

طراحی مدل رشد کسبوکار کارآفرینان با هدف بین‌المللی‌سازی و با رویکرد نوآوری

علی خوزین^{**}

دانشگاه آزاد اسلامی، علی‌آباد کتول، ایران
khozein@iau.ac.ir

حمیدرضا جلائی^{*}

دانشگاه آزاد اسلامی، علی‌آباد کتول، ایران
hr_jalaei@iau.ac.ir

حسین دیده‌خانی^{***}

دانشگاه آزاد اسلامی، علی‌آباد کتول، ایران
Didekhani@iau.ac.ir

ابراهیم عباسی^{***}

دانشگاه الزهرا، تهران، ایران
abbasiebrahim2000@alzahra.ac.ir

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۱/۰۸/۰۹

تاریخ اصلاحات: ۱۴۰۱/۰۷/۱۷

تاریخ دریافت: ۱۴۰۰/۱۱/۲۳

چکیده

با ظهور پدیده جهانی‌شدن، فرصت‌های تازه‌ای از طریق دسترسی به بازارهای جدید برای عرضه محصولات در پیش روی کارآفرینان قرار گرفته است. از این‌رو هدف این مطالعه طراحی مدل رشد کسبوکار کارآفرینان با هدف بین‌المللی‌سازی و با رویکرد نوآوری می‌باشد. روش این پژوهش توصیفی- پیمایشی و از نظر هدف کاربردی بوده که با رویکردی آمیخته صورت گرفته است. در بخش کیفی پژوهش از نظرات ۱۵ خبره دانشگاهی در رشته‌های کارآفرینی و مدیریت کسبوکار و همچنین مدیران سازمان صنعت، معدن و تجارت استان گلستان که به روش هدفمند انتخاب گردیدند، استفاده گردید. حجم نمونه در بخش کمی شامل ۲۲۲ نفر از مدیران ارشد و میانی شرکت‌های کوچک و متوسط و اعضای هیأت‌علمی دانشگاه در سطح استان گلستان می‌باشد به روش نمونه‌گیری در دسترس انتخاب گردیدند. در بخش کمی پارامترهای مدل پژوهش با روش مدل‌سازی معادلات ساختاری برآورد شده است. یافته‌های پژوهش نشان داد که عواملی مانند رژیم تملک‌پذیری، همکاری و تعاملات شبکه‌ای، راهبرد تجاری سازی نوآوری، فرهنگ نوآوری فردی و سازمانی، زیرساخت‌های نوآوری، ارتباطات و انتشار اطلاعات، تدوین چشم‌انداز و راهبرد نوآوری، فعالیت‌های تحقیق و توسعه، آموزش منابع انسانی و افزایش یادگیری، برنده‌سازی نوآوری، هوشمندی نوآوری و ایجاد محیط و تفکر رقابتی برای جاد نوآوری در صنایع تولیدی مؤثر بوده و از طریق ارتقاء سطح نوآوری منجر به بین‌المللی‌سازی بیشتر و ایجاد انتظار رشد در کارآفرینان می‌گردد. از این‌رو مدیران و کارآفرینان باید با افزایش مشارکت فعال کارکنان در تصمیمات و درگیر کردن کارکنان با بطن کار بین‌المللی، شرایط به کارگیری ظرفیت‌های داخلی را مهیا سازند.

وازگان کلیدی

نوآوری؛ بین‌المللی‌سازی؛ کارآفرینی؛ رشد کسبوکار؛ بخش خدمات.

از طرف دیگر، پژوهش‌های اقتصادی توجه ویژه‌ای را به نقش کارآفرینان در اقتصاد و دیدگاه‌های کارآفرینان به عنوان عوامل اصلی رشد اقتصادی و شکوفایی و رونق کشورها معطوف داشته‌اند [۱۴ و ۱۵]. به دلیل ظرفیت و توانایی کارآفرینان برای تولید کالا و محصول و به خصوص توانایی آن‌ها برای استفاده از منابع مولد برای معرفی نوآوری‌ها (محصولات جدید)، منابع علمی و مطالعات انجام‌شده، در حال حاضر کارآفرینان را به مثابه تولیدکنندگان ثروت و اشتغال در نظر می‌گیرند [۱۶ و ۱۷]. پژوهشگران می‌بایست نه تنها رفتار این متولیان اقتصادی را در کشور در نظر بگیرند بلکه به بررسی این موضوع پردازند که آیا کارآفرینان از فرصت‌هایی که اقتصاد جهانی فراهم می‌کند و به آن‌ها امکان توسعه

۱- مقدمه

برای توسعه اقتصادی و پایدار، نوآوری از ضروریت‌های منطقه‌ها محسوب می‌شود [۱۰]. در دنیای مدرن امروزی، کارآفرینی به عنوان یک منبع کلیدی در بهبود و رشد اقتصاد شناخته می‌شود [۱ و ۲] که موتور حرکه نوآوری تلقی می‌گردد [۱۱]. همچنین کیفیت فعالیت‌های کارآفرینانه ناشی از نوآوری موجب ایجاد ارزش می‌شود [۱۲]. کارآفرینی نقطه عطف در مسیر پیشرفت اقتصادی محسوب شده و سهم بزرگی در زمینه کیفیت و رشد اقتصاد یک کشور را به خود اختصاص می‌دهد. در فضای اقتصادی کنونی که بیشتر تحت تأثیر تغییرات فناورانه، جهانی شدن و رقابت شدید است، شرکت‌ها برای حفظ رقابت در عرصه جهانی از ایده‌ها استفاده می‌کنند [۱۳]. آن‌ها برای ماندن در عرصه رقابت خود نیازمند نوآوری مستمر و به کارگیری فناوری هستند [۳].

* گروه کارآفرینی، واحد علی‌آباد کتول، دانشگاه آزاد اسلامی، علی‌آباد کتول، ایران

** بویسندۀ مسئول، دانشیار، گروه حسابداری، واحد علی‌آباد کتول، دانشگاه آزاد اسلامی، علی‌آباد کتول، ایران

*** استاد گروه مدیریت، دانشکده علوم اجتماعی و اقتصادی، دانشگاه الزهرا، تهران، ایران

**** استادیار، گروه صنایع، واحد علی‌آباد کتول، دانشگاه آزاد اسلامی، علی‌آباد کتول، ایران

کارآفرینان نیازمند توجه است. یک محصول می‌تواند به دلیل نوآوری موجود در آن از دیدگاه فناوری و قیمت و یا هر دو رقابتی تر شود. به این ترتیب، این محصول به بازارهای بیشتری ورود پیدا کرده و این رقابت بالقوه بالاتر موجب افزایش نوآوری محصول می‌گردد [۲۴]. از طرفی نیز بین ساختار بازاریابی مبتنی دانش که از پنج قابلیت حیاتی شامل تحقیقات بازار، هوش رقابتی، مدیریت زنجیره تأمین، مدیریت ارتباط با مشتری و توسعه محصول جدید تشکیل شده است، و مزیت رقابتی رابطه مثبت و معناداری وجود دارد [۲۵]. از جمله عوامل مهم دیگر در موقیت کسبوکارها هوش تجاری و تصویر برند می‌باشد که در رابطه مزیت رقابتی و سرمایه فکری نقش کلیدی دارد. علاوه بر این، حمایت مدیریتی و شدت رقابتی رابطه بین سرمایه فکری، میانجی‌ها و مزیت رقابتی را تعدیل می‌کند [۲۶]. این موارد زیربنای فرضیه اول پژوهش است که اذعان می‌دارد رقابت بالقوه بالاتر موجب می‌شود تا کارآفرینان نوآورتر شوند.

مدل بین‌المللی‌سازی یوسپالا^۳، بین‌المللی‌سازی را به عنوان یک فرایند تدریجی در نظر می‌گیرد که این فرایند به تجربه و دانش کسبشده توسط کسبوکار از طریق ورود به بازارهای خارجی جدید و موفق بستگی دارد. جهانی شدن، آزادی بیشتر تجارت و چرخه حیات کوتاه‌تر محصول موجب شده است تا کارآفرینی که کالاهای و خدمات آن‌ها بر مبنای فناوری نوآورانه و نوین است، از راهبرد بین‌المللی‌سازی بهره ببرند. چنین مواردی این ادعا را سبب می‌گردد که نوآوری محصول موجب بهبود و ارتقاء بین‌المللی‌سازی کارآفرینان بخش صنعت و ایجاد انتظارات مثبت از رشد کسبوکار می‌شود و کارآفرینان بخش تولیدی که از فناوری‌های پیشرفته استفاده می‌کنند، نوآورتر هستند و بین‌المللی‌سازی فعالیت آن‌ها منجر به رشد بیشتر کسبوکار می‌شود [۲۷].

نوآوری در یک مفهوم چند بعدی است که اشاره به مفاهیم جدید یا اصلاح شده، کانال‌های تعامل مشتریان، سیستم‌های خدمات‌رسانی یا مفاهیم فناوری‌ای که به طور انفرادی یا ترکیبی منجر به ایجاد یک یا چند کارکرد خدماتی جدید برای یک شرکت می‌شوند دارد. این نوآوری‌ها امکان ایجاد تغییرات در عرضه خدمات و کالاهای در بازار را به وجود می‌آورد. هم‌چنان نوآوری مستلزم قابلیت‌ها و ظرفیت‌های فناوری، انسانی و سازمانی جدید است. شاید بتوان اظهار نمود عوامل تعیین‌کننده نوآوری یک محصول اثر مثبت غیرمستقیمی بر روی بین‌المللی‌سازی شرکت و انتظار رشد آن دارند. از میان عواملی که موجب بهبود فرایند نوآوری می‌شود، دو عامل بسیار مهم‌تر هستند. اول، سرمایه انسانی به این معنی که کارآفرینان با مهارت‌ها و آموزش بیشتر، نه تنها موجب تسهیل نوآوری بلکه موجب معرفی فناوری‌های جدید در فرایند تولید می‌شود [۲۸]. در عصر دانش و فناوری، مزیت رقابتی سازمان‌ها بیش از آنکه وابسته به منابع فیزیکی باشد، به دارایی‌های دانشی و نوآورانی آن‌ها در جذب دانش و فناوری وابسته است [۲۹]. نوآوری بدون فناوری (یعنی تجهیزات مدرن، فناوری به روز، توسعه داخلی فناوری‌های

کسبوکارشان را می‌دهد بهره می‌برند یا خیر. اقتصاد جهانی همواره به کارآفرینان امکان دسترسی به بازارهای نوظهور و گوشه‌ای^۱ بیشتر در کشورهای دیگر و تقاضای بالاتر را می‌دهد و در عین حال، آن‌ها امکان پوشش تقاضای موجود در کشورهای خود را داشته و به این ترتیب امکان بقاء و گاهی اوقات حتی توسعه فعالیت‌های خود را پیدا می‌کنند. با این وجود، دستیابی به این مهم بستگی به عوامل متعددی دارد که مهم‌ترین آن‌ها نوآوری محصول است. نوآوری محصول به آن‌ها امکان رقابت در بازارهایی که خواهان ورود به آن هستند را می‌دهد [۲۰].

از طرفی نیز بررسی‌ها و مطالعات گذشته به طور کلی به تحلیل شیوه تأثیرگذاری نوآوری بر فعالیت کسبوکار پرداخته‌اند؛ به علاوه، نظریه‌های متعارفی که راهبردهای بین‌المللی‌سازی^۲ شرکت‌ها را توضیح می‌دهند، این موضوع را در نظر می‌گیرند که شرکت‌های موفق، شرکت‌هایی هستند که به دنبال بازارهای نوظهور و گوشه‌ای در بازارهای خارجی هستند [۲۱ و ۲۰]. نوآوری یکی از مهم‌ترین عوامل در فعالیت تجاری و کسبوکار است که به نوبه خود اثرات مستقیم و غیرمستقیم بر رشد اقتصادی کشورها دارد [۲۱] که در رأس فعالیت کارآفرینانه قرار دارد و موجب می‌شود تا بسیاری از کارآفرینان فعالیت خود را انجام دهند. به این ترتیب، نوآوری موجب ایجاد یک اثر بازخورد می‌شود که در آن کارآفرینان نوآوری کرده و نوآوری‌های آن‌ها موجب می‌شود تا سایر کارآفرینان اقدام به فعالیت خود کنند [۲۲].

منابع و مطالعات گذشته به طور ساده و کلی به تحلیل شیوه تأثیرگذاری نوآوری بر فعالیت کسبوکار پرداخته‌اند. به علاوه، تئوری‌های متعارفی که راهبردهای بین‌المللی‌سازی شرکت‌ها را توضیح می‌دهند، این موضوع را در نظر می‌گیرند که شرکت‌های موفق، شرکت‌هایی هستند که به دنبال بازارهای گوشه و کمتر دستخورده در بازارهای خارجی هستند. بنابراین، هدف این پژوهش طراحی مدلی برای تحلیل اثرات نوآوری بر رشد و بین‌المللی‌سازی و تأیید این موضوع است که کارآفرینانی که نوآوری را انتخاب می‌کنند تمايل بیشتری برای بین‌المللی‌کردن فعالیت خود دارند. این مطالعه بر بخش کسبوکارهای تولیدی کوچک و متوسط استان گلستان متمرکر خواهد است.

۴- مبانی نظری پژوهش

در بسیاری از پژوهش‌ها بین‌المللی‌شدن یک انتخاب راهبردی بر جسته برای رشد و سودآوری شرکت‌های کوچک و متوسط نشان داده شده است. با این حال، هنوز توافق صریح در مورد چگونگی تأثیرگذاری بین‌المللی بر عملکرد بنگاه‌های اقتصادی وجود ندارد. به همین ترتیب، نقش نوآوری در عملکرد مدت‌ها است که مورد تأکید قرار گرفته است، اما پیامدهای نوآوری فناورانه بر عملکرد بین‌المللی و آثار عملکردی آن غیرشفاف است [۲۳]. به دلائل مختلف اثر نوآوری بر روی بین‌المللی‌سازی فعالیت

1. Niches
2. Internationalization

بین‌المللی شدن است و برخلاف برخی پژوهش‌ها حمایت‌های دولتی نقش مخرب بر ورود بنگاه به بازارهای بین‌المللی دارد [۸]. باقری و همکاران (۲۰۱۹) با بررسی شرکت‌های انگلستان به این توجه رسیدند که جهت‌گیری بین‌المللی تأثیر قابل توجهی در عملکرد بین‌المللی آن‌ها دارد، با این که شرکت‌های کوچک و متوسط هم‌زمان یک جهت‌گیری بین‌المللی درونی و بیرونی را برای دستیابی به نتایج برتر اتخاذ می‌کنند. نتایج نشان داد که یک رابطه U شکل معکوس بین نوآوری فناوری و عملکرد شرکت بین‌المللی وجود دارد. پژوهشگران بیان نمودند از این نکته آگاهند که نوآوری در فناوری تأثیر مثبت بر جهت‌گیری بین‌المللی و عملکرد شرکت، به ویژه برای شرکت‌های متوسط و متوسط که دارای سطح متوسطی از فعالیت‌های نوآوری فناوری هستند، خواهد داشت. یافته‌های این مطالعه حاکی از آن است که مدیران می‌توانند با تلفیق جهت‌گیری بین‌المللی درونی و بیرونی با فعالیت‌های نوآوری فناوری در تصمیم‌های راهبردی خود، عملکرد بین‌المللی را بهبود بخشنند [۲۳]. پردازان و همکاران (۲۰۲۰) پویایی‌های میان کارآفرینی، نوآوری و رشد اقتصادی کشورهای منطقه یورو را مطالعه نمودند و نشان دادند به دلیل افزایش رقابت جهانی، بحران‌های مالی و اقتصادی و ناطمنی‌های سیاسی، رشد اقتصادی منطقه یورو ناچیز می‌باشد. همچنین، مدل تصحیح خطای برداری نشان داد که در بلندمدت هم کارآفرینی و هم نوآوری منجر به رشد اقتصادی می‌شوند و در کوتاه‌مدت رابطه علیت گرنجری قوی وجود دارد اما این رابطه همیشه یکنواخت نخواهد بود [۳۱]. مطالعات آباتین و آکینوال (۲۰۱۹) نشان دادند که کارآفرینی نقطه عطف ایجاد ثروت و رشد اقتصادی است زیرا سهم عظیمی در کیفیت زندگی مردم، بخش‌های اقتصاد و کل اقتصاد به خود اختصاص می‌دهد. به عبارتی کارآفرینان با ایجاد نوآوری به خلق ثروت، اشتغال و رشد اقتصادی در جامعه کمک می‌نمایند [۳۲].

وادهو و چاودھری^۱ (۲۰۱۸) در پژوهش با هدف بررسی رابطه میان نوآوری و عملکرد شرکت در کشورهای در حال توسعه بیان نمودند که فرایند نوآوری به تکمیل محصول سرعت می‌بخشد. براساس این پژوهش شرکت‌های کوچک و متوسط در دسترسی به منابع مالی و انسانی دچار محدودیت هستند. نوآوری در فناوری می‌تواند مزایای رقابتی برای بین‌المللی کردن شرکت‌های کوچک و متوسط را فراهم آورد و البته می‌تواند خطرناک هم باشد زیرا نیاز به سرمایه‌گذاری زیادی در تحقیق و توسعه دارد که خطرات عدم بازگشت سرمایه را به همراه دارد. بنابراین تکنیک‌های متفاوتی برای نوآوری قابل استفاده خواهد بود [۳۳]. نتیجه پژوهش هوحنیک و همکاران^۲ (۲۰۱۸) نشان داد که عملکرد اقتصادی منجر به بین‌المللی شدن گشته و نوآوری با اثر میانجی‌گری این رابطه را تشدید

فرایند، توسعه فناوری محصول داخلی) و دانش فناوری غیرممکن است [۲۹]. به علاوه سرمایه انسانی کارآفرین (یعنی آموزش و تجربه بین‌المللی یا حرفة‌ای) یکی از عوامل مهم در موفقیت کسب و کار در مرحله اولیه است [۲۷] و بنابراین شاید بتوان ادعا نمود که سرمایه انسانی کارآفرینان و جامعه اثرات مثبتی روی نوآوری محصول کارآفرینان دارد.

عملکرد اقتصادی نیز دارای اثرات مثبت فراوانی برای کل اقتصاد و رفاه اجتماعی است؛ زیرا فعالیت اقتصادی بیشتر موجب می‌شود تا کارآفرینان به جست‌وجوی بازارهای دست‌نخورده جدید برای محصولات رقابتی پردازند [۳۰] و آنگاه این ادعا پیش می‌آید که عملکرد اقتصادی اثر مثبتی بر روی نوآوری محصول دارد. در نهایت، بین‌المللی‌سازی منجر به ایجاد انتظارات مثبت در میان کارآفرینان می‌شود. بین‌المللی کردن به کارآفرینان امکان دسترسی به بازارهای جدید را می‌دهد که رابطه مثبتی با انتظارات رشد دارد [۱۹]. به همین جهت در این پژوهش نیز این ادعا بررسی می‌گردد که بین‌المللی کردن، انتظارات کارآفرینان از رشد کسب و کار در پخش تولیدی و صنعتی را ارتقاء می‌دهد.

۴- پیشینه پژوهش

عزتی‌راد و همکاران (۱۳۹۹)، سرمایه اجتماعی، ویژگی‌های مدیر، کیفیت منابع انسانی، سرمایه مالی، توانمندی راهبردی سازمانی، فاکتورهای مرتبط با کشور مبدأ و فاکتورهای مرتبط با کشور میزبان را جز عوامل محتمل مؤثر بر بین‌المللی‌سازی کسب و کارهای روستایی شناسایی کرند [۵].

عزتی‌راد و اکبری (۱۳۹۸) در پژوهش خود با هدف شناسایی چالش‌های بین‌المللی‌سازی کسب و کارهای روستایی به این نتیجه دست یافته‌ند که قابلیت‌های سازمان داخلی و منابع انسانی مانند چالش سرمایه‌های انسانی و مدیریت، بازاریابی صادرات، دانش و ناسازگاری شبکه، فناوری و چالش‌های سرمایه اجتماعی از مشکلات خرد که قابل کنترل هستند محسوب می‌شوند [۶].

محمدشیعی و همکاران (۱۳۹۸) در پژوهش خود نشان دادند فعالیت‌های ارتباطات بازاریابی در شبکه‌های اجتماعی بر ارزش ویژه برنده و ارزش ویژه ارتباطی تأثیر مستقیم دارند و این دو متغیر بر واکنش‌های رفتاری مشتری اثر گذارند [۹]. نتایج پژوهش وکیلی و شهریاری (۱۳۹۷) نشان داد که سرمایه فکری تأثیر مثبت و قوی بر دوسوتوانی سازمانی دارد. به علاوه، سرمایه انسانی و سرمایه سازمانی و سرمایه ارتباطی بر دوسوتوانی سازمانی تأثیر مثبت داشتند. فرهنگ نوآورانه نیز تأثیر سرمایه فکری بر دوسوتوانی سازمانی را تعديل می‌کند [۷]. فیض و همکاران (۱۳۹۷) اظهار نمودند که توسعه کسب و کارهای بین‌المللی از جمله مهم‌ترین ابزارهای توسعه اقتصادی به شمار می‌روند. در نتیجه پژوهش ایشان مشخص شد «نهاد کارآفرین»، «بنگاه»، «دولت» و «اکوسیستم اقتصادی»، ابعاد متمایز در بنگاه‌های مادرزاد بین‌المللی هستند. در این میان نهاد کارآفرین بر جسته ترین بُعد توفیق بنگاه برای

1. Wadho, Chaudhry
2. Hojnik, Ruzziera, & Manolova

استخراج و مفاهیم اولیه کدهای باز به همراه فراوانی آن‌ها مشخص شد. در مرحله بعد، مفاهیم مشابه در یک طبقه قرار داده شدند و به این ترتیب عوامل فرعی پژوهش مشخص شد، سپس با قراردادن عوامل فرعی مشابه در یک طبقه کلی‌تر، عوامل اصلی الگوی رشد کسبوکار شکل گرفت. پس از آن، عوامل شناسایی شده جهت تأیید در اختیار خبرگان قرار گرفتند.

جامعه آماری پژوهش در بخش کمی شامل مدیران ارشد و میانی شرکت‌های کوچک و متوسط (SME) استان با بیش از ۱۰ سال سابقه فعالیت و اعضای هیئت‌علمی دانشگاه در سطح استان گلستان به تعداد ۵۳۰ نفر می‌باشند. نمونه آماری با استفاده از فرمول کوکران، ۲۲۲ نفر تعیین گردیدند. به دلیل موجودبودن لیستی از جامعه آماری، نمونه آماری به روش نمونه‌گیری در دسترس انتخاب شدند. در این مرحله با استفاده از یافته‌های پخش کیفی، پرسشنامه تحقیق تنظیم گردید که پیش‌نویس آن ابتدا به چند استاد و کارشناس خبره در زمینه موردنظر ارسال شد تا درخصوص محتوى، شفاقت و مقیاس‌بندی پرسشنامه‌ها نظر دهنند. با توجه به بازخورد این کارشناسان، تغییرات اندکی در پرسشنامه اعمال شد. سپس به منظور محاسبه آلفای کرونباخ جهت تأیید پایایی پرسشنامه تعداد ۳۰ عدد آن بین جامعه نمونه توزیع گردید تا توسط یکی از مدیران ارشد شرکت‌ها تکمیل گردد. میزان آلفای کرونباخ همه پرسشنامه‌ها بالا ۰/۸ بود که به معنی تأیید پایایی پرسشنامه‌های استفاده شده در این پژوهش می‌باشد.

پس از توزیع پرسشنامه‌ها و گردآوری داده‌ها، با استفاده از مدل‌یابی معادلات ساختاری^۱ و حداقل مربعات جزئی (PLS) به بررسی رابطه بین متغیرهای پنهان و سپس ارائه مدل پرداخته شد زیرا این فنون چند متغیره نسل دوم امکان معرفی متغیرهای پنهان با چند شاخص را می‌دهد. این روش زمانی مناسب‌تر هستند که اندازه نمونه کوچک‌تر بوده و مدل‌ها بیچیده و علی هستند و نیازی به نرمال‌بودن داده‌های چند متغیره نبود و تولید برآوردهای پارامتری بیوسته‌ای می‌کنند. در این پژوهش از دو زیر مدل یا مدل فرعی استفاده می‌شود: زیر مدل اندازه‌گیری و زیر مدل ساختاری. زیر مدل اندازه‌گیری، رابطه بین متغیرهای قابل مشاهده (یعنی شاخص‌ها) و متغیرهای پنهان را تعریف می‌کند. زیر مدل ساختاری روابط بین متغیرهای پنهان را اندازه‌گیری کرده و نشان می‌دهد که کدام متغیر پنهان به طور مستقیم و غیرمستقیم بر سایر متغیرهای پنهان اثر دارد.

برای ارزیابی بخش اندازه‌گیری که به رابطه بین عوامل فرعی با عوامل اصلی می‌پردازد، از سه معیار روایی همگرا، روایی و اگرا و پایایی استفاده شد. روایی همگرا خود از بررسی ضرایب بارهای عاملی، مقدار متوسط واریانس استخراج شده و پایایی ترکیبی صورت می‌پذیرد. به منظور تحلیل ساختار پرسشنامه و کشف عوامل تشکیل‌دهنده هر سازه از بارهای عاملی استفاده شد. بار عاملی نشان‌دهنده این موضوع است که چه میزان از واریانس‌های عوامل فرعی را متغیر مکنون خود توضیح می‌دهد. بار عاملی

می‌نماید. بازارهای خارجی به نوآوری حساس بوده و با نوآوری امکان رسوخ به بازارهای بین‌المللی افزایش می‌یابد [۳۴]. کاستانو و همکاران^۲ (۲۰۱۶) اعتقاد دارند جهانی‌شدن به سرعت در حال گسترش بود و اقتصادهای جهانی را متأثر می‌نماید. جهانی‌شدن فرصت‌های زیادی برای کارآفرینان مهیا ساخته و بازارهای نوظهور زیادی برای عرضه محصولات به آن‌ها معرفی می‌نماید. یافته این پژوهش حاکی از این است که سرمایه انسانی اجتماعی در کشورهای مختلف باعث افزایش نوآوری شده و نوآوری بیشتر با بین‌المللی‌شدن و عملکرد اقتصادی رابطه مثبت دارد [۲۸].

پژوهش‌های کافوروس و همکاران^۳ (۲۰۰۸) با هدف مطالعه و تحلیل اثرات نوآوری بر بین‌المللی‌سازی صورت گرفت. نتایج پژوهش مؤید این موضوع بود که کارآفرینانی که نوآوری را انتخاب می‌کنند تمایل بیشتری برای بین‌المللی کردن فعالیت خود دارند [۳۵]. به علاوه بر طبق پژوهش اتیو و سپینزا^۴ (۲۰۰۰)، شرکت‌های نوآور که از فناوری پیشرفته استفاده می‌کنند و روش بین‌المللی‌سازی را انتخاب می‌کنند، می‌توانند به سطوح بالاتر رشد نسبت به سایر شرکت‌ها دست پیدا کنند [۲۷].

با بررسی پیشینه پژوهش مشخص گردید مطالعات متعددی در این حوزه صورت گرفته که عموماً به بررسی عوامل مؤثر بر بین‌المللی‌سازی یا اثرات آن بر اقتصاد کسبوکارها پرداخته‌اند. اما این پژوهش به ارائه الگویی در جهت بین‌الملل‌سازی و رشد کسبوکارهای کوچک و متوسط با تأکید بر نقش نوآوری می‌پردازد.

۴- روش‌شناسی پژوهش

روش پژوهش حاضر توصیفی-پیمایشی و از نظر هدف کاربردی به شمار می‌رود که با رویکردی آمیخته اکتشافی انجام شده است. جهت گردآوری اطلاعات موردنیاز در این تحقیق از مطالعات کتابخانه‌ای و روش میدانی استفاده گردیده است. بخش کیفی پژوهش حاضر که با استفاده از روش نظریه داده‌بنیاد به منظور شناسایی عوامل مؤثر بر رشد کسبوکار با هدف بین‌المللی‌سازی می‌باشد که به روش نظریه داده‌بنیاد انجام شده است. به این منظور ابتدا از طریق انجام مصاحبه نیم‌ساختاریافته با خبرگان نظری شامل اساتید دانشگاهی در رشته‌های کارآفرینی و مدیریت کسبوکار و خبرگان تجربی شامل مدیران سازمان صنعت، معدن و تجارت استان گلستان داده‌های اولیه استخراج گردید. انتخاب خبرگان به روش نمونه‌گیری هدفمند بوده است. ملاک اندازه نمونه کفایت نظری بود و فرایند نمونه‌گیری تا جایی ادامه پیدا کرد که مدل به حد ساخت و اشباع رسید. لازم به ذکر است مصاحبه‌ها از مصاحبه‌پانزدهم به بعد به اشباع نظری رسید.

به منظور تجزیه و تحلیل داده‌های کیفی، از روش کدگذاری استفاده شد. به این صورت که پس از پیاده‌سازی مصاحبه‌ها، ابتدا نکات کلیدی آن

1. Castano et al

2. Kafouros et al

3. Autio & Sapienza

مدل‌هایی که برآش بخش ساختاری قابل قبولی دارند، باید قابلیت پیش‌بینی شاخص‌های مربوط به سازه‌های درونزای مدل را داشته باشند. بدین معنا که اگر در یک مدل، روابط بین سازه‌ها به درستی تعریف شده باشند، سازه‌ها می‌توانند به قدر کافی بر شاخص‌های یکدیگر تأثیر گذاشته و از این راه، فرضیه‌ها به درستی تأیید شوند. شدت قدرت پیش‌بینی مدل در مورد سازه‌های درونزا، سه مقدار $0/02$ ، $0/15$ و $0/35$ به ترتیب قدرت Q^2 پیش‌بینی ضعیف، متوسط و قوی تعیین شده است. در صورتی که مقدار Q^2 در مورد یک سازه درونزا صفر و یا کمتر از صفر شود، نشانگر آن است که روابط بین سازه‌های دیگر مدل و آن سازه درونزا به خوبی تبیین نشده است. برای محاسبه مقدار Q^2 در نرم‌افزار PLS از تکنیک بلایند‌فولدینگ^۴ استفاده می‌شود که توسط دو شاخص روابی متقطع افزونگی^۵ (CV-) و روابی متقطع اشتراکی^۶ (CV-Com) بررسی می‌شود. پس از برآش بخش اندازه‌گیری و ساختاری مدل پژوهش حاضر، به منظور کنترل برآش کلی مدل از معیار GOF استفاده شد که سه مقدار $0/01$ ، $0/25$ و $0/36$ به عنوان مقادیر ضعیف، متوسط و قوی برای آن معروفی شده است. این معیار از طریق فرمول ۱ محاسبه می‌گردد:

$$GOF = \sqrt{\text{communalities}} \times R^2$$

از میانگین مقادیر اشتراک متغیرهای مکنون Communalities پژوهش به دست می‌آید.

۵- یافته‌های پژوهش

بخش کیفی این پژوهش به منظور شناسایی عوامل مؤثر بر رشد کسبوکار با هدف بین‌المللی‌سازی صورت گرفته است. وضعیت جمعیت‌شناختی خبرگان شرکت‌کننده در فرایند مصاحبه به شرح جدول ۱ می‌باشد.

جدول ۱- وضعیت جمعیت‌شناختی خبرگان

فرابوی نسبی	فرابوی	وضعیت	ویژگی
۶۰	۱۰	مرد	جنسیت
۴۰	۵	زن	
۲۰	۶	۳۹ تا ۳۱ سال	سن
۵۴	۷	۴۹ تا ۴۰ سال	
۲۰	۲	۵۰ سال به بالا	سابقه خدمت
۳۰	۱	۱۰-۵ سال	
۷	۴	۱۶-۱۱ سال	
۲۶	۷	۲۲-۱۷ سال	
۴۷	۳	۲۸-۲۳ سال	میزان تحصیلات
۴۰	۶	لیسانس	
۴۰	۶	فوق لیسانس	
۲۰	۳	دکتری	

4. Blindfolding
5. Cross-validated Redundancy
6. Cross-validated Commularity

مقداری بین صفر و یک است. اگر بار عاملی کمتر از $0/3$ باشد رابطه ضعیف در نظر گرفته می‌شود. بار عاملی بین $0/3$ تا $0/6$ قابل قبول است و اگر بزرگ‌تر از $0/6$ باشد خیلی مطلوب است. برای بررسی معناداری همبستگی‌های مشاهده شده از روش‌های خودگردان‌سازی (بوت استراپ^۱) و یا برش متقطع جک نایف^۲ استفاده می‌شود. در این مطالعه از روش خودگردان‌سازی استفاده شده است که آماره t را به دست می‌دهد. در سطح خطای 5% اگر مقدار آماره بوت استراپینگ t -value بزرگ‌تر از $1/96$ باشد همبستگی‌های مشاهده شده معنادار است.

در صورتی که مقدار AVE بالاتر از $0/5$ باشد، آنگاه مقدار بار عاملی تا $0/4$ نیز قابل قبول است. معنی‌داری این شاخص با آماره تی آزمون می‌شود. متوسط واریانس استخراج شده، استفاده مقیاسی از همگرایی در میان مجموعه‌های از گویه‌های مشاهده شده یک ساختار است. متوسط واریانس استخراجی باید بیش از $0/5$ باشد تا یکی از معیارهای اعتبار همگرا تأیید شود [۳۶]. پایایی مرکب باید $0/7$ یا بیشتر باشد که نشان از کفایت همگرایی درونی است. روابی همگرا به این معناست که نشانگرهای هر سازه در نهایت تفکیک مناسبی را به لحاظ اندازه‌گیری نسبت به سازه‌های دیگر مدل فراهم آورند. به عبارت ساده‌تر هر نشانگر فقط سازه خود را اندازه‌گیری کند و ترکیب آن‌ها به گونه‌ای باشد که تمام سازه‌ها به خوبی از یکدیگر تفکیک شوند. همچنین شاخص‌های پایایی ترکیبی (CR) و آلفای کرونباخ برای بررسی پایایی پرسشنامه استفاده شدند که مقادیر بالاتر از $0/7$ نشان از پایایی مناسب ابزار اندازه‌گیری دارد.

در نهایت برآش مدل بیرونی مورد بررسی قرار گرفت که به این منظور از شاخص‌های زیر استفاده شده است:

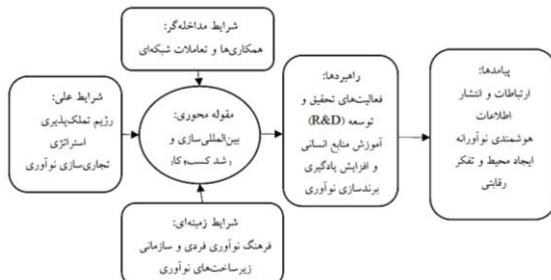
- شاخص ضریب تعیین (R^2)
- شاخص استون-گیزر (Q^2)
- شاخص نیکوبی برآش

ضریب تعیین (R^2) معیاری است که بیانگر میزان تعییرات هر یک از متغیرهای واپسخه مدل است که بهوسیله متغیرهای مستقل تبیین می‌شود. مقدار R^2 تنها برای متغیرهای درونزا مدل ارائه می‌شود و در مورد سازه‌های برونز مقدار آن برابر صفر است. هرچه مقدار R^2 مربوط به سازه‌های درونزا مدل بیشتر باشد، نشان از برآش بهتر مدل است. مقادیر $0/67$ و $0/62$ به عنوان مقدار ملاک برای مقادیر ضعیف، متوسط و قوی بودن برآش بخش ساختاری مدل بهوسیله معیار ضریب تعیین تعیین شده است. معیار استون-گیزر^۳ یا شاخص Q^2 قدرت پیش‌بینی مدل را مشخص می‌سازد. شاخص ضریب تعیین R^2 دقیق پیش‌بینی را مشخص می‌کند و شاخص Q^2 رابطه‌مندی‌بودن پیش‌بینی را تعیین می‌کند. چنانچه مقدار شاخص استون-گیزر مثبت باشد روابی پیش‌بینی مورد تأیید است.

1. Bootstrap
2. Jackknife
3. Stone-Geisser

مفهوم	مفهومها	محور
عمودی برنده (امکان اتصال به بازار رقابت)، مدیریت پرتفوی برچسب خصوصی		
همکاری با مؤسسات تحقیقات دولتی و عمومی، بستر و کanal ارتباطی مستقیم و غیرمستقیم، همکاری‌های هدفمند با کارشناسان و متخصصان در خارج از کشور، سازوکار نظامیمند برای انتشار اطلاعات در مورد فناوری‌های پایش شده	ارتباطات و انتشار اطلاعات	پیامدها
انواع همکاری با شرکت‌ها و سازمان‌های ملی و بین‌المللی، توجه به واحد تحقیق و توسعه، ساختار سازمانی در راستای تحقق اهداف راهبردی سازمان	هوشمندی نوآورانه	
فناوری‌های دیجیتال و ایجاد فرصت‌های نوآوری، اهمیت نوآوری دیجیتال در توسعه اجتماعی و اقتصادی جامع، توسعه نوآوری و افزایش تمیل، قصد و اقدام به فعالیت‌های کارآفرینانه، نوآوری زاییده اکوسیستم، متمایزشدن اکوسیستم نوآوری سالم با توانایی ایجاد و حمایت از کارآفرینی باشد	ایجاد محیط و تفکر رقابتی	

با توجه به یافته‌های حاصل از این بخش، مدل پارادایمی پژوهش حاضر به صورت شکل شماره ۱ می‌باشد.



شکل ۱- مدل پارادایمی رشد کسبوکار با هدف بین‌المللی‌سازی

در بخش کمی جامعه آماری شامل مدیران ارشد و میانی شرکت‌های کوچک و متوسط (SME) استان می‌باشد که ویژگی‌های دموگرافیک آنان در جدول ۳ ارائه شده است.

جدول ۳- وضعیت جمعیت‌شناختی نمونه آماری در بخش کمی

فرآوانی نسبی	فرآوانی	فرآوانی	وضعیت	ویژگی
۶۹	۱۴۷		مرد	
۲۱	۷۵		زن	جنسيت
۷	۱۶		۲۵ تا ۳۵ سال	
۶۶	۱۵۲		۴۰ تا ۴۵ سال	سن
۱۶	۳۳		۴۰ تا ۵۰ سال	
۱۱	۲۱		۵۰ سال به بالا	
۷۶	۱۸۰		کارشناسی ارشد	میزان تحصیلات
۲۴	۴۵		دکتری	
۱۰	۲۶		کمتر از ۱۰ سال	سابقه کاری
۶۱	۱۴۳		۱۰ تا ۲۵ سال	
۲۹	۵۳		بیشتر از ۲۵ سال	
	۲۲۲			جمع

در مرحله کیفی داده‌های به دست آمده از مصاحبه با مشارکت‌کنندگان در چندین مرحله مورد بازبینی و تحلیل قرار گرفت و یافته‌های حاصل از تحلیل و کدگذاری داده‌ها به استخراج ۱۱ مقوله اصلی و ۵۳ مقوله فرعی منتهی شد. به منظور روایی سنجی کدها و مفاهیم، یافته‌ها تحقیق در اختیار گروه خبرگان قرار گرفت که نتایج به دست آمده در جدول ۲ ارائه شده است.

جدول ۲- مقوله‌های بین‌المللی‌سازی و رشد کسبوکارهای کوچک و متوسط

مفهوم	مفهومها	محور
ایجاد و تقویت مالکیت فکری، ظرفیت حفاظت از فناوری، حضور الزامات سخت‌گیرانه در مورد جدیدبودن فناوری در حال بین‌المللی‌شدن	رژیم تملک‌پذیری	شرایط علی
اعطای امتیاز به طور گسترده خارج از بازارهای اصلی، تمرکز بر یک بازار محدود جهت به دست آوردن درصد بالایی از بازار، اعطای امتیاز فناوری مابین شرکت‌ها	راهبرد تجاری‌سازی نوآوری	
نوآوری به عنوان فرایند تأسیس یا توسعه کسبوکار بر مبنای یک فکر و ایده نو، حمایت مادی و معنوی از کارکنان خلاق و نوآور، وجود راهبردهای جامع برای تولید کالاها و خدمات جدید، وجود راهبردهای جامع برای جذب افراد نخبه و نوآور، تحمل خطای ناشی از تجربه‌های جدید کارکنان، حمایت از کارکنان به منظور بین‌المللی‌سازی اختراعات و نوآوری‌های آن‌ها، ایجاد فرهنگ مناسب با کارآفرینی در افراد	فرهنگ نوآوری فردی و سازمانی	شرایط زمینه‌ای
داشتن سیستمی جهت تسهیم و به اشتراک گذاشتن دانش، داشتن سیستم جامعی جهت جمع آوری و تجزیه و تحلیل داده‌ها، وجود پایگاه داده از اطلاعات و نیازهای مشتریان داخلی و خارجی، اختصاص منابع مادی و تجهیزات لازم برای تولید محصول و خدمت جدید	زیرساخت‌های نوآوری	
شكل گیری گروههای و همکاری‌های گروهی در انجام فعالیت‌های سازمان، تعاملات با مرکزهای پژوهشی و دانشگاهی، میزان حضور در نمایشگاه‌ها و همایش‌های تخصصی، همکاری‌های فناورانه جهت دستیابی به فناوری یا توسعه آن (انواع روش‌های همکاری فناورانه)	همکاری‌ها و تعاملات شبکه‌ای	شرایط مداخله‌گر
رشد نسبت پژوههای تحقیق و توسعه اجراء شده به کل پژوهه‌ها در سازمان، رشد نسبت هزینه‌های تحقیق و توسعه، به کل فروش (درآمد) در سازمان، میزان مشارکت سازمان در پژوهه‌های خدمات مهندسی جدید، میزان تلاش سازمان جهت کسب دانش و فناوری از طریق انواع روش‌های انتقال فناوری، میزان جدیدبودن پژوهه‌های تحقیق و توسعه انجام شده در سازمان	فعالیت‌های تحقیق و توسعه (R&D)	
نقش و اهمیت نیروی منابع انسانی به عنوان یکی از سرمایه‌های اصلی سازمان‌ها، اثربخشی این سرمایه در پرتو فراهم کردن محیط کار مناسب، زمینه ارتباط و همکاری با دیگر اعضای سازمان، مشارکت در امور و مسائل مربوط به سازمان	آموزش منابع انسانی و افزایش یادگیری	راهبردها و اقدامات
ارتباط دادن دو یا چند برنده تحت مالکیت چند شرکت مختلف، برنده‌سازی مشترک آرمان اجتماعی تعیین برنده تجاری، راهبرد مؤثر در خصوص برنده، تعمیم	برندسازی نوآوری	

جدول ٥- نتایج مدل بیرونی

سازه‌ها	گویه‌ها	باراعمالی	آماره تی
رژیم	ایجاد و تقویت مالکیت فکری (Q6)	۰/۶۱۴	۷/۷۰۹
تملک پذیری	ظرفیت حفاظت از فناوری (Q7)	۰/۳۶۴	۲/۹۵۸
همکاری‌ها و تعاملات شبکه‌ای	حضور الزامات سخت گیرانه در مورد جدید بودن فناوری در حال بین‌المللی شدن (Q8)	۰/۳۹۵	۲/۳۲۹
همکاری‌ها و تعاملات شبکه‌ای	شکل گیری گروه‌ها و همکاری‌های گروهی در انجام فعالیت‌های سازمان (Q30)	۰/۳۶۲	۲/۵۵۷
تعاملات شبکه‌ای	تعاملات با مرکزهای پژوهشی و دانشگاهی (Q31)	۰/۳۲۵	۵/۱۸۶
تعاملات شبکه‌ای	میزان حضور در نمایشگاهها و همایش‌های تخصصی (Q32)	۰/۶۹۲	۳۹/۱۴۲
راهبرد تجاری سازی نوآوری	همکاری‌های فناورانه چهت دستیابی به فناوری یا توسعه آن (انواع روش‌های همکاری فناورانه) (Q33)	۰/۶۹۶	۲۵/۷۴۴
راهبرد تجاری سازی نوآوری	اعطای امتیاز به طور گستردۀ خارج از بازارهای اصلی (Q41)	۰/۴۰۱	۶/۱۸۶
راهبرد تجاری سازی نوآوری	تمرکز بر یک بازار محدود چهت به دست آوردن درصد بالایی از بازار (Q42)	۰/۷۳۹	۲۷/۹۴۹
راهبرد تجاری سازی نوآوری	اعطای امتیاز فناوری مابین شرکت‌ها (Q43)	۰/۵۹۴	۱۵/۳۹۰
فرهنگ نوآوری فردی و سازمانی	نوآوری به عنوان فرایند تأسیس و یا توسعه کسب و کار بر مبنای یک فکر و ایده نو (Q23)	۰/۴۱۸	۲/۸۲۲
فرهنگ نوآوری فردی و سازمانی	حمایت مادی و معنوی از کارکنان خلاق و نوآور (Q24)	۰/۳۷۲	۳/۳۹۱
فرهنگ نوآوری فردی و سازمانی	وجود راهبردهای جامع برای جذب افراد نخبه و نوآور (Q26)	۰/۳۹۱	۲/۶۱۱
فرهنگ نوآوری فردی و سازمانی	تحمل خطای ناشی از تجربه‌های جدید کارکنان (Q27)	۰/۳۵۲	۳/۲۸۶
فرهنگ نوآوری فردی و سازمانی	حمایت از کارکنان به منظور بین‌المللی سازی اختراقات و نوآوری‌های آن‌ها (Q28)	۰/۴۶۴	۱۶/۵۰۷
فرهنگ نوآوری فردی و سازمانی	ایجاد فرهنگ مناسب با کارآفرینی در افراد (Q29)	۰/۷۴۸	۲۶/۸۴۸
زیرساخت‌های نوآوری	داشتن سیستمی چهت تسهیم و به اشتراک گذاشتن دانش (Q44)	۰/۶۵۶	۱۵/۸۸۱
زیرساخت‌های نوآوری	داشتن سیستمی جامعی چهت جمع‌آوری و تجزیه و تحلیل داده‌ها (Q45)	۰/۸۷۷	۵۱/۳۲۵
زیرساخت‌های نوآوری	وجود پایگاه داده از اطلاعات و نیازهای مشتریان داخلی و خارجی (Q46)	۰/۷۶۳	۴۲/۴۰۸
ارتباطات و انتشار اطلاعات	اختصاص منابع مادی و تجهیزات لازم برای تولید محصول و خدمت جدید (Q47)	۰/۴۷۶	۷/۱۳۱
ارتباطات و انتشار اطلاعات	همکاری با مؤسسات تحقیقات دولتی و عمومی (Q34)	۰/۸۱۴	۳۷/۱۶۰
ارتباطات و انتشار اطلاعات	بسرت و کاتال ارتیاطی مستقیم و غیرمستقیم (Q35)	۰/۹۵۴	۴۸/۹۵۰
ارتباطات و انتشار اطلاعات	همکاری‌های هدفمند با کارشناسان و متخصصان در خارج از کشور (Q36)	۰/۶۳۵	۲۳/۸۶۹
ارتباطات و انتشار اطلاعات	سازوکار نظاممند برای انتشار اطلاعات در مورد فناوری‌های پایش شده (Q37)	۰/۵۸۰	۱۶/۲۲۹
تدوین چشم‌انداز، مأموریت و راهبرد نوآوری	تصمیم‌گیری صحیح (Q9)	۰/۳۲۵	۴/۷۱۲
تدوین چشم‌انداز، مأموریت و راهبرد نوآوری	تدوین چشم‌انداز، مأموریت و راهبرد نوآوری (Q10)	۰/۴۷۶	۱۱/۸۲۵
مأموریت و راهبرد	انجام فعالیت‌های کارمندانیابی (Q11)	۰/۷۰۳	۲۲/۵۷۹
مأموریت و راهبرد	استخدام، نگهداری، بهسازی نیروی انسانی (Q12)	۰/۳۶۰	۲/۱۴۴
نوآوری	آموزش، ارزشیابی، برنامه‌ریزی نیروی انسانی (Q13)	۰/۳۶۲	۲/۱۰۲
فعالیت‌های	رشد نسبت پرتوهای تحقیق و توسعه اجراسده به	۰/۶۳۷	۱۲/۴۶۳

آمارهای توصیفی مربوط به شاخص‌های اصلی در جدول ۴ نشان داده شده است.

جدول ۴- آماره‌های توصیفی شاخص‌های اصلی

شاخص‌ها	تعداد	میانگین امتیاز	انحراف‌معیار	کمترین امتیاز	بیشترین امتیاز
رژیم تمکن‌پذیری	۲۲۲	۳/۲۸	۰/۵۸	۱	۵
همکاری و تعاملات شبکه‌ای	۲۲۲	۳/۷۵	۰/۵۷	۱	۵
راهبرد تجاری سازی نوآوری	۲۲۲	۳/۴۶	۰/۷	۱	۵
برهنج نوآوری فردی و سازمانی	۲۲۲	۳/۷۸	۰/۴۳	۱	۵
زیرساخت‌های نوآوری	۲۲۲	۳/۶۶	۰/۶۸	۱	۵
ارتباطات و انتشار اطلاعات	۲۲۲	۳/۶۱	۰/۷	۱	۵
تدوین چشم انداز و راهبرد نوآوری	۲۲۲	۳/۷	۰/۴۸	۱	۵
فعالیت‌های تحقیق و توسعه	۲۲۲	۳/۶۱	۰/۵۸	۱	۵
موزش منابع انسانی و افزایش یادگیری	۲۲۲	۳/۳۱	۰/۴۹	۱	۵
برندسازی نوآوری	۲۲۲	۳/۴۲	۰/۶۶	۱	۵
هوشمندی نوآوری	۲۲۲	۳/۳۷	۰/۷۲	۱	۵
ایجاد محیط و تفکر رقباتی	۲۲۲	۳/۵۹	۰/۶۹	۱	۵

با توجه به نتایج جدول ۵، در نمونه ۲۲۲ نفری، رژیم تملک پذیری دارای میانگین ۳/۲۸ و انحراف معیار ۰/۵۸، همکاری و تعاملات شبکه‌ای دارای میانگین ۳/۷۵ و انحراف معیار ۰/۵۷، راهبرد تجاری سازی نوآوری دارای میانگین ۳/۴۶ و انحراف معیار ۰/۰۷، فرهنگ نوآوری فردی و سازمانی دارای میانگین ۳/۷۸ و انحراف معیار ۰/۴۳، زیست‌اختهای نوآوری دارای میانگین ۳/۶۶ و انحراف معیار ۰/۶۸، ارتباطات و انتشار اطلاعات دارای میانگین ۳/۶۱ و انحراف معیار ۰/۰۷، تدوین چشم‌انداز و راهبرد نوآوری دارای میانگین ۳/۷ و انحراف معیار ۰/۴۸، فعالیت‌های تحقیق و توسعه دارای میانگین ۳/۶۱ و انحراف معیار ۰/۵۸، آموزش منابع انسانی و افزایش بادگیری دارای میانگین ۳/۳۱ و انحراف معیار ۰/۴۹، برندسازی نوآوری دارای میانگین ۳/۴۲ و انحراف معیار ۰/۶۶، هوشمندی نوآوری دارای میانگین ۳/۳۷ و انحراف معیار ۰/۷۲ و ایجاد محیط و تفکر رقابتی دارای میانگین ۳/۵۹ و انحراف معیار ۰/۶۹ می‌باشد، که میانگین متغیرها از حد رسمی طیف ۱ تا ۵ (یعنی عدد ۳) بیشتر است. لذا میانگین متغیرها در سطح مطلوب، قابل داند.

۱-۵- مدل‌یابی معادلات ساختاری

سپس جهت تجزیه و تحلیل از نرم افزار Smart PLS با رویکرد مدل بابی، معادلات ساختاری استفاده گردید.

۱-۱-۵- مدل بیرونی (اندازه‌گیری)

مقدار، یا عاملی، گوییه‌ها در چندوازه ارائه شده است.

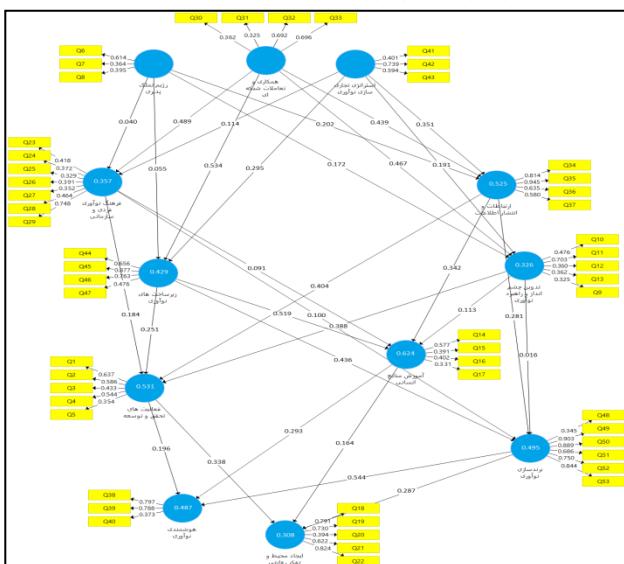
جدول ۶- اعتبار درونی سازه‌های مدل تحقیق

الگای کرونباخ (CR)	پایایی ترکیبی (AVE)	سازه‌های اصلی
۰/۸۴۶	۰/۸۲۹	رزیم تمکن‌پذیری
۰/۷۷۴	۰/۷۷۳	همکاری و تعاملات شبکه‌ای
۰/۸۰۴	۰/۸۲۹	راهبرد تجاری‌سازی نوآوری
۰/۷۵۹	۰/۸۳۳	فرهنگ نوآوری فردی و سازمانی
۰/۸۶۳	۰/۸۶۶	زیرساخت‌های نوآوری
۰/۸۰۴	۰/۷۴۳	ارتباطات و انتشار اطلاعات
۰/۷۹۵	۰/۷۱۸	تدوین چشم‌انداز و راهبرد نوآوری
۰/۸۴۷	۰/۷۵۴	فعالیت‌های تحقیق و توسعه
۰/۷۴۸	۰/۷۵۸	آموزش مبنای انسانی و افزایش یادگیری
۰/۸۷۷	۰/۸۸۵	برندسازی نوآوری
۰/۷۳۰	۰/۷۰۵	هوشمندی نوآوری
۰/۸۱۷	۰/۸۱۲	ایجاد محیط و تفکر رقابتی

با توجه به نتایج جدول ۶، میانگین واریانس استخراج شده بزرگ‌تر از ۰/۵ است بنابراین روایی همگرا وجود دارد. الگای کرونباخ تمامی متغیرها بزرگ‌تر از ۰/۷ بوده بنابراین پایایی مورد تأیید است. مقدار پایایی ترکیبی نیز بزرگ‌تر از است و در تمامی موارد از آستانه ۰/۷ بزرگ‌تر است بنابراین شرط سوم نیز برقرار است.

۳-۱-۵- مدل درونی پژوهش

مدل کلی پژوهش در شکل ۲ نمایش داده شده است. در این مدل که خروجی نرمافزار PLS است خلاصه نتایج مربوط به بار عاملی استاندارد متغیرها ارائه شده است. آماره t و مقدار بوت استرایپینگ برای سنجش معناداری روابط نیز در شکل ۳ آمده است.



شکل ۲- خروجی اعتبارسنجی مدل با روش حداقل مربعات جزئی

سازه‌ها	گویه‌ها	بار عاملی	آماره‌تی
تحقیق و توسعه	کل پژوههای در سازمان (Q1)		
	رشد نسبت هزینه‌های تحقیق و توسعه، به کل فروش (درآمد) در سازمان (Q2)	۰/۴۷۶	۱۰/۸۴۶
	میزان مشارکت سازمان در پژوههای خدمات مهندسی جدید (Q3)	۰/۷۰۳	۸/۰۵۷
	میزان تلاش سازمان جهت کسب دانش و فناوری از طریق انواع روش‌های انتقال فناوری (Q4)	۰/۳۶۰	۹/۵۱۲
	میزان جدید بودن پژوههای تحقیق و توسعه انجام شده در سازمان (Q5)	۰/۳۶۲	۳/۵۸۶
آموزش منابع انسانی و افزایش یادگیری	نقش و اهمیت نیروی منابع انسانی به عنوان یکی از سرمایه‌های اصلی سازمان‌ها (Q14)	۰/۵۷۷	۱۷/۹۰۹
	تریخ‌شی این سرمایه در پرتو فراهم کردن محیط کار مناسب (Q15)	۰/۳۹۱	۵/۷۵۷
	زمینه ارتباط و همکاری با دیگر اعضای سازمان (Q16)	۰/۴۰۲	۸/۸۵۴
	مشارکت در امور و مسائل مربوط به سازمان (Q17)	۰/۳۳۱	۲/۵۰۸
برندسازی نوآوری	ارتباط دادن دو یا چند برنده تحت مالکیت چند شرکت مختلف (Q48)	۰/۳۴۵	۶/۲۵۴
	برندسازی مشترک آرمان اجتماعی (Q49)	۰/۹۰۳	۶/۱۹۶
	تعیین برند تجاری (Q50)	۰/۸۸۹	۷۴/۲۲۶
	راهبرد مؤثر در خصوص برند (Q51)	۰/۶۸۶	۱۳/۷۵۹
	تعیین عمودی برند (امکان اتصال به بازار رقابت) (Q52)	۰/۷۵۰	۳۴/۰۹۲
	مدیریت پرتفوی برچسب خصوصی (Q53)	۰/۸۴۴	۴۵/۰۰۰
هوشمندی نوآورانه	انواع همکاری با شرکت‌ها و سازمان‌های ملی و بین‌المللی (Q38)	۰/۷۹۷	۱۹/۵۰۰
	توجه به واحد تحقیق و توسعه (Q39)	۰/۷۸۸	۳۱۱/۵۱۸
	ساختار سازمانی در راستای تحقق اهداف راهبردی سازمان (Q40)	۰/۳۷۲	۱۱/۶۸۶
	فناوری‌های دیجیتال و ایجاد فرصت‌های نوآوری بی‌شمار (Q18)	۰/۷۹۱	۳۶/۷۴۱
ایجاد محیط و تفکر رقابتی	اهمیت نوآوری دیجیتال در توسعه اجتماعی و اقتصادی جوامع (Q19)	۰/۷۳۰	۲۶/۵۰۲
	توسعه نوآوری و افزایش تمایل، قصد و اقدام به فعالیت‌های کارآفرینانه (Q20)	۰/۳۹۴	۸/۳۳۸
	نوآوری زاییده اکوسیستم (Q21)	۰/۶۲۲	۱۷/۸۵۰
	متمازیزشدن اکوسیستم نوآوری سالم با توانایی ایجاد و حمایت از کارآفرینی با رشد بالا (Q22)	۰/۸۲۴	۱۸/۷۴۸

با توجه به نتایج جدول ۵، مقدار بار عاملی در تمامی موارد از ۰/۳ بزرگ‌تر است بنابراین گویه‌ها نقش مهمی در تبیین هریک از عوامل دارند. آماره‌تی نیز در تمامی موارد از ۱/۹۶ بیشتر بدست آمده است بنابراین بارهای عاملی مشاهده شده از نظر آماری معنادار هستند.

۴-۱-۵- ارزیابی اعتبار مدل بیرونی

برای ارزیابی اعتبار مدل بیرونی از سه شاخص روایی همگرا، پایایی ترکیبی و الگای کرونباخ استفاده شده است که نتایج آن در جدول ۶ ارائه گردیده است.

متغیر مستقل	متغیر وابسته	نتيجه t	آماره t
برندسازی نوآوری	هوشمندی نوآوری	7/817	تاييد
فعاليت های تحقیق و توسعه	ایجاد محیط و تفکر رقابتی	5/422	تاييد
آموزش منابع انسانی و افزایش بارگیری	ایجاد محیط و تفکر رقابتی	2/659	تاييد
برندسازی نوآوری	ایجاد محیط و تفکر رقابتی	4/466	تاييد

نتایج جدول ۸ نشان می‌دهد که با توجه به مقدار آماره t کوچکتر از ۰/۹۶، «رژیم تمکن‌پذیری» بر «فرهنگ نوآوری فردی و سازمانی» و بر «زیرساخت‌های نوآوری» تأثیر معناداری ندارد. همچنین «چشم‌انداز و راهبرد نوآوری» بر «آموزش منابع انسانی و افزایش یادگیری» و بر «برندسازی، نهادهای تأثیر معناداری، ندارد.

جدول ۸ نتایج حاصل از بررسی مدل بیرونی می باشد.

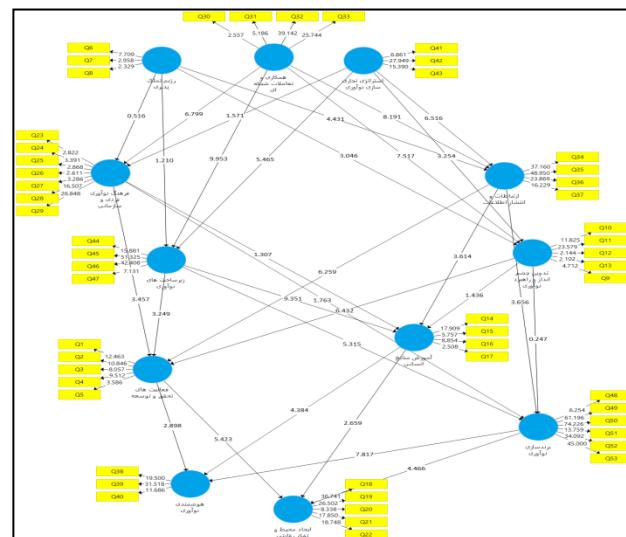
جدول ۸- مقادیر روایی متقاطع افزونگی و اشتراکی

برای روایی متقاطع افرونگی و اشتراکی، اعداد مثبت نشان دهنده کیفیت مناسب مدل هستند. همانطور که در جدول ۸ قابل مشاهده است، این مقادیر برای تمامی سازه‌های پژوهش مثبت به دست آمده است. همچنین مقادیر متغیرها عموماً در رنج $0.15 / 0.35$ تا $0.35 / 0.45$ یا بزرگتر از به دست آمده است. بنابراین قدرت پیش‌بینی سازه‌های پژوهش به صورت متوسط تا قوی برآورد می‌شود. ضریب تعیین سازه‌های درونزای مدل شده است.

مهم‌ترین شاخص برازش مدل در تکنیک حداقل مجدورات جزئی شاخص GOF است. این شاخص با استفاده از جذر حاصل ضرب «میانگین شاخص R^2 » و «میانگ. شاخص های افقی^۱» محاسبه م شده:

$$GOF = \sqrt[2]{0.454 \times 0.597} = 0.521$$

شاخص GOF برابر ۵۲۱/۰ بدست آمده است بنابراین مدل از برازش مطابق، پرخوردار است.



شکل ۳- معناداری روابط متغیرها با روش حداقل مربعات جزئی (بوت استر اپینگ)

در جدول ۷، خلاصه آزمون روابط بین متغیرها ارائه گردیده است.

جدول ۷- خلاصه نتایج آزمون فرضیه‌های پژوهش

نتیجه	آماره t	متغیر وابسته	متغیر مستقل
رد	۰/۵۱۶	فرهنگ نوآوری فردی و سازمانی	رژیم تمکن‌پذیری
تایید	۶/۷۹۹	فرهنگ نوآوری فردی و سازمانی	همکاری و تعاملات شبکه‌ای
تایید	۱/۹۷۱	فرهنگ نوآوری فردی و سازمانی	راهبرد تجاری سازی نوآوری
رد	۱/۲۱۰	زیرساخت‌های نوآوری	رژیم تمکن‌پذیری
تایید	۹/۹۵۳	زیرساخت‌های نوآوری	همکاری و تعاملات شبکه‌ای
تایید	۵/۴۶۵	زیرساخت‌های نوآوری	راهبرد تجاری سازی نوآوری
تایید	۴/۴۳۱	ارتباطات و انتشار اطلاعات	رژیم تمکن‌پذیری
تایید	۸/۱۹۱	ارتباطات و انتشار اطلاعات	همکاری و تعاملات شبکه‌ای
تایید	۶/۵۱۶	ارتباطات و انتشار اطلاعات	راهبرد تجاری سازی نوآوری
تایید	۳/۰۴۶	تدوین چشم‌انداز و راهبرد نوآوری	رژیم تمکن‌پذیری
تایید	۷/۵۱۷	تدوین چشم‌انداز و راهبرد نوآوری	همکاری و تعاملات شبکه‌ای
تایید	۳/۲۵۴	تدوین چشم‌انداز و راهبرد نوآوری	راهبرد تجاری سازی نوآوری
تایید	۳/۴۵۷	فعالیت‌های تحقیق و توسعه	فرهنگ نوآوری فردی و سازمانی
تایید	۳/۴۴۹	فعالیت‌های تحقیق و توسعه	زیرساخت‌های نوآوری
تایید	۶/۰۰۹	فعالیت‌های تحقیق و توسعه	ارتباطات و انتشار اطلاعات
تایید	۶/۴۳۲	فعالیت‌های تحقیق و توسعه	تدوین چشم‌انداز و راهبرد نوآوری
تایید	۱/۹۰۷	فروهنگ نوآوری فردی و سازمانی آموزش متابل انسانی و افزایش بادگیری	آموزش متابل انسانی و افزایش بادگیری
تایید	۹/۳۵۱	آموزش متابل انسانی و افزایش بادگیری	زیرساخت‌های نوآوری
تایید	۳/۶۱۴	آموزش متابل انسانی و افزایش بادگیری	ارتباطات و انتشار اطلاعات
رد	۱/۴۳۶	آموزش متابل انسانی و افزایش بادگیری	تدوین چشم‌انداز و راهبرد نوآوری
تایید	۱/۹۶۳	برندسازی نوآوری	فرهنگ نوآوری فردی و سازمانی
تایید	۵/۳۵۱	برندسازی نوآوری	زیرساخت‌های نوآوری
تایید	۳/۶۵۶	برندسازی نوآوری	ارتباطات و انتشار اطلاعات
رد	۰/۲۴۷	برندسازی نوآوری	تدوین چشم‌انداز و راهبرد نوآوری
تایید	۲/۸۹۸	هوشمندی نوآوری	فعالیت‌های تحقیق و توسعه
تایید	۴/۳۸۴	هوشمندی نوآوری	آموزش متابل انسانی و افزایش بادگیری

بازارهای بین‌المللی داشته باشند. بخشی از یافته‌های این پژوهش با یافته‌های [۵۶، ۲۳، ۳۱، ۳۳] همسو است.

در برآش مدل پژوهش مقدار Q^2 در مورد سازه‌های درونزای مدل پژوهش و برای سازه فرنگ نوآوری فردی و سازمانی $0/۳۵۷$ ، زیرساخت‌های نوآوری $0/۴۲۹$ ، ارتباطات و انتشار اطلاعات $0/۵۲۵$ ، تدوین چشم‌انداز و راهبرد نوآوری $0/۳۲۶$ ، فعالیت‌های تحقیق و توسعه $0/۵۳۱$ ، آموزش منابع انسانی و افزایش یادگیری $0/۶۲۴$ ، برنده‌سازی نوآوری $0/۴۹۵$ ، هوشمندی نوآوری $0/۴۸۷$ و ایجاد محیط و تکنر رقابتی $0/۳۰۸$ محاسبه شده است. از آن جا که مقادیر بدست آمده بالاتر از آستانه $0/۳۵$ است، نشان از قدرت پیش‌بینی قوی مدل درخصوص سازه‌های مدل داشته و برآش مناسب مدل ساختاری پژوهش را بار دیگر تأیید می‌کند.

۷- پیشنهادات کاربردی

پیشنهاد می‌شود در شرکت‌های کوچک و متوسط که بیشتر صاحب دانش فنی بوده اما حداقل مالکیت بازاریابی، سرمایه و خدمات پس از فروش را گزارش می‌دهد، به طور مشترک راهبردهای اتحاد راهبردی و سرمایه‌گذاری مشترک به منظور دستیابی به سرمایه و منابع مکمل جهت بین‌المللی‌سازی فناوری‌هایشان راهبردهای مناسب می‌باشد. همچنین به کسب و کارهای کوچک و متوسط توصیه می‌شود که علاوه بر رصد دائمی بازار و تجزیه و تحلیل رقبا، به شناسایی نیازهای پنهان مشتریان برای فراهم‌آوردن ارزشی فراتر از رقبا، توجه ویژه داشته باشند. روحیه خط‌پذیری و تمايل به ریسک از عوامل مؤثر در بین‌المللی‌سازی کسب و کار است، از این‌رو تقویت آن با استفاده از آموزش‌های لازم توسط نهادهای ذی‌ربط برای کارآفرینان این حوزه، حیانی است. مدیران و کارآفرینان این حوزه با توجه به ضرورت ظرفیت‌سنجی در فرایند بین‌المللی‌سازی، باید با افزایش مشارکت فعال کارکنان در تصمیمات مربوط به حضور در سطح بین‌المللی و درگیر کردن کارکنان با بطن کار بین‌المللی، شرایط به کارگیری ظرفیت‌های داخلی را به منظور استفاده در فعالیت‌های بین‌المللی، مهیا سازند.

۸- پیشنهاد برای پژوهش‌های آتی

آزمون اثر هر یک از عوامل بدست آمده در این پژوهش بر بین‌المللی‌سازی و رشد کسب و کارهای کوچک و متوسط طراحی مدل در حوزه شبکه‌های شخصی و دانش کارآفرینانه شرکت‌های کوچک و متوسط

۹- محدودیت‌های پژوهش

تفییر زمان مصاحبه و هماهنگی‌های چندین باره با خبرگان به دلیل گرفتاری‌های شغلی این افراد که بر زمان‌بندی کار اثر نامطلوبی گذاشت. انجام غیرحضوری و تلفنی برخی از مصاحبه‌ها به دلیل همه‌گیری ویروس کووید ۱۹ و الزام به رعایت قوانین فاصله‌گذاری اجتماعی.

۶- نتیجه‌گیری و پیشنهادات

در این پژوهش ۱۱ عامل و $5/۳$ مقوله فرعی به عنوان عوامل (متغیرهای) نوآوری به منظور بین‌المللی‌سازی و رشد کسب و کارهای کوچک و متوسط در استان گلستان از طریق انجام مصاحبه با خبرگان شناسایی شدند. امروزه صنایع تمايل زیادی به ایجاد و توسعه نظامهای تحقیق و توسعه و سرمایه‌گذاری برای کارآمدسازی آن‌ها دارند که سبب شکل‌گیری فناوری‌های نوظهور و کسب و کارهای جدید می‌شود. جهت بهبود عملکرد توسعه فناوری به وسیله خلاقیت، شناسایی جایگزین‌های بالقوه فناوری‌های جدید و کاهش احتمال شکست در مواجه با گستینگی‌های فناورانه، هوشمندی نوآوری یک راهکار است. از طرفی همکاری و تعاملات شبکه‌ای امکان بهره‌گیری حداکثر از ظرفیت‌های شرکت را فراهم می‌کنند، منجر به توسعه و ارائه محصولات و خدمات جدید به واسطه تولید ایده‌های زیاد، توسعه و بهبود کارکردها و کیفیت محصولات و خدمات فعلی و بهبود فرایندهای تأمین، تولید و پشتیبانی می‌گردد. همچنین با توجه به محیط رقابتی موجود و گسترش روزافزون فناوری‌های جدید در عصر جهانی شدن، شرکت‌ها باید برای تطبیق خود با این فضا و تسریع فرایند توسعه در مناطق مختلف، بستر مناسب را برای تولید افکار جدید و کاربردی کردن آن مهیا کنند. فرنگ نوآوری شرکت نیز منجر به افزایش مزیت رقابتی و منجر به پذیرش ایده‌های نو در شرکت خواهد شد. شرکت‌ها با بهره‌گیری از نظام تملک‌پذیری قادر خواهند بود تا چتر محافظتی کارآمدی برای فرایند خلق ایده تا تجارتی‌سازی فناوری خود فراهم آورند. انتخاب راهبرد تجارتی‌سازی مناسب یکی از ارکان کلیدی و ضامن موفقیت فرایند نوآوری در سازمان‌ها محسوب شده و به انتخاب مسیری درست که شرکت به وسیله آن قصد دارد از فناوری و محصولات منتج از آن، درآمد و سود کسب کند، وابسته است. اکثر شرکت‌های موفق و صاحب نام دنیا برای هدایت و پیشبرد برنامه‌ها و فعالیت‌های خود با افق دید بلندمدت و در جهت دستیابی به اهداف و تحقق مأموریت سازمانی به تدوین چشم‌انداز و راهبرد نوآوری می‌پردازند. این نوع برنامه‌ریزی راهبردی اگر به درستی تدوین و اجرا شود، تعالی و پیشتابازی سازمان را به ارمنان می‌آورد. توسعه منابع انسانی یکی از راهکارهای مؤثر بهبود عملکرد، افزایش بهره‌وری و استفاده بهینه از قابلیت‌ها و توانایی‌های فردی و گروهی افراد، به ویژه کارکنان شرکت‌های کوچک و متوسط، برای دستیابی به اهداف سازمانی است. کارکرد اولیه برندها خلق منافع و مزایایی است فراتر از آنچه توسط ابعاد محصول و خدمات عرضه ایجاد می‌شود. از این‌رو برنده‌سازی صحیح نقشی مؤثر در پیشبرد اهداف کسب و کار دارد. تفکر رقابتی یک مفهوم ضروری در فرایند مدیریت و برنامه‌ریزی راهبردی شرکت‌های کوچک و متوسط است. شرکت‌ها می‌توانند از طریق تفکر رقابتی و با تجزیه و تحلیل نقاط قوت و ضعف، فرصت‌های توسعه بازار را پیش‌بینی نموده و عملکرد بهتری در

۱۰- مراجع

- ۱- خدامارادپور، محمد، زنگنه، مریم و رمضانی، فاطمه، تشخیص فرصت کارآفرینی، زمینه‌ساز اشتغال پایدار، علوم مدیریت و توسعه، ۱۴(۲)، ۱۳۹۸.
- ۲- رحمانی فضی، عبدالرضا، عزیرپور، فرهاد و شامانیان، مریم، تحلیل ظرفیت‌های توسعه کارآفرینی در ناحیه رostایی دامغان، اقتصاد فضای توسعه روستایی، ۲۸(۲)، ۱۳۹۸-۱۵۶.
- ۳- ازدری، گلزار، لکزان، محمد، شیرازی، علی و فیاضی، بی‌بی مرجان، نوآوری و خلاقیت در اجرای اقدامات مدیریت منابع انسانی در شرکت‌های دانش‌بنیان، فصلنامه ابتکار و خلاقیت در علوم انسانی، ۱۳۹۷(۴)، ۱-۲۲.
- ۴- مجیدپور، مهدی، خالدی، آرمان، نصری، شهره و مینائی، محمدرضا، تأثیر ظرفیت جذب در اثربخشی فرایند انتقال بین‌المللی فناوری؛ بررسی قطعه سازهای حاضر در پروژه موتور ملی EF7، فصلنامه مدیریت نوآوری، ۱۳۹۶(۵)، ۵۳-۸۰.
- ۵- عزتی‌راد، هاله، اکبری، مرتضی، موسی‌خانی، مرتضی و بدیع‌زاده، علی، بین‌المللی‌سازی کسبوکارهای کوچک و متوجه روستایی، نشریه کارآفرینی در کشاورزی، ۱۴(۱)، ۱-۱۶.
- ۶- وکیلی، یوسف و شهریاری، سلطانعلی، تأثیر سرمایه فکری بر دوستوانی سازمانی: نقش تعدیل‌گر فرهنگ نوآورانه (مورد مطالعه: صنعت برق در کشور)، فصلنامه توسعه کارآفرینی، ۱۳۹۷(۱)، ۳۸۰-۴۰۰.
- ۷- فیض، داود، جلالی، علی‌اکبر، زارعی، عظیم و سوری، احسان، تحلیل ابعاد بنگاه‌های مادرزاد بین‌المللی (بمب) حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات (فایا) در ایران، فصلنامه توسعه کارآفرینی، ۱۳۹۷(۱)، ۳۴۱-۳۶۰.
- ۸- محمدنشفیعی، مجید، رحمت‌آبادی، یزدان و سلیمان‌زاده، امید، تأثیر ارتباطات بازاریابی شبکه‌های اجتماعی بر ارزش و پیژه برنده ارزش و پیژه ارتباطی و پاسخ مشتری، مطالعات رفتار مصرف‌کننده، ۱۳۹۸(۵)، ۱۰۵-۱۲۴.
- ۹- Singh, S. K., & Gaur, S. S., Entrepreneurship and innovation management in emerging economies, *Management Decision*, 2018, 56(1), 2-5.
- 10- Anokhin, S., Wincent, J., Parida, V., Chistyakova, N., Oghazi, P., Industrial clusters, flagship enterprises and regional innovation, *Entrepreneurship & Regional Development*, 2018, 31(1-2), 104-118.
- 11- Nair, S. R., The link between women entrepreneurship, innovation and stakeholder engagement, A review Journal of Business Research. 2019, Article in press.
- 12- Chaubey, A. & Sahoo, C., Relationship of transformational leadership with employee creativity and organizational innovation: A study of mediating and moderating influences. *Journal of Strategy and Management*, 2019, 12(1), 61-82.
- 13- Andersen, J., Strategic resources and firm performance, *Management Decision*, 2011, 49(1), 87-98.
- 14- Chilton, M. A. & Bloodgood, J. M., Adaption-innovation theory and knowledge use in organizations, *Management Decision*, 2010, 48(8), 1159-1180.
- 15- Hamilton, B., Entrepreneurship and economic growth, *International Small Business Journal*, 2007, 25(5), 568-570.
- 16- Noseleit, F., Entrepreneurship, structural change, and economic growth, *Journal of Evolutionary Economics*, 2013, 23(4), 735-766.
- 17- Acs, Z. J., Audretsch, D. B., Braunerhjelm, P. & Carlsson, B., Growth and entrepreneurship. *Small Business Economics*, 2012, 39(2), 289-300.
- 18- Gabrielsson, M., Manek Kirpalani, V., Dimitratos, P., Solberg, C. A. & Zucchella, A., Born global: Propositions to help advance the theory, *International Business Review*, 2008, 17, 385-401.