

شناسایی و اولویتبندی عوامل مؤثر بر توسعه محصول جدید با رویکرد توسعه پایدار با استفاده از روش ویکور فازی (مورد مطالعه صنعت کاشی استان یزد)

میثم زارع شاه آبادی

دانشگاه علم و هنر، یزد، ایران meysamzare7374@gmail.com **آفرین اخوان** [®] دانشگاه علم و هنر، یزد، ایران akhavan@sau.ac.ir

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۲/۰۷/۰۵

علی صدری اصفهانی دانشگاه علم و هنر، یزد، ایران

ali.sadri@sau.ac.ir

تاریخ اصلاحات: ۱۴۰۲/۰۶/۱۸

تاریخ دریافت: ۱۴۰۱/۱۰/۰۴

چکیده

امروزه با افزایش جمعیت و تنوع نیازها، مصرف منابع طبیعی و همچنین آلودگی زیستمحیطی افزایش یافته است. همین امر موجبشده سازمانها به دنبال راهی برای بهبود محیط طبیعی و حفظ منابع موجود در طبیعت باشند. توسعه پایدار توسعه است که بتواند نیازهای فعلی سازمان را بدون خدشه دار کردن به تواناییهای نسل آینده در برآورده ساختن نیازهای آنها پاسخ گوید. توسعه محصول جدید، راهکار اساسی برای بقاء شرکتها و دوام آنها در بازار رقابتی است. هدف پژوهش حاضر، شناسایی و اولویت بندی عوامل مؤثر بر توسعه محصول جدید با رویکرد توسعه پایدار در صنعت کاشی استان یزد می باشد. در بخش دوم، با مطالعه، با بررسی پیشینه توسعه محصول جدید با رویکرد توسعه پایدار، عوامل مؤثر بر آن شناسایی شده است. در بخش دوم، با استفاده از تکنیک ویکور فازی اولویت بندی این عوامل انجام شده است. جامعه آماری تحقیق کلیه خبرگان، مدیران کارخانجات کاشی و متخصصان آشنا به موضوع تحقیق می باشد که با روش نمونه گیری هدفمند ۱۰ نفر خبره به عنوان نمونه انتخاب شدند. تنیجه پیاده سازی این روش، منجر به شناسایی ۱۶ عامل گردید. بر این اساس، عوامل تعهد سازمان در رعایت قوانین نتیجه پیاده سازی این روش، منجر به شناسایی ۱۶ عامل گردید. بر این اساس، عوامل تعهد سازمان در رعایت قوانین محصول جدید و توجه به بهینه سازی میزان نیازمندی به انرژی در فازهای مربوط به تعیین مواد، طراحی و توسعه محصول جدید و توجه به تأثیرات انتشار آلاینده ها، پساب و فاضلاب حاصل از تولید محصول جدید به ترتیب در رتبههای اول تا سوم عوامل مؤثر بر توسعه محصول جدید با رویکرد توسعه پایدار در صنعت کاشی قرار دارند.

واژگان کلیدی

توسعه محصول؛ توسعه پایدار؛ ویکورفازی؛ شرکت کاشی؛ انرژی؛ آلایندهها؛ پساب و فاضلاب.

۱- مقدمه

امروزه با افزایش جمعیت و تنوع نیازها، مصرف منابع طبیعی و همچنین آلودگی زیستمحیطی افزایش یافته است. همین امر موجب نگرانی دولتها و همچنین سازمانها شده است. اهمیت این موضوع اخیراً به اندازهای افزایش یافته که سازمانهای موجود در سرتاسر جهان به دنبال راهی برای بهبود محیط طبیعی و حفظ منابع موجود در طبیعت هستند. مشکلات جهانی در حال افزایش مانند تخلیه منابع طبیعی، تخریب محیطزیست، اقتصاد و بحرانهای مالی و افزایش مصرف، باعث تغییر پارادایم توسعه از مصرف به توسعهپایدار و شناخت دورههای جدیدی از کار با نام رشد سبز شده است [۱۳]. توسعهپایدار از زمان بحرانی شدن شرایط زیستمحیطی در بسیاری از نقاط جهان بهعنوان یک هدف رسمی شناخته شده است [۱۴]. همچنین توجه به بحث توسعه محصول جدید، از مهم ترین بحثهای حاضر در سازمانها می باشد چرا که توسعه محصول

جدید به عنوان یک عامل کلیدی در شکوفایی شرکتها شناخته شده و عامل مهمی در ثروت اقتصادی کشورها بهشمار می رود [۱۵]. اما با وجود مشکلات متعدد اجتماعی، اقتصادی و زیست محیطی، سازمانها به توسعه مشکلات متعدد اجتماعی، اقتصادی و زیست محیطی، سازمانها به توسعه محصول جدید پایدار روی آورده اند چرا که پایداری به توانایی جامعه، اکوسیستم یا هر سیستم جاری برای تداوم کارکرد در آینده نامحدود اطلاق می گردد، بدون اینکه باعث تحلیل رفتن منابع طبیعی که سیستم به آن وابسته است گردد و یا باعث ضعف آن شود [۱۶]. توسعه پایدار راه حل هایی را برای الگوهای فانی ساختاری، اجتماعی و اقتصادی توسعه ارائه می دهد تا بتواند از بروز مسائلی همچون نابودی منابع طبیعی، تخریب سامانه های زیستی، آلودگی، تغییرات آب و هوایی، افزایش بی رویه جمعیت، بی عدالتی و پایین آمدن کیفیت زندگی انسانهای حال و آینده جمهانی، مابین مشکلات محیطی در حال رشد، موضوعات اجتماعی، جهانی، مابین مشکلات محیطی در حال رشد، موضوعات اجتماعی، اقتصادی، فقر و نابرابری و نگرانی ها درباره یک آینده سالم برای بشر است.

توسعه یایدار، مسائل محیطی، اجتماعی و اقتصادی را به هم پیوند می دهد. از سوی دیگر صنعت کاشی اثرات زیستمحیطی زیادی دارد و اگر در توسعه محصولات به مسائل زیستمحیطی توجه نشود باعث مشکلات فراوانی برای جامعه می گردد. توسعه پایدار فرایندی است که آیندهای مطلوب را برای جوامع بشری متصور می شود که در آن شرایط زندگی و استفاده از منابع، بـدون آسـیبرسـاندن بـه یکپـارچگی، زیبـایی و ثبـات نظامهای حیاتی، نیازهای انسان را برطرف میسازد. از سوی دیگر صنعت کاشی اثرات زیستمحیطی زیادی دارد و اگر در توسعه محصولات به مسائل زيستمحيطي توجه نشود باعث مشكلات فراواني براي جامعه می گردد. همچنین محصولات یک شرکت، اهرمهای مهمی نه تنها برای بهبود پایداری کسب و کار، بلکه برای توسعه پایدار نیز محسوب می شوند. اگرچه بسیاری از کسب و کارها به ارزیابی انتقادی محصولات خود از نظر عملکرد زیستمحیطی و اجتماعی دست زدهاند اما مجال زیادی برای بهبود عملکرد پایداری آنان وجود ندارد همان گونه که نیز در این پـژوهش نشان داده می شود. به منظور نقش آفرینی در توسعه پایدار، اغلب رویکردهای پایداری محصول مورد بحث و کاربردی امروزه، کافی نیستند. محصولی که مقداری پیشرفت زیستمحیطی و یا اجتماعی تـدریجی را نشان می دهد، سزاوار طراحی پایدار نیست. لذا با توجه به اهمیت بسیار بالای مؤلفه توسعه پایدار در محیطهای صنعتی پژوهشهایی در این رابطه صورت گرفته است. لذا از آنجایی که صنعت کاشی اثرات زیستمحیطی زیادی دارد و اگر در توسعه محصولات به مسائل زیستمحیطی توجه نشود باعث مشكلات فراواني براي جامعه مي گردد. لـذا ضروري است مدیران این صنعت در هنگام توسعه محصولات جدید عوامل مؤثر بر توسعه پایدار را نیز مدنظر قرار دهند. اما با توجه به اینکه همه عوامل اثر یکسانی ندارند، لازم است با توجه به اهمیت و تأثیر گذاریشان اولویتبندی گردندند و مدیران بتوانند بر این اساس توجه شایستهای را نسبت به آنها در توسعه محصول داشته باشند. بنابراین تحقیق حاضر سعی دارد به شناسایی و اولویت بندی عوامل مؤثر بر توسعه محصول با تأکید بر توسعه پایدار در صنعت کاشی استان یزد با تکنیک ویکور فازی بپردازد.

۷- يېشىنە يژوهش

در تحقیقی با عنوان "توسعهپایدار در کسب و کار" که با هدف ایجاد تعادل بین حال و آینده و با استفاده بهینه از ظرفیتها و پتانسیلها به دنبال بهبود تولید کالا و خدمات، افزایش بهرهوری و ارزشافزوده اقتصادی انجام شد، مطرح شد دستیابی به توسعه پایدار نیازمند برنامه ریـزی در هـر یک از سطوح اقتصادی، سیاسی، اجتماعی و فرهنگی است. در این پژوهش، به موضوع پایداری در کسب و کارها و عوامل مؤثر بر توسعه آنها پرداخته شد. بهطور کلی، یافتههای این پژوهش با توجه به مفاهیم اساسی که در تئوری، تحقیق و عمل دارد، نیاز به تحقیقات بیشتری در این زمینه را نشان داد. در این پژوهش ابتدا به بیان مقدمه، سپس ادبیات نظری

تحقیق و خلاصهای از پیشینههای داخلی و خارجی آورده شد سیس در انتهای یژوهش به ارائه بحث و نتیجه گیری یرداخته شد [۱]. صالحیان و همکاران (۱۳۹۹) در پژوهش خود با عنوان "ارزیابی نقش نواحی صنعتی در توسعه پایدار روستایی (مطالعه موردی: دهستان مشکآباد شهرستان اراک)" با تحلیل آماری دادهها نشان دادند؛ ایجاد شهرک صنعتی به ترتیب بر شاخصهای اقتصادی، اجتماعی، زیستمحیطی و کالبدی آن دهستان تأثیر داشته است [۲]. در پژوهشی با عنوان "تحلیلی بر توسعه پایدار شهری با تکیه بر شاخصههای سرمایه اجتماعی و اعتماد عمومی (نمونه موردی: منطقه ۲ شهر تهران)" نشان داده شد سرمایه اجتماعی و اعتماد عمومی بر توسعه پایدار شهری تأثیر دارد. شاخصهای سرمایه اجتماعی بر توسعه پایدار شهری تأثیر دارد. شاخصهای اعتماد عمومی بر توسعه پایدار شهری تأثیر دارد و میتوان نتیجه گرفت که در توسعه پایدار شهری، دو مؤلفه سرمایه اجتماعی و اعتماد عمومی را مدنظر قرار داد [۳]. شوال پور و جاوید (۱۳۹۹) با هدف گونهشناسی عوامل مؤثر بر موفقیت یکپارچهسازی دانش در پروژههای تولید و توسعه محصولات پیچیده، با روش کیفی تحلیل محتوا، استفاده کردند. نتیجه پیادهسازی این روش، استخراج ۲۳۵ مضمون پایه، ۲۲ مضمون سازمان دهنده و در نهایت، چهار مضمون فراگیر از پیشینه پژوهش و نظرات خبرگان صنایع هوایی ایران بود. یافتهها نشان داد، موفقیت یکپارچهسازی دانش محصولات و سیستمهای پیچیده به چهار دسته عوامل زمینهساز شامل عوامل محیطی، مشخصات محصول و فناوری، الزامات و زمینههای سازمانی و راهبرد توسعه دانش، ساختار شبکه و فرايندها وابسته ميباشد. همچنين، شرايط مختلف حل مسأله طراحي و توسعه محصول و سیستم پیچیده، نیازمند توجه به تأثیر عوامل محیطی شامل مؤلفههای نهادی و دولت دارد [۴]. در تحقیق دیگری با عنوان "ارایه روشی جهت شناسایی و رتبهبندی ریسکهای فرایند توسعه محصول جدید در صنایع خودروسازی ایران" با استفاده از روش ترکیبی دیمتل و فرایند تحلیل شبکه از تکنیک دیمتل برای شناسایی الگوی روابط استفاده شد و با در نظر گرفتن معیارها شبکه روابط شناسایی شد. نتیجه حاکی از آن بود که ریسک سازمانی از بیشترین اهمیت در مدیریت ريسك فرايند توسعه محصول جديد صنعت خودرو كشور برخوردار بوده و ریسک فنی کمترین اهمیت را دارا میباشد. از طرفی زیرمعیار برنامهریزی نادرست منابع، دارای بالاترین اهمیت و زیرمعیار فقدان ارتباطات کافی دارای کمترین اهمیت در صنایع خودروسازی ایران میباشد [۵]. محققان دیگری اذعان داشتند که توسعه محصولات با سامانههای پیچیده، نیازمند همکاری با تأمین کنندگان منابع برتر برونسازمانی بوده و برونسپاری راهبردی پروژههای تحقیق و توسعه این محصولات، از جمله راه کارهای کسب منابع موردنظر در زمینه تجهیزات، دانش، منابع انسانی و مالی است. با نظرسنجی از خبرگان سازمان صنایع هوایی در قالب پرسشنامه دلفی فازی، ۲۱ شاخص مرتبط و مؤثر در زمینه برون سپاری این پروژهها شناسایی شد. نتایج رتبهبندی نشان داد که "کاهش هزینه"، "توانایی

سازمان در حفاظت از نتایج و مالکیت معنوی پروژه" و"ساختار منعطف سازمان برای برونسیاری" به ترتیب حائز بیشترین تأثیر در تصمیم برای برونسپاری یا توسعه داخلی این محصولات است [۶]. هدف تحقیق منطقی و همکاران (۱۳۹۷) شناسایی عوامل مؤثر بر موفقیت پروژههای همکاری مشترک و تجاریسازی محصول جدید در صنعت هوایی بود. مصاحبه با خبرگان مرتبط و تجزیه و تحلیل دادهها از طریق تحلیل مضمون، در نهایت ۲۳ زیر معیار در قالب سه تم اصلی شناسایی و با استفاده از روش دیمتل فازی، تأثیرگذارترین معیارها و زیرمعیارها شناسایی شد. یافتههای نشان داد که از میان سه معیار اصلی دانش و فناوری، راهبری پروژه و انتخاب شرکا، معیار دانش و فناوری دارای تأثیر گذاری بیشتری بوده و همراه با معیار راهبری پروژه بهعنوان معیارهای تأثیرگذار و علی شناخته شدند و معیار انتخاب شرکا یک معیار تأثیرپذیر و معلول بود [۷]. در تحقیقی که به بررسی تأثیر قابلیت فناوری اطلاعات و قابلیت یکپارچگی زنجیره تأمین بر عملکرد توسعه محصول جدید با نقش تعدیل گری ظرفیت جذب دانش انجام شد و تجزیه وتحلیل دادهها از روش مدل سازی معادلات ساختاری با رویکرد حداقل مربعات جزئی استفاده شد. يافتهها نشان داد كه قابليت فناورى اطلاعات موجب افزايش عملكرد توسعه محصول جدید می شود. نقش تعدیل گری ظرفیت جذب دانش در رابطه بین قابلیت فناوری اطلاعات و قابلیت یکپارچگی زنجیره تأمین و همچنین نقش تعدیل گری ظرفیت جذب دانش در رابطه بین قابلیت یکپارچگی زنجیره تأمین و عملکرد توسعه محصول جدید تأیید گردید [۸].

در پژوهشی با عنوان "اهداف توسعه پایدار اقتصادی: ارزیابی ها و دیدگاهها در اروپا" ۳۵ شاخص مرتبط با اهداف توسعه پایدار اقتصادی را با در نظر گرفتن دادههای موجود از ۲۷ کشور اروپایی به منظور شناسایی ارزش کل پایداری مطابق با تحلیل چند معیاره در نظر گرفته شد. نتایج بهدست آمده نشان داد سوئد بالاتر از دانمارک قرار دارد. دانمارک، همراه با اتریش، تنها دو کشوری هستند که عملکرد بهتری نسبت به میانگین اروپا در هر شاخص تحلیل شده، دارند. به طور کلی، کشورهای شمالی و غربی از سایر کشورهای در نظر گرفته شده بهتر عمل می کنند. شاخص پایداری کل چند معیاره بهدست آمده، تناسب خطی خوبی با تولید ناخالص داخلی سرانه نشان داد [۱۷]. تحقیق دیگری با استفاده از یک رویکرد تحلیل مشترک، به بررسی چگونگی تأثیر ویژگیهای مختلف محصول (نوع پارچه، نوع روکش، گواهینامه برچسب زیستمحیطی، و قیمت) بر تصمیم خرید پوشاک پایـدار مصرف کنندگان در تنظیمات واقعی تر پرداخت. ۴۰۴ شـرکت کننـده بـرای شرکت در پژوهش به منظور ارزیابی و نشان دادن قصد خرید خود نسبت بـه مشخصات هر محصول انتخاب شدند. نتایج نشان داد که قیمت، همانطور که انتظار میرود، همچنان مهمترین ویژگی برای مصرف کنندگان است، پس از آن، نوع پارچه (بازیافتشده)، در دسترسبودن برچسبهای سازگار با محیطزیست، و نوع پایین (قابل ردیابی) قرار دارند. علاوه بر این، نتایج نشان داد کے مبادلے ہے ہے مصرف کننے دگان انجام دادہ انے یہ دلیل

جمعیت شناختی آنها از نظر جنسیت، تحصیلات، درآمد و تجربه خرید قبلی متفاوت بود [۱۸]. در پژوهشی تحت عنوان "استفاده از روشهای طراحی پایدار از طریق مشارکت تأمین کننده در توسعه محصول جدید: نقش توانایی مدیریت محیطی تأمین کنندگان". یک مدل مفهومی ارائه شد که توضیح می دهد منابع داخلی در قالب شیوههای طراحی پایدار می تواند به بهبود عملکرد زیستمحیطی و اقتصادی شرکت در توسعه محصول جدید بیانجامد [۱۹]. در تحقیقی به بررسی چگونگی پایدارتر کردن صنایع غذایی با استفاده از شناسایی ابزارها و متدولوژیهای ارزیابی کننده پایداری در صنایع غذایی پرداخته شد. با استفاده از یک مطالعه موردی درباره نقش هر یک از ابزارها و متدولوژیهای پایداری در بهینه سازی طراحی محصولات غذایی پایدارتر بحث شد. نتیجه آن بود که این ابزارها و متدولوژیها باید در مراحل اولیه فرایند توسعه محصولات جدید غذایی استفاده شده و همزمان با کسب اطلاعات فرایند تولید و زنجیره تأمین ادامه پیدا کند [۲۰]. محققان دیگری در پژوهشی تحت عنوان "توسعه محصول جدید و عملکرد پایدار شرکتهای کوچک و متوسط چین: نقش قابلیت پویا و نیروهای محیطی درون ملّی" بـه مطالعه نقش مكانيزم زيستمحيطي منطقهاي در ارتباط بين توسعه محصول جدید و عملکرد پایدار شرکتهای تولیدی کوچک و متوسط در چین پرداختند. نتایج بررسی ۱۳۲۱ شرکت کوچک و متوسط نشان داد که نیروهای نهادی منطقهای، شدت کارآفرینی منطقهای و توانایی پویا، تأثیر توسعه محصول جدید بر عملکرد پایدار شرکتها را تعدیل می کرد [۲۱]. با توجه به مطالعات صورت گرفته براساس تحقیقات پیشین، مشاهده می شود در ایران برای توسعه محصول توجه زیادی به توسعه پایدار نشده است. صنعت کاشی با توجه به اهمیت بالای اقتصادی و آلودگی که کارخانجات کاشی در استان یزد ایجاد می کنند، یکی از مؤثر ترین صنایع در توسعه پایدار استان یزد میباشند. اما تاکنونی پژوهشی در زمینه شناسایی عوامل مؤثر در توسعه محصولات كاشى با رويكرد توسعه پايدار صورت نگرفته است. لـذا در این پژوهش به شناسایی و اولویتبندی عوامل مؤثر بر توسعه محصول با رویکرد توسعه پایدار در صنعت کاشی استان یزد پرداخته میشود.

μ ($\rho \dot{m}$ $\dot{z} \dot{\rho} \alpha \dot{m}$

پژوهش حاضر از نظر هدف، توصیفی، از لحاظ استفاده، کاربردی، از جهت زمان، مورد مطالعاتی مقطعی است و در مجموع پژوهشی کمّی با روش گردآوری داده پیمایشی است.

ابتدا با مرور ادبیات و مصاحبه، شاخصهای اولیه شناسایی شدند. جامعه آماری پژوهش، متشکل از کلیه خبرگان، مدیران کارخانجات کاشی و متخصصان آشنا به موضوع تحقيق شامل مديران بخش تحقيق و توسعه بودند. به روش نمونه گیری هدفمند تعداد ۱۰ نفر نمونه انتخاب شدند. روش نمونه گیری مورد استفاده در این پژوهش نمونه گیری هدفمند و در دسترس بود. به منظور اجرای این پژوهش ابتدا با استفاده از مطالعه ادبیات موضوع و مرور تحقیقات مشابه و همچنین پرسش از خبرگان لیستی از عوامل مؤثر

بر توسعه محصول با رویکرد توسعه پایدار شناسایی شد. در گام دوم این عوامل توسط ۱۰ خبره پایش گردید. سـیس جهـت جمـعآوری اطلاعـات پرسشنامهای تنظیم گردید که روایی آن توسط خبرگان مورد بررسی قرار گرفت. در گام سوم پرسشنامه بین نمونه توزیع شد و دادهها با استفاده از تکنیک ویکور فازی مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت.

استفاده از روشهای تصمیم گیری چند معیاره در مواقعی که هدف مسأله انتخاب بهترین گزینه با توجه به تعدادی شاخص می باشد اهمیت بسیار زیادی پیدا می کند. ویکور یک روش تصمیم گیری چندمعیاره توافقی است. معیار رتبهبندی در این روش براساس درجه نزدیکی آنها به جواب ایدهآل است. این روش می تواند یک مقدار ماکزیمم مطلوبیت گروهی برای اکثریت و یک مینیمم تأثیر انفرادی برای مخالفت را ارائه نماید. روش ویکور فازی از روشهای تصمیم گیری چندمعیاره است که هدف آن انتخاب بهترین گزینه میباشد. این تکنیک همانند روش ویکور است با این تفاوت که با اعداد فازی و محیط فازی در رابطه است. استفاده از محیط فازی باعث دقت در نتایج به علت غلبه بر ابهامات و عدم قطعیتهای مسأله می شود. روش ویکور فازی برای رتبهبندی و انتخاب مجموعهای از گزینهها و تعیین راهحلهای سازگار برای مسألهای با معیارهای متفاوت به کار برده می شود و به تصمیم گیرندگان به منظور دستیابی به راه حل مطلوب جهت تصمیم گیری کمک می کند [۲۲].

۲- یافته های تمقیق

یافتههای جمعیتشناختی تحقیق شامل جایگاه شغلی، سابقه کار و تحصیلات مربوط به نمونه بوده است. ۳ نفر (۳۰ درصد) از پاسخ دهندگان در تحقیق مدیر و ۷ نفر (۷۰ درصد) کارشناس بودند. ۸ نفر (۸۰ درصد) بیشتر از ۲۶ سال و ۲ نفر (۲۰ درصد) بین ۲۱ تـا ۲۵ سـال سـابقه کـار داشتند. ۳ نفر (۳۰ درصد) دارای مدرک لیسانس، ۵ نفر (۵۰ درصد) دارای مدرک فوق لیسانس و ۲ نفر (۲۰ درصد) دارای مدرک دکتری بودند.

با مطالعه و بررسی ادبیات تحقیق [۵،۹،۱۰،۱۱،۲،۲۳،۲۴] و نظرات خبرگان ابتدا ۳۰ عامل مؤثر بر توسعه محصول جدید با رویکرد توسعه پایدار شناسایی شدند. سپس این عوامل در قالب پرسشنامه بین ۱۰ نفر خبره که از مدیران و کارشناسان متخصص در زمینه موضوع تحقیق بودند، توزیع گردید. با استفاده از روش دلفی عوامل با اهمیت کمتر حذف گردید و ۱۶ عامل (جدول ۱) نهایی شد.

جدول ۱- عوامل مؤثر بر توسعه محصول

عوامل	ردیف
توجه به تأثیرات انتشار آلایندهها، پساب و فاضلاب حاصل از تولید محصول جدید	١
تعهد سازمان در رعایت قوانین زیستمحیطی در طراحی، توسعه و ساخت محصول جدید	۲
جذب سرمایه گذار خارج از سازمان بای توسعه محصول جدید	٣
ارزیابی زیستمحیطی تأمین کنندگان مواد اولیه	۴
پیشبینی عملکرد اقتصادی و صرفهجویی پس از اجرای طرح	۵
ایجاد فضای رقابتی در سازمانها برای توسعه محصولات جدید	۶

عوامل	ردیف
توجه به پیامدهای محیطزیستی در اثر مصرف محصول جدید	٧
مطابقت با استانداردها و قوانین ایمنی در طراحی، ساخت و توسعه محصول به	٨
منظور ارتقای سلامت مصرف کنندگان	
بهبود سیاستهای جذب و نگهداشت و آموزش نیروی انسانی متخصص	٩
بازاریابی مطلوب با صرف انرژی و هزینه بهینه برای محصول جدید	١٠
توجه به ایمنی و سلامت شغلی	11
ایجاد ساز و کار تشویق و تقدیر کارکنان مؤثر در فرایند توسعه محصول جدید	١٢
کارآفرینی و امکان ایجاد شغل جدید	١٣
حمایت و پشتیبانی مدیریت سازمان از نیروی انسانی متخصص	14
ارزیابی فرایند و عملیات در مراحل مختلف توسعه محصولات جدید	۱۵
توجه به بهینهسازی میزان نیازمندی به انرژی در فازهای مربوط به تعیین مواد،	18
طراحی و توسعه محصول جدید	

در ادامه، جهت رتبهبندی عوامل پرسشنامههای مربوطه بین خبرگان توزیع شد. برای تعیین وزن شاخصها از ۵ متغیر کلامی استفاده شد. آنگاه، هر عبارت کلامی به یک عدد فازی مثلثی [۲۵] نسبت داده شد (خیلی زیاد (۷،۹،۱۱)، زیاد (۵،۷،۹)، متوسط (۳،۵،۷)، کـم (۱،۳،۵) و خیلی کم (۱،۱،۳)) پس از تبدیل پاسخهای کلامی به اعداد فازی، ماتریس تصمیم گیری تشکیل شد. لازم به ذکر است که وزنهای دادهشده به عوامل طبق نظر خبرگان برای هر کدام از آنها برابر و برابر با ۰/۱ در نظر گرفته شده است. گامهای ویکور فازی به شرح زیر میباشد [۲۶]:

-1-۴ تشکیل ماتریس تصمیم گیری

جدول (۲) پاسخ هر یک از خبرگان به عوامل مؤثر بر توسعه محصول جدید با رویکرد توسعه پایدار را در قالب اعداد فازی نسبت داده شده به پاسخهای کلامی آنها که ماتریس تصمیم گیری را تشکیل میدهد، نشان میدهد.

جدول ۲- ماتریس تصمیم گیری

	فرد ۵			فرد ۴			فرد ۳			فرد ۲			فرد ۱		پامرخ فازی
U	M	L	U	M	L	U	М	L	U	М	L	U	M	L	افراد خبره عوامل
11	٩	>	11	ď	>	11	٩	>	11	٩	٧	11	ď	٧	عامل ۱
11	٩	>	11	ď	>	11	٩	>	11	٩	٧	11	ď	٧	عامل ۲
٩	٧	43	11	ď	>	11	٩	>	٩	γ	۵	11	ď	٧	عامل ۳
11	٩	>	11	ď	>	ď	٧	۵	11	٩	٧	11	ď	٧	عامل ۴
11	٩	٧	11	٩	٧	٩	γ	۵	٩	γ	۵	11	٩	γ	عامل ۵
٩	γ	۵	11	٩	٧	11	٩	٧	11	٩	٧	11	٩	γ	عامل ۶
٩	γ	۵	11	٩	٧	٩	٧	۵	11	٩	٧	11	٩	γ	عامل ۷
٩	γ	۵	11	٩	٧	٩	٧	۵	11	٩	٧	11	٩	γ	عامل ۸
11	٩	٧	11	٩	٧	11	٩	٧	٩	γ	۵	11	٩	γ	عامل ۹
11	٩	٧	11	٩	٧	11	٩	٧	11	٩	٧	11	٩	γ	عامل ۱۰
11	٩	٧	11	٩	٧	٩	γ	۵	11	٩	٧	11	٩	γ	عامل ۱۱
11	٩	٧	11	٩	٧	11	٩	٧	٩	γ	۵	11	٩	γ	عامل ۱۲
11	٩	٧	11	٩	٧	٩	٧	۵	11	٩	٧	11	٩	γ	عامل ۱۳
11	٩	٧	11	٩	٧	11	٩	٧	11	٩	٧	11	٩	γ	عامل ۱۴
11	٩	٧	11	٩	٧	٩	٧	۵	11	٩	٧	11	٩	٧	عامل ۱۵
11	٩	٧	11	٩	γ	11	٩	٧	۱۱	٩	γ	11	٩	γ	عامل ۱۶

-Y-۴ بــــىمقیاسسازی ماتریس تصمیم گیــــری (مــــاتریس نرماليزهشده)

پس از تشکیل ماتریس تصمیم گیری فازی با توجه به اینکه شاخصهای مؤثر بر تصمیم می توانند دارای مقیاسهای متفاوتی باشند، بنابراین لازم است عملیات بیمقیاس کردن در ماتریس تصمیم گیری فازی انجام گیرد. با توجه به اینکه در روش ویکور، از روش بیمقیاسسازی اقلیدسی استفاده میشود. از اینرو در روش ویکور فازی نیز، روش بیمقیاس سازی اقلیدسی فازی (رابطهی ۱) مورد استفاده قرار می گیرد.

$$\tilde{f}_{ij} = \left(\frac{\tilde{x}_{ij}^{l}}{\sqrt{\sum_{i=1}^{m} \tilde{x}_{ij}^{u^{2}}}}, \frac{\tilde{x}_{ij}^{m}}{\sqrt{\sum_{i=1}^{m} \tilde{x}_{ij}^{m^{2}}}}, \frac{\tilde{x}_{ij}^{u}}{\sqrt{\sum_{i=1}^{m} \tilde{x}_{ij}^{l^{2}}}}\right)$$
(1)

جدول (۳) ماتریس تصمیم گیری بیمقیاسشده را نشان میدهد.

M L u M UMLU M L $\mathbf{U} \mid \mathbf{M}$ ٧ ١١ ٩ γ ٩ 11 ٩ ۵۱۱ ۵ ۹ عامل ۱۲ ۷ ۵۹ ۵ عامل ۱۴ ۷ ٧ ١١ ٧ ١١ عامل ۱۵ ۷

جدول ۳- ماتریس تصمیم گیری بی مقیاس شده

	خبره ۳			خبره ۲			پاسخ افراد		
U	M	L	U	M	L	U	M	L	عوامل
•/444	٠/٢٧۵	-/177	٠/۴١٩	٠/٢۶٣	1188	٠/٣٩٣	٠/٢۵٠	-/169	عامل ۱
•/444	٠/٢٧۵	•/177	۰/۳۳۶	•/٣۶٣	1188	٠/٣٩٣	٠/٢۵٠	٠/١۵٩	عامل ۲
•/444	٠/٢٧۵	•/177	٠/٢٧۵	•/٢٨٢	-/119	٠/٣٩٣	٠/٢۵٠	٠/١۵٩	عامل ۳
•/٣۶٣	./٢١۴	٠/١٢٣	۰/۳۳۶	•/۲۶٣	1188	٠/٣٩٣	٠/٢۵٠	٠/١۵٩	عامل ۴
•/٣۶۲۶۲	./٢١۴	٠/١٢٣	٠/٢٧۵	٠/٢٨٢٠٣٨	-/119	٠/٣٩٣	٠/٢۵٠	٠/١۵٩	عامل ۵
•/444	٠/٢٧۵	•/١٧٢	•/٣٣۶	•/۲۶٣	1188	٠/٣٩٣	٠/٢۵٠	٠/١۵٩	عامل ۶
۰/٣۶٣	•/٢١۴	٠/١٢٣	•/٣٣۶	•/۲۶٣	1188	٠/٣٩٣	٠/٢۵٠	۰/۱۵۹	عامل ۷
•/٣۶٣	./٢١۴	٠/١٢٣	۰/۳۳۶	•/۲۶٣	1188	٠/٣٩٣	٠/٢۵٠	٠/١۵٩	عامل ۸
•/444	٠/٢٧۵	•/١٧٢	٠/٢٧۵	•/٢٨٢	-/119	٠/٣٩٣	٠/٢۵٠	٠/١۵٩	عامل ۹
•/444	٠/٢٧۵	•/١٧٢	۰/۳۳۶	•/۲۶٣	1188	٠/٣٩٣	٠/٢۵٠	٠/١۵٩	عامل ۱۰
•/٣۶٣	./٢١۴	٠/١٢٣	۰/۳۳۶	•/۲۶٣	1188	٠/٣٩٣	٠/٢۵٠	٠/١۵٩	عامل ۱۱
•/444	٠/٢٧۵	•/١٧٢	٠/٢٧۵	•/۲۶٣	-/119	٠/٣٩٣	٠/٢۵٠	٠/١۵٩	عامل ۱۲
•/٣۶٣	./٢١۴	٠/١٢٣	۰/۳۳۶	•/۲۶٣	1188	٠/٣٩٣	٠/٢۵٠	٠/١۵٩	عامل ۱۳
•/44٣	٠/٢٧۵	•/177	•/٣٣۶	•/۲۶٣	1188	٠/٣٩٣	٠/٢۵٠	۰/۱۵۹	عامل ۱۴
٠/٣۶٣	•/٢١۴	٠/١٢٣	•/٣٣۶	•/۲۶٣	1188	٠/٣٩٣	٠/٢۵٠	۰/۱۵۹	عامل ۱۵
•/444	٠/٢٧۵	-/177	•/٣٣۶	٠/٢۶٣	1188	٠/٣٩٣	٠/٢۵٠	-/169	عامل ۱۶
	خبره ۶			خبره ۵			خبره ۴		پاسخ افراد
U	M	L	U	M	L	U	M	L	عوامل
٠/۴١٩	•/۲۶٣	1188	٠/۴١٩	٠/٢۶٣	1188	٠/٣٩٣	٠/٢۵٠	٠/١۵٩	عامل ۱
٠/۴١٩	•/۲۶٣	1188	٠/۴١٩	٠/٢۶٣	1188	٠/٣٩٣	٠/٢۵٠	٠/١۵٩	عامل ۲
• /٣۴٣	٠/٢٠۵	٠/١١٩	• /٣۴٣	٠/٢٠۴٨٢٢	٠/١١٩	٠/٣٩٣	٠/٢۵٠	٠/١۵٩	عامل ۳
./419	•/۲۶٣	•/188	٠/۴١٩	٠/٢۶٣	-/188	۰/٣٩٣	٠/٢۵	۰/۱۵۹	عامل ۴
٠/۴١٩	•/۲۶٣	•/188	٠/۴١٩	٠/٢۶٣	-/188	۰/٣٩٣	٠/٢۵٠	۰/۱۵۹	عامل ۵
•/٣۴٣	٠/٢٠۵	•/119	• /٣۴٣	٠/٢٠۵	٠/١١٩	۰/٣٩٣	٠/٢۵٠	۰/۱۵۹	عامل ۶
٠/۴١٩	•/۲۶٣	•/188	• /٣۴٣	٠/٢٠۵	٠/١١٩	۰/٣٩٣	٠/٢۵٠	۰/۱۵۹	عامل ۷
1419	٠/٢۶٣	•/188	• /٣۴٣	۰/۲۰۵	٠/١١٩	۰/٣٩٣	٠/٢۵	۰/۱۵۹	عامل ۸
•/٣۴٣	۰/۲۰۵	./11840	٠/۴١٩	•/۲۶٣	1188	۰/٣٩٣	٠/٢۵٠	۰/۱۵۹	عامل ۹
٠/٣۴٣	۰/۲۰۵	•/119	•/419	٠/٢۶٣	•/188	۲۶۳√۰	٠/٢۵٠	۰/۱۵۹	عامل ۱۰
./419	٠/٢۶٣	•/188	٠/۴١٩	•/۲۶٣	1188	٠/٣٩٣	٠/٢۵٠	-/169	عامل ۱۱

•/419	٠/٢۶٣	•/188	·/۴19	•/۲۶٣	•/188	•/٣٩٣	٠/٢۵	٠/١۵٩	\Y -
·/۴۱٩	·/۲۶۳	•/177	·/۴۱۹	•/171	•/177	•/\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	٠/٢۵٠	•/١۵٩	عامل ۱۲ عامل ۱۳
·/۴۱٩	·/۲۶۳	•/177	-/111	•/\/\ •/\/\$\	•/177	•/\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	•/۲۵•	·/۱۵۹	عامل ۱۴ عامل ۱۴
·/۴۱٩	•/۲۶٣	•/189	·/۴۱٩	•/۲۶٣	•/1//	•/٣٩٣	•/٢۵٠	·/۱۵۹	عامل ۱۵
·/۴۱٩	·/۲۶۳	•/177	·/۴۱٩	•/۲۶٣	•/177	•/٣٩٣	•/۲۵•	•/169	عامل ۱۵
7/110	l	*/1//	7/111		7/1//	7/1 (1	خبره ۷	1	عامل ۱۲ افراد
U	خبره ۹ M	L	U	خبره ۸ M	L	U	M M	L	عوامل
·/۴۱٩	·/۲۶۳	·/\۶۶	•/۴۱۲	./۲۶.	·/1۶۴	٠/۴٠۵	•/۲۵۶	·/۱۶۲	عامل ۱
·/F19	•/۲۶٣	•/188	·/۴۱۲	./۲۶.	1/154	./4.0	·/۲۵۶	1/187	عامل ۲
·/۴۱٩	•/۲۶٣	•/188	·/۴۱۲	•/۲۶•	•/184	٠/۴٠۵	۰/۲۵۶	•/187	عامل ۳
•/419	•/۲۶٣	•/188	•/٣٣٧	•/٢•٢	·/\\Y	•/4•0	·/۲۵۶	•/187	عامل ۴
•/٣۴٣	٠/٢٠۵	•/119	•/417	./۲۶.	•/184	•/٣٣٢	-/199	-/118	عامل ۵
•/419	•/۲۶٣	•/188	•/۴1۲	./۲۶.	•/184	./۴.۵	-/۲۵۶	•/187	عامل ۶
•/419	•/۲۶٣	•/188	•/۴1۲	./۲۶.	•/184	•/4•0	•/٢۵۶	•/187	عامل ۷
•/419	•/۲۶٣	•/188	./417	./۲۶.	./184	٠/۴٠۵	٠/٢۵۶	•/187	عامل ۸
·/۴19	•/۲۶٣	•/188	./417	٠/٢۶٠	•/184	٠/۴٠۵	./۲۵۶	•/187	عامل ۹
•/٣۴٣	٠/٢٠۵	٠/١١٩	٠/٣٣٧	•/٢•٢	·/\\Y	•/٣٣٢	·/\٩٩	•/118	عامل ۱۰
•/٣۴٣	٠/٢٠۵	٠/١١٩	٠/۴١٢	٠/٢۶٠	•/184	٠/۴٠۵	٠/٢۵۶	•/187	عامل ۱۱
•/419	٠/٢۶٣	•/188	٠/۴١٢	٠/٢۶٠	-/184	٠/۴٠۵	٠/٢۵۶	•/187	عامل ۱۲
•/419	٠/٢۶٣	•/188	./417	./۲۶.	•/184	۰/۴۰۵	٠/٢۵۶	•/18٢	عامل ۱۳
• /٣۴٣	٠/٢٠۵	-/119	٠/٣٣٧	•/٢•٢	·/\\Y	٠/۴٠۵	٠/٢۵۶	•/18٢	عامل ۱۴
./419	٠/٢۶٣	•/188	./417	٠/٢۶٠	•/184	٠/۴٠۵	./۲۵۶	•/187	عامل ۱۵
./419	٠/٢۶٣	•/188	./417	٠/٢۶٠	•/184	٠/۴٠۵	٠/٢۵۶	•/187	عامل ۱۶
							خبره ۱۰		پاسخ افراد
						U	M	L	عوامل
						./417	٠/٢۶٠	1184	عامل ۱
						./417	٠/٢۶٠	1184	عامل ۲
						•/٣٣٧	•/٢•٢	·/\\Y	عامل ۳
						./417	٠/٢۶٠	-/184	عامل ۴
						./417	٠/٢۶٠	-/184	عامل ۵
						./417	٠/٢۶٠	./184	عامل ۶
						٠/۴١٢	٠/٢۶٠	1184	عامل ۷
						٠/۴١٢	٠/٢۶٠	1184	عامل ۸
						٠/۴١٢	٠/٢۶٠	•/184	عامل ۹
						•/۴1٢	٠/٢۶٠	•/184	عامل ۱۰
						./417	٠/٢۶٠	•/184	عامل ۱۱
						./417	٠/٢۶٠	•/184	عامل ۱۲
						•/٣٣٧	٠/٢٠٢	·/\\Y	عامل ۱۳
						./417	٠/٢۶٠	1184	عامل ۱۴
						•/٣٣٧	• / ٢ • ٢	·/\\Y	عامل ۱۵
						./417	•/٢۶•	1184	عامل ۱۶

۳-۴ محاسبه مقادیر ایده آل مثبت و منفی

در این مرحله لازم است تا راه حل ایده آل مثبت $(\tilde{f}^- = \left\{\tilde{f}_1^-, \tilde{f}_2^-, \tilde{f}_3^-, \cdots, \tilde{f}_n^-\right\}) \underbrace{(\tilde{f}^+ = \{\tilde{f}_1^+, \tilde{f}_2^+, \tilde{f}_3^+, \cdots, \tilde{f}_n^+\})}$ مشخص گردد. جدول (۴) این مقادیر را نشان میدهد.

مثبت و منفی	مقدار ايدهال	۴- محاسبهی	جدول

	٣			۲			١		
U	M	L	U	M	L	U	M	L	
•/444	٠/٢٧۵	•/177	٠/۴١٩	٠/٣۶٣	•/188	٠/٣٩٣	٠/٢۵٠	٠/١۵٩	ايدهآل مثبت
•/٣۶٣	٠/٢١۴	•/17٣	۰/۲۷۵	٠/٢۶٣	٠/١١٩	٠/٣٩٣	٠/٢۵٠	٠/١۵٩	ايدهآل منفى
	۶			۵			۴		
U	M	L	U	M	L	U	M	L	
./419	٠/٢۶٣	•/188	٠/۴١٩	٠/٢۶٣	•/188	٠/٣٩٣	٠/٢۵٠	٠/١۵٩	ايدهآل مثبت
•/٣۴٣	٠/٢٠۵	٠/١١٩	•/٣۴٣	٠/٢٠۵	٠/١١٩	٠/٣٩٣	٠/٢۵٠	٠/١۵٩	ايدهآل منفى
	٩			٨			٧		
							•		
U	M	L	U	M	L	U	M	L	
U •/۴۱٩	M •/۲۶٣	L •/188	U •/۴۱۲		L •/194	U •/۴•Δ			ايدهآل مثبت
				M			M	•/18٢	ایدهآل مثبت ایدهآل منفی
1/419	•/۲۶٣	•/188	./۴1۲	M ./۲۶.	-/154	./۴.۵	M •/۲۵۶	•/18٢	
1/419	•/۲۶٣	•/188	./۴1۲	M ./۲۶.	-/154	./۴.۵	M •/۲۵۶ •/۱۹۹	•/18٢	
·/۴۱۹	./٢۶٣	·/۱۶۶ ·/۱۱۹	•/۴۱۲	M ./۲۶.	·/۱۶۴ ·/۱۱۷	·/۴·۵ ·/۳۳۲	M -/۲۵۶ -/199	·/۱۶۲ ·/۱۱۶ L	_

۴-۴ محاسبه ی R_i ،S_i و Qi

مقادیر S_i و S_i با استفاده از روابط (۲) و (۳) محاسبه می شوند. به منظور محاسبهی مقدار S یک گزینه، فاصله آن گزینه تا ایدهآل مثبت در هر شاخص ومع شده و شاخص جمع شده و ($D(f_i^+, f_i^-)$) بخش بر مقدار فاصله ایدهآل مثبت تا منفی هر در میزان اهمیت آن شاخص W_i ضرب میگردد. مجموع این نسبت در شاخصهای مختلف بیانگر S_i برای یک گزینه است. بدیهی است که هرچه فاصلهی یک گزینه در شاخصهای مختلف از ایدهآل مثبت کمتر باشد، عدد حاصل کمتر خواهد شد. بنا؛ این مقدار S_i محاسبه شده هرچه کمتر باشد، گزینه نسبت به S_i سایر گزینهها در رتبه بالاتری قرار خواهد گرفت. در روش ویکور فازی علاوه بر مقدار R_i نیز محاسبه می شود. جهت محاسبه ی مقدار R_i به جای مجموع نسبت ایجادشده در محاسبهی S_i حداکثر این نسبت مبنا قرار می گیرد. این بـدان معنـا است که اگر یک گزینه در مقایسه با سایر گزینهها حداقل در یک شاخص فاصله بیشتری تا ایدهآل مثبت داشته باشد، آن گزینه در رتبه پایین تری قرار می گیرد.

$$S_{i} = \sum_{i=1}^{n} [w_{j}D(f_{j}^{+}, m_{ij})/D(f_{j}^{+}, f_{j}^{-})]$$
 (2)

$$R_{i} = \max_{j}^{j-1} \left[W_{j} \frac{D(f_{j}^{+}, m_{ij})}{D(f_{i}^{+}, f_{i}^{-})} \right]$$
(3)

در این گام فاصلهی بین دو عـدد فـازی (a_1,a_2,a_3) و (b_1,b_2,b_3) و استفاده از رابطهی (۴) محاسبه می شود:

$$D(\tilde{a}, \tilde{b}) = \frac{\sqrt{3}}{2} \sqrt{(a_1 - b_1)^2 + (a_2 - b_2)^2 + (a_3 - b_3)^2}$$
 (4)

با استفاده از رابطههای فوق مقادیر S_i و S_i به صورت قطعی بـهدسـت (۵) از رابطه این روش و بهدست آوردن مقدار Q_i از رابطه Q_i استفاده می شود. در صورتی که مقدار W_j به صورت فازی باشد مقادیر S_i نیز به صورت فازی میباشد که باید با استفاده از یکی از روشهای R_i دیفازی کردن، آنها را به قطعی تبدیل نمود.

$$Q_{i} = v \frac{S_{i} - S^{+}}{S^{+} - S^{-}} + (1 - v) \frac{R_{i} - R^{+}}{R^{+} - R^{-}}$$
(5)

 $S^+ = \min_i \{S_i\}$ در رابطه (۵) به عنوان مقدار شاخص ویکور برای گزینه آام، v_{i} م مياشد و $R^{-} = \max_{i} \{R_{i}\} R^{+} = \min_{i} \{R_{i}\} S^{-} = \max_{i} \{S_{i}\}$ به عنوان وزن حداکثر مطلوبیت گروهی است که معمولاً ۰/۵ در نظر گرفته می شود. در نهایت بهترین گزینه، گزینهای است که کمترین میزان Q را دارا باشد. جدول (۵) محاسبه مقادیر S_{e} همچنین جدول (۶) مقادیر Q_{e} انشان می دهد.

R و S جدول ۵- محاسبه مقادیر

	R			S		
U	M	L	U	M	L	عوامل
•	٠/٠٣٣	•	٠	٠/٠٣٣	•	عامل ۱
•/• ۲۷۷	٠	•	•/•٢٧٧	•	•	عامل ۲
٠/٠۴٨٠	٠/٠٢۶٨	٠/٠١۵٩	./174	٠/٠٨۵	./.۶٣٣	عامل ۳
•/• ۲۷۷	•/•198	٠/٠١۵٩	٠/٠٧٨٣	•/•٣٨٧	٠/٠٣١٣	عامل ۴
٠/٠۴٨٠	٠/٠٢۶٨	./.18.	•/174	٠/٠٨۵٠	1.1.879	عامل ۵
•/• ۲۷۷	٠/٠١٩۵	٠/٠١۵٨	•/•٧٨۴	٠/٠٣٨٩	./.٣1۶	عامل ۶
•/• ۲۷۷	٠/٠١٩۵	٠/٠١۵٨	•/•٧٨٢	٠/٠٣٨	٠/٠٣١	عامل ۷
•/• ۲۷۷	٠/٠١٩۵	٠/٠١۵٨	•/•٧٨٢	٠/٠٣٨۵	٠/٠٣١	عامل ۸
٠/٠۴٨٠	٠/٠٢۶٨	٠/٠١۵٨	·/·V٣۴	./. 487	./.٣1۶	عامل ۹
•/• ٢٧٧	·/· \ 9 Y	./.18.	٠/١٢٩٣	٠/٠٧٨٢	٠/٠۶٣۵	عامل ۱۰
•/• ٢٧٧	./.1948	٠/٠١۵٨	٠/٠٧٨٢	٠/٠٣٨۵	٠/٠٣١١	عامل ۱۱
٠/٠۴٨٠	٠/٠٢۶٨	٠/٠١۵٨	٠	٠/٠٢۶٨	٠/٠١۵٨	عامل ۱۲
•/• ۲۷۷	٠/٠١٩۶	٠/٠١۵٩	٠/٠٧٨٣	٠/٠٣٨۶	٠/٠٣١٣	عامل ۱۳
•/• ۲۷۷	٠/٠١٩۶	٠/٠١۵٩	٠/٠٧٨۵	٠/٠٣٩٠	٠/٠٣١٧	عامل ۱۴
•/• ۲۷۷	٠/٠١٩۶	٠/٠١۵٩	٠/٠٧٨٠	٠/٠٣٨۶	٠/٠٣١٣	عامل ۱۵
•/• ٢٧٧	٠	٠	•/•٢٧٧	•	٠	عامل ۱۶

حدول ۶- مقادیر Q

	Q	1	
U	M	L	عوامل
•	·/۴Y1	٠	عامل ۱
٠/٣٩۶	•	٠	عامل ۲
٠/٩٨٠٠	٠/۶٠٨۶	./41.	عامل ۳
۰/۵۹۱۳	٠/٣۵٣١	•/٢٨۶۴	عامل ۴
·/9Y9۵	٠/۶٠٧۵	./41.4	عامل ۵
٠/۵٩١٩	۰/۳۵۳	•/٢٨۶٢	عامل ۶
٠/۵٩١١	۰/۳۵۱۴	۰/۲۸۴۵	عامل ۷
٠/۵٩١١	۰/۳۵۱۴	۰/۲۸۴۵	عامل ۸
•/٧٨٣٨	·/۴۵YY	•/٢٨۶٢	عامل ۹
٠/٧٨٨۶	·/Δ·Y1	./417	عامل ۱۰
٠/۵٩١١	۰/۳۵۱۴	۰/۲۸۴۵	عامل ۱۱
·/۶۸۵Y	•/٣٨٢۴	٠/٢٢۵٢	عامل ۱۲
4/۵۹۱۳	٠/٣۵٣١	•/٢٨۶۴	عامل ۱۳
17801.	۰/٣۵۴۶	٠/٢٨٨١	عامل ۱۴
4/۵۹۱۳	٠/٣۵٣١	•/٢٨۶۴	عامل ۱۵
٠/٣٩۶	٠	٠	عامل ۱۶

$-\Delta$ -۴ رتبهبند گزینهها (تعیین جواب نهایی)

رتبهبندی گزینهها یا عوامل براساس ترتیب نزولی مقادیر بهدست آمده برای Q، و R صورت می گیرد. در نهایت خروجی رتبهبندی عوامل مؤثر بر توسعه محصول جدید با رویکرد توسعه پایدار در جدول (۷) نشان داده شده است.

جدول ۷- رتبهبندی عوامل مؤثر بر توسعه محصول با رویکرد توسعه پایدار

عوامل	رتبه
تعهد سازمان در رعایت قوانین زیستمحیطی در طراحی، توسعه و ساخت محصول جدید	١
توجه به بهینهسازی میزان نیازمندی به انرژی در فازهای مربوط به تعیین مواد،	۲
طراحی و توسعه محصول جدید	,
توجه به تأثیرات انتشار آلایندهها، پساب و فاضلاب حاصل از تولید محصول جدید	٣
توجه به پیامدهای محیطزیستی در اثر مصرف محصول جدید	۴
مطابقت با استانداردها و قوانین ایمنی در طراحی، ساخت و توسعه محصول به	۵
منظور ارتقاى سلامت مصرفكنندگان	3
توجه به ایمنی و سلامت شغلی	۶
ارزیابی زیستمحیطی تأمین کنندگان مواد اولیه	>
کارآفرینی و امکان ایجاد شغل جدید	٨
ارزیابی فرایند و عملیات در مراحل مختلف توسعه محصولات جدید	مر
ایجاد فضای رقابتی در سازمانها برای توسعه محصولات جدید	1.
حمایت و پشتیبانی مدیریت سازمان از نیروی انسانی متخصص	11
ایجاد ساز و کار تشویق و تقدیر کارکنان مؤثر در فرایند توسعه محصول جدید	17
بهبود سیاستهای جذب و نگهداشت و آموزش نیروی انسانی متخصص	١٣
بازاریابی مطلوب با صرف انرژی و هزینه بهینه برای محصول جدید	14
پیشبینی عملکرد اقتصادی و صرفهجویی پس از اجرای طرح	۱۵
جذب سرمایه گذار خارج از سازمان برای توسعه محصول جدید	18

با توجه جدول نهایی رتبهبندی مشاهده می شود که عوامل تعهد سازمان در رعایت قوانین زیستمحیطی در طراحی، توجه به بهینهسازی میزان نیازمندی به انرژی در فازهای مربوط به تعیین مواد، طراحی و توسعه محصول جدید و توجه به تأثیرات انتشار آلایندهها، پساب و فاضلاب حاصل از تولید محصول جدید به ترتیب در رتبههای اول تا سوم عوامل مؤثر بر توسعه محصول جدید با رویکرد توسعه پایدار قرار دارند.

۵- بمث و نتیجهگیری

در تحقیق حاضر، به تعیین شناسایی و رتبهبندی عوامل مؤثر در بر توسعه محصول جدید با رویکرد توسعه پایدار در صنعت کاشی استان یزد با استفاده از رویکرد ویکور فازی پرداخته شد. براساس بررسیهای انجام گرفته تاکنون پژوهشی که مبتنی بر بررسی ارتباط دو حوزه توسعه محصول جدید و همچنین توسعه پایدار باشد انجام نگرفته است. همچنین پژوهشی در استان یزد در صنعت کاشی مبنی بر توسعه محصول جدید با رویکرد توسعه پایدار انجام نشده است و از این حیث این یژوهش دارای نوآوری است. با توجه به اطلاعات جمع آوری شده و نظر خبرگان ۱۶ عامل شناسایی و رتبهبندی شد. با توجه به رتبهبندی انجامشده اگر عوامل مؤثر به دست آمده را در ۴ گروه مدیریتی، اقتصادی و سرمایه گذاری، اجتماعی و زیستمحیطی دستهبندی شوند. ۴ عامل اول و عامل ارزیابی زیستمحیطی تأمین کنندگان مواد اولیه در گروه زیستمحیطی قرار می گیرند. با توجه به نتایج رتبهبندی مشاهده می شود عواملی که در دسته زیستمحیطی قرار گرفتهاند در صنعت کاشی از اهمیت بالایی برخوردارند. این نتیجه همراستا با نتایج تحقیقات پیشین [۲۳،۹،۱۰،۱۱] بود. بنابراین در ابتدای هر پروژه توسعه محصول جدید ابتدا باید سازمان برای اجرای طرح رعایت قوانین زیستمحیطی در طراحی، توسعه و ساخت محصول جدید را

متعهد شود. بهینهسازی انرژیهای مورد نیاز در ساخت، طراحی و توسعه محصول جدید مدنظر بگیرد و همچنین به انتشار آلایندهها، فاضلابها و پیامدهای محیط زیستی در اثر مصرف محصول جدید توجه ویژه داشته باشد و ارزیابی زیستمحیطی تأمین کنندگان مواد اولیه را مدنظر داشته باشد.

بعد از آن عوامل مطابقت با استانداردها و قوانین ایمنی در طراحی، ساخت و توسعه محصول به منظور ارتقای سلامت مصرف کنندگان، توجه به ایمنی و

سلامت شغلی، کارآفرینی و امکان ایجاد شغل جدید، ایجاد ساز و کار تشویق و تقدیر کارکنان مؤثر در فرایند توسعه محصول جدید و بهبود سیاستهای جذب و نگهداشت و آموزش نیروی انسانی متخصص در دسته اجتماعی قرار دارند. این نتایج اهمیت هرچه بیشتر استاندارها و قوانین ایمنی و توجه به سلامت شغلی و کارآفرینی و حوزههای منابع انسانی مثل ایجاد شغل جدید و انگیزه و تشویقات مناسب و همچنین حوزههایی مثل جذب مناسب نیروی انسانی و برنامهریزی برای آموزش این کارکنان و همچنین نگهداشت آنان در سازمان را متذکر می شود. ارزشمندی منابع انسانی زمانی خود نمایی می کند که سازمان متناسب با نیاز واقعی خود نیروهای متخصص و متعهد به کار را جذب و به نحو شایستهای نگهداری و پرورش دهد و میان منافع سازمان و منافع کارکنان فصل مشترکی ایجاد نماید. نتایج حاصل با نتایج تحقیقات [۱۳،۱۵] همراستا هستند. در ادامه رتبهبندی عوامل، عوامل ارزیابی فرایند و عملیات در مراحل مختلف توسعه محصولات جدید، ایجاد فضای رقابتی در سازمان ها برای توسعه محصولات جدید و حمایت و پشتیبانی مدیریت سازمان از نیروی انسانی متخصص در دسته مدیریتی قرار می گیرد. همانطور که از نتایج بر میآید مدیران باید درک صحیحی از پروژههای متفاوت توسعه محصولات جدید، داشته باشند و با به کارگیری روشهای مدیریتی متناسب با هر پروژه خاص، زمینه موفقیت محصولات جدید را فراهم کنند. در آخر عوامل بازاریابی مطلوب با صرف انرژی و هزینه بهینه برای محصول جدید، پیش بینی عملکرد اقتصادی و صرفهجویی پس از اجرای طرح و جـذب سـرمایه گـذار خـارج از سازمان برای توسعه محصول جدید قرار دارند که در دسته اقتصادی و سرمایه گذاری جای می گیرند. براساس این نتایج در یک پروژه توسعه محصول جدید میبایست در ابتدای پروژه یک پیشبینی و آنالیز مناسب از میزان تأثیرگذاری این پروژه در عملکرد سازمان در عملکرد اقتصادی سازمان و همچنین میزان صرفهجویی مدنظر ارائه نمود و با استفاده از این آنالیز بتوان

سرمایه مناسب برای حوزه تحقیق و توسعه سازمان را جذب نمود. با توجه به نتایج به دست آمده، یکی از مشکلات اصلی استفاده از محصولات جدید در صنعت کاشی مشکلات زیستمحیطی است. مشکلاتی مثل تعهد سازمان در رعایت قوانین زیستمحیطی در طراحی، توسعه و ساخت محصول جدید، توجه به بهینهسازی میزان نیازمندی به انرژی در فازهای مربوط به تعیین مواد، طراحی و توسعه محصول جدید، توجه به تأثيرات انتشار آلايندهها، پساب و فاضلاب حاصل از توليد محصول جديد، توجه به پیامدهای محیطزیستی در اثر مصرف محصول جدید همگی نیازمند توجه مدیران و کارشناسان متخصص در حوزه این صنعت میباشد. هم چنین، نقش نیروی انسانی بسیار اهمیت دارد. به همین جهت سازمان

- نقش تعدیل گری ظرفیت جذب دانش. فصلنامه مدیریت توسعه فنـاوری، ۱۰۶، ۱۰۹– .doi: 10.22104/jtdm.2018.2870.1970 .\٣٩٧ .\٣۶
- ۹- ترابی، یوسف. شناسایی و اولویتبندی عوامل مؤثر بر توسعه محصول جدید با تأکید بر توسعه پایدار در صنعت تولید قطعات بتنی الیافی، دانشگاه پیامنور، مرکز شهرری، ۱۳۹۶.
- ۱۰ مجرد، مینو. بررسی عوامل مؤثر بر توسعه محصول پایدار با رویکرد ترکیبی برنامهریزی ترجیحات فازی لگاریتمی و دیمتل فازی (مورد مطالعه: صنایع غذایی استان فـارس)، دانشگاه یزد، یردیس آزادی، ۱۳۹۶.
- ۱۱- رستمچراتی، مژده، خانزادی، مصطفی. استفاده از روش دیمتل برای رتبهبنـدی عوامـل مؤثر بر توسعه پایدار در پروژه های عمرانی. اولین کنفرانس بین المللی عمران، معماری و توسعه اقتصاد شهری، ۱۳۹۴.
- ۱۲- سعیدااردکانی، سعید، طالعی فر، رضا، حاتمی نسب، سیدحسن، محمدی، فرهنگ (۱۳۹۰). بررسی و رتبهبندی SMES عوامل و مؤلفههای مؤثر بر فرایند توسعه محصول جدید (مطالعه دیدگاه مدیران واقع در صنایع غذایی و آشامیدنی استان فارس. مجله علمی پژوهشی بازاریابی نوین. ۱۲۶-۱۰۰.
- 13- Duran, DC, Gogan, LM, Artene, A, Duran, V., The components of sustainable development-a possible approach, Procedia Economics and Finance, 2015, 1;26:806-11.
- 14- Bossel, H. Indicators for sustainable development: theory, method, applications, Winnipeg: International Institute for Sustainable Development; 2000.
- 15- Lam, PK, Chin, KS, Pun, KF, Managing conflict in collaborative new product development: a supplier perspective, International Journal of Quality & Reliability Management, 2007. 16:24(9):891-907.
- 16- Chu, D, Gilman, S. Methanol electro-oxidation on unsupported Pt-Ru alloys at different temperatures, Journal of the Electrochemical Society, 1996, 1;143(5):1685.
- 17- D'Adamo, I, Gastaldi, M, Morone, P. Economic sustainable development goals: Assessments and perspectives in Europe, Journal of Cleaner Production, 2022, 20;354:131730.
- 18- Wang, L, Xu, Y, Lee, H, Li A, Preferred product attributes for sustainable outdoor apparel: A conjoint analysis approach, Sustainable Production and Consumption, 2022, 1;29:657-71.
- 19- Wang, Y, Modi, SB, Schoenherr, T, Leveraging sustainable design practices through supplier involvement in new product development: The role of the suppliers' environmental management capability, International Journal of Production Economics, 2021, 1;232:107919.
- 20- Garcia-Garcia, G, Azanedo, L, Rahimifard, S, Embedding sustainability analysis in new food product development, Trends in Food Science & Technology, 2021, 1;108:236-44.
- 21- Yu, Z, Ridwan, IL, Tanveer, M, Khan, SA, Investigating the nexuses between transportation Infrastructure, renewable energy Sources, and economic Growth: Striving towards sustainable development, Ain Shams Engineering Journal, 2023, 1;14(2):101843.
- 22- Devi, K, Extension of VIKOR method in intuitionistic fuzzy environment for robot selection, Expert Systems with Applications, 2011, 1;38(11):14163-8.
- 23- Liu, Y., Ndubisi, N. O., Liu, Y., & Barrane, F. Z. (2020). New product development and sustainable performance of Chinese SMMEs: The role of dynamic capability and intra-national environmental forces. International Journal of Production Economics, 230, 107817.
- 24- Bashir, N., Papamichail, K.N., Malik, KH., (2017). Use of social Media Applications for Supporting New Product Development processes in Multinational Corporations. Technological Forecasting and Social change.
- 25- Liou, TS, Chen, CW, Subjective appraisal of service quality using fuzzy linguistic assessment, International Journal of Quality & Reliability Management, 2006, 23(8): 928-943.
- 26- Bazzazi, AA, Osanloo, M, Karimi, B, Deriving preference order of open pit mines equipment through MADM methods: Application of modified VIKOR method, Expert Systems with Applications, 2011 1;38(3):2550-6.

می بایست نسبت به ایجاد ساز و کار تشویق و تقدیر کارکنان مؤثر در این فرایند و همچنین ایجاد سیاستهای جنب و نگهداشت و آموزش نیروی انسانی متخصص اقدام نمایند. با توجه به امکان ایجاد بازارهای کاری جدید با استفاده از این دانش می توان به اهدافی همچون کار آفرینی دست یافت که با ادامه آن اهدافی مثل ثبات شغلی کارکنان نیز دستیافتنی خواهد بود.

مشکلات و موانع شناسایی شده در یژوهش حاضر حاصل مصاحبههایی است که با مدیران و کارشناسان مرتبط با موضوع تحقیق در شرکتهای كاشى استان يزد صورت گرفته است. گرچه سعى شده است تا نظرات خبرگان بیشتری اخذ شود ولی بهدلیل شرایط حاکم بر این شرکتها، عوامل شناسایی شده در این مطالعه انعکاسی از نظرات و تفکرات مدیران و کارشناسان مذکور می باشد و شاید دیدگاه همه ذینفعان در آن گنجانده نشده است. همچنین یافتههای این پژوهش مختص شرکتهای کاشی استان یزد بوده و در تعمیم نتایج به سایر مناطق باید احتیاط لازم بعمل آید. يژوهش حاضر صرفاً عوامل مؤثر بر توسعه محصول جديد با رويكرد توسعه یایدار را احصاء نموده است. پیشنهادات می گردد شناسایی این عوامل در سطح ملی صورت گیرد. همچنین می تواند چگونگی ارتباط این عوامل و ارائه مدل علّی آن و همچنین ارتباط مفهومی خود عوامل استخراجشده مورد تحلیل قرار گیرد. ضمن آنکه در تحقیقات آتی می تواند این عوامل به صورت دستهبندی شده به همراه زیر عاملها مورد بررسی قرار گیرد.

4- arlag

- ۱- شیبانی اصل، نسیم، دلیلی، امیر، موسوی، زهرا سادات، توسعه پایدار در کسب و کار، دهمین همایش ملی پژوهش های مدیریت و علوم انسانی در ایران، تهران، ۱۴۰۰.
- ۲- صالحیان، سعید، مسلمی، زهرا، شیبم، حمیدرضا، نجفی، اسماعیل، ارزیابی نقش نواحی صنعتی در توسعهی پایدار روستایی (مطالعه مـوردی: دهسـتان مشـکـآبـاد شهرسـتان اراک)، نگرشهای نو در جغرافیای انسانی، ۱۲(۲)، ۱۳۱-۱۱۷، ۱۳۹۹.
- ۳- درویشی، محمدرسول، قائدی، محمدرضا، کشیشیان سیرکی، گارینه، توحیدفام، محمد، تحلیلی بر توسعه یایدار شهری با تکیه بر شاخصه های سرمایه اجتماعی و اعتماد عمومی (نمونه موردی: منطقه ۲ شـهر تهـران)، فصـلنامه علمـی - پژوهشـی پـژوهش و برنامـهریـزی شهری، ۱۱(۴۰)، ۲۰۱–۲۱۶، ۱۳۹۹.
- ۴- شوال پور، سعید، طیبی جاوید، الهام، گونه شناسی عوامل تأثیر گذار بر موفقیت یکپارچهسازی دانش در پروژههای تولید و توسعه محصولات و سیستمهای پیچیده (مورد مطالعه: صنایع هوایی ایران)، فصلنامه مدیریت توسعه فنـاوری، $\Lambda(1)$ ، ۹۳–۱۲۶،
- ۵- سلیمی زاویه، سیدقاسم، فکری، رکسانا، ارایه روشی جهت شناسایی و رتبهبندی ریسکهای فرایند توسعه محصول جدید در صنایع خودروسازی ایران با استفاده از روش ترکیبی ANP-DEMATEL، فصلنامه تخصصي رشد فناوري، ۱۵(۵۹)، ۱۳۹۸.
- ۶- دهقانی پوده، حسین، چشم براه، محسن، ترابی، حسن، کریمی گوارشکی، محمدحسین، حسنوی، رضا، تعیین و اولویت بندی شاخصهای مؤثر بر بـرون سـپاری پـروژههـای تحقیـق و توسعه محصولات با سامانههای پیچیده (مورد مطالعه: سازمان صنایع هوایی)، فصلنامه مدیریت توسعه فناوری، ۵(۳), ۱۳۹-۱۶۸، ۱۳۹۶، ۱۳۹۶. doi: 10.22104/jtdm.2018.2699.1910.
- ۷- نقیزاده، محمد، منطقی، منوچهر، نوری فاطمه، تبیین عوامل مؤثر بر موفقیت همکاریهای مشترک در پروژههای طراحی و تجاریسازی محصول جدید در صنعت هـــوايي. فصــلنامه مـــديريت توســعه فنـــاوري، ۶(۴), ۳۱-۵۴، ۱۳۹۷. .doi:10.22104/jtdm.2019.2743.1927
- ۸- ابراهیم پور ازبری، مصطفی، مرادی، محمود، میرفلاح دموچالی، رضوانه، تأثیر قابلیت فناوری اطلاعات و قابلیت یکپارچگی زنجیره تأمین بر عملکرد توسعه محصول جدید: