متغیر رشد پهنه‌باند تأثیر مثبت و معنی‌داری بر رشد اقتصادی در نمونه کشورهای OPEC داشته است. ضریب برآورد شده نفوذ پهنه‌باند بر رشد مؤید اثرگذاری مثبت این متغیر بر رشد اقتصادی از کانال افزایش سطح بهره‌وری بنگاه‌های تولیدی و خدماتی در بخش‌های مختلف اقتصادی می‌باشد [۳].

مشاهده گردید که هر یک از مطالعات فوق به بررسی برخی از سیاست‌های دولت آن هم در برخی کشورهای محدود مانند کره‌جنوبی، آمریکا و ... پرداخته‌اند ولی هیچ مطالعه‌ای به صورت جامع به بررسی و شمارش این سیاست‌ها نپرداخته است. بررسی مطالعات صورت گرفته در زمینه پهنه‌باند در کشور نیز نشان می‌دهد که پژوهش‌های بسیار اندکی در این زمینه صورت گرفته است که اندک مطالعات صورت گرفته نیز بیشتر بر ابعاد فنی این فناوری تمرکز نموده‌اند و تنها چند مقاله اندگشت‌شمار در زمینه ابعاد اقتصادی این فناوری نگارش یافته است که آن هم ارتباطی با نقش و سیاست‌های دولت در زمینه توسعه پهنه‌باند ندارد. در واقع هیچ مطالعه داخلی در زمینه اثرات اقتصادی پهنه‌باند و همچنین نقش دولت در توسعه فناوری پهنه‌باند در کشور تأثیر نشده است که نشان می‌دهد مقاله از این حیث و همچنین از باب مطالعه جامع و کامل، دارای نوآوری می‌باشد.

### ۱-۴- ۱- تجربه کشورهای پیشرو در ارائه سیاست‌های اهبردی جهت توسعه پهنه‌باند

بررسی تجربه کشورهای پیشرو در توسعه فناوری پهنه‌باند نشان می‌دهد که دولت‌ها برای سیاست‌گذاری در ایجاد و توسعه هر بخش از بازار، در دیدگاه‌های اقتصادی، دو روش دخالت حداقلی و حداکثری در بازار را پیشرو دارند. اگرچه در بررسی سیاست‌های برخی کشورها به آزادسازی اقتصاد و دولت حداقلی اشاره شده است اما ورود دولت به حمایت و توسعه از برخی حوزه‌های فناوری، خصوصاً حمایت از فناوری‌های زیرساختی و حیاتی، الزاماً به نظر می‌رسد. با بررسی اقدامات و سیاست‌گذاری‌های دولتی در جهان، می‌توان تمام سیاست‌گذاری‌ها را در دو شاخه اصلی سیاست‌های طرف عرضه و سیاست‌های طرف تقاضا خلاصه نمود که دولت‌ها برای تغییر نقطه تعادلی بازار از آن بهره می‌جویند که در ادامه به صورت مختصراً به این سیاست‌ها اشاره شده است.

### ۱-۴- ۲- سیاست‌های مدیریت و توسعه عرضه

سیاست‌های طرف عرضه، به آن دسته از سیاست‌هایی گفته می‌شود که دولت‌ها از آن برای تأثیرگذاری بر چرخه عرضه و خروجی بنگاه‌های اقتصادی استفاده می‌کنند. این سیاست‌ها منحنی عرضه کل اقتصاد را به سمت راست انتقال داده و مدامی که بازار کار در اشتغال کامل قرار ندارد، باعث کاهش قیمت

**۳-۱-۳- ارتقاء سرمایه انسانی**

یکی از نکات مهم در توسعه پهن‌باند اتخاذ سیاست‌های ترویج و توسعه نیروی انسانی متخصص مربوط به آن است. سرمایه‌گذاری در توسعه مراکز علمی، به عنوان مهم‌ترین مراکز توسعه‌دهنده دانش و مهارت، می‌تواند یکی از مؤثرترین مسیرهای توسعه منابع انسانی و مهارت‌های مرتبط با ایشان باشد [۷]. لذا با عنایت به اثربخشی بالای توسعه منابع انسانی متخصص و همچنین نیاز صنعت به آن، کشورهای مختلف در توسعه پهن‌باند به سیاست توسعه سرمایه انسانی روی آورده‌اند. تعلیم و آموزش منابع انسانی مورد نیاز صنعت پهن‌باند در کره‌جنوبی و ژاپن نمونه‌ای از این نگرش است [۱۳].

**۳-۲- سیاست‌های مدیریت تقاضا**

مدیریت عرضه به تنها می‌معایبی را برای اقتصاد در بر دارد. به عنوان نمونه عدم توازن و پیش‌گرفتن یکی از طرفهای عرضه یا تقاضا بر دیگری و ایجاد مزاد و عدم تعادل در بازار از این دست مشکلات است. در نتیجه از آنجا که برای توسعه پهن‌باند، بررسی و مدیریت عرضه و تقاضا در بازار به صورت هم‌zmanی الزامی است، علاوه بر آنچه به عنوان سیاست‌های طرف عرضه مورد مطالعه قرار می‌گیرد، اقداماتی را می‌توان در سوی تقاضای بازار دنبال نمود.

**۳-۱- افزایش سواد دیجیتال**

همگام با گسترش فناوری‌های اطلاعات و ارتباطات و نفوذ آن در جنبه‌های مختلف زندگی، تحصیل و حرفه، دستیابی به سواد اطلاعاتی، لازمه و پیش‌نیاز بقا در جامعه دانش‌مدار امروز است. از این‌رو کشورهای مختلف در جهت توسعه تقاضای جامعه از پهن‌باند، این ابزار را بکار برده‌اند [۸]. در این زمینه تغییر نگرش‌ها در مورد فضای دیجیتال در کره‌جنوبی و سوئد، افزایش سواد دیجیتال مردم در کره‌جنوبی، شیلی، انگلستان، آمریکا و ایجاد و ارتقای فرهنگ استفاده از دسترسی بالا به اطلاعات و فناوری اجتماعی در ژاپن، فنلاند، کره‌جنوبی و سوئد [۱۳] در کنار ایجاد تقاضا از سوی بخش‌های مختلف دولتی و صنعتی در کره‌جنوبی و همچنین تأسیس صندوق تأمین مالی برای پرورش‌های ارتقای اطلاعات در کره‌جنوبی از این نمونه‌ها است [۲۲].

**۳-۲-۲- مدیریت قیمت**

از حساس‌ترین سیاست‌های دولت در بازار، ورود به تغییر قیمت و مدیریت آن است. این سیاست‌ها می‌توانند موجب رشد و یا از بین‌رفتن بنگاه‌های اقتصادی شوند. این سیاست‌ها همچنین می‌توانند سودآوری را در بنگاه‌های اقتصادی تحت تأثیر قرار داده و سرمایه‌گذاری در آن را کاهش و یا افزایش دهند [۹]. این مهم در توسعه تقاضای بازار نیز به عنوان یخشی از چرخه اقتصادی مؤثر است از این‌رو کشورهایی چون کره‌جنوبی، فنلاند، ژاپن و فرانسه از این سیاست در توسعه تقاضا بهره برده‌اند [۱۳].

پیش رو، تمام یا بخش اعظمی از زیرساخت‌های پهن‌باند را با بودجه‌های ملی ایجاد کرده و توسعه داده‌اند. ایجاد زیرساخت‌ها و الزامات آن برای توسعه خدمات مرتبط با پهن‌باند به صورت تخصیص منابع مالی مستقیم، توسعه زیرساخت‌های اطلاعاتی توسط دولت، ورود زیرساخت‌های فاوا و اینترنت در مدارس و ایجاد برنامه‌های آموخت آلان، از جمله سیاست‌های دولت کره‌جنوبی در توسعه پهن‌باند و صنایع مرتبط با آن در این کشور بوده است [۱۳]. علاوه بر کره‌جنوبی، برنامه‌ریزی و توسعه نسل آتی زیرساخت‌های ملی در آمریکا [۲۵]، پشتیبانی و توسعه نسل آتی زیرساخت‌های ارتباطی، نوسازی و ارتقای زیرساخت‌های موجود در انگلستان [۲۶]، توسعه واپریس و زیرساخت‌های ماهواره‌ای با تکیه بر روستاهای فاقد اینترنت، توسعه زیرساخت‌های ماهواره‌ای با یارانه، تسهیل رقابت و حتی ورود دولت در ژاپن [۲۲]، توسعه زیرساخت‌ها توسط دولت محلی با کمک بخش خصوصی و ایجاد انگیزه برای ساخت شبکه پهن‌باند توسط بخش خصوصی در فرانسه [۱۳]، طراحی زیرساخت‌های پهن‌باند محلی به گونه‌ای که مدارس، کتابخانه‌های عمومی و سایر مناطق عمومی را تحت پوشش خود داشته باشد در کانادا [۲۲] و اعطای یارانه برای مناطقی که هیچ کدام از زیرساخت‌های لازم برای پهن‌باند را ندارند در نروژ، از جمله سیاست‌های اتخاذ شده در کشورهای پیش رو بوده است.

**۳-۱-۳- کاهش مالیات و اعطای یارانه**

ایجاد انگیزه‌های مالیاتی (به صورت تخفیف مالیاتی و یا اعطای یارانه) می‌تواند از راهکارهای مناسب برای توسعه پهن‌باند توسط بخش خصوصی باشد. به طور نمونه، در کره‌جنوبی کاهش مالیات و عوارض برای بخش‌های تازه وارد در حوزه‌های مرتبط با اینترنت از جمله سیاست‌های توسعه پهن‌باند محسوب می‌شود [۲۲]. همچنین در کشور انگلستان برای توسعه پهن‌باند به بنگاه‌های اقتصادی مرتبط، یارانه‌های دولتی اعطا می‌شود [۲۶].

**۳-۱-۴- حمایت از تحقیق و توسعه**

با توجه به اثرات مهمی که تحقیق و توسعه در ارتقای صنایع مختلف دارد، حمایت از افزایش تمرکز بنگاه‌های اقتصادی بر این امر، می‌تواند به عنوان یکی از سیاست‌های کاربردی این حوزه باشد. پشتیبانی از تحقیق و توسعه در حوزه فاوا از محل صندوق سرمایه‌گذاری مرتبط و ایجاد مشوچه‌ای برای تحقیقات مشترک بین‌المللی و همچنین سرمایه‌گذاری دولت در تحقیقات FTTH و نهایتاً تبدیل شدن کره‌جنوبی به قطب تحقیق و مطالعه در منطقه آسیا و آقیانوسیه و همچنین مشارکت فعال در مطالعات علمی و ایجاد فضایی نو در ارتقای تحقیق و توسعه، در کشور کره‌جنوبی از نمونه سیاست‌های مرتبط با این شاخه است [۲۷]. علاوه بر ورود و برنامه‌ریزی دولت کره‌جنوبی در این شاخه، یکی از فصول اصلی برنامه توسعه پهن‌باند در آمریکا، توجه و به کارگیری تحقیق و توسعه است [۲۸]. دولت انگلستان نیز با درک جایگاه مهم تحقیق و توسعه در ارتقا پهن‌باند، افزایش تحقیقات لازم برای بریتانیای دیجیتال را یکی از اهداف خود قرار داده است [۱۳].

گاه تحلیل‌ها از پیچیدگی دخالت بازارهای خارجی و موضوع واردات و صادرات برخوردار است؛ این تحلیل‌ها گاه به سرمایه‌های بخش خصوصی و گاه به بودجه‌های کلان دولتی اختصاص دارد؛ در نتیجه سطح تحلیل‌ها و ارزش هر کدام متفاوت خواهد بود. با توجه به این مهم و با تحلیل وضع موجود توسعه زیرساخت‌های پهنه‌باند در کشور، این مهم بیش از پیش مشخص می‌شود که پیچیدگی توسعه پهنه‌باند در کشور از ابعاد متعددی برخوردار است. این اقدام از حوزه‌های پر اهمیت و چالش برانگیز، نیازمند واردات تجهیزات در سطح بسیار گسترده بوده و روش تأمین هزینه آن از محل بودجه دولتی است. از این‌رو در توسعه این فناوری بایستی بیش از آنچه در سایر فناوری‌ها مطالعه می‌شود، پژوهش نمود و ورود به این عرصه را از منظرهای گوناگون به ویژه منظر اقتصادی بررسی کرد.

با بررسی تجارب کشورهای پیشرو و در نظر گرفتن پیچیدگی‌های فرهنگی و اقتصادی کشور بسیار واضح است که گذار از مرحله ورود فناوری پهنه‌باند به کشور تا مرحله بلوغ گسترش و استفاده از آن نیازمند طی مراحلی است که بدون آن هزینه‌های ملی به سودآوری نخواهد رسید. با قبول وجوب طی مراحل توسعه و مبارزه با نگرش‌های سطحی و عجلانه در توسعه زیرساخت‌های پهنه‌باند، می‌توان توسعه پهنه‌باند را با تأمین پیش‌نیازهای لازم بی‌گرفت و در این راستا کارایی سیاست‌های دولت‌ها را ارتقاء بخشید. برای استفاده حداکثری از توسعه پهنه‌باند و سرریزهای اقتصادی آن، بایستی مسیری را برای صنعت و خدمات کشور ترسیم نمود که در نهایت به توسعه خدمات و محظای مورد نیاز داخلی امیدوار بود. از این‌رو پیشنهاد می‌شود برای رسیدن به این هدف توسعه پهنه‌باند در دو مسیر موازی پی‌گرفته شود: مهیانمودن زیرساخت‌ها از یک سو و شکل‌گیری بازار و آمادگی استفاده از پهنه‌باند از سوی دیگر.

در نتیجه بر سیاست‌گذاران ملی لازم است اگر تلاش دارند توسعه زیرساخت‌های پهنه‌باند را در دستور کار خود قرار دهند، ابتدا این ظرفیت را فعال نمایند و به موازات آن، به افزایش قدرت تولیدکنندگان تجهیزات زیرساختی که تعداد آنان زیاد بوده و همواره از عدم حمایت‌های حداقلی دولت‌ها رنج می‌برند، اقدام نمایند. به نظر می‌رسد پیش از بهره‌گیری تمام و کمال از ظرفیت‌های زیرساختی موجود و توسعه بازار محظا و خدمات، تولیدکنندگان تجهیزات زیرساختی نیز رشد مناسبی داشته و بتوانند پاسخگوی نیاز کشور باشند.

اما اگر توسعه زیرساخت‌های پهنه‌باند به تنها یعنی هدف قرار گیرید و یا سرعت توسعه آن مناسب با توسعه صنعت محظا و خدمات نباشد مشکلات بیشتری را شاهد خواهیم بود که علاوه بر معضلات اقتصادی، بر موضوع مهم و پر چالش فرهنگ نیز اثرات آن قابل مشاهده خواهد بود. برای مثال با وجود زیرساخت‌های لازم در جهت استفاده از فضای مجازی، تقاضای مردم در استفاده از خدمات و محظا به سمت نمونه‌های خارجی محظا و خدمات گرایش می‌یابد؛ در نتیجه یکی از مهم‌ترین موضوعات بازاریابی و مدیریت تقاضا یعنی اطمینان مشتری به محصول یکی از ثمرات منفی این اقدام خواهد بود.

### ۳-۲-۳- سایر سیاست‌ها

- علاوه بر آنچه پیش از این بیان شد، دولت‌ها برای توسعه تقاضای بازار اقدامات دیگری نیز داشته‌اند که در ادامه جمع‌بندی آن‌ها ارائه شده است:
۱. گسترش شبکه و بهبود خدمات آن توسط دولت‌های کره‌جنوبی و سوئد [۲۹]
  ۲. ایجاد تعادل منطقه‌ای در گسترش زیرساخت‌های فنلاند [۲۳]
  ۳. تلاش برای دسترسی همگانی به خدمات پهنه‌باند در فرانسه، کره‌جنوبی، ژاپن، کانادا، شیلی، فنلاند، آمریکا، سوئد و ... [۱۹]
  ۴. تغییر نگرش‌ها در مورد فضای دیجیتال در کره‌جنوبی و سوئد [۱۳]
  ۵. افزایش سواد دیجیتال در شیلی، انگلستان و آمریکا [۱۹]
  ۶. ایجاد و ارتقای فرهنگ استفاده از دسترسی بالا به اطلاعات و فناوری اجتماعی در ژاپن، فنلاند، کره‌جنوبی و سوئد [۱۹]
  ۷. ایجاد تقاضا از سوی بخش‌های مختلف دولتی و صنعتی در کره‌جنوبی [۲۲]
  ۸. جدایی حوزه‌های قانون‌گذاری، اجرا و نظارت از یکدیگر در آمریکا، فنلاند و برخی کشورهای دیگر [۲۵]
  ۹. ایجاد نهادی واحد در فرایند تصمیم‌سازی در فنلاند و آمریکا [۲۳]

جدول ۱- تجربه کشورها در ارائه سیاست‌های توسعه پهنه‌باند

سیاست‌های طرف تقاضا	سیاست‌های طرف عرضه
• افزایش سواد دیجیتال	• توسعه رقابت
• مدیریت قیمت	• اصلاح و تدوین مقررات
• گسترش شبکه و بهبود خدمات آن	• خصوصی‌سازی
• ایجاد تعادل منطقه‌ای در گسترش زیرساخت‌های پهنه‌باند	• کمک به توسعه زیرساخت‌های پهنه‌باند
• زیرساخت‌ها	• کاهش مالیات و اعطای یارانه
• تلاش برای دسترسی همگانی به خدمات پهنه‌باند	• حمایت از تحقیق و توسعه
• ایجاد تقاضا از سوی بخش‌های مختلف دولتی و صنعتی	• ارتقاء سرمایه انسانی
	• و ...

۱- پیش‌نیازها و پالش‌های تحقق مدل توسعه پهنه‌باند ملی همانطور که پیش‌تر نیز اشاره گردید، استفاده از فناوری پهنه‌باند در جامعه نیازمند طی مراحلی است که بدون توجه به آن نمی‌توان به کارایی لازم دست یافت. اگر تلاش دولتمردان به توسعه زیرساخت‌های پهنه‌باند ملی برای ارتقاء رفاه و رضایت مردم، بدون توجه به اثرات مثبت و منفی اقتصادی این تصمیم و نتایج احتمالی آن باشد، چه بسا آنچه برای توسعه این زیرساخت‌ها هزینه می‌شود در مقابل دست‌آوردهای آن ناچیز بوده و حتی سنگی بر مسیر پیشرفت اقتصاد ملی باشد. به عبارت دیگر، نگاه اقتصاد به استفاده از هر پدیده، نگاهی سنگش گر و تحلیل کننده بوده و تلاش دارد هزینه - فرصت‌های هر پدیده را مورد بررسی قرار دهد و با توجه به این موضوع توسعه و یا عدم توسعه آن را تجویز نماید.

بررسی‌ها و تحلیل‌های اقتصادی گاه بر حوزه‌های پر اهمیت و چالش برانگیز تمرکز دارند؛ گاه به توسعه فناوری با داشته‌های ملی نگاه می‌شود و

## ۵- مدل توسعه پهن‌باند ملی

جهت توسعه فناوری پهن‌باند در کشور، ابتدا بایستی گفتمانی ملی در اهمیت و لزوم ترویج صنعت محتوا و خدمات در جامعه ایجاد شود. در رأس این گفتمان لازم است جامعه علمی و سیاست‌گذاران کشور به این اهمیت پی برد و تلاش‌های خود را صرف آن نمایند. واضح است که از قدم‌های اصلی در این مسیر، ایجاد نهادها و بخش‌هایی است که در این عرصه سیاست‌گذاری نموده و اجرای آن را پیگیری کنند. علاوه بر ایجاد نهادی متمرکز و بالادستی و راهاندازی نهادهای لازم در یکایک بخش‌های دولتی، لازم است پایه‌های قانونی توسعه خدمات و محتوا طراحی شود. همچنین با بررسی تجارت کشورهای دیگر و همچنین مشکلات کنونی در توسعه محصولات نرم در کشور، می‌توان به تضادها و خلاصه‌ای قانونی پی برد و در رفع آن تلاش نمود.

پس از بهادسازی و ایجاد چارچوب‌های مناسب قانونی، می‌توان با ترسیم اهداف کوتاه‌مدت و بلندمدت، در رسیدن به چشم‌اندازهای خود، طرح‌های راهبردی ملی را تدوین و اجرا نمود. بسیار واضح است که تمامی نهادهای داخلی بایستی به کار گرفته شوند و کابینه دولت در رفع منازعات و عدم هماهنگی ایشان تلاشی وافر داشته باشد. اگر در این طرح‌ها استفاده از توان بخش خصوصی، توجه به سرمایه و توان داخلی، هدف قراردادن کارآفرینی و نوآوری، ایجاد نهادهای مردمی، توجه به رقابت جهانی و امور مهمی از این دست سرلوحه برنامه‌ریزان قرار گیرد، می‌توان به زودی شاهد قرارگرفتن جمهوری اسلامی ایران در بین کشورهای پیشرو بود. فرایند مطلوب پیشنهادی جهت توسعه فناوری پهن‌باند ملی در نمودار ۳ ارائه شده است.



نمودار ۳- فرایند ارتقای ترویج محتوا و توسعه مطلوب باند پهن علاوه بر آنچه به طور خاص در حوزه توسعه محتوا و خدمات مبتنی بر پهن‌باند بیان شده، با توجه به تجارت کشورهای پیشرو می‌توان مجموعه راهکارهایی جهت توسعه پهن‌باند و محتوا و خدمات مبتنی بر این بستر ارائه داد که در ادامه به آن اشاره شده است. از این‌رو مدل مفهومی نمایش داده شده در نمودار ۴ با تکیه بر ویژگی‌های اقتصادی کشور ایران تهیه شده است و می‌تواند در برنامه‌ریزی‌های مرتبط مورد استفاده قرار گیرد. در ادامه توضیح مفهومی مدل ذیل عنوانین ایجاد آمادگی در طرف عرضه و تقاضا و همچنین مهیاکردن زیرساخت‌های فناوری پهن‌باند توسط دولت به صورت مختصر بیان شده است.

این مهم نه تنها تقاضای حال و آینده مصرف‌کننده را به سوی نیازهای کاذب ایجادشده در سطح جهانی نیل می‌دهد، بلکه به عدم رشد محصولات آتی داخلی نیز ضربه می‌زند. بسیار واضح است که تغییر دائمی مصرف‌کنندگان از کالا و محصول خارجی به نوع داخلی آن تنها زمانی معنادار می‌شود که یا نیاز وی تغییر کند و یا محصول جدید بتواند چیزی فراتر از نمونه‌های همه‌گیر شده ارائه دهد. با توجه به ویژگی‌های بازار داخلی و تجارت مختلف در حوزه حقیقی، توسعه زیرساخت‌های فضای مجازی بدون توسعه محتوا و خدمات متناسب با آن به معنای شکست و عقب‌افتدگی چشم‌گیر بوده و پس از آن به مانند تجارت صنعتی شدن اقتصاد کشور، معضلات بزرگی پیشرو خواهیم داشت.

زمانی که تولیدات داخلی به سرعت توسعه مسیر ماشین‌های ارزبری خارجی که همان محتوا و خدمات خارجی در جاده پهن‌باند بدون رقیب است نرسند، خروج ارز، پایین‌آمدن امنیت اقتصادی چه در حوزه سرمایه‌گذاری و چه در حوزه اشتغال، افزایش بیکاری در دهه‌های آتی با تغییر محیط کسب و کار به نفع کارگران خارجی، عدم استقلال اقتصادی و در نتیجه وابستگی به تولیدات خارجی، برهم خوردن توان رقابتی شرکت‌های داخلی، عدم توان دولت در مدیریت بازار در آینده‌ای نه چندان دور، کاهش شفافیت‌های اقتصادی و بالارفت احتمال پوششی در کشور، عدم توسعه خدمات مورد نیاز بومی به‌طور شایسته، عدم استفاده از محთوی غنی داخلی، عدم توان رسیدن به اهداف انقلاب خصوصاً در صدور مبانی آن، تغییر فرهنگ تولید و مصرف با معيارهای غیربومی، عقب‌ماندگی جامعه علمی در استفاده از توان خود، عدم استفاده تمام و کارا از زیرساخت‌ها و ... از نتایج مشخص و انکارناپذیر آن خواهد بود.

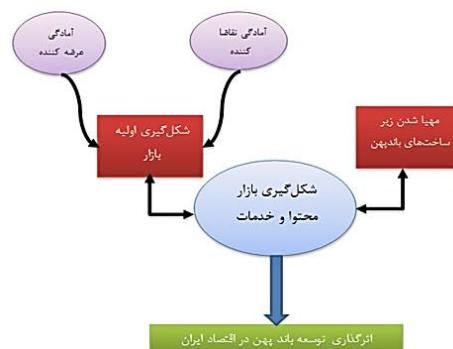
دلایل دیگری نیز در تبیین مشکلات تک‌بعدی بودن توسعه پهن‌باند وجود دارد که در این مجال به اختصار اکتفا شده است. اما در توسعه متوازن پهن‌باند در کشور در مسیر اول دولت‌ها می‌توانند با استفاده از توان بخش خصوصی و دولتی به توسعه زیرساخت‌ها بپردازنند و در نتیجه به ایجاد توان توسعه محتوا و خدمات با توجه به گسترش زیرساخت‌های لازم کمک نمایند. در مسیر موازی دوم لازم است دولت‌ها با در نظر گرفتن طرف عرضه و تقاضای محتوا و خدمات پهن‌باند، صنعت دیجیتال کشور را مدیریت کنند. چه بسیار فرستادهایی که در این مسیر و با در دست‌گرفتن صنایع دیجیتال می‌توان برای کشور خلق نمود و اشتغال و تولید ملی را ارتقا داد. مهم ترین نگاه در رسیدن به این هدف، برنامه‌ریزی بلندمدت و توجه به ویژگی‌های درونی و برونی کشور است.

حال با پذیرش این مهم که مسیر توسعه پهن‌باند بایستی در دو مسیر موازی صورت پذیرد، می‌توان از تجارت کشورهای پیشرو استفاده نموده و برای توسعه پهن‌باند ملی برنامه‌ریزی کرد. در ادامه مدل مفهومی توسعه فناوری پهن‌باند ملی در کشور ارائه گردیده است.

۶. تعیین مرز ورود دولت و میزان بهینه آن برای توسعه زیرساخت‌ها و خدمات مبتنی بر پهنه‌باند و استفاده حداکثری از خصوصی‌سازی؛ یکی از مشکلاتی که در کشور و برای توسعه هر فناوری به چشم می‌خورد ورود دولت در تولید و عرضه محصولات به طور مستقیم و عدم خصوصی‌سازی در آن است. دولتها باید ابتدا به تشویق بخش خصوصی در تولید و ورود به بازار اقدام کنند و در صورت لزوم وارد بازار شوند. الزاماً به ورود دولت می‌تواند از اهمیت بالای هر صنعت یا عدم توانایی بازار در آن باشد اما در غالب موارد و پس از کسب مهارت‌های لازم توسط بخش خصوصی، دولت بایستی به خصوصی‌سازی اقدام کرده و تنها در موارد شکست بازار در آن ورود کند.
۷. کمک به عرضه‌کنندگان دارای حداقل هزینه جهت تشویق سایرین در حرکت به سوی حداقل نمودن هزینه‌ها.
۸. سهم‌بندی بازار و صدور مجوزهای سقف ارائه خدمات برای دوره‌های ابتدایی و کم تقاضای توسعه پهنه‌باند و خدمات آن جهت کمک به توسعه همگون بخش خصوصی و دوری از رانت‌های احتمالی.
۹. ورود به بازار تجاری کالاهای مرتبط با فناوری اطلاعات و راه‌اندازی خطوط تولید آن در کشور با هدف تأمین نیازهای داخلی و آشنازی بازار با این صنعت.
۱۰. ایجاد انگیزه برای بخش خصوصی در ساخت شبکه پهنه‌باند و سرمایه‌گذاری در خدمات آن.
۱۱. تلاش برای تدوین راهبرد برای گردآوری تولیدکنندگان در عرصه پهنه‌باند و ایجاد اطمینان خاطر در سرمایه‌گذاری.
۱۲. ارائه راهنمای بازار برای فناوری‌های نوین از اقدامات دولتها برای تشویق بخش خصوصی به ورود در فعالیت‌های مربوطه است که می‌تواند شامل شناسایی بازار، بازده برای محصول، میزان سود انتظاری، شناسایی بازار صادرات، مواد اولیه و ... باشد.
۱۳. ابداع روش‌ها، سیاست‌ها و مقررات جهت بالابردن نوآوری.
۱۴. ایجاد بازارهای کارآمد و تلاش برای ارتقای نوآوری.
۱۵. تأسیس صندوق تأمین مالی جهت توسعه پروژه‌های ارتقای اطلاعات و مدیریت کمک‌های پراکنده بخش‌های دولتی.
۱۶. طرح‌ریزی سیاست‌های افزایش همکاری دولت و بخش خصوصی.
۱۷. تدوین مقررات تسهیل‌کننده برای ارتقای محتوا توسعه بخش خصوصی

## ۵-۲- ایجاد آمادگی در طرف تقاضاکننده

۱. کمک به ایجاد برخی خدمات الکترونیک تحت مدیریت دولت با تکیه بر افزایش ورود بنگاه‌های کوچک می‌تواند برای توسعه استفاده از پهنه‌باند توسط بخش صنعتی و تولیدی مناسب باشد؛ علاوه بر اینکه حس اعتماد و امنیت نیز در این گونه اقدامات در سطح بالایی قرار دارد.
۲. بالابردن سواد دیجیتال و سواد رسانه‌ای در جامعه از طریق شناساندن مزایای پهنه‌باند و خدمات مبتنی بر آن به مردم و حتی مسئولان در جهت افزایش تقاضای پهنه‌باند از ابتدایی ترین قدم‌های توسعه کارآمد این فناوری است.



نمودار ۴- روند و محورهای اثربخشی پهنه‌باند بر اقتصاد ایران

## ۵-۱- ایجاد آمادگی در طرف عرضه‌کننده

۱. از ابتدایی ترین اقدامات پیشنهادی در طرف عرضه، کمک به ایجاد و ارتقای رقابت بر پایه امکانات و تسهیلات موجود به کمک ابزارهای گوناگون زیر است:
  - ✓ تغییر، بهبود و تسهیل مقررات در توسعه و استفاده از تمام فناوری‌های پهنه‌باند
  - ✓ ارائه مجوزهای لازم برای توسعه زیرساخت‌ها توسط بخش خصوصی
  - ✓ تسهیل اخذ مجوز برای ورود به عرضه فناوری
  - ✓ توجه به ویژگی‌های هر صنعت در قانون گذاری
  - ✓ مقابله با انحصار
  - ✓ تسهیل ورود بخش خصوصی به تولید و توزیع
  - ✓ اتخاذ سیاست‌های غیر جانبدارانه
۲. کمک نمودن به فعلان این حوزه جهت توسعه آنان و استفاده از صرفهای مقیاس یکی از عوامل مؤثر در تحریک طرف عرضه فناوری پهنه‌باند است. زیرا شرکت‌های کوچک هیچگاه قادر به رقابت در بازارهای خارجی نیستند و تولیدات آن‌ها نیز محدود، کمی برداری شده و غیر کاراست. در حالی که غالباً شرکت‌های تولیدی در سراسر جهان بسیار بزرگ بوده و از مزایای صرفه به مقیاس خود استفاده می‌کنند.
۳. بهبود عرضه زیرساخت‌های پهنه‌باند به کمک نوسازی و ارتقای زیرساخت‌های سیمی، بدون سیم و آنچه برای نسل‌های آتی خدمات در کشور لازم است.
۴. مشاوره با ذی‌نفعان بازاری، سرمایه‌گذاران و نمایندگان مردمی برای شناخت بازار و تأمین نیازهای آنان در کمک به استفاده هرچه بیشتر از خدمات پهنه‌باند و ارائه گستره‌تر آن الزامی است.
۵. کمک به ارائه بهتر خدمات موجود در حوزه پهنه‌باند و استفاده از قابلیت‌های فرامرزی برای توسعه پهنه‌باند؛ قابلیت‌های فرامرزی را می‌توان تسهیل استفاده از کالاهای واسطه‌ای ارزان یا باکیفیت برای تولیدکنندگان داخلی، دعوت از نیروی‌های انسانی مناسب برای شروع صنعت در کشور و حتی بازگرداندن نیروهای علمی کشور و اعطای تسهیلات مناسب به ایشان دانست.

۱۱. طراحی راهنمای جامع و استانداردسازی در ساخت منازل برای جلوگیری از هزینه‌های احتمالی در آینده برای ارائه خدمات پهنه‌باند.
۱۲. امکان‌سنجی توسعه پهنه‌باند چه در امکانات فضای شهری و خیابان‌ها و چه در امکان همیاری صنعت با دولت.
۱۳. توجه به ظرفیت زیرساخت‌های موجود و قابلیت ارائه خدمت به جامعه هدف و ارائه فناوری‌های مورد نیاز به کمک آن‌ها، پیش از راهاندازی ظرفیت‌های جدید.
۱۴. تدوین برنامه‌های بلندمدت باهدف توسعه ملی از طریق پهنه‌باند.
۱۵. تهیه چشم‌انداز جامعه اطلاعاتی.
۱۶. تهیه نقشه راه دولت الکترونیکی.
۱۷. تهیه نقشه راه مقررات ارتباطات.
۱۸. تصویب قوانین ترویج صنعت نرم‌افزار و مدیریت محتوا دیجیتال برای تمرکز و مدیریت این حوزه.
۱۹. وجود نهادی واحد در فرایند تصمیم‌سازی و ایجاد پنجره واحد مجوزدهی.
۲۰. رفع موانع اجرای قوانین حقوق مالکیت معنوی با مشارکت نیروی انتظامی و نهادهای قانونی.
۲۱. جدایی حوزه‌های قانون‌گذاری، اجرا و نظارت از یکدیگر.

#### ۶- جمع‌بندی و تئیم‌گردی

طبق نظر بسیاری از کارشناسان فناوری پهنه‌باند می‌تواند موجب ایجاد رشد اقتصادی، خلق مشاغل جدید، توسعه سریع تر و ... گردیده و به یکی از مهم‌ترین ابزارها در پیش برد اهداف اقتصادی کشورها تبدیل شود. بررسی کشورهای مختلف و به خصوص کشورهای پیش رو در این زمینه نشان می‌دهد که ورود پهنه‌باند و افزایش ضریب نفوذ آن در کشورهای مختلف، توانسته است فناوری‌های مبتنی بر این زیرساخت نوین را وارد کشورها کرده و ابزارهای فراوانی را برای بخش‌های مختلف جامعه و به ویژه حوزه‌های اقتصادی، فراهم نماید. لذا شناخت فناوری پهنه‌باند و توسعه آن از نکات کلیدی و قابل بحث در این حوزه است که بايستی حول آن مطالعاتی اساسی صورت پذیرد. در واقع وجود اثرات فراوان توسعه پهنه‌باند، سیاست‌مداران کشورهای مختلف را بر آن داشته است تا با شناخت بازار و تأمین نیازهای آن، به روش خود، از منافع این فناوری بهره‌مند شوند. اما کشورهای پیش رو در زمینه فناوری پهنه‌باند اقدامات و برنامه‌های مختلفی را برای ایجاد و توسعه این فناوری در کشور خود اجرا نموده‌اند. در واقع شرایط بومی و اقتصادی خاص هر کشوری چنین می‌طلبد که هر کشوری برنامه خاص توسعه خود را در زمینه هر فناوری داشته باشد. لذا هرچند استفاده از تجربه سایر کشورها ضروری به نظر می‌رسد، اما نمی‌توان سیاست‌های موفق اجرایشده در سایر کشورها را به همان صورت در کشور اجرا نمود؛ بلکه می‌باشد آن را با توجه به ظرفیت‌ها و اقتصادیات کشور، بومی‌سازی نمود. با توجه به آنچه بیان گردید، در بخش پایانی مقاله فرایند توسعه فناوری پهنه‌باند ملی و همچنین روند و محورهای اثرباری پهنه‌باند بر

۳. افزایش حس امنیت از استفاده خدمات فاوا و اینترنتی (مثالاً با حمایت از حریم خصوصی)
۴. ایجاد تقاضا از سوی بخش‌های مختلف دولتی و صنعتی.
۵. کاهش و مدیریت قیمت در بازارهای ناقص و یا در حمایت از بخش‌های کلیدی جامعه.
۶. کمک به دستیابی کاربران به سخت‌افزارها و نرم‌افزارهای لازم.
۷. ایجاد دسترسی آسان و همگانی و ارتقای سطح پوشش خصوصاً در مناطق روستایی.
۸. توجه به قیمت و ایجاد قیمتی مناسب و عادلانه برای کاربران.
۹. اعطای سرعت بالای اینترنت برای مناطق عمومی به منظور ایجاد امکان پوشش کاربران آن‌ها.
۱۰. بشودگی مالیاتی در استفاده از پهنه‌باند.
۱۱. ترویج تجارت الکترونیکی به کمک ورود زیرساخت‌های فاوا و همچنین سیستم خرید آنلاین برای بخش‌های دولتی به منظور ارتقای استفاده از پهنه‌باند در دولت.
۱۲. ایجاد و راهاندازی آموزش الکترونیکی به منظور اصلاح قوانین و مقررات و اینترنت در مدارس، ایجاد برنامه‌های آموزش آنلاین و این قبيل اقدامات.
۱۳. ارتقای کار الکترونیکی و دور کاری کنترل شده.
۱۴. اجرای طرح‌های سلامت دیجیتالی.
۱۵. ارتقای خدمات عمومی و کلیدی آنلاین.
۱۶. ارائه هرچه بیشتر خدمات دولتی ذیل دولت الکترونیک.
۱۷. ایجاد برنامه‌های کاربردی مورد نیاز ملی مانند راهاندازی دو موتور جستجو در کره‌جنوبی که تقاضای استفاده از نمونه‌های مشابه را به بیست درصد کاهش داد.
- ۳-۵- مهیاکردن زیرساخت‌های فناوری پهنه‌باند توسط دولت
  ۱. تأمین شرایط زیرساختی و پیرامونی جهت استفاده سازمان‌های دولتی و صنایع از خدمات اینترنتی.
  ۲. رساندن پهنه‌باند به محل‌های تجاری به منظور ارتقای بهره‌برداری از آن و همچنین تلاش برای ورود صنایع پرکاربرد به عرضه محصولات خود در فضای دیجیتال.
  ۳. گسترش شبکه و بهبود خدمات پهنه‌باند آن.
  ۴. تعادل منطقه‌های در گسترش پهنه‌باند و دسترسی همگانی به این خدمات.
  ۵. تأمین محتوا لازم برای تقاضاکنندگان با توجه به نیاز ایشان به کمک وزارت‌خانه‌ها و نهادهای بزرگ.
  ۶. حمایت از مراکز مهم در تولید محتوا.
  ۷. ایجاد مقررات مناسب در بهره‌بردن از امکانات مرتبط با فناوری پهنه‌باند.
  ۸. اقدام به فعالیت‌های عمرانی کشور و توسعه آن‌ها به تناسب نیازهای زیرساختی پهنه‌باند.
  ۹. سپردن فرایند توسعه پهنه‌باند هر منطقه به سیاست‌گذاران منطقه‌ای و تخصیص بودجه‌های محلی.
  ۱۰. هدف‌گذاری سرعت و درصد نفوذی مناسب در برنامه توسعه کشور.

- یادالله زاده طبری، ناصرعلی؛ نصرالهی، محمد؛ بزرگ‌تبار سرحمامی، محمدابراهیم، تأثیر پهنه‌باند اینترنتی بر رشد اقتصادی کشورهای عضو اوبک نقی، کنفرانس ملی تحلیل راهبردی دیدگاه‌های مقام معظم رهبری در اقتصاد و مدیریت، بابل: دانشگاه آزاد اسلامی بابل، ۱۳۹۳.
- 10- OECD, Broadband growth and policies in OECD countries, Paris: OECD, 2008.
- 11- Horrigan, John, home broadband adoption, Project, Washington, DC: PEW, 2009.
- 12- Fornefeld, Martin, Gilles Delaunay, and Dieter Elixmann, The Impact of Broadband on Growth and Productivity, MICUS Management Consulting GmbH for EC, 2008.
- 13- Kim, Yongsoo, Tim Kelly, and Siddhartha Raja, Building broadband: Strategies and policies for the developing world, Washigton D.C.: The world bank, 2010.
- 14- Sirbu, Marvin A., Sharon E. Gillett, William H. Lehr, and Carlos A. Osorio, Measuring Broad band's Economic Impact, Final Report – National Technical Assistance, Training, Research, and Evaluation Project, U.S Department of Commerce, Washington, DC: Economic Development Administration, 2006.
- 15- Sharma, Ashish , Karim Sabbagh, and Jai Sinha, Bringing Mass Broadband to India, Roles for Government and Industry, New Delhi: Booz & Company, 2014.
- 16- Kelly, Tim, and Carlo Maria Rossotto, Broadband Strategies Handbook, Washington D.C.: World bank, 2012.
- 17- Jungmihni , Jamie Ahn, "Broadband Policy in South Korea: the effect of government Regulation on Internet Proliferation," Pacific Telecommunications Council 12, Honolulu: Pacific Telecommunications Council, 2012, pp. 1-16.
- 18- Koutroumpis, Pantelis, The Economic Impact of Broadband on Growth:A simultaneous approach, Telecommunications Policy, No. 33, 2009, pp. 471-485.
- 19- Crandall, Robert W.; Singer, Hal J, The Economic Impact of Broadband Investment, Washington, DC: National Cable & Telecommunication Association, 2007.
- 20- Falch, Morten, "Penetration of broadband services – The role of policies," Telematics and Informatics, No, 24, 2007, pp. 246-258.
- 21- Cook, Mark and Healey, Nige, Supply Side Policies, Forth, London: Heineman educational publishers, 2001.
- 22- Frieden, R., Best Practices in Broadband: Lessons from Canada, Japan, Korea and the United States, Pennsylvania: University Park, 2004.
- 23- Ministry of Transport and Communications, Finnish Telecome Policy, Helsinki: Miktor, 2010.
- 24- Ferguson, C. H, The U.S. broadband problem, brookings, <http://www.brookings.edu/comm/policybriefs/pb105.htm>, 2002.
- 25- Kurihara, Kazuya, A Comparative Study of Industrial Policies and Broadband Deployment in the Telecommunications Industry: the case of the U.S., Japan, and Germany, A Thesis for the degree of Master of Arts, Washington, D.C.: Communication Cultre and Technology, 2007.
- 26- BIS, Britain's Superfast Broadband Future, London: Department for Business innovation and skills, 2010.
- 27- Johnston, R., Technology Planning in Major Asian Countries: An Analysis of Recent Foresight Reports from China and India & Comparison with Japan and Korea, PMSEIC Working Group on Asia, 2006.
- 28- Federal Communications Commission, Connecting America: The National Broadband Plan, Federal communications commission, 2010.
- 29- Lee, Choongok, and Sylvia M. Chan-Olmsted, "Competitive Advantage of Broadband Internet: A Comparative Study Between South Korea and the United States," Telecommunications Policy No. 28 , 2007, pp. 649-677.

اقتصاد ایران تبیین گردید. بدین صورت که در فرایند توسعه فناوری پهنه‌باند ملی مراحل ذیل پیشنهاد گردید: تشخیص لزوم ترویج صنعت محظوظ، ایجاد نهادهای لازم در ترویج صنعت محظوظ، ایجاد پایه و اساس قانونی برای ترویج محظوظ، اجرای طرح‌های ترویج محظوظ و قرارگرفتن بین کشورهای پیشرو. همچنین در رابطه با روند و محورهای اثرگذاری پهنه‌باند بر اقتصاد ایران توصیه‌های سیاستی جهت پیش‌برد این فناوری تحت سه عنوان ایجاد آمادگی در طرف عرضه، ایجاد آمادگی در طرف تقاضا و همچنین نقش دولت در مهیانمودن زیرساخت‌های فناوری پهنه‌باند ارائه گردید که خلاصه مهم‌ترین آن‌ها در جدول ۲ قبل مشاهده است.

جدول ۲- اجزای اثرگذاری پهنه‌باند بر اقتصاد ایران

اعجاد آمادگی در طرف عرضه کننده	اعجاد آمادگی در طرف تقاضاکننده	فناوری پهنه‌باند توسط دولت
• کمک به ایجاد برخی خدمات	• کمک به ایجاد برخی خدمات	• پیمان شرطی زیرساختی و پیرامونی
• رساندن پهنه‌باند به محلهای تجاری	• الابرون سواد دیجیتال و سواد رسانه‌ای در جامعه	• پیش‌شکوه و پیش‌خدمات پهنه‌باند
• تأمین اطمینانی در گسترش پهنه‌باند و دسترسی همگانی	• ایجاد تقاضا از سوی بخش‌های مختلف دولی و صنعتی	• ظیف مخواهی لازم برای تقاضاکنندگان
• کاهش و مدبیری قیمت در بازارهای باقص و با در حمایت از سیاست‌گذاران منطقه‌ای	• تأمین اطمینانی از طرق پهنه‌باند	• حمایت از مراکز مهم در تولید محظوظ
• کمک به دستیابی کاربران به ساخت افزارها و نرم‌افزارهای لازم در امکانات فضای شهری	• تدوین برنامه‌های پلندندت به‌هدف توسعه ملی از طرق پهنه‌باند	• تدوین اسناد و همگانی
• ایجاد دسترسی آسان و همگانی و ارتقای سطح پوشش	• توجه به قیمت و ایجاد قیمتی مناسب و عادلانه برای کاربران	• ایجاد اتفاقیهای امنیتی
• توجه به قیمت و ایجاد قیمتی مناسب و عادلانه برای کاربران	• اعطای سرعت بالا برای اینترنت	• ایجاد بزارهای کارآمد و تلاش برای ارتقاء نوآوری
• بخشنودگی ملیانی در سلسله‌دار پهنه‌باند	• بروای مناطق عمومی	• طرح‌بزی سیاست‌گذاری افزایش همکاری ملیوت و بخش خصوصی
• ...	• ...	• ...

## ۷- مراجع

- آرین مهر، شهرام، یحیی‌آبادی، ابوالفضل؛ هرمنی، امیر، بررسی تأثیر خصوصی‌سازی بر رشد اقتصادی در کشورهای عضو گروه D-8 با استفاده از مدل پانل پویای برآورد شده به روش GMM. فصلنامه پژوهش‌های رشد و توسعه اقتصادی، سال ۴، شماره ۱۳، ص ۱۱-۲۸، ۱۳۹۲-۱۳۹۳.
- درگاهی، حسین؛ علیپور فلاچ‌پسند؛ محمدمحسن، حیدری قره‌بلاغ، هادی، ارائه مدل شایستگی در توسعه منابع انسانی، فصلنامه راهبرد پاس، شماره ۲۳، پاییز ۱۳۸۹، ص ۹۱-۱۱۳.
- اصغرزاده، عبداله؛ محمدی، روح‌الله، روند قیمت‌گذاری در صنعت سیمان و برآورد نقش تولیدکنندگان در قیمت‌گذاری این کالا، دوامهایمه بررسی‌های بازرگانی، شماره ۱۳، ص ۶۲-۷۸.
- قلمیر درغولی، علیرضا، ۱۵، برایر شدن سرعت انتقال داده در نسل جدید اینترنت. ۹-۱۲.
- # 1394. <http://www.irapp.ir/shownews.php?id=3227>. Accessed 8 19
- کارخانه‌ای، ابراهیم، خروج از بازاریابی ضربت نفوذ اینترنت با استفاده از پهنه‌باند سایر کشورها. ۶. 22. [http://rc.majlis.ir/fa/news/print\\_version/902868](http://rc.majlis.ir/fa/news/print_version/902868).
- مهدی‌زاده، مهران، تحلیل شاخص‌های رقابت جهانی و بررسی این شاخص‌ها در کشورهای خاورمیانه، فصلنامه راهبرد پاس، شماره ۲۷، پاییز ۱۳۹۰، ص ۱۲۵-۱۵۳.
- مهرانی، حمید، مقررات‌گذاری در بازار کار و تأثیر آن بر بهره‌مندی؛ شواهدی از صنایع ایران، فصلنامه پژوهش‌های اقتصادی ایران، شماره ۴۵، زمستان ۱۳۸۹، ص ۱۹۹-۲۲۰.
- نصیری، بهاره و عقیلی، سید وحید، بررسی آموزش سواد رسانه‌ای در کشورهای کانادا و زان، فصلنامه نوآوری‌های آموزشی، شماره ۴۱، بهار ۱۳۹۱، ص ۱۳۷-۱۶۲.

## گفت و گو با سرکار خانم دکتر یار محمدی مدیرعامل شرکت مدرن آتی پرداز آرکا

### مقدمه

سادگی و بینیاز از سازوکارهای دیگر و بدون داشتن دانش فنی خاص، می‌توانند از تمامی این ابزارها در یک پنل استفاده کنند. برخی از این ابزارها همچون فروشگاه آنلاین، به طور خودکار در اختیار کسب و کار قرار می‌گیرد و نیاز به صرف هزینه و زمان یا دانش فنی برای ایجاد و پشتیبانی از فروشگاه اینترنتی در مایپرا وجود ندارد.

**مفاطیبان شما چه کسانی هستند و مهم‌ترین ارزش پیشنهادی شما براي مفاطیبان چیست؟**

هر کسب و کاری که بر بستر اینترنت یا شبکه‌های اجتماعی فعالیت می‌کند همچون فروشگاه‌های اینستاگرامی و آنلاین شاپ‌های مختلف و همچنین کسب و کارهای حضوری همچون کافه رستوران‌ها، مشتریان ما هستند. دسترسی به همه ابزارهای فروش برای کسب و کارها و صرفه‌جویی در زمان و انرژی آنها برای تعامل با چندین شرکت و کاهش هزینه‌های سربار آنها، در کنار دسترسی به درگاه پرداخت امن متصل به پنل کسب و کار از جمله مزیت‌های مایپرا برای مخاطبانش است. همچنین، ما هیچ سخت‌افزاری اعم از موبایل، لپ‌تاپ و تبلت را تحمیل نمی‌کنیم و مایپرا با همه سخت‌افزارها سازگار است. از همه مهم‌تر، عدم دسترسی کسب و کارها به همه داده‌هایشان و گسترش داده‌ها چالش دیگری برای کسب و کارها است که به خوبی در مایپرا پاسخ داده شده است تا کسب و کارها را به سمت داده محوری که برای رقابت‌های آتی ضروری است، سوق دهد.



**در مورد رقبا و مزیت (قابلیت) شما بر آنها توضیحاتی ارائه فرمایید.**

در برخی ابزارهای مایپرا، مسلماً رقبایی وجود دارد، اما هدف نهایی و دستاوردهی که برای کسب و کارها یا مشتریان ایجاد می‌شود، متفاوت است. علاوه بر موارد اشاره شده، در چند ماه آتی، مزیت‌های ما بیشتر نمایان خواهد شد.

کسب و کارها برای رقابت مؤثر در بازار به ابزارهای مختلفی همچون رزوواسیون، ارائه راهکارهای متنوع پرداخت به مشتریان، باشگاه مشتریان و شبکه وفاداری، امتیازدهی، نظرسنجی، درگاه پرداخت اینترنتی و فروشگاه آنلاین و دریافت سفارش آنلاین مشتریان نیاز دارند. در این بین، نرم‌افزارهای پراکنده و قدیمی مبتنی بر ویندوز، پاسخگوی نیازهای گستردۀ و بروز کسب و کارها نیستند و کم کم آنها را از فصای رقابت دور می‌کنند.

شرکت مدرن آتی پرداز آرکا (مایپرا)، همه ابزارهای فروش کسب و کارها را در یک پنل ابری در اختیار آنها قرار می‌دهد. یکپارچگی فروش حضوری و اینترنتی، کاهش هزینه برای تعامل با شرکت‌های مختلف و کاهش هزینه‌های بازاریابی با استفاده از ابزارهای حفظ مشتری، گذر از محدودیت زمان و مکان برای فروش و دسترسی کسب و کار به همه داده‌های فروش و داده‌های ارتباط با مشتریان به صورت یکجا از جمله مزایای مایپرا برای کسب و کارها است که هیچ چیز را از چشم تیزبین صاحب کسب و کار پنهان نمی‌گذارد.

از این‌رو با مدیرعامل این شرکت گفتگویی انجام دادیم که در ادامه می‌خوانید:



**ابتدا در مورد فعالیت فود و محصولات و خدماتی که ارائه می‌کنید توضیحاتی ارائه فرمایید.**

ما در تیمی چابک و باشاط، فروش کسب و کارها را از طریق مایپرا، سریع‌تر، ساده‌تر و بروزتر می‌کنیم. همه ابزارهای موردنیاز برای فروش کسب و کارها در پنلی که در اختیار آنها قرار می‌گیرد، با عنوان مایپرا پنل تعییه شده است. از فاکتور یا صورتحساب آنلاین، درگاه پرداخت شبکه‌های اجتماعی تا شبکه وفاداری و تحلیل داده‌ها. کسب و کارها به

برخی توسعه‌های فنی انجام دادیم که در حال حاضر، مایل‌تر تمام نیازمندی‌های یک کسب‌وکار اینترنتی را بخوبی برآورده می‌کند.

#### برنامه شما برای توسعه فعالیت‌ها پیشست و نهایتِ هدف (چشم‌انداز) شما در این موزه پیشست؟

ما با در اختیار قراردادن ابزارهای فروش به کسب‌وکارها، به دنبال ایجاد بسترهای هستیم که در آن، کسب‌وکارها براساس داده‌ها تصمیم‌گیری می‌کنند. داده‌هایی واقعی و برآمده از خرید و فرشار مشتریان خودشان، برای این منظور، از جدیدترین فناوری‌ها و بروزترین راهکارهای پرداخت الکترونیک نیز استفاده خواهیم کرد تا داده محوری کسب‌وکارها در کنار فناوری‌های بروز جذاب‌تر شود. از دیگر اهداف مایل، راهنمایی سرویس‌های آن در خارج از مرزهای ایران است که با توجه به برنامه‌ریزی‌های انجام‌شده در اولویت‌های شرکت قرار دارد.

#### نقش دولت و همایت‌های دولتی در این موزه را چگونه ارزیابی می‌کنید؟ دولت برای شما نقش مانع را داشته است یا پشتیبان؟

بزرگ‌ترین کمک دولت، ایجاد زیرساخت‌های لازم و پایداری آن‌ها، عدم تصمیم‌گیری‌های غیرکارشناسانه و عدم رقابت با بخش خصوصی است.

#### اگر به عقب برگردید، په اقداماتی را انتها می‌دهید و په اقداماتی را تکرار نمی‌کنید.

هر کسب‌وکاری در کانتکست خاص خودش فعالیت می‌کند که عوامل زیادی تشکیل دهنده آن کانتکست هستند و جذابیت مسیر نیز به تجربه‌های آن است. همین‌طور، نمی‌توان برای مسیرهای تجربه نشده در کانتکست یک کسب‌وکار، نتایج بهتر یا بدتری متصور شد، اما حتماً باید از داشت بسته‌آمد استفاده کرد.

#### در پایان اگر صعبتی ناگفته مانده یا توصیه‌ای دارید بفرمائید.

امیدوارم اکوسیستم به حدی از بلوغ برسد که نهادهای حاکمیتی، دولتی و شبه دولتی به رقابت با بازارهایی که شرکت‌های خصوصی ایجاد کرده‌اند یا در آن حضور دارند، نپردازند تا فضا رقابتی شود و شاهد رشد و اعتلای هرچه بیشتر اکوسیستم و افزایش نوآوری‌ها باشیم.

علاقه مندان برای آشنایی بیشتر با مایل و استفاده از خدمات آن به وب‌سایت [mupra.ir](http://mupra.ir) مراجعه کنند.

#### مهم‌ترین چالش‌های موجود در این موزه فعالیت با توجه به شرایط اقتصادی و سیاسی حاکم بر کشور را په می‌دانید؟

تصمیمات کارشناسی نشده نهادهای بالادستی یا نهادهای موازی بدون در نظر گرفتن شرایط و زیرساخت‌های اجرای تصمیم و فرهنگ‌سازی پیش از اجرای تصمیم که به کسب و کارها آسیب می‌رساند و ممکن است روال‌های غیرقانونی را منجر شود، از بزرگ‌ترین چالش‌های زیست‌بوم است.

#### با توجه به شناخت شما از این موزه فعالیت و چالش‌های پشت سرگذاشته شده و پیش رویه‌ای برای تیمهای دارید که قصد شروع فعالیت در این موزه را دارند؟

به طور کلی شروع و تداوم سالم کسب و کار، پیش‌نیازهایی دارد که روند حرکت و سلامت آن را تحت تأثیر قرار می‌دهد. چرا که کسب و کار نیز موجودی زنده است و چنانچه سلامت نباشد، حرکتش کند یا برای همیشه متوقف خواهد شد. ایده نوآورانه که خود جای بحث دارد، برنامه‌ریزی توسعه و ورود به بازار (حتی اگر هفتاهی ایجادگیری وجود تیمی مشتق، مسئولیت پذیر و هم هدف)، جریان داشتن یادگیری در مداوم بین اعضای تیم، و سرمایه موردنیاز از ملزمات شروع و تداوم کسب و کار است. با این حال، همواره ممکن است چالش‌هایی در بخش‌های مختلف منابع انسانی، بازار، تغییر قوانین یا عوامل بیرونی و خارج از حوزه کنترل وجود داشته باشد که آمادگی برای تغییر و رویه مقاومت و پاسخ‌یابی مناسب کمک‌رسان خواهد بود.



#### شرایط فعلی مرتبط با شیوع بیماری کووید-۱۹ په تأثیری بر کسب‌وکار شما داشته است؟

مانند همه، کرونا در ابتداء برای ما هم تهدید محسوب می‌شد و تاحدی ما را عقب انداخت. من شرایط فعلی را می‌سنجد. نمی‌توانم به قطع بگویم اگر کرونا نبود، اکنون کسب‌وکار ما چگونه بود. اما در هر صورت، ما از کرونا فرصتی ساختیم برای ارائه خدمات به کسب‌وکارهای اینترنتی و

## **The Conceptual Model of the Development of Broadband Technology Aimed at Reducing Dependence on Oil in Resistance Economy Based on International Experiences**

**Ali Estaji**

University of Tehran, Tehran, Iran  
estaji@ut.ac.ir

**Mahdi Roayaei\***

Imam Sadegh University, Tehran, Iran  
mahdiroayaei@gmail.com

**Ahmad Mohammadi**

Amirkabir University, Tehran, Iran  
a.mohammadi23@aut.ac.ir

Received: 30/Oct/2017

Revised: 26/Jan/2021

Accepted: 27/Feb/2021

**T**oday, the importance of communication and especially the use of cyberspace, is so high that it is considered as one of the development strategies. In fact, Broadband Technology as a platform for Internet services is among the knowledge-based economy. according to the features such as the development of entrepreneurship and productivity growth, Broadband Technology has the ability to decrease the government reliance on oil revenues. The impact of technology on social and economic development of communities is undeniable, and based on the view of some experts, this technology is an important component in development of current economies. Broadband through the creation of market, new jobs, and infrastructure, and also by changing the economic system, will help economic and social development. Therefore, considering the position of broadband technology and the necessity to use it in the country in order to achieve the goals of the 20-year perspective, the institutionalization of the development and production of science and research, the increase of the share of gross national product in scientific production, the development and strengthening of the software movement, in this article the native development model Broadband technology is provided. To achieve this, two fundamental points are strict: First, take advantage of the experience of the leading countries in Broadband Technology. Second, considering the appropriateness native of our country. Considering these two principles, the national broadband development model has been clarified and the necessary requirements and measures to achieve those, expressed under the following topics: Prepare of supply and demand sides and the necessity of providing broadband infrastructure by government.

### **Keywords:**

Broadband Technology; Resistance Economy; Economic and Cultural Impact; The Experience of Leading Countries; The National Broadband Development Model.

---

\*Corresponding Author

## Science and Technology Parks and Incubators in Iran: Review

**Mahdieh Rezaei SadrAbadi\***

University of Tehran, Tehran, Iran

Mahdieh.rezaei90@yahoo.com

Received: 24/Apr/2021

Revised: 08/May/2021

Accepted: 16/May/2021

**S**cience and Technology parks (STPs) and Technology Business Incubators (TBIs) are globally considered as effective centers to achieve development goals and promotion of R&D plans. These centers not only bridge the gap between universities and industry, but also facilitate the transfer of technology and knowledge by employing alumni population and accelerate the movement towards knowledge-based economic growth. On the other hand, the possibility of international communication between STPs and TBIs provides a favorable situation for scientific & technological cooperation between them and other similar centers and technology companies. Therefore, providing a comprehensive national picture of the overall situation of the STPs and TBIs in line with the policy making of technology in Islamic Republic of IRAN is important. According to the data collected until the end of July 2018, there are currently 36 STP and 83 TBI under non-STP organizations across five national regions. In this paper, the data collection was carried out via a questionnaire in partnership with the Rooyesh ICT Incubator and the Ministry of Science, research and Technology (MSRT). This study, tries to analyze various aspects of the situation of STPs and TBIs in Iran based on the qualitative standards of the reports published by International Association of Science Parks and Areas of Innovation (IASP).

**Keywords:**

Science and Technology Parks; Business Incubators; Technology and Innovation; Qualitative Indicators; Quantitative Indicators.

---

\*Corresponding Author

## **Effect of Available Biomass and Technological Capacities on Bioeconomy Policies: Comparison Between Iran and Selected Countries**

**Soheila Kheradmandnia\***

Islamic Consultative Assembly Research Center, Tehran, Iran  
s.kheradmand@mrc.ir

Received: 19/Oct/2019

Revised: 01/Aug/2020

Accepted: 07/Sep/2020

**A**ccess to biomass resources and innovation capacities is important in adopting bioeconomy policies. This study has explored the effect of mentioned parameters on the orientation of the countries with more than 50% of agricultural, forest and aquatic biomass resources as well as innovative countries. Also, the bioeconomy policies of I.R. Iran have been compared with similar countries and some north neighbors. Bioenergy is the main field of bioeconomy considered by all countries based on their biomass resources. Countries with enough biomass and top innovation ranking, increase the leverage of bioeconomy in various areas especially health and marine industries. Development of agricultural biotechnology by conventional methods and technologies is followed in the countries that their rank in innovation is modest or weak. In Iran and similar countries with the limit forest and agricultural lands, the health biotechnology is comparatively dominant area. Biofertilizer and biopesticide application and bioelectricity production using wastes have been considered in "Sixth FiveYear Development Plan: 2016-2021" law, but these areas havenot yet the acceptable share in Iran's bioeconomy. Achieving a balance in bioeconomy development needs to identify national demands and priorities, improve the biotechnology capacities in the field of agriculture and the environment, adopt the clear policies and strategies for the use of other resources, especially marine biomass, and strengthen the regional or international cooperation.

**Keywords:**

Bioeconomy; Biomass Resources; Policy Making; Innovation; Technology.

---

\* Corresponding Author

## **Designing a Technology Innovation Hub Pattern Using Interpretive Structural Modelling (ISM) Approach**

**Ramezan Mehdizadeh**

Golestan University, Golestan, Iran

mehdizadehbiz@gmail.com

**Parviz Saeedi\***

University of Tehran, Tehran, Iran

dr.parvizesaeedi@yahoo.com

**Babak Ziyae**

University of Tehran, Tehran, Iran

babak.ziyae@gmail.com

**Ahmad Mehrabian**

University of Tehran, Tehran, Iran

mehrabian.project@gmail.com

Received: 23/Jan/2021

Revised: 03/Mar/2021

Accepted: 17/Mar/2021

The Innovation Hub is a unique research and innovation ecosystem. It is a global environment that attracts high quality academic members, researchers, students, innovators and entrepreneurs. Innovation Hub as essential components of knowledge-based economic and social development in the innovation ecosystem have been expanding in recent years and have been considered by science and technology policymakers in countries during the growth mechanisms of technology businesses. For the growth of technological innovations in developing countries, it is necessary to have a deeper knowledge and understanding of the processes of innovation development structures in order to achieve the desired effectiveness in implementation and modeling, so the present study seeks to aim at how the Technology Innovation Hub modelis. In this study, a qualitative and quantitative mixed method was used. Researchers identified key factors in creating the innovation hub by library studies and interviews with experts. These factors included six dimensions of network and social interaction, infrastructure and resources, the existence of innovative and knowledge-based companies, institutional factors, team and structure. In this study, using Interpretive Structural Modeling (ISM) method, the factors affecting the creation of the Technology Innovation Hub were superficially prioritized and the relationships between the factors were calculated. The results showed that the management team factor and the structure with high degree of permeability and low dependence have had the greatest impact on the relationships between the factors.

**Keywords:**

Innovation Hub; Innovation Ecosystem; Technological Entrepreneurship; Interpretive Structural Modeling; Pattern.

---

\* Corresponding Author

## **Strategic Fit Between Innovation Strategies and the Performance of Knowledge-Based Businesses**

**Farshad Ghaderi**

Mashhad Ferdowsi University, Mashhad, Iran  
farshad.gh.kh@gmail.com

**Fariborz Rahimnia\***

Mashhad Ferdowsi University, Mashhad, Iran  
r-nia@um.ac.ir

Received: 12/Jul/2020

Revised: 11/Dec/2020

Accepted: 27/Dec/2020

**P**aying attention to the position and role of knowledge-based companies in advancing the country's economic and social goals is very important. On the other hand, the issue of dynamism and market turbulence in today's markets makes it even more important to pay attention to these businesses. The knowledge-based companies are based on innovation in business. However, the turmoil in markets and competition makes it important to pay attention to the dimensions of innovation strategies in different environmental conditions, and the business of students who do not consider innovation in line with environmental conditions may fail in innovation and will not perform well. The aim of this study is to investigate the strategic relationship between innovation strategies and business performance with the role of moderating market turbulence and environmental dynamics. The statistical population of this study includes 115 knowledge-based companies in East Azerbaijan province. In order to analyze the data, structural equation modeling method was used and the hypotheses were analyzed using AMOS software. The results showed that product innovation and process strategy have a positive relationship with business performance. However, the modification test results showed that process innovation performs better in high environment dynamics and product innovation in high market turbulence.

### **Keywords:**

Strategic Fit; Product Innovation Strategy; Process Innovation Strategy; Market Turbulence; Environmental Dynamics; Knowledge-based Business Performance.

---

\* Corresponding Author

## **The Role of BlockChain Technology in Addressing Supply Chain Challenges: Requirements and Policies**

**Aliakbar Farahzadi**

University of Judicial Sciences, Tehran, Iran

Aliakbar.farahzadi@yahoo.com

**Mahdi Naser\***

University of Judicial Sciences, Tehran, Iran

Mn.ujssac0077@yahoo.com

Received: 09/Jan/2020

Revised: 18/May/2020

Accepted: 06/Jun/2020

**S**upply chain refers to the process of production, assembly, transit and receipt of goods by the consumer, which plays a vital role in the development of the economy. This area faces challenges in the development path, such as lack of transparency in identifying the source of supply or distribution of commercial goods, lack of exchange security or creating tension in the contracts of traders and consumers. Implementation of blockchain technology can be a suitable solution to solve these challenges. This platform with the feature of transparency, the existence of mechanisms to prevent the occurrence or online resolution of disputes and the elimination of financial intermediaries in electronic transactions makes it possible to achieve the set goals. But its implementation in any system faces challenges such as scalability, connectivity, standardization, and some legal challenges, the solution of which requires legislative and executive policy, including the use of efficient digital tools, their validation, and the establishment of formalities. Decentralized platforms and competent institutions to monitor the proper course of affairs. After explaining the introduction and concept of blockchain (first and second speeches), the present article details the supply chain challenges in the field of trade and expresses the practical features of blockchain in solving these challenges. After that, this study has tried to improve the process of exploiting this technology in the field of supply chain by examining the challenges facing this platform in its application in the supply chain and providing policy recommendations.

**Keywords:**

Supply Chain; BlockChain Technology; Challenges and Solutions; Policy Making.

---

\* Corresponding Author

## **Investigating the Role of University Incubation Centers in Growth of Entrepreneurial Capacity of Technology Cores and Technology Centers at Islamic azad University**

**Soheila Okauti\***

University of Sistan and Baluchestan, Sistan & Baluchestan, Iran  
soheila.okauti@gmail.com

**Bahareh Naseri**

University of Sistan and Baluchestan, Sistan & Baluchestan, Iran  
naseri2018@yahoo.com

**Morad Mirzadeh**

University of Sistan and Baluchestan, Sistan & Baluchestan, Iran  
moradmirzadeh@yahoo.com

Received: 22/Mar/2020

Revised: 29/Jul/2020

Accepted: 27/Dec/2020

**U**niversity Incubators are important centers for developing innovation, entrepreneurship, and economic improvement of country. Supporting these centers will cause the improvement of their residents, and a spill in the economic cycle of country. Nowadays, these centers play a very important role in advancing economic and industrial expansion of developed and developing countries. In many countries, it has made significant effects on the achievement of knowledge-based development as well as strengthening the interactions of government, university and industry . Hence, considering the importance of this issue, the present study investigates the role of University Incubators in growth of entrepreneurial capacity of startups who are deployed at Sistan and Baluchestan Islamic Azad University incubator. The study population included all startups managers who have been deployed in this incubator since 2015. The present research is a descriptive research (Non-experimental) and survey type in terms of the method of collecting data . Data were analyzed by the softwares including SPSS 19, LISREL 54.8 and the tests including T-test and Single Sample, Factor Analysis, and Structural Model. The results indicated a positive and significant effect of University Incubators on the level of entrepreneurial empowerment of startups at Sistan and Baluchestan Islamic Azad University incubator.

### **Keywords:**

Quot; University Incubation Centers & Quot; Quot; Entrepreneurial Capabilities & Quot;  
Entrepreneurship & Quot; Centers and Technology Units of Growth Centers; & Quot; Islamic  
Azad University.

---

\*Corresponding Author

## Contents

■ Investigating the Role of University Incubation Centers in Growth of Entrepreneurial Capacity of Technology Cores and Technology Centers at Islamic azad University Soheila Okauti, Bahareh Naseri and Morad Mirzadeh .....	1
■ The Role of BlockChain Technology in Addressing Supply Chain Challenges: Requirements and Policies Aliakbar Farahzadi and Mahdi Naser .....	11
■ Strategic Fit Between Innovation Strategies and the Performance of Knowledge-Based Businesses Farshad Ghaderi and Fariborz Rahimnia .....	21
■ Designing a Technology Innovation Hub Pattern Using Interpretive Structural Modelling (ISM) Approach Ramezan Mehdizadeh, Parviz Saeedi, Babak Ziyae and Ahmad Mehrabian .....	32
■ Effect of Available Biomass and Technological Capacities on Bioeconomy Policies: Comparison Beteween Iran and Selected Countries Soheila Kheradmandnia .....	42
■ Science and Technology Parks and Incubators in Iran: Review Mahdieh Rezaei SadrAbadi .....	53
■ The Conceptual Model of the Development of Broadband Technology Aimed at Reducing Dependence on Oil in Resistance Economy Based on International Experiences Ali Estaji, Mahdi Roayaei and Ahmad Mohammadi .....	63
■ Interview with the CEO of AtiPardaz Arka Modern Company Maryam Yarmohammadi .....	74
■ Abstracts .....	76-82

## Journal of Science and Technology Parks and Incubators

Vol.16, No.66, Apr-Jun 2021

### Rooyesh ICT Incubator

Affiliated to: Iranian Academic Center for Education, Culture and Research

**Manager-in-Charge:** Habibollah Asghari, ACECR, Iran

**Editor-in-Chief:** Jafar Towfighi, Tarbiat Modares University, Iran

#### Editorial board:

Jafar Towfighi , Professor, Tarbiat Modares University, Iran

Luis Sanz , IASP Director General, Spain

Ghasem Moslehi, Professor, Isfahan University of Technology, Iran

AmirHossein DavaieMarkazi, Professor, Iran Science&Technology of University

Mostafa Karimian Eghbal, Associate Professor, Tarbiat Modares University, Iran

Mehdi Keshmiri, Professor, Isfahan University of Technology, Iran

Mohammad-Saleh Owlia, Professor, University of Yazd, Iran

Ali Naghi Mosleh Shirazi, Professor, University of Shiraz, Iran

Fattaneh Taghiyareh, Associate Professor, University of Tehran, Iran

Mohammad Jafar Sadigh, Associate Professor, Isfahan University of Technology, Iran

Nasrollah Jahangard, Faculty Member of Iran Telecom Research Center, Iran

Alireza Feizbakhsh, Associate Professor, Sharif University of Technology, Iran

Masoumeh Maddah, Assistant Professor, ACECR

#### Advisory board:

Mahmoud Ahmad Pour Dariani, Associate Professor, University of Tehran

Esfandiar Ekhtiyari, Associate Professor, University of Yazd

Keyvan Asghari, Associate Professor, Isfahan University of Technology

Ahmad Jafar Nejad, Professor, University of Tehran

Jalil Khavandkar, Assistant Professor, University of Zanjan

Majid Mottaghi Talab, Associate Professor, University of Guilan

Gholamreza Malekzadeh, Assistant Professor, Ferdowsi University of Mashad

Hashem Mohazzab, Faculty Member of Khorasan Science and Technology Park

Ali Nojoumi, Assistant Professor, Pasteur Institute of Iran

Hamid Hashemi, Faculty Member of ACECR

#### Review Committee for this Issue:

Ali Akbar Aghajani, Payame Noor University of Mazandaran

Mahmoud Bagheri, University of Tehran

Reza Bandarian, Institute of Oil Industry

Allahyar Beigi Firozabadi, Payame Noor University of Sistan and Baluchestan

Najaf Elahyarifard, Institute of Genetics and Biotechnology

Yaser Ghaseminejad, Imam Hossein University

Seyed Soroush Ghazinouri, Allameh Tabatabaei University

Mehrdad Godarzvand Chegini, Azad University of Rasht

Masoumeh Maddah, University of Milan

Asghar Mobarak, Allameh Tabatabaei University

Mahdi Moradi, University of Kashan

Mostafa Mozafari, Shahid Beheshti University of Tehran

Mojtaba Nahid, University of Qazvin

Atiye Safardoust, Allameh Tabatabaei University

Mostafa Safdari Ranjbar, Farabi Campus University of Tehran

**Executive Manager:** Behnoush Karimi

**Published by:** Regional Information Center for Scientific & Technology

**ISSN:** 1735-5486

**eISSN:** 1735-5664

**Publication License:** 124/3633

This journal is covered by the following citation databases:

Index Copernicus International: [www.indexcopernicus.com](http://www.indexcopernicus.com)

Directory of Open Access Journal: [www.Doaj.org](http://www.Doaj.org)

Islamic World Science Citation Center, [www.isc.gov.ir](http://www.isc.gov.ir)

Regional Information Center for Scientific & Technology, [www.ricest.ac.ir](http://www.ricest.ac.ir)

Scientific Information Database, [www.sid.ir](http://www.sid.ir)

Iranian Magazines & Journals Reference, [www.magiran.com](http://www.magiran.com)

Iran Journals, [www.journals.msrt.ir](http://www.journals.msrt.ir)

Roshd-eFanavari is a member of COPE and endorses its guidelines, which is available at: [www.publicationethics.org](http://www.publicationethics.org)

**Editorial office:** No.5, Saeedi Alley, Kalej Intersection., Enghelab Ave., Tehran, Iran.

**P.O.Box:** 13145-799

**Telephone:** (+9821) 88930150

**E-mail:** [roshdefanavari@gmail.com](mailto:roshdefanavari@gmail.com)  
[info@roshdefanavari.ir](mailto:info@roshdefanavari.ir)

**Fax:** (+9821) 88930157

**website:** [www.roshdefanavari.ir](http://www.roshdefanavari.ir)