

براساس رأى جلسه کمیسیون بررسی نشریات علمی کشور  
در تاریخ ۸۷/۰۵/۲۳ این نشریه اعتبار علمی - ترویجی دریافت نموده است.

فصلنامه تخصصی پارک‌ها و مراکز رشد، سال پانزدهم، شماره ۵۷، زمستان ۱۳۹۷

□ داوران این شماره:

دکتر داراب احمدوند، دانشگاه علامه طباطبائی

دکتر فرشته امین، دانشگاه تهران

دکتر علی توسلی، دانشگاه علامه طباطبائی

دکتر کیارش چهانپور، مؤسسه آموزش عالی فارابی

دکتر سهraph دل انگیزان، دانشگاه رازی کرمانشاه

دکتر جلال رضانی نور، دانشگاه قم

دکتر عبدالالمجید سعادت‌نژاد، دانشگاه آزاد اسلامی

دکتر محمد صالحی، دانشگاه آزاد اسلامی

دکتر علیرضا عالی‌پور، دانشگاه للوم دریایی امام خمینی (ره) نوشهر

دکتر یاسر قاسمی‌نژاد، دانشگاه امام حسین (ع)

دکتر سعید قانع، دانشگاه مسجدسلیمان

دکتر اصغر مبارک، دانشگاه علامه طباطبائی

دکتر فرزان مجیدفر، دانشگاه علامه طباطبائی

دکتر مهدی محمدی، دانشگاه تهران

دکتر مجتبی ناهید، دانشگاه قزوین

دکتر محسن هاشمی‌نژاد، دانشگاه آزاد اسلامی

مدیر داخلی: بهنوش کریمی

ناشر: کانون تبلیغ گستر نگار

شایپا: ۱۷۳۵-۵۴۸۶

شایای الکترونیکی: ۱۷۳۵-۵۶۶۴

مجوز انتشار: ۱۲۴/۳۶۳۳

صاحب امتیاز: جهاددانشگاهی - مرکز رشد رویش

مدیر مسئول: حبیب‌الله اصغری، جهاددانشگاهی

سردیبیر: جعفر توفیقی، دانشگاه تربیت مدرس

هیأت تحریریه:

دکتر جعفر توفیقی، استاد دانشگاه تربیت مدرس

لویز سنز، بیبر کل انجمن بین‌المللی پارک‌های علمی

دکتر قاسم مصلحی، استاد دانشگاه صنعتی اصفهان

دکتر امیرحسین دولابی مرکزی، استاد دانشگاه علم و صنعت ایران

دکتر مصطفی کریمیان اقبال، دانشیار دانشگاه تربیت مدرس

دکتر مهدی کشمیری، دانشیار دانشگاه صنعتی اصفهان

دکtor محمدصالح اولیاء، دانشیار دانشگاه بزد

دکتر علی نقی مصلح شیرازی، دانشیار دانشگاه شیراز

دکتر فتحانه تقی‌پاره، دانشیار دانشگاه تهران

دکتر محمدجعفر صدیق، استادیار دانشگاه صنعتی اصفهان

مهندس نصرالله جهانگرد، عضو هیأت علمی پژوهشگاه ارتباطات و فناوری اطلاعات

دکتر سیدعلیرضا فیض‌بخش، استادیار دانشگاه صنعتی شریف

دکتر معصومه مداد، استادیار جهاد دانشگاهی

کمیته مشاوران:

دکتر محمود احمدپور داریانی، دانشیار دانشگاه تهران

دکتر اسفندیار اختیاری، دانشیار دانشگاه بزد

دکتر کیوان اصغری، دانشیار دانشگاه صنعتی اصفهان

دکتر احمد جعفرنژاد، استاد دانشگاه تهران

دکتر جلیل خاوندکار، استادیار دانشگاه تحصیلات تکمیلی علوم پایه زنجان

دکتر مجید متقي طلب، دانشیار دانشگاه گیلان

دکتر غلامرضا ملکزاده، استادیار دانشگاه فردوسی مشهد

مهندس هاشم مهدب، عضو هیأت علمی پارک علم و فناوری خراسان

دکتر سیدعلی نجومی، استادیار انسیتو پاستور ایران

مهندس سید‌محمد هاشمی، عضو هیأت علمی جهاددانشگاهی

این نشریه عضو کمیته اخلاق انتشارات (COPE) بوده و از اصول آن پیروی می‌کند.

این نشریه در پایگاه‌های زیر نمایه می‌شود:

[www.indexcopernicus.com](http://www.indexcopernicus.com)

پایگاه بین‌المللی نمایه‌سازی کوبزنیکوس:

[www.isc.gov.ir](http://www.isc.gov.ir)

پایگاه استنادی علوم جهان اسلام:

[www.Doaj.org](http://www.Doaj.org)

بانک نشریات دسترسی آزاد:

[www.ricest.ac.ir](http://www.ricest.ac.ir)

مرکز منطقه‌ای اطلاع‌رسانی علوم و فناوری:

[www.magiran.com](http://www.magiran.com)

بانک اطلاعات نشریات کشور:

[www.sid.ir](http://www.sid.ir)

مرکز اطلاعات علمی جهاددانشگاهی:

[www.journals.msrt.ir](http://www.journals.msrt.ir)

سامانه نشریات ایران (سنا):

این فصلنامه با حمایت علمی گروه پژوهشی مطالعات راهبردی حوزه فلوا جهاددانشگاهی منتشر می‌شود.

نشانی: تهران، خیابان انقلاب، چهارراه کالج، کوچه شهید سعیدی، شماره ۵، مرکز رشد فناوری اطلاعات و ارتباطات جهاددانشگاهی (رویش)

تلفن: ۸۸۹۳۰ ۱۵۰

نمبر: ۸۸۹۳۰ ۱۵۷

کد پستی: ۱۵۹۹۶۱۶۳۱۳

صندوق پستی: ۱۳۱۴۵-۷۹۹

پست الکترونیک: [roshdefanavari@gmail.com](mailto:roshdefanavari@gmail.com)  
[info@roshdefanavari.ir](mailto:info@roshdefanavari.ir)

وب سایت: [www.roshdefanavari.ir](http://www.roshdefanavari.ir)

## نمرت مطالب

■ بررسی دوگونه سرمایه‌گذار و رشددهنده به عنوان بازیگران کلیدی اکوسیستم کارآفرینی عباسعلی کارشناس، نیما گروسی مختارزاده ..... ۱
■ بررسی ارتباط بین کارآفرینی، رقابت‌پذیری و رشد اقتصادی محسن محمدی خیاره، نسرین رستمی ..... ۱۴
■ اولویت‌بندی و تحلیل معیارهای مؤثر در عملکرد سازمان‌های دانشبنیان با رویکرد مدیریت‌دانش در مراکز رشد و پارک‌های علم و فناوری شهر تهران ناصر صفائی، فرشته طالقانی‌نیا، فاطمه غلامیان ..... ۲۴
■ بررسی تأثیر آموزش‌های دانشگاهی بر توسعه‌ی مهارت‌های کارآفرینی زنان منیره دیزجی، مریم زینی ..... ۳۴
■ بررسی سیستماتیک پیشینه پژوهشی تأمین مالی جمعی علی حاجی‌غلام سریزدی، علی رجب‌زاده قطربی، علینقی مشایخی، علیرضا حسین‌زاده ..... ۴۴
■ یک مدل تولید و انتقال فناوری مبتنی بر مالکیت معنوی در کشورهای در حال توسعه مهرگان، جهانشاه چرختاب‌مقدم ..... ۵۴
■ رتبه‌بندی تأمین‌کنندگان اقلام عمومی براساس شاخص‌های چابکی و ارزش‌های محوری در یک سازمان خدماتی-آمادی مرتضی‌جله، حسینعلی حسن‌پور، مسعود مصدق‌خواه ..... ۶۶
■ شناسایی و تحلیل اصلی‌ترین مؤلفه‌های راهبردی تأثیرگذار در عدم موفقیت شرکت‌های دانشبنیان در ایران (مطالعه موردی: پارک علم و فناوری کرمانشاه) دنيا غلامی، علی رمضانی ..... ۷۷
■ خلاصه مقالات به زبان انگلیسی ..... ۸۵-۹۲

## بررسی دوگونه سرمایه‌گذار و رشددهنده به عنوان بازیگران کلیدی اکوسیستم کارآفرینی

نیما گروسی مختارزاده

دانشگاه تهران، تهران، ایران

Mokhtarzade@ut.ac.ir

عباسعلی کارشناس\*

دانشگاه تهران، تهران، ایران

karshenas.abbas@yahoo.com

تاریخ دریافت: ۱۳۹۶/۱۱/۱۵

تاریخ اصلاحات: ۱۳۹۷/۰۹/۰۹

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۷/۰۹/۲۰

### چکیده

جایگاه کسبوکارهای نوپا و نوآور در اقتصاد و نقش آنها در حل مسائل و چالش‌های کشورها روزبه‌روز در حال پررنگ‌ترشدن می‌باشد. برخی از کشورها با آگاهی به موقع از اهمیت و جایگاه این کسبوکارها توانسته‌اند از طریق تجزیه و تحلیل صحیح و متعاقباً اتخاذ سیاست‌ها و اقدامات درست به شکل‌گیری و رشد اکوسیستم مناسب و حمایت‌کننده برای این کسبوکارها کمک کنند. پژوهش حاضر با هدف توصیف و بررسی اکوسیستم کارآفرینی ایران و ارائه راهکارهایی جهت رشد و توسعه آن تعریف گردید. در این راستا با انجام مطالعه گسترده ادبیات، کنشگران این اکوسیستم تعیین و معرفی گردید و سپس با توجه به اهمیت و نقش حیاتی "سرمایه‌گذاران و رشددهندهان" در جهت بهبود و تسريع تکامل اکوسیستم این دو کنشگر کلیدی و تعاملات آنها مورد بررسی و تحلیل قرار گرفتند. بر این اساس، تصورات گروه‌های سرمایه‌گذار نسبت به رشددهندهان، با توجه خاص به جنبه‌های سهم رشددهندهان در شرکت‌های نوپا و همکاری بین رشددهندهان و گروه‌های سرمایه‌گذار از طریق پرسشنامه استخراج و مورد تجزیه و تحلیل توصیفی قرار گرفت. براساس نتایج درخصوص ویژگی‌های سهم رشددهندهان اکوسیستم در شرکت‌های نوپا، گروه‌های سرمایه‌گذار عوامل غربالگری استارتاپ، آموزش کارآفرینی و دسترسی به مشاور را مواردی می‌دانند که رشددهندهان از طریق آنها بیشترین ارزش را به کارآفرینان می‌دهند. همچنین یافته‌ها نشان می‌دهد که جنبه‌هایی از سهم رشددهندهان در شرکت‌های نوپایی که گروه‌های سرمایه‌گذار برای آنها ارزش بالایی قابل هستند، ارزیابی استارتاپ‌ها و آموزش کارآفرینی می‌باشد.

### واژگان کلیدی

اکوسیستم؛ بازیگران؛ تعاملات؛ سرمایه‌گذاران؛ رشددهنده.

از آنجایی که یک بخش قابل توجهی از آینده اقتصاد جهانی متمکی بر عملکرد بنگاه‌های با قابلیت رشد بالا است، جامعه باید آماده پذیرش و پرورش کارآفرینان و حمایت از رشد استارتاپ‌ها در تمام مراحل توسعه آنها باشد. هر چند روش‌های متعددی برای حمایت از کسب و کارهای نوپای پر مخاطره بکار گرفته شده‌اند، اما تحقیقات ثابت کرده است که این روش‌ها عموماً دارای تأثیر محدود و مقطعی می‌باشند [۵]، و لذا نیاز به یک نگاه کامل و همه‌جانبه می‌باشد. بر این اساس، اخیراً محققان مفهوم و نگاه مبتنی بر اکوسیستم کارآفرینی مناسب به منظور ایجاد اهمیت شکل‌گیری یک اکوسیستم کارآفرینی که دانش‌بنیان را به تدریج سیاست‌های سنتی کسب و کار خود را به شده است که دولت‌ها به تدریج سیاست‌های سنتی کسب و کار خود را به سمت سیاست‌های رشدگرا و توسعه‌ای تغییر دهند تا محیط‌های مساعدی را برای رونق‌یافتن بنگاه‌های نوپا و کسب و کارهای مخاطره‌پذیر<sup>۱</sup> دانش‌بنیان ایجاد کنند [۶]. ایجاد شرایط ساختاری حمایت‌کننده به تنها بای برای ترویج کارآفرینی کافی نیست [۶]، بلکه امروزه شاهد آن هستیم که ترکیبی از عوامل که روش‌های مناسب را با یک اکوسیستم کارآفرینانه ترکیب می‌کند، لازمه رشد سریع کارآفرینی در صحنه کنونی جهانی می‌باشد [۵].

### ۱- مقدمه

تحقیقات متعددی بر روی نقش کارآفرینان و شرکت‌های کوچک و متوسط در اقتصاد ملت‌ها و جوامع انجام‌شده و نقش حیاتی آن در اقتصاد و مخصوصاً عوامل چون ایجاد اشتغال و رفاه به اثبات رسیده است [۱۰ و ۱۱ و ۱۲ و ۱۳ و ۱۴ و ۱۵]. اهمیت یافتن روزافزون کارآفرینی در اقتصادهای جهان باعث شده است که دولت‌ها به تدریج سیاست‌های سنتی کسب و کار خود را به سمت سیاست‌های رشدگرا و توسعه‌ای تغییر دهند تا محیط‌های مساعدی را برای رونق‌یافتن بنگاه‌های نوپا و کسب و کارهای مخاطره‌پذیر<sup>۱</sup> دانش‌بنیان ایجاد کنند [۶]. ایجاد شرایط ساختاری حمایت‌کننده به تنها بای برای ترویج کارآفرینی کافی نیست [۶]، بلکه امروزه شاهد آن هستیم که ترکیبی از عوامل که روش‌های مناسب را با یک اکوسیستم کارآفرینانه ترکیب می‌کند، لازمه رشد سریع کارآفرینی در صحنه کنونی جهانی می‌باشد [۵].

\*نویسنده مسئول

1. Venture

استفاده از استعاره اکوسیستم برای حوزه کسب و کار تقریباً جدید و نو می‌باشد و اولین بار توسط مور<sup>۲</sup> در سال ۱۹۹۳ بکار گرفته شد [۱۴]. مور اکوسیستم کسب و کار<sup>۳</sup> را چنین تعریف می‌کند: "یک اجتماع اقتصادی پشتیبانی شده به وسیله تعامل سازمان‌ها، افراد و سایر اجزای دنیای کسب و کار" [۱۵]. بر طبق این تعریف، اکوسیستم شامل مشتریان، تولیدکنندگان پیشرو، رقبا و سایر ذینفعان است.

پس از کار مور محققان بسیاری این مفهوم را توسعه داده و از ابعاد و رویکردهای مختلف بررسی کردند. یکی از این موارد بکارگیری این مفهوم برای کارآفرینی و کسب و کارهای نوپا یا به اصطلاح استارت‌اپ است. پشت صحنه کسب و کارهای نوآرane، منابع، اشخاص و فرایندهای پویای متعددی وجود دارند که روی کارآفرینی متمرکز هستند و با هدف رشد و رونق استارت‌اپ‌ها و افزایش عملکرد کارآفرینی یک منطقه در تعامل هستند. چنین چارچوبی، که "اکوسیستم کارآفرینی" خوانده می‌شود، شامل ترکیبی از عوامل است که این عوامل روحیه کارآفرینی را تغییر می‌کنند، به فرایند استارت‌اپ کمک و از آن حمایت می‌کنند و نقش مهمی در توسعه کارآفرینی ایفا می‌کنند [۱۶].

زیست‌بوم مناسب برای شکل‌گیری و بالندگی نوپاها، متشکل از مجموعه‌ای از عناصر و اضلاع است که بدون حضور آنها نمی‌توان به رشد و ارتقای وضعیت و موقعیت کشور در این حوزه امید داشت. اکوسیستم کارآفرینی ساختارهایی هستند که از مؤسسات، فرایندها و عاملان کارآفرینی تشکیل می‌شوند و در آن‌ها اشخاص از طریق روابط رسمی و غیررسمی با هدف حمایت از ایجاد و توسعه شرکت‌های استارت‌اپ در تعامل هستند. این اکوسیستم‌ها می‌توانند خاص یک صنعت باشند و یا ممکن است از یک صنعت به چندین صنعت تکامل یابند. آنها به‌طور کلی در مکان‌هایی پدیدار می‌شوند که در آن مکان دارایی‌های خاصی وجود دارد (به‌عنوان مثال موقعیت راهبردی آکسفورد نزدیک لندن و فرودگاه و همچنین دانشگاه آن و خوش‌های منحصر به فرد آزمایشگاه‌های دولتی بریتانیا) و این مکان‌ها معمولاً جای مطلوبی برای زندگی هستند با حداقل یک یا چند "کسب و کار بزرگ جاافتاده" که به‌طور کلی با سطح بالای از فناوری مرتبط هستند و به‌عنوان "اهنرباهای استعداد" برای اکوسیستم عمل می‌کنند و کارگران ماهر را به منطقه جذب می‌کنند، و در نتیجه به توسعه اکوسیستم‌های منطقه‌ای خود کمک می‌کنند [۱۶ و ۱۷].

در نگاه سنتی سازمان‌ها رقیب یکدیگر نگریسته می‌شوند که برای کسب منافع بیشتر با یکدیگر رقابت می‌کنند. در حالی که در دنیای به شدت رقابتی امروز، آن‌ها به شیوه‌های نوآرane و غیرقابل انتظار با یکدیگر در حال رقابت و تعامل هم‌زمان هستند و برای بقا نیازمند یکدیگرند [۱۸]. امروزه، رقابت نه بین سازمان‌ها بلکه بین اکوسیستم‌هاست که حاصل

در چند سال گذشته در ایران نسبت به حرکت به سمت اقتصاد دانش و ترویج نوآوری و رشد پایدار تعهد قابل توجهی ایجاد گردیده و در زمینه توسعه اکوسیستم‌های کارآفرینی حمایت کننده که نوآوری، تحقیق و توسعه و کارآفرینی را تشویق می‌کند، تلاش‌های زیادی صورت گرفته است. این اقدامات در قالب برنامه‌های سیاستی کلان همچون نقشه علمی کشور و سیاست‌های ابلاغی و همچنین اقدامات عملیاتی و نهادسازی همچون شکل‌گیری صندوق نوآوری و شکوفایی، صندوق‌های خطرپذیر، پارک‌ها و مراکز رشد و ... انجام گرفته است. در این راستا مطالعات و پژوهش متعددی در این زمینه انجام گرفته است که هر یک به بررسی عناصر مختلف به صورت ایزوله و مجزا پرداخته‌اند. در این راستا خلاء جدی در نگاه به شکل‌گیری و تحلیل زیست بوم موجود و تعاملات بازیگران آن وجود دارد. در چند سال اخیر شاهد شبیه‌سازی برخی از نهادها نظریه سرمایه‌گذاران خطرپذیر، مراکز رشد، شتابدهنده‌ها و ... در کشور هستیم. گرچه شکل‌گیری چنین نهادهایی خبر خوبی برای اکوسیستم کارآفرینی ایران می‌باشد ولی آنچه اهمیت بالاتری دارد شکل‌گیری یک اکوسیستم پشتیبان می‌باشد که عناصر و اجزاء آن بتوانند همدیگر را درک و باهم هم‌افزایی داشته باشند.

در این راستا ما در این پژوهش تمرکز خود را در درجه اول بر روی شناخت کامل اکوسیستم کارآفرینی از طریق بررسی کامل و جامع ادبیات گذاشتیم و سپس به بررسی رابطه دو گروه مهم از بازیگران این اکوسیستم (رشده‌هندگان اکوسیستم و گروه‌های سرمایه‌گذار) که نقش کلیدی در موفقیت کسب و کارهای نوپا مخاطرپذیر ایفا می‌کنند، پرداختیم. هدف ما این است که با تمرکز روی رابطه بین این دو بازیگر اکوسیستم، تصورات و برداشت‌های گروه‌های سرمایه‌گذار درباره رشددهندگان اکوسیستم را با توجه به چگونگی تعامل آنها با یکدیگر برای ایجاد ارزش برای جامعه درک کنیم. این مطالعه براساس یک مرور ادبیات کامل بر روی اکوسیستم‌های استارت‌اپ و بازیگران اکوسیستم و همچنین براساس یک مطالعه میدانی بر روی سرمایه‌گذاران واقع در ایران انجام گرفته است.

## ۱- مبانی نظری و پیشینه پژوهش

### ۲-۱ اکوسیستم کارآفرینی

واژه اکوسیستم<sup>۱</sup> (زیست‌بوم) استعاره‌ای هست که از زیست‌شناسی گرفته شده و حاصل ترکیب بوم (اکو) و سیستم می‌باشد؛ بنابراین اکوسیستم مفهومی است که محیط، پویایی‌ها، رفتار و تکامل را با هم یکپارچه می‌کند [۱۱ و ۱۲]. زیست‌شناسان، اکوسیستم‌های طبیعی را به منظور درک تعاملات، رفتارها و اکنش‌های بازیگران درون سیستم در مواجه با شوک‌های خارجی تجزیه و تحلیل می‌نمایند [۱۳].

### 1. Ecosystem

2. James F. Moore

3. Business Ecosystem

### ۲-۳-۲- گونه‌های سرمایه‌گذار و گونه‌های رشددهنده اکوسیستم کارآفرینی

گونه‌های رشددهنده اکوسیستم آن موجودیت‌هایی هستند که تمرکز اصلی آنها روی تشویق و حمایت کسب و کارهای جدید در حال توسعه و در نتیجه ایجاد یک اکوسیستم موفق می‌باشد. این سازمان‌ها از کارآفرینی‌های با پتانسیل رشد بالا، خواه مبتنی بر فناوری باشند و خواه نباشند، از طریق مداخله‌های حمایتی (یعنی نه فقط سرمایه‌گذاری یا مکان) و ایجاد امکان دسترسی به حمایت مالی با معرفی به سرمایه‌گذاران، دادن فرصت، پاداش اکمک مالی، و یا سرمایه‌گذاری در سهام حمایت می‌کنند. این گروه شامل مواردی از جمله مراکز رشد؛ شتابدهنده‌ها؛ فضاهای همکاری؛ دوره‌های آموزشی؛ و رقابت‌ها می‌باشد [۲۹ و ۳۰].

گونه‌های سرمایه‌گذار شامل افراد یا سازمان‌هایی هستند که در استارت‌اپ‌های دارای پتانسیل رشد بالا سرمایه‌گذاری می‌کنند با این انتظار که از این سرمایه‌گذاری خود بازده بالایی بدست آورند. این سرمایه‌گذاری‌ها ممکن است در طول مراحل مختلف رشد استارت‌اپ رخ دهند و یک منبع ضروری برای توسعه کسب و کارهای نوآورانه تلقی می‌شوند. سرمایه‌گذاران خطپژیز (VC) و فرشتگان کسب و کار از جمله بازیگران اصلی این گروه بشمار می‌آیند [۳۱ و ۳۲].

در ادامه عناصر هر یک از دوگونه فوق را مورد بررسی قرار می‌دهیم.

(الف) مراکز رشد (انکوباتورها): مراکز رشد به عنوان یکی از نهادهای اقتصادی - اجتماعی تلاش می‌کنند تا با حمایت از رشد و توسعه شرکت‌های نوپا از طریق بهبود فرصت‌های بهره‌برداری از منابع به تجاری‌سازی محصولات و فناوری‌های جدید آنها کمک نمایند [۳۳]. مراکز رشد کسب و کار برنامه‌هایی برای سرعت بخشیدن به ایجاد و توسعه کسب و کارهای نوآورانه با تمرکز بر استارت‌اپ‌های مبتنی بر فناوری می‌باشند. بنا بر هکت و دیلت [۲۰۰۴]، مرکز رشد کسب و کار، یک فضای اداری با امکانات و تجهیزات مشترک است که سعی می‌کند یک سیستم مداخله ارزش‌افزوده راهبردی (یعنی انکوباسیون کسب و کار) پایش و کمک به کسب و کار را برای اعضای خود فراهم کند. هدف اصلی مراکز رشد کسب و کار سنتی این است که با تشویق و حمایت کارآفرینی و ایجاد کسب و کار جدید، توسعه اقتصادی را ترغیب کند با این انتظار که آن کسب و کار نوپا بعدها به سازمان‌های موفق خودکافی توسعه یابند که قادر به ایجاد نوآوری، فرصت‌های شغلی و رشد در جامعه خود هستند [۳۴ و ۳۵ و ۳۶]. نسل اول مراکز رشد از سال ۱۹۵۹ تا دهه‌های ۱۹۷۰ و ۱۹۸۰ با ارائه فضای اداری مقرن به صرفه، جمع‌کردن شرکت‌های کارآفرینی به دقت انتخاب شده زیر یک سقف، و راهنمایی کردن آنها در روند رشدشان در درجه اول روی ایجاد شغل و ارزیابی و افزایش املاک و مستغلات تمرکز بودند. نسل دوم مراکز رشد که در دهه ۱۹۹۰ بوجود آمدند، نیازهایی فراتر از تأمین منابع و زیرساخت‌ها برای شرکت‌های نوپا را هدف قرار دادند و خدماتی نظیر تکمیل فضای اداری با مشاوره کسب و کار، افزایش

تقاطع صنایع مختلف هستند [۲۰]. مطابق نظر یاسینی و لوین، بازیگران شبکه‌های کسب و کار مانند گونه‌های زیستی سرنوشت خود را با یکدیگر به اشتراک می‌گذارند. در نتیجه در یک اکوسیستم بالغ، همکاری بازیگران با یکدیگر به اندازه رقابت بین آنها مهم است و در عصر اقتصاد نوآوری، شرکت‌ها باید به اکوسیستم خود نیز به منظور کسب مزیت از فرصت‌هایی که بین آنها و در تعامل با سایر بازیگران اکوسیستم وجود دارد، توجه نمایند [۲۱]. در ادبیات به گونه‌های مختلف اکوسیستم از جمله اکوسیستم نوآوری، اکوسیستم کسب و کار و اکوسیستم کارآفرینی اشاره شده است. در این پژوهش تمرکز ما بر روی اکوسیستم کارآفرینی می‌باشد که ترکیبی از ذینفعان مختلف از جمله افراد، تیم‌های کارآفرینی، شرکت‌ها و سازمان‌های حمایت‌کننده است، که با وجود تفاوت در اهداف و انتظاراتشان، به‌طور مشترک برای رشد اقتصادی کار می‌کنند [۱۹].

### ۲-۲- بازیگران اکوسیستم‌های کارآفرینی

در ادبیات کنشگران اکوسیستم به روش‌های مختلف دست‌بندی شده‌اند. تریپاتی<sup>1</sup> با استفاده از مرور ادبیات پیشین عناصر دون رون اکوسیستم از جمله کنشگران را در ۶ دسته کارآفرینی، پشتیبانی، مالی، جمیعتی، بازاری، آموزشی، فناوری و سرمایه انسانی تقسیم می‌کند [۱۸]. همچنین متا<sup>2</sup> و همکاران [۲۲]، براساس مطالعه‌ای که بر روی اکوسیستم‌های کارآفرینی انجام دادند بیان کردند که این اکوسیستم‌ها دارای شش گونه کارآفرینان، شرکت‌های بزرگ، دولت، مؤسسات آموزشی، ارائه‌دهندگان خدمات و افراد و سازمان‌های پشتیبان هستند که برای حمایت از ایجاد و توسعه شرکت‌های استارت‌اپ جدید با هم در تعامل هستند. جدول زیر لیستی از بازیگران اکوسیستم کارآفرینی که در مقالات مختلف به آنها اشاره شده است را فهرست می‌کند. همچنین سایر محققین به بازیگران دیگری مانند شتابدهنده‌ها [۲۳]، مدیا [۲۴]، مشاوران [۲۵]، تأمین مالی کنندگان مرحله بذر [۲۵]، سرمایه‌گذاران [۲۵]، بانک‌ها [۲۶] و نخبگان [۲۷] اشاره کرده‌اند.

بر این اساس می‌توان بازیگران گوناگونی را درون اکوسیستم کارآفرینی شناسایی و بیان نمود و با توجه به کارکرد و جایگاه هر یک از این بازیگران درون اکوسیستم، می‌توان آنها را درون دو گروه اصلی و پشتیبان تقسیم نمود. گروه پشتیبان شامل موجودیت‌هایی می‌شود که روی توسعه، حمایت و تشویق فعالیت‌های کارآفرینی متوجه می‌شوند. این گروه سازمان‌ها و افراد گوناگون را در بر می‌گیرد که استارت‌اپ‌ها را در مراحل مختلف توسعه، با اهداف مختلف و نیازهای مختلف، حمایت می‌کنند. ما در این پژوهش دوگونه اصلی رشددهنده اکوسیستم و سرمایه‌گذار از بازیگران را در گروه پشتیبان مطابق با تعریفی که در قسمت بعد می‌آید شناسایی و بررسی می‌کنیم.

1. Tripathi

2. Mota

شتابدهنده در موارد زیر می‌توانند برای شرکت‌کنندگان خود ایجاد ارزش کنند: بودجه؛ مشاوره درباره محصول و کسب و کار؛ ارتباط با سرمایه‌گذاری آینده؛ اعتبار؛ گروه پشتیبانی همکار؛ فشار و نظم و انصباط [۴۲].

**(پ) فضاهای همکاری:** فضاهای همکاری، مکان‌های کاری هستند که برای تغییب همکاری بین بنگاه‌ها شکل گرفته‌اند [۴۵]. با توجه به گفته‌های گذاندیشی [۴۶]، فضاهای همکاری، مکان‌های مشترکی هستند که بواسطه افراد متخصص در دانش‌های مختلف، بهخصوص افراد دارای کار آزاد که در درجات مختلف تخصص در صنعت دانش کار می‌کنند، استفاده می‌شوند. این مکان‌ها که به علت ترغیب افراد و بنگاه‌ها به ایجاد اکتشافات غیرمنتظره و بطور کاملاً تصادفی به "شتابدهنده‌های خوش اقبالی"<sup>۱</sup> مشهور هستند [۴۷]، مکان‌های کاری مشترکی است که افراد متخصص و حرفه‌ای با مهارت‌های گوناگون در کنار یکدیگر قرار می‌گیرند و دانش و تجربه خود را با هم به اشتراک می‌گذارند [۴۵]. این فضاهایا به صورت دفاتر کار اجاره‌ای طراحی می‌شوند که در آن‌ها افراد یا شرکت‌های مستأجر، یک میز و یک اتصال Wi-Fi به اینترنت اجاره می‌کنند [۴۶]، و در عوض به خاطر دسترسی به فضا حق عضویت پرداخت می‌کنند. این پرداخت حق عضویت باعث غربال اولیه مقاضیان براساس میزان درآمدزایی طرح‌های آنها می‌گردد [۳۰]. فضاهای همکاری به چند دلیل برای ارائه زمینه‌های تحقیقاتی بهینه در نظر گرفته می‌شوند: به خاطر مقیاس فیزیکی کم، سازمان‌های کوچک زیرمجموعه آن، شدت تعامل اجتماعی و همچنین به خاطر تمایل به همکاری همه عوامل دست‌اندرکار [۴۵].

**(ت) دوره‌های آموزشی و رقابت‌ها:** در میان طیف گسترده‌ای از گونه‌های رشددهنده اکوسیستم در اکوسیستم کارآفرینی، چندین عامل، از قبیل دانشگاه‌ها و شتابدهنده‌ها، هستند که برنامه‌هایی را توسعه می‌دهند که هدف این برنامه‌ها عمدهاً ارائه آموزش‌های کارآفرینی برای کارآفرینان آینده و حمایت از کارآفرینان از مرحله قبل از استارت‌اپ تا مراحل اولیه توسعه می‌باشد. از دوره‌ها و رقابت‌ها در قالب کمپ‌های آموزشی، دوره‌هایی چون آخر هفته‌های استارت‌اپی یا مسابقات و جوایز مختلف این حوزه، جلسات دیدار و عرضه ایده به سرمایه‌گذاران و نشست‌های کافه‌ای یا آخر هفته‌ای فعالان و علاقمندان این حوزه با یکدیگر یا با صاحبان تجارب موفق یا حتی شکست‌های بزرگ و شکل‌گیری شبکه‌های تخصصی از مربیان (منتورها)، فعالان، سرمایه‌گذاران و مراکز رشد و شتابدهنده می‌توان نام برد. چنین برنامه‌هایی را می‌توان به دو دسته اصلی رقابت‌ها و دوره‌های کارآفرینی طبقه‌بندی کرد.

دوره‌های کارآفرینی برنامه‌هایی با محدودیت زمانی هستند که معمولاً بواسطه مدارس کسب و کار برگزار می‌شوند [۳۰]، برای آموزش مبانی نظری کارآفرینی در نظر گرفته شده‌اند [۴۳]، و طیف گسترده‌ای از مهارت‌های با ارزش، مانند توسعه برنامه کسب و کار، بازاریابی،

مهارت‌ها و خدمات شبکه‌ای برای دسترسی به پشتیبانی حرفه‌ای و سرمایه اولیه را ارائه کردند. در نهایت، در اوخر دهه ۱۹۹۰، نسل سوم مراکز رشد پدید آمدند که بر روی شرکت‌های مبتنی بر فناوری جدید متتمرکز بودند و هدف آنها ترغیب صنعت ICT و ارائه یک چارچوب پشتیبانی برای ایجاد کسب‌وکارهای نوپای دارای پتانسیل رشد بالا بود [۳۶ و ۳۷].

طبق تحقیق اسمایلور [۳۹] مراکز رشد در چهار بعد گسترده برای اعضای خود خلق ارزش می‌کنند: توسعه اعتبار؛ کوتاه‌کردن منحنی آموزش کارآفرینی؛ برطرف کردن سریع تر مشکلات؛ و دسترسی به یک شبکه کارآفرینی.

**(ب) شتابدهنده‌ها:** همانند مراکز رشد، برنامه‌هایی هستند که برای تسريع ایجاد و توسعه کسب و کار در مراحل اولیه طراحی می‌شوند. هر چند، تعریف رسمی برنامه‌های شتابدهنده با خاطر شبات آن به مراکز رشد تا حدودی ناسازگار و ناهمانگ است [۴۰]، اما به طور کلی، شتابدهنده‌ها برای کمک به نوآوری‌های در طول مراحل حیات اولیه آنها، با استفاده از یک روش استارت‌اپ ناب طراحی شده‌اند. برخلاف مرکز رشد، که در درجه اول روی ارائه منابع فیزیکی یا خدمات پشتیبانی اداری تمرکز دارد، هدف شتابدهنده ارائه یک مشارکت کامل با گروه‌های کسب و کار خود از طریق کمک به آنها در زمینه ایجاد شرکت، تعریف و ساخت محصولات اولیه آنها، شناسایی بخش‌های مصرف‌کننده دارای پتانسیل بالا، منابع امن (برای مثال سرمایه و کارکنان)، راهنمایی از طریق روند مصاحبه و استخدام، و ارائه تخصص مدیریتی خود می‌باشد [۴۰ و ۴۱]. براساس میلر و یوند [۴۲]، شتابدهنده‌ها دارای ویژگی‌های زیر می‌باشند:

۱. سرمایه‌گذاری احتمالی چشمگیر، معمولاً در ازای سهم صاحبان سهام.
۲. حمایت محدود که شامل وقایع برنامه‌ریزی شده و نظارت گسترده می‌باشد؛
۳. یک فرایند کاربردی که برای همه آزاد است و در عین حال بسیار رقابتی است؛

۴. گروه‌ها یا دسته‌های استارت‌اپ‌ها به جای شرکت‌های فردی؛

۵. تمرکز بیشتر روی تیم‌های کوچک، نه بنیان‌گذاران افراد؛

۶. فارغ‌التحصیلی دوره‌ای با یک روز نمایش / روز سرمایه‌گذار. به مرور زمان با زیادشدن شرکت‌کنندگان شتابدهنده‌ها از حوزه‌های مختلف، برنامه‌های شتابدهنده نیز به سمت تخصصی‌سازی گروید و در حال حاضر برنامه‌های شتابدهنده با تمرکز بر روی بخش‌های خاص صنعت برگزار می‌گردد [۴۳].

پس از موقوفیت این فرمت، تکثیر قابل توجه برنامه‌های شتابدهنده در سراسر جهان آغاز شد، و ۲۳۵ برنامه شتابدهنده را در سراسر جهان گسترش داد [۴۴]. در ابتدا برنامه‌های شتابدهنده کاملاً عمومی بودند و کارآفرینان را از طیف‌های گسترده‌ای از صنایع می‌پذیرفت، اما به مرور با زیادشدن شرکت‌کنندگان از حوزه‌های مختلف، برنامه‌ها نیز به سمت تخصصی‌سازی گروید و در حال حاضر برنامه‌های شتابدهنده با تمرکز بر روی بخش‌های خاص صنعت برگزار می‌گردد [۴۰].

شرکت‌های دارای مجموعه اوراق بهادر و فراهم‌کردن مهارت و منابع مالی و دسترسی به روابط برای آنها، از توسعه این شرکت‌های خود، بخصوص در مراحل اولیه رشد، فعالانه حمایت می‌کنند و به آنها در استخدام مدیران ارشد کمک می‌نماید [۳۰ و ۵۴]. سرمایه‌گذاران خطرپذیر معمولاً نقش هیأت‌مدیره فعال را در شرکت‌های خود تقبل می‌کنند [۵۵]. همچنین اگر نتایج مطابق انتظار سرمایه‌گذاران نباشد، آنها شرکت‌های خود را تحت کنترل قرار می‌دهند [۵۳]. گزارش شده است که سهم سرمایه‌گذاران خطرپذیر در توسعه شرکت‌های خود مفید است و شرکت‌هایی که در آنها سرمایه‌گذاری شده است نرخ‌های رشد سریع‌تر، افزایش فروش، استخدام، سرمایه‌گذاری، مخارج R & D و صادرات را نشان داده‌اند [۳۰ و ۵۶].

همانطور که زیدر اظهار می‌دارد [۵۸ا]، پول سرمایه‌گذاری، پول درازمدت نیست زیرا هدف شرکت‌های سرمایه‌گذاری خطرپذیر رشد سریع سرمایه‌گذاری‌هایشان است، به طوری که آنها برای فروخته‌شدن به اعتبار و اندازه کافی می‌رسند و نرخ بالایی سود از سرمایه‌گذاری‌های خود بدست می‌آورند [۳۰] یا در بازارهای سهام عمومی بیشتر سرمایه‌گذاری می‌کنند و بودجه اضافی دریافت می‌کنند [۵۸ا].

ج) فرشتگان کسب و کار: سرمایه‌گذارانی هستند که اغلب به خاطر این که اولین منبع مالی ببرونی قابل توجه شرکت‌های استارت‌آپ را تأمین می‌کنند، مشهور هستند [۳۲]. هرچند متون و تحقیقات گسترهای در مورد فرشتگان کسب و کار وجود دارد، ولی هنوز یک تعریف موردن جماعت از این سرمایه‌گذاران ارائه نشده است [۶۰ و ۵۵]. فرشتگان کسب و کار نقشی منفعل دارند در حالیکه سرمایه‌گذاران خطرپذیر علاوه بر تأمین مالی، ارزش افزوده‌های دیگری نیز برای سرمایه‌پذیر ایجاد می‌کنند. سرمایه‌گذاران خطرپذیر برای کاهش رسیک سرمایه‌گذاری خود از سبد سرمایه‌گذاری استفاده می‌کنند و این امر موجب بروز هم‌افزایی میان شرکت‌های تحت حمایت سرمایه‌گذار خطرپذیر می‌شود. وجود شبکه‌ای از شرکت‌های مختلف برای تمامی اعضای شبکه منفعت خواهد داشت و این ویژگی در مورد فرشتگان کسب و کار به این شکل وجود ندارد [۶۱]. از آنجایی که فرشتگان کسب و کار منابع مالی خودشان را سرمایه‌گذاری می‌کنند، خودشان نیز ارزیابی کارآفرینی می‌پردازند. در این فرایند به جای استفاده از چک‌لیست‌های وارسی موشکافانه که بیشتر سرمایه‌گذاران خطرپذیر از آنان استفاده می‌کنند، با استفاده از شم اقتصادی و تجربه‌ای که دارند بر روی طرح و کارآفرین سرمایه‌گذاری می‌کنند و اصراری بر محاسبه نرخ بازگشت سرمایه ندارند [۶۲]. می‌توان اینگونه بیان کرد که انگیزه فرشتگان کسب و کار بیش از اینکه نرخ بازگشت سرمایه باشد کمک به کارآفرینان موفق می‌باشد. دیدگاه مثبت کارآفرین نسبت به آینده کسب و کار و بروز شور و اشتیاق او نسبت به طرح پیشنهادی می‌تواند به سرمایه‌گذار نیز منتقل شود و در تصمیم‌گیری او تأثیر مثبت بگذارد [۶۳].

شبکه‌سازی، ایجاد رزومه کوتاه و مختصر، جذب منابع مالی و ارتباط با رهبران کسب و کار محلی را در اختیار دانشجویان قرار می‌دهند [۴۸] و همچنین خود کارآمدی، اعتماد به نفس و انگیزه پیشرفت دانشجویان را توسعه می‌دهند [۴۹]. در میان طیف گسترده‌ای از دوره‌های کارآفرینی، برخی از رایج‌ترین دوره‌ها عبارتند از: دوره‌های مقدماتی مانند معرفی کارآفرینی و ایجاد کسب و کار جدید، و همچنین دوره‌های مربوط به موضوعات خاص‌تر کسب و کار مانند راهبرد کارآفرینی، کارآفرینی فناورانه و تدارک مالی برای کارآفرینان [۵۰].

رقابت‌های کارآفرینی برنامه‌های با محدودیت زمانی هستند که اغلب بواسطه عوامل دیگر اکوسیستم مانند دانشگاه‌ها، دولت، و یا شرکت‌های ترغیب می‌شود که هدفشان کارایی سازمانی، احساس فوریت و همچنین احساس رفاقت و یادگیری مشترک در یک گروه است [۳۰]. در این برنامه‌ها، مسابقه‌دهندگان (عموماً در قالب گروه‌های تیمی)، ایده‌های کسب و کار خود را در مقابل یک تیم داوری ارائه می‌کنند و در رقابتی بین این تیم‌ها ایده قوی‌تر از شانس برنده شدن پاداش‌ها و جوایز نقدی برخوردار خواهد بود [۵۰]. رقابت‌ها نیز مانند دوره‌های کارآفرینی، معمولاً نیازی ندارند که برای درآمد، به استارت‌آپ‌ها تکیه کنند و معمولاً درآمد خود را از حمایت‌های مالی تأمین می‌کنند، هر چند گاهی اوقات هزینه ممکن است به طور مستقیم به حساب اشخاص گذاشته شود، به خصوص در مورد دوره‌های آموزشی [۳۰].

ث) سرمایه‌گذاران خطرپذیر (VC): سرمایه‌گذاری خطرپذیر یکی از شیوه‌های تأمین مالی شرکت‌های نوپا است که در آن سرمایه به همراه کمک‌های مدیریتی، در اختیار شرکت‌های جوان و دارای پتانسیل رشد بالا و آتیه اقتصادی قرار می‌گیرد. در حقیقت VC واسطه مالی میان مؤسسه‌های سرمایه‌گذار اصلی (نظیر صندوق‌های بازنیشتنگی) و شرکت‌های به سرعت در حال رشد نوآور محور است. به طور معمول صندوق‌ها در جایگاه شریک با مسئولیت محدود (LP) عمل می‌کنند و سرمایه‌گذاران خطرپذیر نقش شریک مدیریتی (GP) را ایفا می‌کنند و مسئولیت فعالیت‌هایی که به وسیله منابع مالی صندوق LP انجام می‌شود را عهده‌دار می‌شوند [۵۲].

هرچند تصویر می‌شود که این سرمایه‌گذاری‌ها بسیار پر ریسک هستند زیرا دارای عدم اطمینان بالا و عدم تقارن اطلاعات می‌باشند، بازده‌های بسیار بالای سرمایه‌گذاری باعث می‌شوند که این شرکت‌ها سهام سرمایه‌گذاران خود را در چنین مواردی سرمایه‌گذاری کنند. شرکت‌های سرمایه‌گذاری خطرپذیر مقادیر قابل توجهی از منابع را به درک و فهم بازارها و فناوری‌های جدید و نیز به یافتن فرصت‌های سرمایه‌گذاری در آن بخش‌ها اختصاص می‌دهند [۳۰]. تصویر می‌شود که فرایندهای غربالگری و انتخاب آنها فشرده و اغلب طولانی است و در آن متغیرهایی مانند اندازه بازار، راهبرد، فناوری، تأیید مشتری و رقابت به طور جامع تحلیل و ارزیابی می‌شوند [۵۳]. بعد از اتمام سرمایه‌گذاری، سرمایه‌گذاران خطرپذیر با تعلیم‌دادن

رشد موفق سرمایه‌گذاری‌های کارآفرینی منافع مشترکی دارند و هر دو عامل به خاطر کمک عملی به شرکت‌های جوان متمایز هستند. دوماً، گروه‌های سرمایه‌گذاران و رشددهندهان اکوسیستم فرایندهای کاربردی مشترکی دارند و هر دو فرایند چند مرحله‌ای می‌باشند، ولنکه فرایند مورد استفاده گروه‌های سرمایه‌گذار جامع‌تر و کامل‌تر تلقی می‌شود. و سوم، رشددهندهان اکوسیستم و گروه‌های سرمایه‌گذار به دنبال هدف یکسان دستیابی به موفقیت قابل ارزیابی کسب و کار در پایان همکاری خود با سرمایه‌پذیران کارآفرینی هستند، که در آن هدف رشددهندهان اکوسیستم ارتقای موفق شرکت‌های استیجاری خود کسب و کارهای قابل دوام درازمدت است، در حالی که گروه‌های سرمایه‌گذار موفقیت خود را براساس میزان بازده درونی خود می‌سنجند.

علاوه بر ویژگی‌های مشترک هر دو عامل، برخی از نویسندهان تأکید کردند که رابطه بین هر دو طرف می‌تواند مثبت و مقابلاً سودمند باشد [۶۸ و ۶۹ و ۴۲ و ۵۴]. با توجه به گروه‌های سرمایه‌گذار، دلایل اصلی بیان شده به عنوان دلیل اصلی این رابطه بر سه عامل مرکز است: تعیین فناوری‌های جدید؛ نظرارت بر توسعه استارتاپ؛ و قرارگرفتن در معرض سرمایه‌گذاری‌ها در مراحل اولیه. با توجه به منطق رشددهندهان اکوسیستم برای برقراری رابطه با گروه‌های سرمایه‌گذار، سه دلیل اصلی بیان می‌شوند: تجربه تجاری و شبکه؛ دسترسی به منابع مالی؛ و پایداری مدل کسب و کار.

ضعف	موضوع مورد بحث	محقق
عدم تبیین رابطه و انتظارات	بررسی نقش بازیگران مکمل اکوسیستم و اهمیت دوگونه رشددهنده و سرمایه‌گذار	چاهین <sup>۲</sup> [۲۰۰۷]
عدم توجه به عواملی مؤثر بر تقویت روابط و انتظارات دوگونه	تبیین جایگاه و خدمات دوگونه در اکوسیستم	کلونوویسکی [۲۰۱۰]
عدم بررسی انتظارات دوگونه و ارتباطات	بررسی هم‌افزایی بین دوگونه	کالگاتی <sup>۳</sup> [۲۰۰۵]

با توجه به جدول فوق، به رغم وجود پایه و اساس محکم در درک هر دو عامل اکوسیستم برای توسعه و حفظ یک رابطه پرثمر، به نظر نمی‌رسد که داده‌های تجربی برای نشان دادن این که همکاری رشددهنگان اکوسیستم با گروه‌های سرمایه‌گذار همیشه کارآمد و مؤثر هستند، به ویژه در بازارهای نابالغ، وجود داشته باشد. در حالی که عوامل متعدد می‌تواند این رابطه را توضیح دهند، مانند بی‌اعتمادی کلی ذاتی سهامداران هنگام سرمایه‌گذاری در مراحل اولیه و یا عدم به اشتراک‌گذاری متقابل اطلاعات بین رشددهندهان اکوسیستم و گروه‌های سرمایه‌گذار، موضوع اصلی بیان شده توسط گروه‌های سرمایه‌گذار مربوط به توجه کم آنها به ایجاد و پرورش چنین رابطه به علت عدم تکراری نسبت به پیگیری شرکت‌ها در

سرمایه‌گذاری‌های فرشته با انواع دیگر سرمایه‌گذاری از چند نظر دیگر مغایر است، از جمله: سرمایه‌گذاری‌های آنها معمولاً شامل سرمایه‌گذاری‌های نسبتاً کوچک، معمولاً تا ۲۵۰/۰۰۰ یورو است [۶۴]؛ سرمایه‌گذاران فرشته برای نیازهای صاحبان SME مناسب‌تر هستند زیرا میزان رشدشدن پایین‌تر، گستره‌های خروج وسیع‌تر و سودهای موردنظر شبیه به سودهای حاصل از سرمایه‌گذاران خطرپذیر دارند، ولنکه سرمایه‌گذاری‌های فرشته شامل خطر بسیار بیشتر هستند و در نهایت، آنها معمولاً در اقتصادهای محلی خود سرمایه‌گذاری می‌کنند [۶۵]. فرشتگان کسب و کار علاوه بر ارائه کمکهای مالی به شرکت‌های نوپا، به این خاطر که یک منبع "بول هوشمند" برای استارت‌آپ‌های مراحل اول هستند و علاوه بر پول خود، زمان و دانش و تجربه‌های عملیاتی و راهبردی خود را نیز سرمایه‌گذاری می‌کنند، مورد توجه هستند [۶۶ و ۶۷]. با توجه به تحقیقات ویلسون، این ورودی زمان در سرمایه‌گذاری‌های آنها و همچنین اشتیاق آنها برای مشارکت فعال در کسب و کار به تمایل این نوع سرمایه‌گذاران در "مساعدت" به دیگر کارآفرینان مرتبط است. همانطور که اکثر فرشتگان کسب و کار تجربه مدیریتی و کارآفرینی دارند و سرمایه‌گذاری‌های موفق خودشان را دارند که در شرایط پرسود و مقرن به صرفه می‌فروختند [۶۶ و ۶۷]، سرمایه‌گذاری فرشته هم یک روش مؤثر برای کارآفرینان سابق تلقی می‌شود برای این که بدون تناسب زمانی خاص برای شروع یک کسب و کار، در چالش موفقیت در یک کسب جدید درگیر بمانند. مشارکت و درگیرشدن زیاد فرشتگان کسب و کار در سرمایه‌گذاری‌های ایشان نشان می‌دهد که چرا آنها معمولاً ترجیح می‌دهند در بخش‌هایی سرمایه‌گذاری کنند که آن بخش را درک کنند و معمولاً منطبق با تجربه‌های کارآفرینی قبلی‌شان باشد [۶۸] و این موضوع آنها را قادر می‌سازد که از شبکه مشتریان، فروشندهان، و دیگر منابع بالقوه خود که از گذشته توسعه داده‌اند و هم‌اکنون در دسترس است، بهره ببرند. سرمایه‌گذاران فرشته معمولاً به جای تنها یک یا دو شرکت، به سرمایه‌گذاری‌های آنها اغلب به عنوان هشدار ایجاد یک کسب و کار با کیفیت تلقی می‌شود [۶۷].

#### ۳- پیشنهاد و سوالات تحقیق

از لحاظ تئوری، رابطه بین بازیگران اکوسیستم، در یک ارتباط کلانتر مابین گروه‌های سرمایه‌گذار و گونه‌های رشددهنده اکوسیستم مفروض می‌شوند، زیرا آنها در حمایت از بنگاه‌های نوپا در تمام طول توسعه آنها نقش مکمل را ایفا می‌کنند [۶۸]. بنا به اذعان کلونوویسکی<sup>۱</sup> [۲۰۱۰]، گونه‌های رشددهنده اکوسیستم و گروه‌های سرمایه‌گذاری با توجه به فعالیت‌های ایشان ویژگی‌های مشترک بسیاری دارند. نخست این که آنها در

2. Chahine  
3. Callegati

1. Klonowski

روی بررسی دیدگاه‌های مخاطب و تجربه گذشته در موضوعاتی مانند اهمیت رشددهنده‌گان اکوسیستم برای استارت‌اپ‌ها، نقش آنها در کمک به سرمایه‌گذاران برای یافتن فرصت‌های سرمایه‌گذاری بهتر و تمرکز رشددهنده‌گان اکوسیستم روی بخش‌های سرمایه‌گذاری ارجح مخاطب تمترکز بود. در نهایت، هدف بخش سوم ارزیابی همکاری بین رشددهنده‌گان اکوسیستم و گروه‌های سرمایه‌گذار بود که شامل ۵ سؤال بود. در این بخش ما نه تنها همکاری مخاطبان با رشددهنده‌گان اکوسیستم را تجزیه و تحلیل کردیم، بلکه هدف ما جمع‌آوری نظر آنها درباره چگونگی بهبود چنین همکاری ای از طریق یک سؤال آزاد درباره آن موضوع بود.

جامعه آماری این تحقیق شامل دو گروه سرمایه‌گذاران که در ایران مشغول فعالیت بودند، متشکل از فرشتگان کسب‌وکار و سرمایه‌گذاران خطرپذیر می‌باشد. با بررسی پژوهش‌های انجام گرفته از طریق تأمین مالی بوسیله فرشتگان کسب‌وکار و سرمایه‌گذاران خطرپذیر و همچنین مقالات و گزارش‌های منتشرشده در این زمینه، تعداد کل افراد شناسایی شده در این جامعه شامل ۱۸ نفر می‌گردید. بر این اساس کل جامعه آماری مورد بررسی قرار گرفت و داده‌های بدست آمده از طریق آمار توصیفی مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفتند.

در این پژوهش جهت بررسی پایایی و قابلیت اعتماد پرسش‌نامه، از روش موازی با استفاده از آزمون‌های همتا استفاده شد. به این ترتیب که از میان ۱۸ نفر پاسخ‌دهنده به سؤالات یکسان در پرسشنامه، ۹ نفر گروه اول و ۹ نفر گروه دوم را تشکیل دادند. پس از جمع‌آوری پرسشنامه‌ها و بررسی پاسخ‌های داده شده، همبستگی میان پاسخ‌ها محاسبه گردید. نتایج حاصل از همبستگی میان پاسخ‌ها نشان‌دهنده، پایایی و قابلیت اعتماد روش جمع‌آوری داده‌ها بود.

## ۵- تجزیه و تحلیل یافته‌ها

در تمام این بخش، تجزیه و تحلیل داده‌های جمع‌آوری شده ارائه خواهد شد. در مرحله اول، نتایج مربوط به درک گروه‌های سرمایه‌گذار از اهمیت رشددهنده‌گان اکوسیستم در ارتقاء فرصت‌های سرمایه‌گذاری خوب تجزیه و تحلیل خواهد شد. در مرحله دوم، تجزیه و تحلیل درک گروه‌های سرمایه‌گذاری از ارزش‌افزوده رشددهنده‌گان اکوسیستم به استارت‌اپ‌ها ارائه خواهد شد و در نهایت، نتایج مربوط به درک گروه‌های سرمایه‌گذار از این همکاری آنها با رشددهنده‌گان اکوسیستم ارائه خواهد شد. جدول زیر مشخصات جامعه آماری پژوهش را براساس نوع، تحصیلات، جنسیت و سن توصیف می‌کند.

سالگیری سنی	زن	مرد	دکترا	ارشد	تعداد	سرمایه‌گذار
۵۶	۱	۶	۱	۶	۷	فرشتگان
۲۵	۰	۱۱	۸	۳	۱۱	خطرپذیر

مراحل اولیه توسعه آنها می‌باشد [۶۸]. از جمله دلایل دیگری که باعث عدم تمايل گونه‌های سرمایه‌گذار به همکاری با رشددهنده‌گان اکوسیستم می‌شود و در ادبیات به آنها پرداخته نشده است می‌توان به داشت محدود آنها درباره فعالیت‌های رشددهنده‌گان اکوسیستم، بی‌میلی استارت‌اپ‌ها به تأمین مالی سرمایه‌گذاران و تعداد کم منابع سرمایه اشاره کرد [۶۸ و ۶۹]. هرچند گروه‌های سرمایه‌گذار علاقه کمی به همکاری با رشددهنده‌گان اکوسیستم نشان می‌دهند، برخلاف این مسئله درست نیست و رشددهنده‌گان اکوسیستم نسبت به دسترسی به منابع سرمایه تعهد نشان می‌دهند. با این حال، با وجود تلاش‌های بسیار زیاد رشددهنده‌گان اکوسیستم برای همکاری با گروه‌های سرمایه‌گذار، ثابت شده است که عمده‌تاً به دلیل کشمکش با سرمایه‌گذاران در فعالیت‌های تکمیلی این کار چالش‌انگیز است زیرا از آنجایی که تصمیمات سرمایه‌گذاری مدت زیادی طول می‌کشند تا برای سرمایه‌گذاران تحقق یابند، این فعالیت‌های تکمیلی سخت هستند [۶۸].

بر این اساس با توجه به این خلاصه تحقیقاتی در بررسی انتظارات گونه سرمایه‌گذار در اکوسیستم از رشددهنده‌گان و با توجه به اهمیت این مسئله در دنیای واقعی، دو سؤال زیر به عنوان سؤالات این پژوهش مطرح گردید:

۱. گروه‌های سرمایه‌گذار، چگونه ارزش‌افزوده رشددهنده‌گان اکوسیستم را درک می‌کنند؟

۲. از منظر گروه‌های سرمایه‌گذار ارتباط آنها با رشددهنده‌گان اکوسیستم در کجا سودمند و قابل بهبود می‌باشد؟

فقدان داده‌ها درخصوص این موضوع، که چنین اهمیت بر جسته‌ای را در اکوسیستم‌های کارآفرینی امروزی تصور می‌کند، نشان می‌دهد که ممکن است در مورد این مسائل عدم آگاهی وجود داشته باشد و این موضوع انگیزه اصلی پشت این تحقیق می‌باشد.

## ۴- روش پژوهش

این پژوهش از نظر هدف کاربردی و از نظر نحوه گردآوری و تحلیل داده‌ها میدانی- توصیفی می‌باشد. در این پژوهش برای کسب و جمع‌آوری اطلاعات اولیه از روش کتابخانه‌ای استفاده شد. اینکار با استفاده از منابع همچون مقالات داخلی و خارجی، پایان‌نامه‌ها و کتاب‌های مختلف برای شناسایی عوامل اکوسیستم کارآفرینی انجام گرفت. در مرحله بعدی برای شناسایی نحوه درک و ارتباط مابین دو گروه اصلی از بازیگران اکوسیستم پرسشنامه‌ای متشکل از ۲۰ سؤال در سه بخش طراحی و پیاده‌سازی شد. اولین بخش از پرسشنامه، با هدف تجزیه و تحلیل پروفایل سرمایه‌گذار مخاطب، از ۷ سؤال تشکیل شده بود. این پرسش‌ها برای درک جنبه‌های خاص مربوط به مشخصات سرمایه‌گذار استفاده شد مانند بخش‌های مورد نظر خود آنها برای سرمایه‌گذاری، مورد استفاده ترین منابع برای جستجوی استارت‌اپ‌ها و مراحل تأمین بودجه که آنها معمولاً سرمایه‌گذاری می‌کنند. بخش دوم نیز متشکل از ۸ سؤال می‌باشد که هدف آنها سنجش درک و نگرش سرمایه‌گذاران از رشددهنده‌گان اکوسیستم بود. سؤالات این بخش‌ها

جدول ۲- حوزه‌های سرمایه‌گذاری

درصد	فراوانی مطلق	متغیر
۷۳	۱۹	بیوتکنولوژی
۶۵	۱۷	فناوری مالی
۵۸	۱۵	رایانش ابری
۵۴	۱۴	سلامت و بهداشت
۵۴	۱۴	دارو
۴۶	۱۲	نانو فناوری
۴۶	۱۲	تجارت الکترونیکی
۴۲	۱۱	نرم افزارهای شرکتی
۴۲	۱۱	نرم افزار
۳۸	۱۰	گردشگری
۳۵	۹	غذا/ نوشیدنی
۳۱	۸	تبليغات
۳۱	۸	غیره
۱۹	۵	کاملاً موافق
۶۲	۱۶	موافق
۱۵	۴	نظری ندارم
۴	۱	مخالف هستم
۰	۰	کاملاً مخالف هستم
۰	۰	فکر نمی کنم

در نهایت، بررسی ما درباره تمرکز رشددهنده‌گان اکوسیستم روی بخش‌های ارجح گروههای سرمایه‌گذار، رضایت زیاد سرمایه‌گذاران را توضیح داد و نتایج نشان داد که  $81\%$  گروههای سرمایه‌گذار تصویر می‌کنند که رشددهنده‌گان اکوسیستم به بخش‌های ارجح آنها به قدر کافی توجه می‌کنند. این نتایج نشان می‌دهند که رشددهنده‌گان اکوسیستم انتظارات گروه سرمایه‌گذار درخصوص این موضوع را برآورده می‌کنند. اما در مورد ارزش‌افزوده ایجادشده برای استارتاپ‌ها توسط رشددهنده‌گان اکوسیستم ابتدا نظر سرمایه‌گذاران در مورد نقش رشددهنده‌گان اکوسیستم در خلق کسب و کارهای نوپای موفق پرسیده شد که نتایج در جدول شماره ۳ ارائه شده است.

جدول ۳- نقش رشددهنده‌گان اکوسیستم در خلق کسب و کارهای نوپای موفق

نمره میانگین	درصد	فراوانی مطلق	متغیر
۴.۱۵	۴	۱	با توجه به تحریه شخصی
	۸	۲	شما، نقش رشددهنده‌گان
	۱۵	۴	اکوسیستم در خلق کسب و کارهای نوپای موفق را
	۱۵	۴	چگونه ارزیابی می‌کنید؟
	۵۸	۱۵	

با توجه به نقش رشددهنده‌گان اکوسیستم در ایجاد استارتاپ‌های موفق، داده‌های جمع‌آوری شده نشان می‌دهند که گروههای سرمایه‌گذار اهمیت زیاد نقش رشددهنده‌گان اکوسیستم را درک می‌کنند و میانگین نمره  $4/15$  نشان دهنده این نظر است. هرچند ما نتیجه مشبی را انتظار داریم که بیانگر ارزش درک شده رشددهنده‌گان اکوسیستم است، ولی به خاطر شواهد

۱-۵- درک و نگرش سرمایه‌گذاران از رشددهنده‌گان اکوسیستم همانگونه که گفته شد ما ۸ سؤال در مورد درک و نگرش سرمایه‌گذاران از رشددهنده‌گان اکوسیستم طراحی کردیم که چهار سؤال اول آن درباره نقش رشددهنده‌گان اکوسیستم در کمک به گروههای سرمایه‌گذار برای یافتن فرصت‌های سرمایه‌گذاری خوب و در ترویج پیادایش استارتاپ‌ها در بخش‌های ارجح سرمایه‌گذاری گروه سرمایه‌گذار بود و چهار سؤال دیگر به ارزش‌افزوده ایجادشده برای استارتاپ‌ها توسط رشددهنده‌گان اکوسیستم اختصاص داده شد.

جدول ۱- سهولت یافتن فرصت‌های سرمایه‌گذاری

متغیر	نمره متبوسط	درصد	فراوانی مطلق	متغیر
۲.۹۲	۱۹	۵	۱	یافتن یک فرصت سرمایه‌گذاری خوب
	۱۹	۵	۲	چقدر سخت است؟
	۲۳	۶	۳	
	۲۷	۷	۴	
	۱۲	۳	۵	
۳.۸۵	۱۲	۳	۱	به نظر شما اهمیت رشددهنده‌گان
	۰	۰	۲	اکوسیستم برای کمک به سرمایه‌گذاران
	۱۵	۴	۳	در یافتن فرصت‌های سرمایه‌گذاری بهتر
	۳۸	۱۰	۴	به چه میزان است؟
	۳۵	۹	۵	

جدول فوق نتایج بدست‌آمده در مورد نظر سرمایه‌گذاران پیرامون فرصت‌های سرمایه‌گذاری را نشان می‌دهد. درخصوص درک پاسخ‌دهنده‌گان از مشکل پیداکردن فرصت‌های سرمایه‌گذاری خوب، نتایج نشان می‌دهد که پاسخ‌دهنده‌گان این موضوع را کمی دشوار می‌دانند و میانگین نمره  $2/92$  این نتیجه‌گیری را تأیید می‌کند. هرچند ما انتظار داشتیم که این نتایج کمی بیشتر به سمت نمره پایین‌تر باشند که نشان‌دهنده مشکل فزاینده در پیداکردن فرصت‌های سرمایه‌گذاری خوب بود، این نتایج قابل قبول هستند با توجه به اینکه ما اکوسیستم‌های مختلف و گروههای سرمایه‌گذار متفاوت را تجزیه و تحلیل می‌کنیم.

همینطور در مورد تأثیر درک شده از رشددهنده‌گان اکوسیستم در کمک به گروههای سرمایه‌گذار در پیداکردن فرصت‌های سرمایه‌گذاری بهتر، نتایج کلی، تأثیر مثبت رشددهنده‌گان اکوسیستم را با میانگین  $3/85$  نشان می‌دهد. این نتایج مطابق با انتظارات ما می‌باشد زیرا مطابق شواهد نظری این یکی از دلایل اصلی پشت رابطه بین گروههای سرمایه‌گذاری و رشددهنده‌گان اکوسیستم است.

جدول شماره ۲ داده‌های مربوط به این دو سؤال را نشان می‌دهد. با توجه به بخش‌های سرمایه‌گذاری آینده گروههای سرمایه‌گذار، داده‌های جمع‌آوری شده نشان می‌دهند که گرایش‌های عمده در چشم‌انداز سرمایه‌گذاری روی بیوتکنولوژی، فناوری مالی، رایانش ابری، سلامت و بهداشت و دارو متتمرکز هستند. این بخش‌ها نقش مرکز زیاد گروههای سرمایه‌گذار روی استارتاپ‌های فناوری بنیان نشان می‌دهند که انتظارات اولیه ما در روندهای فعلی سرمایه‌گذاری را تأیید می‌کند.

گروههای سرمایه‌گذار مداخله ارزشمندتری را بواسطه مراکز رشد در عوامل مقدماتی و عمومی نسبت به عوامل خاص تر نشان می‌دهند.

علاوه بر این نتیجه‌گیری، ما همچنین می‌توانیم مشاهده کنیم که هرچند گروههای سرمایه‌گذار در هر دو ارزیابی یک مجموعه عوامل را به عنوان ارزشمندترین و بی ارزشترین عوامل نشان دادند، میانگین نمرات کلی عوامل مداخله مراکز رشد بطور معناداری پایین‌تر از میانگین‌های ثبت شده توسط شتاب‌دهنده‌ها هستند و در نتیجه این امر بر افزایش ارزش کلی‌ای که گروههای سرمایه‌گذار در شتاب‌دهنده‌ها در مقایسه با مراکز رشد مشاهده می‌کنند، تأکید می‌کند.

ما پس از ارزیابی مجزای ارزش‌افزوده شتاب‌دهنده‌ها و مراکز رشد، عواملی را تجزیه و تحلیل کردیم که آن‌جا پاسخ‌دهنده‌گان دوست داشتند کمک بیشتری بواسطه هر دوی این رشددهنده‌گان اکوسیستم در مداخله‌هایشان ببینند. داده‌های جمع‌آوری شده نشان دادند که آموزش کارآفرینی، مشاوره کسب‌وکار و مشاوره مالی به عنوان عواملی نشان داده شدند که در آن‌ها گروههای سرمایه‌گذاری بیان کردند که بواسطه رشددهنده‌گان اکوسیستم، به ترتیب با میانگین نمرات ۴/۲۲، ۴/۰۸ و ۴/۵۱ نیاز به تمرکز و فعالیت بیشتری وجود دارد. با توجه به عواملی که پاسخ‌دهنده‌گان در آن حداقل نیاز به بهبود را بیان کردند، غربالگری استارت‌اپ با میانگین نمره ۴/۹۱ به عنوان عاملی مشخص شد که در آن گروههای سرمایه‌گذار مداخله‌های فعلی را بسیار کافی و مناسب می‌دانند و پس از آن توسعه خدمات/ محصول و حمایت پس از برنامه به ترتیب با میانگین نمرات ۴/۸۵ و ۴/۷۳ بودند. براساس این نتایج و براساس نتایجی که قبلاً مورد تجزیه و تحلیل واقع شد، می‌توانیم نتیجه بگیریم که گروههای سرمایه‌دار نیازی به حمایت پس از برنامه و توسعه خدمات/ محصول که بواسطه گروههای سرمایه‌گذار مورد توجه واقع می‌شد، نمی‌بینند، در حالی که آموزش کارآفرینی به عنوان یک عامل مهم از مداخله رشددهنده‌گان اکوسیستم در استارت‌اپ دیده می‌شود، جزو عواملی است که بیشترین ارزش را هم در شتاب‌دهنده‌ها و هم مراکز رشد ایجاد می‌کند، و نیز عاملی است که پاسخ‌دهنده‌گان گزارش کردند که انتظار دارند رشددهنده‌گان اکوسیستم بیشترین توجه را به خود اختصاص دهد. همانند مشاوره کسب‌وکار و مشاوره مالی، نتایج نشان می‌دهند که گروههای سرمایه‌گذار نیاز به برطرف کردن بهتر این عوامل را درک می‌کنند و داده‌های جمع‌آوری شده عدم تطابق بین انتظارات رشددهنده‌گان اکوسیستم و گروههای سرمایه‌گذار درخصوص این عوامل را نشان می‌دهند.

**۲-۵ همکاری بین رشددهنده‌گان اکوسیستم و گروههای سرمایه‌گذار**

آخرین موضوع مورد مطالعه در پرسشنامه مربوط به همکاری بین رشددهنده‌گان اکوسیستم‌ها و گروههای سرمایه‌گذار بود و پنج سؤال درباره این موضوع مطرح شد. سؤالات ارزیابی شده و داده‌های جمع‌آوری شده در هر یک از این پرسش‌ها در ادامه در جدول زیر ارائه شده است.

نظری ای که بر نگاه نه چندان مثبت گروههای سرمایه‌گذار از مداخله‌های رشددهنده‌گان اکوسیستم اشاره داشتند، ما این ارزیابی را مثبت نمی‌پنداشتیم. سه سؤال آخر در این سرفصل به بررسی خدماتی از رشددهنده‌گان اکوسیستم اختصاص دارد که از نظر سرمایه‌گذاران بیشترین ارزش‌افزوده را ایجاد می‌کند. داده‌های مربوط به این سه سؤال در جدول ۴ رائے شده است. با توجه به عواملی که در آن‌ها برنامه‌های شتاب‌دهنده به ارزش استارت‌اپ‌ها می‌افزایند، نتایج نشان می‌دهند که عواملی که در آن‌ها مداخله شتاب‌دهنده‌ها بسیار با ارزش هستند، دسترسی به خدمات منتوريونگ، با میانگین نمره ۴/۲۸، غربالگری کسب‌وکارهای نوپا و آموزش کارآفرینی به ترتیب با میانگین نمرات ۳/۹۸ و ۳/۸۳ می‌باشند. همانند عواملی که در آنها شتاب‌دهنده‌ها کمترین ارزش را می‌افزایند، حمایت بعد از برنامه، مشاوره حقوقی و مشاوره مالی به ترتیب با میانگین نمرات ۲/۹۴، ۲/۹۸ و ۲/۵۸ به عنوان عواملی نشان داده شدند که در آن‌ها مداخله شتاب‌دهنده‌ها بسیار کم‌ارزش بود. این نتایج نشان می‌دهند که برنامه‌های شتاب‌دهنده عمده‌ای برای کارآفرینان بار اول طراحی شده است و گروههای سرمایه‌گذار مداخله ارزشمندتری را بواسطه شتاب‌دهنده‌ها در عوامل مقدماتی و عمومی نسبت به عوامل خاص تر نشان می‌دهند.

جدول ۴- ارزش‌افزوده خدمات رشددهنده‌گان اکوسیستم از نگاه گروههای سرمایه‌گذار

ردیف	نام	توضیح	نمره
۱	خدماتی از رشددهنده‌ها	با توجه به تجربه شما، نقش شتاب‌دهنده‌ها به چه میزان با جنبه‌های زیر مرتبط است؟	۳/۹۸
۲	خدماتی از رشددهنده‌ها	با توجه به تجربه شما، نقش مراکز رشد به چه میزان با جنبه‌های زیر مرتبط است؟	۳/۵۹
۳	خدماتی از رشددهنده‌گان اکوسیستم	با توجه به حوزه‌ای که ذغال می‌کنید، در چه زمینه بیشتر مایل هستید تا رشددهنده‌گان اکوسیستم به شما کمک کنند؟	۴/۹۱

در مورد فعالیت‌هایی که توسط مراکز رشد انجام می‌شود و باعث خلق ارزش‌افزوده برای استارت‌اپ می‌گردد (مشابه ارزیابی ما درخصوص شتاب‌دهنده‌ها)، غربالگری استارت‌اپ‌ها، با میانگین نمره ۳/۵۹، آموزش کارآفرینی و دسترسی به خدمات منتوريونگ به ترتیب با میانگین نمرات ۳/۴۹ و ۳/۴۷ از نظر پاسخ‌دهنده‌گان دارای بالاترین رتبه و بیشترین ارزش‌افزوده برای استارت‌اپ‌ها بودند. در حالی که حمایت بعد از برنامه، مشاوره حقوقی و مشاوره مالی به ترتیب با میانگین نمرات ۲/۵۸، ۲/۴۵ و ۲/۷۰ به عنوان عواملی نشان داده شدند که در آن‌ها انکوباتورها کمترین ارزش را می‌افزایند. این نتایج نشان می‌دهند که مراکز رشد نیز مانند برنامه‌های شتاب‌دهنده عمده‌ای برای کارآفرینان بار اول طراحی شده است و

درخصوص همکاری بین رشددهنده‌گان اکوسیستم‌ها و گروه‌های سرمایه‌گذار در مورد به استراک‌گذاری اطلاعات، اکثر گروه‌های سرمایه‌گذار تحقق آن را مهم تلقی کردن و ۷۷٪ از پاسخ‌دهنده‌گان به این عامل امتیاز مهم یا بسیار مهم دادند و در مقابل ۷٪ از پاسخ‌دهنده‌گان با اهمیت آن مخالف بودند. این نظریه با میانگین نمره ۴/۱۵ که هیچ شک و تردیدی درباره اهمیت به استراک‌گذاری اطلاعات باقی نمی‌گذارد بیشتر مورد تأکید واقع می‌شود. اگرچه چنین ارزیابی ای غیرمنتظره نبود، با توجه به اینکه عامل اصلی در هر همکاری موفق ارتباط است، با توجه به اطلاعات جمع‌آوری شده، آن به طرز عجیبی با ساخت‌ترين عامل در ارتباط میانی بین این دو نهاد سازگار است. این ادعا با ارزیابی ارائه شده در ادامه برای همکاری بین رشددهنده‌گان اکوسیستم و گروه‌های سرمایه‌گذار تأیید می‌شود.

با تجزیه و تحلیل، اطلاعات به استراک‌گذاشته شده توسط رشددهنده‌گان اکوسیستم، شناسنامه تکبرگی استارت‌اپ به وضوح به عنوان اطلاعات اولیه‌ای که بین این دو نهاد به استراک‌گذاشته می‌شوند، نشان داده می‌شوند و ۹۶٪ از پاسخ‌دهنده‌گان نشان دادند که معمولاً این اطلاعات را دریافت می‌کنند. بعد از شناسنامه تکبرگی استارت‌اپ، نوع دوم بسیار مشترک اطلاعات، توصیه‌های سرمایه‌گذاری هستند و ۴۶٪ از پاسخ‌دهنده‌گان ادعا می‌کنند که این اطلاعات را دریافت می‌کنند. طرح کسب و کار شرکت نوپا در جایگاه‌های سوم قرار می‌گیرد و ۳۸ درصد از پاسخ‌دهنده‌گان بیان می‌کنند که این اطلاعات را دریافت می‌کنند. این تجزیه و تحلیل نتایج نشان می‌دهد که هر چند به استراک‌گذاری اطلاعات برای گروه‌های سرمایه‌گذار مهم تلقی می‌شود، همکاری بین رشددهنده‌گان اکوسیستم و گروه‌های سرمایه‌گذار توسط هر دو طرف بطور کارآمدی صورت نمی‌گیرد و اطلاعات مربوطه به هر دو طرف ذیغیف نمی‌رسد و در نتیجه به رابطه ناچیزی منتهی می‌شود که به فراخور پتانسیل آن نیست.

همچنین درخصوص همکاری بین رشددهنده‌گان اکوسیستم‌ها و گروه‌های سرمایه‌گذار، یک سؤال مطرح گردید که هدف آن درک نظرات گروه‌های سرمایه‌گذار در مورد چگونگی بهبود همکاری و به استراک‌گذاری اطلاعات با رشددهنده‌گان اکوسیستم بود. با توجه به همکاری کلی با رشددهنده‌گان اکوسیستم، پیشنهادات پاسخ‌دهنده‌گان عمدهاً روی نیاز به ترویج همکاری نزدیک‌تر بین رشددهنده‌گان اکوسیستم و گروه‌های سرمایه‌گذاری در مراحل اولیه و در سطحی عمیق‌تر، نیاز به بهبود سطح ارتباطات، ترویج وقایع کارآفرینی بیشتر و همچنین بروط‌کردن بهتر نیازهای سرمایه‌گذاران متوجه بودند. همانند پیشنهادات مربوط به چگونگی بهبود به استراک‌گذاشتن اطلاعات بین نهادها، پر تکرار ترین پیشنهاد ایجاد یک پلت فرم مشترک بود که به طور خاص برای ترویج به استراک‌گذاری اطلاعات با سرمایه‌گذاران به طور منظم‌تر و فعال‌تر، برای به استراک‌گذاشتن اطلاعات به طور منظم و فعال‌تر، و در نهایت برای فیلتر کردن اطلاعات به استراک‌گذاشته شده توسط سرمایه‌گذار طراحی شده بود به طوری که آن با پروفایل هر سرمایه‌گذار بهتر هماهنگ می‌شود.

جدول ۵- همکاری بین رشددهنده‌گان اکوسیستم و گروه‌های سرمایه‌گذار

متغیر	نمره	درصد	فراوانی مطلق	میانگین
آیا در حال حاضر هیچ گونه حمایت و ارتباطی از جانب شما با رشددهنده‌گان اکوسیستم وجود دارد؟ (برای مثال پشتیبانی مشاوره‌ای، مالی، جواز و ...)	۷۳	۱۹	بله	-
اگر جواب شما به سؤال قبل مثبت است لطفاً مشخص نمائید که چگونه شما رشددهنده‌گان اکوسیستم را پشتیبانی می‌کنید؟	۲۷	۷	خیر	-
برایه تجربه شخصی خود، همکاری مابین سرمایه‌گذاران و رشددهنده‌گان اکوسیستم در ارتباط باه استراک‌گذاری اطلاعات روی کسب و کارهای نوپا را چگونه رتبه‌بندی می‌نمایید؟	۵۴	۱۴	تدریس و سخنرانی	۴/۱۵
کدام نوع از اطلاعات زیر توسط رشددهنده‌گان اکوسیستم با سرمایه‌گذاران به استراک‌گذاشته می‌شود؟	۳۸	۱۰	شرکت‌های زیر مجموعه	-
شناختن این نامه اکوسیستم را پس از نظر گرفتن جواز و حضور در برنامه‌ها و کمپها	۱۹	۵	پشتیبانی مالی	-
در نظر گرفتن جواز	۱۲	۳	فراهمنمودن و پیشنهاد سایر منابع	-
برایه تجربه شخصی خود، همکاری مابین سرمایه‌گذاران و رشددهنده‌گان اکوسیستم در ارتباط باه استراک‌گذاری اطلاعات روی کسب و کارهای نوپا را چگونه رتبه‌بندی می‌نمایید؟	۱۲	۳	در نظر گرفتن جواز	-
برایه تجربه شخصی خود، همکاری مابین سرمایه‌گذاران و رشددهنده‌گان اکوسیستم در ارتباط باه استراک‌گذاری اطلاعات روی کسب و کارهای نوپا را چگونه رتبه‌بندی می‌نمایید؟	۵۰	۱۳	حضور در برنامه‌ها و کمپها	-
کدام نوع از اطلاعات زیر توسط رشددهنده‌گان اکوسیستم با سرمایه‌گذاران به استراک‌گذاشته می‌شود؟	۹۶	۲۵	شناسنامه تکبرگی استارت‌اپ	-
کدام نوع از اطلاعات زیر توسط رشددهنده‌گان اکوسیستم با سرمایه‌گذاران به استراک‌گذاشته می‌شود؟	۳۸	۱۰	طرح کسب و کار شرکت نوپا	-
کدام نوع از اطلاعات زیر توسط رشددهنده‌گان اکوسیستم با سرمایه‌گذاران به استراک‌گذاشته می‌شود؟	۴۶	۱۲	نویسنده اکوسیستم با سرمایه‌گذاری ارزیابی توانمندی نوپا	-
کدام نوع از اطلاعات زیر توسط رشددهنده‌گان اکوسیستم با سرمایه‌گذاران به استراک‌گذاشته می‌شود؟	۱۲	۳	غیره	-

با توجه به حمایت گروه‌های سرمایه‌گذار از رشددهنده‌گان اکوسیستم، ۷۳٪ از پاسخ‌دهنده‌گان تأیید کرند که در حال حاضر رشددهنده‌گان اکوسیستم را حمایت می‌کنند. این نتایج کاملاً مثبت هستند و این پیش‌بینی ما را تأیید می‌کنند که سطح همکاری بین این دو نهاد در رابطه با فراهم‌کردن حمایت مؤثر خواهد بود. البته انتظار می‌رفت که این درصد کمی بالاتر از ۷۳ می‌بود که علت آن را می‌توان در نظرهای پیش‌بینی از سرمایه‌گذاران از جمله سرمایه‌گذاران خطرپذیر در اکوسیستم کارآفرینی ایران دانست؛ به گونه‌ای که هنوز روابط این بازیگران با دیگر بازیگران اکوسیستم به طور کامل شکل نگرفته است. ما بواسطه ارزیابی داده‌های جمع‌آوری شده نیز توانستیم به این نتیجه برسیم که حمایت از رشددهنده‌گان اکوسیستم عمدهاً از دو نوع خدمات تشکیل می‌شود: تدریس و سخنرانی (۵۴ درصد پاسخ‌دهنده‌گان)، حضور در برنامه‌ها و کمپها (۵۰ درصد پاسخ‌دهنده‌گان). این دو خدمت نشان می‌دهند که کمک گروه‌های سرمایه‌گذار به رشددهنده‌گان اکوسیستم اصولاً شامل ارائه داشت و اطلاعات و به استراک‌گذاری تجربه می‌باشد و در نتیجه با شواهد نظری ای که قبلاً در این مقاله ارائه شده است هماهنگ می‌باشد.

اکوسیستم و گروههای سرمایه‌گذار، ایجاد یک پلت فرم مشترک است که به طور خاص برای هدف به اشتراک‌گذاری اطلاعات بین این دو نهاد طراحی گردد. هدف ایجاد چنین پلت‌فرمی، تسهیل به اشتراک‌گذاری اطلاعات بین رشددهنده‌گان اکوسیستم و گروههای سرمایه‌گذار، و همچنین ترویج به اشتراک‌گذاری فعل‌تر و منظم‌تر اطلاعات مربوطه با توجه به پروفایل شخصی هر یک از گروههای سرمایه‌گذار خواهد بود.

در طول این مطالعه، ما با محدودیت‌هایی مواجه شدیم که می‌توانستند کاربردپذیری این نتایج را تحت تأثیر قرار دهند. این محدودیت‌ها عمدتاً شامل این موارد هستند: ۱- جامعه آماری گروه سرمایه‌گذار در ایران نسبتاً محدود بود، ۲- این حقیقت که ما تنها برداشت گروههای سرمایه‌گذار را بررسی کردیم و در نتیجه گستره این تحقیق به نقطه‌نظر تنها یکی از نهادهای مربوطه محدود است.

## ۷- مراجع

- 1- Kane, T. J, The importance of startups in job creation and job destruction. Kauffman Foundation Research Series: Firm Formation and Economic Growth, 2010.
- 2- Peng, M. W. How entrepreneurs create wealth in transition economies. The Academy of Management Executive, 15(1), 95–108, 2001.
- 3- Audretsch, D. B. Entrepreneurship: A survey of the literature. Office for Official Publications of the European Communities Luxembourg, 2003.
- 4- OECD. The Impact of the Global Crisis on SME and Entrepreneurship Financing and Policy Responses. Centre for Entrepreneurship, SMEs, and Local Development, Organisation for Economic Co-operation and Development Paris, 2009.
- 5- Herrmann, B. L., Gauthier, J. F., Holtschke, D., Berman, R., & Marmer, M. The Global Startup Ecosystem Ranking 2018. Tech. rep., Compass, 2018.
- 6- Mason, C., & Brown, R. Entrepreneurial ecosystems and growth oriented entrepreneurship. Final Report to OECD, Paris, 2018.
- 7- Blank, S. Why the lean start-up changes everything. Harvard Business Review, 91(5), 63–72, 2013.
- 8- Neck, H. M., Meyer, G. D., Cohen, B., & Corbett, A. C. An entrepreneurial system view of new venture creation. Journal of Small Business Management, 42(2), 190–208, 2004.
- 9- Isenberg, D. The entrepreneurship ecosystem strategy as a new paradigm for economic policy: Principles for cultivating entrepreneurship. Presentation at the Institute of International and European Affairs, 2011.
- 10- Spilling, O. R. The entrepreneurial system: On entrepreneurship in the context of a mega-event. Journal of Business Research, 36(1), 91–103, 1996.
- 11- Hearn Greg, Pace Cassandra. Value- creating ecologies: understanding next generation business systems, Emerald Group Publishing Limited, ISSN 6689-1463, Emerald Group Publishing, Vol. 8, pp. 55-65, 2006.
- 12- Sui D. Z. Economy as ecosystem: Knowledge management, organizational intelligenceand learning and complexity, 2006.
- 13- Inoue T., Nagayama S. "Strategic types and performance of niche-firms within business ecosystems: A study of the Japanese video game industry: Waseda Business & Economic Studies, Vol. 47, 2011.
- 14- Moore James F. Business ecosystems and the view from the firm: The Antitrust Bulletin, 2005.

## ۶- جمع‌بندی و نتیجه‌گیری

این پژوهش به ما کمک کرد تا درباره تصورات گروههای سرمایه‌گذار درخصوص رشددهنده‌گان در اکوسیستم کارآفرینی ایران، با توجه خاص به جنبه‌های سهم رشددهنده‌گان اکوسیستم در استارت‌آپ‌ها و همکاری بین رشددهنده‌گان اکوسیستم‌ها و گروههای سرمایه‌گذار، دانش و اطلاعات سودمندی کسب کنیم.

براساس تجزیه و تحلیل نتایج، مشخص شد که درخصوص ویژگی‌های سهم رشددهنده‌گان اکوسیستم در استارت‌آپ‌ها که بسیار ارزشمند هستند، گروههای سرمایه‌گذار، غربالگری استارت‌آپ، آموزش کارآفرینی و دسترسی به مشاور را عواملی می‌دانند که رشددهنده‌گان اکوسیستم از طریق آنها بیشترین ارزش را به کارآفرینان می‌دهند. همچنین مشخص شد که همکاری بین این دو عامل اکوسیستم می‌تواند بهبود یابد و گروههای سرمایه‌گذار وجود نقاط ضعف گونان را در همکاری خود با رشددهنده‌گان اکوسیستم، به ویژه از نظر ارتباطات و به اشتراک‌گذاری اطلاعات، نشان دادند.

براساس داده‌های جمع‌آوری شده و در تجزیه و تحلیل نتایج به دست آمده، ما برخی توصیه‌های مربوط به چگونگی ایجاد ارزش بیشتر برای استارت‌آپ‌ها توسط رشددهنده‌گان اکوسیستم و چگونگی بهبود همکاری بین رشددهنده‌گان اکوسیستم و گروههای سرمایه‌گذار را ارائه می‌دهیم:

هرچند رشددهنده‌گان اکوسیستم روی ترویج کارآفرینی و حمایت از استارت‌آپ‌ها در تمام مراحل توسعه‌شان متتمرکز هستند، اما این بازیگران نسبت به بازیگران گروه سرمایه‌گذار از تجربه تجاری و عملی کمتری برخوردار هستند و لذا سهمهایشان در کمک به استارت‌آپ‌ها دارای کمبودهایی در طرف بازار می‌باشد و در نتیجه ارزش افزوده مداخله آنها را محدود می‌کند. بدین معنا، همکاری نزدیک‌تر آنها با گروههای سرمایه‌گذار می‌تواند به تأثیر معنی دارتر روی مداخله رشددهنده‌گان اکوسیستم در استارت‌آپ منجر شود. لذا پیشنهاد می‌گردد همکاری نزدیک‌تر بین رشددهنده‌گان

اکوسیستم و گروههای سرمایه‌گذار در درون اکوسیستم ترویج گردد.

همچنین همانطور که در نتایج پرسشنامه ما نشان داده شده است، بین سهم رشددهنده‌گان اکوسیستم در استارت‌آپ و عواملی که در آن گروههای سرمایه‌گذاری معتقدند باشد روی افزودن ارزش به استارت‌آپ متتمرکز شوند، ناهمانگی اندکی وجود دارد. این مغایرت ممکن است ناشی از عدم درک و دانش درباره نقش و دیدگاه‌های یکدیگر باشد. رشددهنده‌گان اکوسیستم‌ها و گروههای سرمایه‌گذار بواسطه درک متقابل و ارتباط بیشتر بین هر دو نهاد، می‌توانستند در مورد چگونگی اضافه کردن بیشترین ارزش به استارت‌آپ‌ها به توافق برستند و در نتیجه کمک خود به ایجاد استارت‌آپ‌های با کیفیت‌تر را بهبود بخشند. بر این اساس ترویج درک واضح‌تر بین رشددهنده‌گان اکوسیستم‌ها و گروههای سرمایه‌گذار با توجه به انتظارات در مورد نقش یکدیگر می‌تواند بسیار سودمند باشد.

و در نهایت یکی از مرتبط‌ترین پیشنهادات در مورد نحوه رسیدگی به تعهدات موجود در به اشتراک‌گذاری اطلاعات بین رشددهنده‌گان

- supply of business incubation services across different incubator generations. *Technovation*, 32, 110–121, 2012.
- 37- Lalkaka, R. Best practices in business incubation: Lessons (yet to be) learned. In International Conference on Business Centers: Actors for Economic & Social Development. Brussels, November pp. 14–15, 2001.
- 38- Aerts, K., MatthysSENS, P., & VandenbemPT, K. Critical role and screening practices of European business incubators. *Technovation*, 27(5), 254–267, 2007.
- 39- Smilor, R. W. Managing the incubator system: critical success factors to accelerate new company development. *Engineering Management, IEEE Transactions on*, (3), 146–155, 1987.
- 40- Cohen, S., & Hochberg, Y. V. Accelerating startups: The seed accelerator phenomenon. Available at SSRN: <http://ssrn.com/abstract=2418000>, 2014.
- 41- Fishback, B., Gulbranson, C. A., Litan, R. E., Mitchell, L., & Porzig, M. A. Finding Business' Idols': A New Model to Accelerate Start-Ups. Available at SSRN: <http://ssrn.com/abstract=1001926>, 2007.
- 42- Miller, P., & Bound, K. The startup factories. Retrieved from <http://www.nesta.org.uk/library/documents/StartupFactories.pdf>, 2011.
- 43- Nesta. Startup accelerator programmes: a practice guide. Retrieved from [https://www.nesta.org.uk/sites/default/files/startup\\_accelerator\\_programmes\\_practice\\_guide.pdf](https://www.nesta.org.uk/sites/default/files/startup_accelerator_programmes_practice_guide.pdf), 2014.
- 44- Seed-DB. Seed Accelerators & Groups. Retrieved May 11, 2016, from <http://www.seed-db.com/accelerators>, 2016.
- 45- Capdevila, I. Different inter-organizational collaboration approaches in coworkingspaces in Barcelona, 2014.
- 46- Gandini, A. The rise of coworking spaces: A literature review\*. *Ephemera*, 15(1), 193, 2015.
- 47- Moriset, B. Building new places of the creative economy. The rise of coworking spaces. In 2nd Geography of Innovation, International Conference 2014. Utrecht University, Utrecht (The Netherlands), 2013.
- 48- U.S. Department of Commerce. The Innovative and Entrepreneurial University: Higher Education, Innovation & Entrepreneurship in Focus, 2013.
- 49- Florin, J., Karri, R., & Rossiter, N. Fostering entrepreneurial drive in business education: An attitudinal approach. *Journal of Management Education*, 31(1), 17–42, 2007.
- 50- Sá, C., Kretz, A., & Sigurdson, K. The State of Entrepreneurship Education in Ontario's Colleges and Universities, 2014.
- 51- Miller, P., & Stacey, J. Good Incubation: The craft of supporting early-stage social ventures, 2014.
- 52- Cumming, D.J., Johan, S.A.; "Venture Capital and Private Equity Contracting, An International Perspective"; Academic Press Elsevier, 2nd Edition. 2014.
- 53- Kaplan, S. N., & Lerner, J. It ain't broke: the past, present, and future of venture capital. *Journal of Applied Corporate Finance*, 22(2), 36–47, 2010.
- 54- Wilson, K. E. Financing high-growth firms: The role of angel investors, 2011.
- 55- Preston, S. L. Angel Financing for Entrepreneurs: Early-Stage Funding for Long-Term Success. John Wiley & Sons, 2011.
- 56- EVCA. Survey on the economic and social impact of venture capital in Europe, 2002.
- 57- EVCA. Guide on private equity and venture capital. Retrieved from <http://www.investeurope.eu/media/78722/guide-on-private-equity-and-venture-capital2007.pdf>, 2007.
- 58- Zider, B. How venture capital works. *Harvard Business Review*, 76(6), 131–139, 1998.
- 59- Marcus, A., Malen, J., & Ellis, S. The Promise and Pitfalls of Venture Capital as an Asset Class for Clean Energy Investment: Research Questions for Organization and Natural Environment Scholars, 26(1), 2013.
- 15- Moore James F. Predators and Prey: A New Ecology of competition, *Harvard Business Review*, 1993.
- 16- Gnyawali, D. R., & Fogel, D. S. Environments for entrepreneurship development: key dimensions and research implications. *Entrepreneurship Theory and Practice*, 18, 43, 1994.
- 17- Isenberg, D. Introducing the Entrepreneurship Ecosystem: Four Defining Characteristics, 2011.
- 18- Tripathi, Nirnaya, Pertti Seppänen, Ganesh Boominathan, Markku Oivo, and Kari Liukkunen. "Insights into startup ecosystems through exploration of multi-vocal literature." *Information and Software Technology* 105, 2019.
- 19- Autio, Erkko, Martin Kenney, Philippe Mustar, Don Siegel, and Mike Wright. "Entrepreneurial innovation: The importance of context." *Research Policy* 43, no. 7, 2014.
- 20- Karhiniemi M. Creating and sustaining successful business ecosystems, Helsinki: HELSINKI SCHOOL OF ECONOMICS (HSE), 2009.
- 21- Davenport T., Leibold M., Voelpel S. Strategic Management in the Innovation Economy. Bremen: A Joint Publication of Publicis Corporate, 2006.
- 22- Mota, D., Nodehi, T., Zutshi, A., Grilo, A., & Cruz-Machado, V. What is a Digital Entrepreneurship Ecosystem: Players and Processes. In International Conclave On Innovations in Engineering & Management (ICIEM-2016) (pp. 298–307), 2016.
- 23- A.-P.F. Berlin, Startup Cities. [http://apwberlin.de/wp-content/uploads/2016/05/APW-2016\\_Startup-Cities.pdf](http://apwberlin.de/wp-content/uploads/2016/05/APW-2016_Startup-Cities.pdf), 2016 (accessed November 1, 2016).
- 24- A. Sharma, What Tech-Enabled Startups Should Do to Grow in a Turbulent Economy. <http://www.pcquest.com/what-tech-enabled-startups-should-do-to-grow-in-a-turbulent-economy/>, 2016 (accessed November 1, 2016).
- 25- F. Kon, D. Cukier, C. Melo, O. Hazzan, H. Yuklea, A Conceptual Framework for Software Startup Ecosystems: the case of Israel. Technical Report RT-MAC-2015-01, June 2015.
- 26- J. Elias, Building Small Town Startup Ecosystems, On Connection at a Time. <https://www.startupgrind.com/blog/building-small-town-startup-ecosystems-on-connection-at-a-time/>, 2016 (accessed November 1, 2016).
- 27- R. Works, Differentiating Our Startup Ecosystem: Virginia the New Leader in Entrepreneurship - Richmond at the Center. [http://www.richmondeda.org/LinkClick.aspx?fileticket=mOjBZ95p\\_c8%3D&portalid=0](http://www.richmondeda.org/LinkClick.aspx?fileticket=mOjBZ95p_c8%3D&portalid=0), 2014 (accessed November 1, 2016).
- 28- Bathelt, H., Kogler, D. F., & Munro, A. K. 'A knowledge-based typology of university spin-offs in the context of regional economic development', *Technovation*, 30(9), 519–532, 2010.
- 29- Isabelle, D. A. Key Factors Affecting a Technology Entrepreneur's Choice of Incubator or Accelerator. *Technology Innovation Management Review*, 3(2), 2013.
- 30- Dee, N., Gill, D., Weinberg, C., & McTavish, S. Startup support programmes: What's the difference?, 2015.
- 31- Davila, A., Foster, G., & Gupta, M. Venture capital financing and the growth of startup firms. *Journal of Business Venturing*, 18(6), 689–708, 2003.
- 32- Wiltbank, R. E., & Association, B. B. A. Siding with the Angels: Business Angel investing-promising outcomes and effective strategies. NESTA, 2009.
- 33- Joseph P. Eshun Jr, Business incubation as strategy, *Business Strategy Series*, Vol. 10, No. 3, page 156, 2009.
- 34- CSES. Benchmarking of Business Incubators. Retrieved from <http://www.cses.co.uk/upl/File/Benchmarking-Business-Incubators-main-report-Part1.pdf>, 2002.
- 35- Lesáková, L. The Role of Business Incubators in Supporting the SME Start-up. *Acta Polytechnica Hungarica*, 9(3), 2012.
- 36- Bruneel, J., Ratinho, T., Clarysse, B., & Groen, A. The Evolution of Business Incubators: Comparing demand and

- 60- Avdeitchikova, S. On the structure of the informal venture capital market in Sweden: developing investment roles. *Venture Capital*, 10(1), 55–85, 2008.
- 61- Fairchild, Richard, An entrepreneur's choice of venture capitalist or angel -financing: A behavioral game-theoretic approach, *Journal of Business Venturing*, 22, 359–374, 2011.
- 62- Van Osnabrugge, M. A comparison of business angel and venture capitalist investment procedures: An agency theory-based analysis. *Venture Capital* 2, 91–109, 2000.
- 63- Mittenees, C., Sudek, R. and Cardon, M. Angel investor characteristics that determine whether perceived passion leads to higher evaluations of funding potential. *Journal of Business Venturing*, 27(5), 592 -606, 2012.
- 64- Mason, C., & Harrison, R. T. Annual report on the business angel market in the United Kingdom: 2008/09. Department for Business Innovation and Skills, 2010.
- 65- Riding, A. L. Business angels and love money investors: segments of the informal market for risk capital. *Venture Capital*, 10(4), 355–369, 2008.
- 66- Aernoudt, R. Business angels: should they fly on their own wings? *Venture Capital: An International Journal of Entrepreneurial Finance*, 1(2), 187–195, 1999.
- 67- Chahine, S., Filatotchev, I., & Wright, M. Venture capitalists, business angels, and performance of entrepreneurial IPOs in the UK and France. *Journal of Business Finance & Accounting*, 34(3-4), 505–528, 2007.
- 68- Callegati, E., Grandi, S., & Napier, G. Business Incubation and Venture Capital. An International Survey on Synergies and Challenges. Joint IPI/IKED Working Paper, 2005.
- 69- Klonowski, D., & Cumming, D. J. Business Incubation and Its Connection to Venture Capital. *Venture Capital: Investment Strategies, Structures, and Policies*, 111–129, 2010.

## بررسی ارتباط بین کارآفرینی، رقابتپذیری و رشد اقتصادی

نسرين رستمي

دانشگاه گنبدکاووس، گنبدکاووس، ايران

Nasrinrostami@gmail.com

محسن محمدی خیاره\*

دانشگاه گنبدکاووس، گنبدکاووس، ايران

m.mohamadi@ut.ac.ir

تاریخ دریافت: ۱۳۹۷/۰۶/۰۳

تاریخ اصلاحات: ۱۳۹۷/۰۸/۳۰

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۷/۰۹/۱۹

### چکیده

کارآفرینی از عوامل اساسی رقابت و نوآوری در بین بنگاهها و همچنین در صحنه‌ی ملی و بین‌المللی اقتصاد به حساب می‌آید. برای اینکه بتوان محیطی مساعد برای ترویج و توسعه کارآفرینی فراهم ساخت، باید بین ارکان رقابتپذیری و کارآفرینی تعامل برقرار کرد و از شرایط متقاضی و متناسب رقابتپذیری با کارآفرینی، برای بهبود و اصلاح میزان تولید و استغلال و در نتیجه افزایش رشد اقتصادی استفاده کرد. از این‌رو، هدف اصلی پژوهش حاضر بررسی اثرات متقابل رقابتپذیری و کارآفرینی است که در نهایت این فرایند منجر به رشد اقتصادی می‌گردد. روش پژوهش مورد استفاده در این مقاله روش پژوهش بصورت تحلیل توصیفی است و از طریق جمع‌آوری منابع کتابخانه‌ای صورت گرفته است. این مقاله در چند بخش ساختاربندی شده است که در ابتدا مقدمه آورده شده و در ادامه به مفهوم رقابتپذیری و همچنین ارتباط سه مؤلفه‌ی رقابتپذیری، کارآفرینی و رشد اقتصادی پرداخته می‌شود. در انتها نیز پیشینه‌ی تجربی این مطالعه آورده شده است. با توجه به نتایج حاصل از این پژوهش، رقابتپذیری به عنوان عامل مهمی در تشخیص شرایط توسعه و محدودیت‌های فعالیت‌های کارآفرینی قابل درک است و در نهایت اثرات متقابل رقابتپذیری و کارآفرینی بر رشد اقتصادی مؤثر است.

### وازگان کلیدی

رقابتپذیری؛ توسعه کارآفرینی؛ توسعه بازار مالی؛ نهادهای نوآوری؛ محیط اقتصاد کلان.

می‌تواند به طور بالقوه با میزان فعالیت کارآفرینی در یک کشور توضیح داده شود. ادبیات موجود بیانگر این است که کارآفرینی با معرفی نوآوری، ایجاد تغییرات بازاری، افزایش رقابتپذیری و ایجاد رقابت در عملکرد اقتصادی یک کشور ارتباط تنگاتنگی دارد [۸]. همچنین در برخی کشورها رکود اقتصادی و افزایش قابل ملاحظه بیکاری تیجه‌های از بحران مالی اخیر است و کارآفرینی سهم قابل توجهی در فرایند تولید مدام اقتصادهای ملی دارد و از طرفی موجب کاهش بیکاری می‌گردد که در بهبود وضعیت استغال مؤثر است. همچنین مطالعات متعدد نشان می‌دهد که کارآفرینی نقش مهمی در توسعه‌ی اقتصادی یک کشور یا منطقه ایفا می‌کند و همبستگی بین فعالیت‌های کارآفرینانه و رشد اقتصادی موردن تجزیه و تحلیل قرار می‌گیرد. در این بین نگرانی محققان و همچنین تصمیم‌گیرندگان در سطوح مختلف در بررسی عوامل با تأثیر بالقوه بر کارآفرینی است [۹، ۱۰].

شахنامه رقابتپذیری یکی از مهم‌ترین شاخص‌های اقتصادی در طبقه‌بندی کشورها از لحاظ توسعه یافته‌ی رشد اقتصادی هست و میزان رقابت و قدرت اقتصادی یک کشور براساس این شاخص مورد ارزیابی قرار می‌گیرد و معمولاً با افزایش در بهره‌وری عوامل تولید و یا با به کارگیری ظرفیت‌های احتمالی خالی در اقتصاد این متغیر افزایش می‌یابد. اصطلاح رقابتپذیری از اواخر دهه ۱۹۹۰ و اوایل دهه ۱۹۹۰ تا به امروز همواره در

### ۱- مقدمه

دیدگاه نوین اقتصادی در سال‌های اخیر، به سمت نقش کارآفرینی در توسعه اقتصادی است [۵] و رقابتپذیری مجموعه عوامل کمی و کیفی است طوری که توانایی فروش در بازارهای بین‌المللی و رقابت مؤثر در سطح جهانی را اندازه‌گیری می‌کند، آن‌گونه که به عنوان یک مفهوم چندبعدی قابل طرح هست [۶]. در اقع رقابتپذیری با فراهم‌سازی فضای چندبعدی و عوامل زیرمجموعه‌ای (ارکان رقابتپذیری) مرتبط با رقابت و اقتصاد یک کشور، در ایجاد محیطی متناسب و منعطف با کارآفرینی نقش ویژه‌ای خواهد داشت.

با توجه به اهمیت تحقق کارآفرینی<sup>۱</sup>، دولتهای سراسر جهان سیاست‌های گوناگونی را برای ارتقای رقابتپذیری<sup>۲</sup> به کار بسته‌اند و تمرکز خود را بر روی عواملی مانند رژیم‌های مناسب مالیات، یارانه، رشد و سرمایه‌گذاری، نوآوری<sup>۳</sup> یا قوانین تجاری ساده برای کسب‌وکارهای کوچک و متوسط، گذاشته‌اند [۷]. علاوه بر این، رشد اقتصادی ناشی از رقابتپذیری

\*نویسنده مسئول

1. Entrepreneurship
2. Competitiveness
3. Innovation

توسط مجمع جهانی اقتصاد<sup>۳</sup> (WEF) و کارآفرینی هست. با توجه به هدف اصلی پژوهش و همچنین اهمیت سیاست‌های دولت در توسعه فعالیت‌های کارآفرینانه و ایجاد محیط کسب‌وکار مناسب، پرسش اصلی که به ذهن متبار می‌شود این است که تأثیر ارکان رقابت‌پذیری بر مشارکت در کارآفرینی چگونه است و همچنین ماهیت کارآفرینی چگونه می‌تواند بر شرایط رقابت‌پذیربودن مؤثر باشد و در نهایت این فرایند بتواند منجر به رشد اقتصادی گردد. علاوه بر این، نتایج این مطالعه می‌تواند در نحوه سیاست‌گذاری دولت‌ها برای تغییر فعالیت‌های کارآفرینی کمک کننده باشد. همچنین کارآفرینان با آگاهی از مزایای رقابتی کشورها، می‌توانند در انتخاب کسب‌وکار خود و توسعه آن با کارایی بیشتری عمل نمایند.

### ۱-۱- اهمیت پژوهش

تعاملی نزدیک و پیوسته میان رقابت‌پذیری و کارآفرینی برقرار است. این تعامل موجب تقویت و افزایش کارآفرینی و همچنین بهره‌وری بیشتر می‌گردد. رقابت‌پذیری تأثیر مهمی بر شرایط محیط کسب‌وکار از بعد اجتماعی، اقتصادی و سیاسی دارد و زمینه را برای ایجاد فرصت‌های کارآفرینی فراهم می‌سازد. در تأثیر هریک از ارکان رقابت‌پذیری بر کارآفرینی به سبب کشف فرصت‌ها و رفع موانع کارآفرینی ضرورت و اهمیت پژوهش را نشان خواهد داد. از طرفی تأثیر و نقش هرکدام از ارکان رقابت‌پذیری بر عملکرد کارآفرینی اهمیت دارد. در نهایت توسعه‌ی رقابت‌پذیری و کارآفرینی به تولید، بهره‌وری و رشد اقتصادی منتهی می‌گردد.

### ۱-۲- سوالات پژوهش

سؤالاتی که در این پژوهش به دنبال پاسخگویی به آن هستیم به صورت زیر است.

۱- مفهوم رقابت‌پذیری چیست؟

۲- چگونه ارکان رقابت‌پذیری بر عملکرد کارآفرینی در یک کشور تأثیر می‌گذارد؟

۳- ارتباط بین ارکان رقابت‌پذیری، کارآفرینی و رشد اقتصادی به چه صورت است؟

### ۱-۳- اهداف پژوهش

هدف اصلی این مطالعه بررسی تأثیرات متقابل رقابت‌پذیری و کارآفرینی و اثر آن‌ها بر رشد اقتصادی هست. برای دستیابی به هدف اصلی پژوهش اهدافی فرعی وجود دارند که در این بخش عنوان می‌گردد:

۱- بررسی اثر شاخص رقابت‌پذیری بر فعالیت‌های کارآفرینی.

۲- تأثیر هرکدام از ارکان رقابت‌پذیری بر عملکرد کارآفرینی چگونه ظاهر می‌گردد و توسعه یا محدودیت هر کن چگونه با توسعه فعالیت‌های کارآفرینانه ارتباط پیدا می‌کند.

۳- بررسی ارتباط بین رقابت‌پذیری، کارآفرینی و رشد اقتصادی.

کانون تمرکز مباحث سیاستی قرار داشته است [۱۲، ۱۱]. پیشرفت‌های فنی در تولید و سرمایه‌گذاری، در تقویت و کارایی منابع انسانی بهمنظور رقابت‌پذیربودن مداوم بسیار مؤثر است. این موضوع تا آج‌اها اهمیت پیدا کرد که براساس نتایج به عمل آمده از تحقیقات عده‌ای کثیر از اقتصاددانان تفاوت نرخ رشد اقتصادی در کشورهای توسعه‌یافته را ناشی از تفاوت سطح کارآفرینی آن‌ها بیان کردند. در واقع سطوح بهره‌وری بالا، حاکی از نرخ بازده بالا بوده و این نرخ یکی از عوامل اصلی نرخ رشد بالای اقتصاد هست [۱۳].

بررسی عوامل مؤثر در رشد به پیدایش نظریاتی منجر شد که امروزه به عنوان مدل‌های رشد درون‌زا مشهور است. در تعدادی از مطالعات، رشد بلندمدت با تمرکز بر روی پیشرفت فناورانه و پژوهش و توسعه توضیح داده شده است [۱۴، ۱۵، ۱۶]. در سال ۱۹۷۰ به بعد یک متغیر اقتصادی که سال‌ها از آن غفلت شده بود در مدل‌های مربوط به رشد قرار گرفت و آن کارآفرینی بود که به عقیده شومپیر<sup>۱</sup> و بامول<sup>۲</sup> به صورت نوآوری و رقابت‌پذیری بیان می‌شود و زمانی که شرایط برای کارآفرینی مهیا شود کارآفرین از طریق نوآوری و تنوع منابع و اختصار و رقابت‌پذیری بر رشد اقتصادی تأثیر می‌گذارد. بنابراین کارآفرینان پیشگامان تغییر در اقتصاد بوده‌اند لذا کارآفرینی یکی از مؤلفه‌های مهم و تأثیرگذار اقتصادی است که سبب پیدایش محصولات، خدمات، روش‌ها، سیاست‌ها، راهکارهای نوآوری حل مشکلات جامعه می‌شود. کارآفرینی برای سالیان بسیار جایگاهی در تحقیقات اقتصادی مربوط به رشد اقتصادی نداشت اگرچه مقالات بسیاری به صورت تئوریک در مورد تأثیر کارآفرینی بر اقتصاد نوشته می‌شد [۱۷، ۱۸]. با عنایت به نقش تولید و رشد اقتصادی در ارتقای سطح زندگی انسان‌ها، نظریه پردازان طی دهه‌های اخیر به نقش کارآفرینی در تولید و رشد متمرکز شدن و آن را به عنوان موتور رشد و توسعه معرفی کردند به طوری که کارآفرینی اولین بار مورد توجه اقتصاددانان قرار گرفت و تمامی مکاتب اقتصادی از قرن شانزدهم میلادی تاکنون به نحوی کارآفرین را در نظریه‌های اقتصادی خود تشریح نمودند. همچنین، رابطه بین کارآفرینی، توزیع درآمد و رشد اقتصادی توسط تعدادی از محققان با استفاده از داده‌های GEM (دیدهبان جهانی کارآفرینی) انجام گرفته است [۱۳]. در خصوص نقش کارآفرینی در رشد اقتصادی هولوکمپ اذاعن می‌دارد که کارآفرینی موتور رشد اقتصادی است [۱۸]. کارآفرینی می‌تواند عملکرد اقتصادی را تقویت کند، زیرا کارآفرینان بیشتر، رقابت بیشتری را ایجاد می‌کنند، که در این صورت بهره‌وری و کارایی را افزایش داده است و موجب تشویق به نوآوری می‌گردد و این، به نوبه خود، باعث رشد اقتصادی بیشتری می‌شود [۲۰، ۱۹]. در ادبیات موجود کارآفرینی، تحقیقات زیادی در خصوص اثرات متقابل بین رقابت‌پذیری و کارآفرینی، تا به حال انجام نگرفته است. به همین دلیل، هدف اصلی مطالعه حاضر، بررسی اثر بین ارکان رقابت‌پذیری محاسبه شده

1. Schumpeter

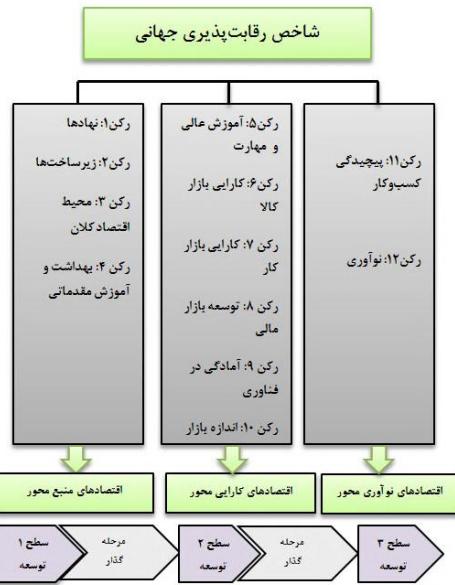
2. Baumol

## ۴- مبانی نظری

### ۱-۲- مفهوم رقابت‌پذیری

برای بررسی ماهیت و مفهوم رقابت‌پذیری، سازمان‌های بنیاد مدیریت توسعه<sup>۱</sup> و مجمع جهانی اقتصاد<sup>۲</sup> به سنچش مفهوم رقابت‌پذیری در سطح کلان می‌پردازند و رویکرد خرد در مفهوم رقابت‌پذیری نیز توسط سازمان همکاری‌های اقتصادی و توسعه<sup>۳</sup> به کار گرفته شده است. هر کدام از سازمان‌های فوق به تعاریفی از رقابت‌پذیری پرداخته‌اند. بنیاد مدیریت توسعه در تعریف خود بیان می‌کند رقابت‌پذیری حوزه‌ای از اقتصاد دانایی است که به تحلیل عوامل و سیاست‌ها پرداخته که این امر شکل‌دهنده توان ملل در ایجاد و نگهداری محیط کسب‌وکار بوده و منجر به ایجاد ارزش افزوده بیشتر در محیط کسب‌وکار و افزایش تولید ملی می‌گردد. شاخص رقابت‌پذیری معرفی شده از سوی مجمع جهانی اقتصاد براساس مجموعه‌ای از نهادها، سیاست‌ها و عواملی است که سطح بهره‌وری یک کشور را تعیین می‌کنند. همچنین سازمان همکاری‌های اقتصادی و توسعه رقابت‌پذیری به صورت سطحی از تولید کالا و خدمات کشور که در شرایط بازار آزاد بتواند تقاضای بازارهای جهانی را جذب کند و سطوح مختلف این تقاضا را برآورده سازد و در عین حال به این وسیله درآمد واقعی شهروندان را در بلندمدت افزایش دهد، تعریف می‌کند [۲۱]. در تعریفی دیگر، شاخص رقابت‌پذیری یک کشور مجموعه‌ای از ۱۲ رکن است که به سه گروه تقسیم شده است. گروه اول مربوط به الزامات اساسی شامل نهادها، زیرساخت‌ها، ثبات اقتصاد کلان، بهداشت و آموزش ابتدایی است. گروه دوم نشان‌دهنده عوامل و منابع کارایی، شامل آموزش عالی، کارایی بازار کالا، کارایی بازار کار، توسعه بازار مالی، آمادگی فناورانه، اندازه بازار و پیچیدگی کسب‌وکار است و نهایتاً گروه سوم شامل، نوآوری و عوامل پیچیدگی کسب‌وکار است [۲۲].

بر مبنای تئوری‌های اقتصادی شناخته شده در زمینه مراحل توسعه اقتصادی، مطابق با فرض شاخص رقابت‌پذیری جهانی، در اولین مرحله توسعه، اقتصادها منبع محور هستند و کشورها در این مرحله از توسعه عمدتاً براساس نیروی کار غیرماهر و منابع طبیعی باهم رقابت می‌نمایند. در مرحله دوم توسعه، رقابت عمدتاً منوط به عملکرد مناسب نهادهای خصوصی و دولتی است. به تبع رقابتی‌شدن یک کشور، بهره‌وری آن افزایش می‌باید و باید توسعه فرایند تولید کارآمد را شروع و کیفیت تولیدات خود را افزایش دهند. زیرا آن‌ها نمی‌توانند متناسب با بالارفتن دستمزدها، قیمت‌ها را افزایش دهند. نهایتاً با حرکت کشورها به سمت مرحله نوآوری و در نتیجه حفظ استاندارد بالای زندگی باید بتوانند از بالاترین سطح توسعه فرایند تولید از طریق نوآوری و تولیدات جدید استفاده نمایند.



شکل ۱- گروه‌بندی ارکان مختلف شاخص رقابت‌پذیری جهانی<sup>۴</sup>  
(GCI)  
منبع: گزارش مجمع جهانی اقتصاد

با توجه به شکل ۱، ارکان رقابت‌پذیری در سه گروه دسته‌بندی شده‌اند و هر گروه برای یک مرحله خاص از توسعه ضروری است و گروه‌بندی ارکان با توجه به مراحل مختلف توسعه اقتصادی می‌باشد. هر رکن نیز در برگیرنده زیر شاخص‌هایی است که ارکان براساس آن اندازه‌گیری و رتبه‌بندی می‌شوند. در ادامه ارکان رقابت‌پذیری به صورت مختصر شرح داده شده و ارتباط آنها با رشد اقتصادی و رقابت‌پذیری بیان می‌گردد.

### ۲-۱- رقابت‌پذیری، کارآفرینی و رشد اقتصادی

سطح رقابت‌پذیری یک کشور، یک عامل مهم برای استاندارد زندگی و رفاه اقتصادی در آن کشور و همچنین عاملی تأثیرگذار در روند رشد اقتصادی کشورهاست. در ادامه تأثیر هر یک از ارکان رقابت‌پذیری بر کارآفرینی و رشد اقتصادی به اختصار تشریح می‌گردد.

#### رکن اول: نهادها

امروزه اهمیت وجود محیط نهادی سالم در شرایط بروز رکود اقتصادی که موجب افزایش فزاینده نقش دولت در بسیاری از کشورهای دنیا می‌شود، ملموس‌تر و آشکارتر گردیده است. بهره‌برداری از فرصت‌های کسب‌وکار برای کارآفرینان بستگی به محیط سازمانی دارد، همچنین کیفیت مؤسسات به شدت تحت تأثیر رقابت و رشد است [۲۴، ۲۳]. در واقع کیفیت نهادها در یک کشور که از طریق چارچوب قانونی و اداری تعیین می‌گردد، یکی از عوامل کلیدی در روند رشد اقتصادی کشورها محسوب می‌شود [۲۵، ۲۶]. به علاوه کیفیت نهادها ارتباط تنگاتنگی با رقابت‌پذیری و رشد

4. Global Competitiveness Index

1. Institute of Management Development (IMD)

2. World Economic Forum

3. OECD

### رکن چهارم: بهداشت و آموزش ابتدایی

نیروی کار سالم برای بهره‌وری و رقابت‌پذیری یک کشور بسیار حیاتی است. بنابراین سرمایه‌گذاری در زمینه بهداشت و خدمات بهداشتی از مزومات داشتن یک اقتصاد سالم به حساب می‌آید [۳۶]. اهمیت اساسی بهداشت و آموزش یافته‌گی یک کشور در رقابت و موقوفیت، زمانی مورد انتظار است که ارتباط مثبتی با کارآفرینی داشته باشد [۳۹]. از این‌رو، سرمایه‌گذاری در ارائه خدمات بهداشتی، یکی از عوامل مهم برای توسعه و رشد اقتصادی است [۳۹]. سلامت شاغلین در هریک از فعالیت‌های اقتصادی عامل مؤثری در بهره‌وری و رقابت‌پذیری است. کمیت و کیفیت آموزش ابتدایی و پایه، کارایی نیروی کار را افزایش می‌دهد و در طراحی و اجرای نوآوری‌ها نقش دارد که این نوآوری‌ها در نهایت به افزایش زنجیره ارزش از طریق تولید محصولات پیچیده‌تر و با ارزش افزوده بالاتر منتهی می‌گردد [۲۳].

### رکن پنجم: آموزش عالی

آموزش عالی برای اقتصادهایی ضروری است که می‌خواهند زنجیره‌ی ارزش را فراتر از فرایندهای تولید و محصولات ساده گسترش دهند [۴۰، ۴۱، ۴۲]. سطح بالایی از آموزش عالی باعث می‌شود اقتصادها رقابتی‌تر شوند. نیروی کار رقابتی با کارآفرینی همبستگی مثبت دارد. محققانی مانند رینولدز [۴۳] نتیجه می‌گیرند که سرمایه‌گذاری‌های بزرگ در آموزش عالی، معیاری جدید از نرخ تشکیل بنگاه است. آموزش به معنای وسیع برای تحریک کارآفرینی از جنبه‌های مختلف مورد اهمیت است. میزان ثبت‌نام دوره‌های آموزشی متوسطه و دانشگاهی و همچنین کیفیت آموزش عالی نیز از جمله عوامل کلیدی در افزایش و تقویت زنجیره ارزش در اقتصاد می‌باشد [۴۴]. که امروزه کارآفرینی برای رشد اقتصادی ضروری انکارناپذیر است. اگر کارآفرینان بیشتری در اقتصاد وجود داشته باشند، اقتصاد سریع‌تر رشد خواهد کرد [۴۵، ۴۶]. در این بین آموزش افراد تحصیل کرده و آموزش مهارت‌های لازم کارآفرینی می‌تواند بر تعداد بیشتر کارآفرینان و در نتیجه رشد اقتصادی نیز مؤثر باشد.

### رکن ششم: کارایی بازار کالا

با توجه به ادبیات موجود کارآفرینی، دیدگاه‌های متفاوتی راجع به رابطه بین کارایی بازار کالا و فعالیت‌های کارآفرینی وجود دارد، با وجود این، رابطه‌ی نسبی به سایر عوامل مهم دیگر که بر کارآفرینی و رقابت‌پذیری تأثیر می‌گذارند بستگی دارد. از یکسو استدلال می‌شود که وقتی که بازارها کارآمد و در تعادل هستند، کارآفرینی برای توسعه‌ی فناوری‌های جدید، بیرون‌اند شرکت‌های غیرفعال از بازار و ایجاد رشد اقتصادی تحریک می‌شود [۴۷]. از سوی دیگر، کارآفرینان زمانی به صورت موفق عمل می‌کنند که نفایض بازار و عدم تعادل در بازار وجود داشته باشد [۳۵] که در این صورت فرصت‌های قابل توجهی برای ایجاد فناوری‌های پیشرفته و مدل‌های تجاری نوآرane ایجاد می‌شود. کارایی بازار کالا در ارتباط با تولید و ترکیب مناسبی از کالاهای خاص عرضه و تقاضا در کشور و همچنین در ارتباط با اثربخشی تجارت با این کالاهای می‌باشد.

اقتصادی دارد و می‌تواند بر تصمیم‌های سرمایه‌گذاری و سازمان‌دهی تولید تأثیرگذار باشد [۲۸]. قوانین اضافی، فساد، رشو و سوءاستفاده از قراردادهای عمومی، فقدان شفافیت و قابلیت اعتماد و عدم استقلال سیاسی سیستم قضایی؛ هزینه‌های اقتصادی معناداری را به فعالان اقتصادی تحمیل کرده و فرایند توسعه اقتصادی را کند می‌کند [۲۹].

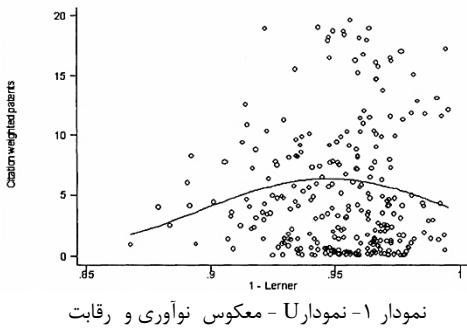
### رکن دوم: زیرساخت

وجود زیرساخت‌های مناسب و توسعه‌یافته عاملی مهم در روند رشد انجیزه و فعالیت‌های کارآفرینانه است. گذشته از این، کیفیت و گستردگی شبکه زیرساخت‌ها به طور معناداری بر رشد اقتصادی اثرگذار است و رشد اقتصادی نیز بر کاهش نابرابری درآمدی و رفع فقر تأثیرگذار است [۳۰]. همچنین، شبکه زیرساخت حمل و نقل و ارتباطات توسعه‌یافته، پیش‌نیازی برای ارائه و توزیع محصولات به بازارهای مصرف است که در این صورت برای کارآفرینان نیز فرصت‌هایی را فراهم می‌سازد، همچنین از آنجا که کارآفرینان در پی شناسایی و بهره‌برداری از فرصت‌های کارآفرینی هستند، انتظار می‌رود که زمانی که هنوز یک زیرساخت قوی وجود ندارد، فرصت‌ها کارآفرینی زیادی در زمینه ارائه شبکه‌های زیرساخت، بازار کارآفرینان باشد [۳۱]. کیفیت و گستردگی شبکه‌های زیرساخت، بازار ملی را یکپارچه می‌سازد و با هزینه پایین بازارهای دیگر کشورها به هم متصل می‌سازد، کسب و کارها را قادر می‌سازد تا کالا و خدمات خود را در شرایطی ایمن و به موقع به بازار انتقال دهد، جریان اطاعات سریع و ارزان را ممکن می‌سازد و تحرک نیروی کار را تسهیل می‌کند. تأثیر شبکه‌های زیرساخت بر رشد اقتصادی توسط محققانی مانند [۳۲، ۳۳] به اثبات رسیده است؛ و در مسیر رشد اقتصادی، مناطقی که رقابت‌پذیری کمتری دارند با افزایش دانش زیرساخت‌ها در تلاش برای جذب فناوری تولید در حد متوسط و خدمات با فناوری بالا هستند [۳۴].

### رکن سوم: محیط اقتصاد کلان

ثبات در محیط کلان اقتصاد برای تجارت و نیز برای رقابت‌پذیری یک کشور حائز اهمیت است [۳۵]. کسری مالی جاری، توانایی‌های آینده دولت برای واکنش به چرخه‌های تجاری را محدود می‌کند. زمانی که نرخ تورم خارج از کنترل باشد، بنگاه‌ها نمی‌توانند به صورت کارا عمل نمایند. در مجموع می‌توان گفت اقتصاد نمی‌تواند به خوبی رشد کند مگر اینکه محیط کلان اقتصاد باثبات باشد. اگرچه تحقیقات موجود نتیجه گرفته‌اند که تأثیر ثبات اقتصاد کلان در بهره‌وری و رشد ضعیف است، با وجود این، شواهدی روشن درخصوص اثرات ثبات اقتصاد کلان بر فعالیت اقتصادی در کوتاه‌مدت وجود دارد [۳۶]. به عنوان مثال، در تعدادی از مطالعات اثرات سطوح پایین و متوسط تورم بررسی شده است. ثبات محیط کلان اقتصادی، عامل مهم و مؤثری در رشد و رقابت‌پذیری است و بی‌ثباتی در محیط کلان سبب ایجاد هزینه و عدم بهره‌برداری کامل از ظرفیت‌های اقتصاد می‌گردد [۳۷، ۳۸].

کنند. با حضور خوش‌های صنعتی، میزان دسترسی به فناوری و کارایی بیشتر می‌شود [۵۵]. مطالعات پیشین درخصوص گسترش فناوری در ترکیب با نوآوری و رقابت‌پذیری به یک منحنی U-شکل وارونه، منجر شده است [۵۶]. این منحنی در شکل زیر نشان داده شده است.



داشتن آمادگی فنی و فناوری بالاتر موجب رقابت‌پذیری بیشتر یک اقتصاد می‌گردد و در ضمن موجب شکل‌گیری فعالیت‌های کارآفرینانه بالاتر و رشد اقتصادی بیشتر می‌شود. بهمنظور ایجاد رفاه و رونق اقتصادی، چاکی در اتخاذ فناوری موجود برای افزایش بهره‌وری صنایع دارای اهمیت زیاد است [۴۸]. امروزه، فناوری عنصر مهم رقابت و موفقیت بنگاه‌ها به شمار می‌رود. با وجود این، ارتقای توانایی بنگاه‌ها در جهت به کارگیری فناوری‌های جدید امری است که به مرتب از اهمیت بالایی برخوردار است.

#### رکن دهم: اندازه‌ی بازار

افزایش در اندازه‌ی بازار داخلی می‌تواند تأثیر مثبت یا منفی بر سود شرکت‌ها و تصمیم کارآفرینان (بالقوه) در مورد اینکه آیا شروع کسبوکار جدید امکان‌پذیر است یا نه دارد. اثرات مثبت ناشی از اثر خارجی بر رشد بازار در تعدادی از مطالعات ارائه شده است. دیگر اثرات مثبت افزایش در اندازه بازار می‌تواند این باشد که اندازه بازار بزرگ‌تر موجب خلق فرصت‌های بیشتر برای کارآفرینان می‌شود. به طور کلی هنگامی که اندازه‌ی بازار افزایش می‌یابد تأثیر مثبتی بر رشد فعالیت‌های کارآفرینانه دارد [۵۷].

از سوی دیگر، یک اثر منفی ناشی از عوایق جانبی اقتصادی رقابت بین شرکت‌ها وجود دارد. هنگامی که اندازه بنگاه افزایش یابد، بنگاه‌های کوچک‌تر با بنگاه‌هایی که بخش بزرگ‌تری از سهم بازار را دارند، رقابت خواهند کرد. از آنجایی که سطح بالاتری از رقابت وجود دارد، بنگاه‌ها باید به کارمندان خود دستمزد بیشتر پردازنند تا به عنوان مثال برای آن‌ها رضایت‌بخش باشد و شانس انتقال کارکنان به رقبا افزایش نیابد. اگر اثرات مثبت بر منفی، چیره گردد، کارآفرینان یک شرکت جدید را در یک بازار بزرگ ایجاد می‌کنند و شاخص فعالیت کارآفرینی افزایش می‌یابد [۵۸]. اندازه بازار به عنوان موهبتی برای یک اقتصاد، از طریق ایجاد فرصت‌هایی برای دستیابی به صرفه‌های اقتصادی مقیاس، بر بهره‌وری تأثیر می‌گذارد. در گذشته، اندازه بازار محدود به بازار داخلی بود اما با نیل به سوی جهانی شدن، اندازه بازار افزایش یافته و اثر مثبت تجارت بر رشد اقتصادی در بسیاری از مطالعات تأیید شده است.

[۲۳]. بهترین شرایط محیطی برای مبادله کالاهای مستلزم سطح بالایی از رقابت در بازار و حداقل مداخله دولت است [۴۸]. شواهدی از رابطه مثبت بین بازبودن تجاری و رشد و رفاه اقتصادی توسط چندین محقق یافت شده است [۴۹، ۵۰، ۵۱]. همچنین، تأثیر مثبت تجارت در انتقال دانش و نوآوری بنگاه در یک کشور، به اثبات رسیده است [۵۲].

#### رکن هفتم: کارایی بازار کار

بازار کار باید انعطاف‌پذیری را در جایه‌جایی نیروی کار از یک فعالیت اقتصادی به سمت فعالیت دیگر، باسرعت و با هزینه‌ی کم داشته باشد [۵۳، ۵۴]. کارایی و انعطاف‌پذیری بازار کار برای اطمینان از این است که نیروهای کار به صورت کارآمد تخصص یافته‌اند و انگیزه‌های لازم برای رسیدن به بالاترین بازدهی وجود دارد. بازارهای کارآمد، انگیزه‌های قوی برای کارکنان ایجاد و تلاش برای ارتقای شایستگی در محل کار را تضمین می‌کنند [۵۵]. لذا با این اوصاف می‌توان انتظار داشت که کارایی بازار کار باعث افزایش رشد اقتصادی گردد. همچنین انتظار می‌رود که کارآفرینی یک رابطه منفی با کارایی بازار کار و رقابت‌پذیری داشته باشد، این پدیده، زمانی اتفاق می‌افتد که تحرك شغلی بالا وجود داشته باشد که خود باعث می‌گردد به سرعت بالایی جذب بنگاه‌های کسبوکار ثبت‌شده گردد و بدین ترتیب کارآفرینان تازه کار بخش بزرگی از فرصت‌های بالقوه را از دست می‌دهند.

#### رکن هشتم: توسعه‌ی بازار مالی

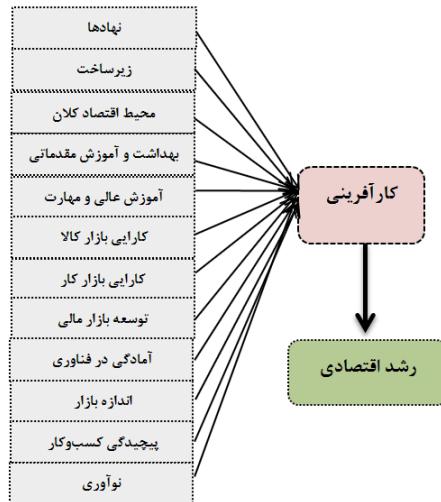
سیستم‌های مالی پیشرفت و توسعه یافته از چهار طریق منجر به بهبود فعالیت‌های کارآفرینانه می‌شوند. اولاً، سیستم‌های مالی توسعه یافته، همیشه کارآفرینان آینده را مشخص و پژوهش‌هایی با بازدهی بالا را انتخاب می‌کنند. دوم، سیستم مالی کار، بسیج کننده منابع برای تأمین مالی پژوهش‌های سودآور است. روش‌های متفاوت تأمین مالی فعالیت‌های کارآفرینانه، عبارتند از: وام‌های بانکی، سرمایه‌گذاری ریسک‌پذیر یا فرشتگان کسبوکار، پول از طریق صندوق تأمین وجه و یا استفاده از وجود نقدی دوستان، خانواده و آشنایان خانوادگی<sup>1</sup>. سوم، سیستم‌های مالی به سرمایه‌گذاران جرأت می‌دهند تا ریسک‌های متنوع مربوط به فعالیت‌های نوآورانه نامطمئن را امتحان کنند. چهارم، سیستم‌های مالی کارا نشان می‌دهند که پاداش بالقوه برای مشارکت و ایجاد نوآوری‌ها است نه در ادامه‌ی ساخت محصولات موجود با تکنیک‌های پیشین، بدین ترتیب، یک سیستم مالی پیشرفته، با انتخاب کارآفرینان و پژوهش‌های با کیفیت بالاتر و با تأمین مؤثرتر منابع مالی خارجی برای این کارآفرینان و نیز با فراهم کردن وسایل نقلیه برتر برای تنوع ریسک فعالیت‌های نوآورانه، سود بالقوه همراه با کسبوکار نوآورانه را موجب می‌شود [۴۷].

#### رکن نهم: آمادگی در فناوری

برای کارآفرینان، دستیابی به فناوری بسیار مهم است زیرا موجب کاهش هزینه‌ها می‌شود و کارآفرینان می‌توانند بر مدل اصلی کسبوکار تمرکز

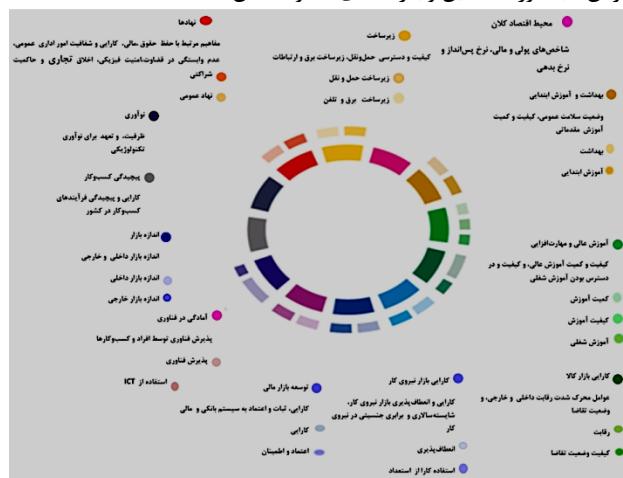
1. Fools

بهبود بخشند، اهمیت دارد [۱۴]. در شکل ۲، تأثیرات ارکان ۱۲ گانه‌ی رقابت‌پذیری بر توسعه کارآفرینی نشان داده شده است.



شکل ۲- اثرات ارکان رقابت‌پذیری بر توسعه‌ی کارآفرینی  
منبع: یافته‌های تحقیق

همان‌طور که در مطالعات نظری مشخص است، شاخص رقابت‌پذیری جهانی شامل ۱۲ رکن است که هر کدام از این ارکان دارای خصوصیات خاص خود هستند و هر یک نیز از شاخص کلی رقابت‌پذیری مؤثر است. در شکل ۳ این ارکان و میزان اثر آن‌ها به صورت نمادین و با رنگ‌های مختلف نشان داده شده است.



شکل ۳- خصوصیات اصلی هریک از ارکان شاخص کلی رقابت‌پذیری  
منبع: گزارش مجمع جهانی اقتصاد

### ۳-۴) روش پژوهش

روش‌شناسی مورد مطالعه در این پژوهش تحلیل توصیفی به صورت گزارش‌نویسی کیفی است. تحقیق توصیفی برای توصیف کردن خصوصیات پذیری مورد مطالعه به کار می‌رود و به سؤالاتی مانند چگونه، چه زمانی و چرا این خصوصیات اتفاق افتاد، پاسخ نمی‌دهد، بلکه به چیستی پذیری می‌پردازد. این مطالعه به طور عمده مبتنی بر گردآوری مطالب از طریق

### رکن یازدهم: پیچیدگی کسبوکار

پیشرفت‌های بودن بنگاه‌های تجاری به کیفیت شبکه‌های تجاری و نیز کیفیت راهبردها و عملکردهای بنگاه‌ها بستگی دارد. مهارت‌ها و توانایی‌های کارآفرینان و همچنین شرایط سرمایه‌گذاری در یک کشور و کمیت و کیفیت شرکای محلی و تعاملات آن‌ها، در این رکن مدنظر قرار می‌گیرد. بسیاری از مطالعات شامل مهارت‌های فردی یک کارآفرین و توانایی‌های آن در شناخت فرصت‌های کارآفرینی است [۵۹، ۴۷]. پیچیدگی کسبوکار به احتمال زیاد در اقتصادهای پیشرفت‌های اتفاق می‌افتد که در آن بهبود بهره‌وری از قبل مورد بهره‌برداری قرار گرفته است. اقتصادهای توسعه‌نیافته به احتمال زیاد سطح بالایی از پیچیدگی را ندارند. پیچیدگی کسبوکار به دلیل افزایش کارایی، باعث افزایش بهره‌وری می‌شود؛ فرسته‌های بیشتر برای نوآوری در فرایندها و محصولات ایجاد می‌کند و سبب کاهش موانع و رود برای بنگاه‌های جدید می‌شود [۶۰]. علاوه بر این، عملیات و راهبردهای پیشرفت‌های بنگاه‌ها در اقتصاد سریز می‌شود و منجر به فرایندهای کسبوکار پیچیده و مدرن در میان بخش‌های بازار گانی کشور می‌گردد که در افزایش بهره‌وری نقش دارد [۶۱].

### رکن دوازدهم: نوآوری

کارآفرینی و نوآوری دو مفهوم است که اغلب باهم مرتبط هستند، بعضی افراد کارآفرینان را به عنوان نوآورترین افراد در اقتصادها می‌بینند. این حال، بسیاری از نوآوری‌ها در بخش‌های تحقیق و توسعه تولید می‌شوند. کارآفرینی فرایندی مدیریتی برای ایجاد و مدیریت نوآوری است که یک پیشران مهمنی نیز برای نوسازی و رشد منطقه‌ای هست [۶۲، ۶۳]. در واقع کسبوکارهای کوچک و متوسط خلاقانه و با ابتکارات نوآورانه نقش مهمی در توسعه و رشد اقتصادی بازی می‌کنند [۶۴]. نوآوری می‌تواند از دانش فنی جدید و غیرفنی پدید آید. نوآوری‌های غیرفناورانه با دانش، مهارت‌ها و شرایط کاری که در سازمان‌ها تعییه شده‌اند، به شدت مرتبط هستند. گرچه می‌توان از طریق بهبود نهادهای، ایجاد زیرساخت‌ها، کاهش بی‌ثباتی محیط اقتصاد کلان و یا ارتقاء سرمایه انسانی به منافع قابل توجهی دست یافت، ولی همه این عوامل در نهایت دچار بازده نزولی می‌شوند [۱۶، ۲۲]. بنگاه‌ها باید برای باقی‌ماندن در عرصه رقابت با رقبا به دنبال طراحی و توسعه محصولات و فرایندهای جدید باشند. این امر مستلزم وجود محیطی است که در آن شرایط لازم برای فعالیت‌های نوآورانه فراهم بوده و بخش‌های خصوصی و عمومی از این امر حمایت کنند. هنگامی که در یک اقتصاد، نوآوری‌ها زیاد باشد، انتظار می‌رود که فعالیت‌های کارآفرینانه رو به رشد باشد. اگرچه دستاورد اصلی می‌تواند از طریق اصلاح عوامل نهادی، ساختن زیرساخت‌ها و ... حاصل شود اما در بلندمدت استاندارد زندگی می‌تواند تنها از طریق نوآوری در فناوری ارتقا باید. نوآوری‌های فناورانه به صورت ویژه برای اقتصادهایی که دیگر نمی‌توانند از طریق ادغام و پذیرش فناوری‌های برون‌زا، بهره‌وری خود را

سالمون<sup>۱</sup> [۶۵] با استفاده از داده‌های پائل، به بررسی اثر عواملی مانند کارآفرینی، پژوهش و توسعه، واردات و تورم بر بهره‌وری کل عوامل تولید پرداخته و نتیجه گرفته است که کارآفرینی تأثیر فراوانی بر بهره‌وری و رشد اقتصادی دارد. وی فعالیت‌های کارآفرینی را کسب‌وکارهای جدیدی دانسته است که با نوآوری همراه استند.

اکس<sup>۲</sup> [۶۶] سیاست‌های دولت در زمینه کارآفرینی و اثر آن بر رشد اقتصادی را مورد بررسی قرار داده است. وی، سیاست‌های متفاوتی برای کشورها با سطوح متفاوت توسعه‌یافته‌گی، به منظور ترویج کارآفرینی پیشنهاد شده است. در پژوهش مذکور، بهبود فضای مناسب در کشورهای در حال توسعه به منظور انجام فعالیت‌های کارآفرینانه توصیه شده و بهبود شرایط کسب‌وکار نیز در جذب سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی مؤثر دانسته شده است.

همچنین، زهرا و دیان هانسن<sup>۳</sup> [۶۱] رابطه بین خصوصی‌سازی، کارآفرینی و رقابت‌پذیری جهانی را بررسی نمودند و نتیجه گرفتند که خصوصی‌سازی موجب افزایش فعالیت‌های کارآفرینانه و به دنبال آن این امر به افزایش رقابت‌پذیری منجر شده است. درحالی که استیگلیتز<sup>۴</sup> [۶۷] معتقد است خصوصی‌سازی در روسیه نه تنها موفقیتی کسب نکرده بلکه سبب ویرانی اقتصاد شده است. او در همین رابطه اشاره می‌کند که چین بدون خصوصی‌سازی با بهبود محیط کسب‌وکار و افزایش رقابت‌پذیری، سه‌به‌خش خصوصی در اقتصاد را افزایش داده است.

در مقاله‌ای دیگر، اکس و آموروس<sup>۵</sup> [۶۸] رابطه بین پویایی‌های کارآفرینی و سطح رقابت‌پذیری در کشورهای آمریکای لاتین را بر پایه مدل مراحل توسعه اقتصادی تحلیل کردند. مشاهدات آن‌ها حاکی از آن است که این کشورها مسیرهای متفاوتی را در ارتباط با رقابت‌پذیری پیموده و بر این نکته تأکید کردنده که مسیرهای متفاوت می‌تواند اثرات شرایط خاص رقابت‌پذیری را بر پویایی‌های کارآفرینی توضیح دهد.

در همین راستا، کروزوبیده و تامینک<sup>۶</sup> [۶۹] با بررسی رابطه بین رقابت و کارآفرینی در نمونه‌ای از کشورهایی اتحادیه اروپا، دریافتند که رابطه بین این دو متغیر ثابت است. همچنین تحلیل مقایسه‌ای نتایج نشان داد که کشورهای نوآوری‌محور در نمونه کشورهای مورد بررسی، دارای پیشرفت بالاتری در ارکان رقابت‌پذیری بوده‌اند که این امر در سطح بالای کارآفرینی و رشد اقتصادی این کشورها نمود یافته است.

کتابخانه‌ای، استفاده از مقالات و کتاب‌های موجود در زمینه ادبیات نظری و تجربی موجود است و همچنین به ادبیات نظری داده‌های ثانویه وابسته است، همچنین از داده‌های مشاهده‌ی شخصی استفاده می‌کند که می‌تواند به عنوان مشابه داده‌ی اولیه باشد. منابع مفید داده‌های ثانویه استفاده از کتب، انتشارات نشریات، مقالات روزنامه‌ها و مقالات علمی است.

#### ۴- پیشینه پژوهش

در مطالعه‌ای پژوهان و فقیه‌نصیری [۱]، با استفاده از یک الگوی رشد درون‌زا، اثر رقابت‌پذیری را بر رشد اقتصادی مورد بررسی قرار داده‌اند. در این مطالعه، ضمن معرفی سه شاخص رقابت‌پذیری کار، سرمایه و فناوری برای ۵۷ کشور جهان در دوره ۱۹۹۵ تا ۲۰۰۳ مدل رشد را با درج این شاخص‌ها برآش کرده‌اند که نتایج بیانگر اثر مثبت رقابت‌پذیری بر رشد اقتصادی بوده است.

مطالعه شاه‌آبادی و صادقی [۲] به بررسی وضعیت شاخص کلی رقابت‌پذیری و همچنین مؤلفه‌های نیازهای اساسی و نوآوری محور اثرگذار بر رقابت‌پذیری در بین کشورهای عضو اوپک براساس گزارش رقابت‌پذیری جهانی ۲۰۱۱-۲۰۱۰ پرداختند. نتایج بیانگر آن است که وضعیت رقابت‌پذیری در بین کشورهای مورد بررسی چندان نامناسب نیست؛ اما توان رقابتی آنان وابستگی زیادی به زیرساخت‌ها و محیط کلان اقتصادی که خود تابع صادرات نفت و درآمدهای ارزی حاصل از آن هست، دارد. در عین حال وضعیت رقابت‌پذیری آنان از منظر مؤلفه‌های نوآوری نامناسب است؛ بنابراین این کشورها می‌بایست توان رقابتی را به سمت اتکا بر مؤلفه‌های نوآوری محور که قدرت انعطاف بیشتری داشته و ارزش‌افزوده بالاتری به دنبال دارد، سوق دهنند.

در همین راستا، شهیکی‌تاش و همکاران [۳] با عنوان "بررسی عوامل تأثیرگذار بر شاخص رقابت‌پذیری کشورها با تأکید بر اقتصاد ایران"، به بررسی مؤلفه‌های کارایی بازار بر رقابت‌پذیری در میان کشورهای جهان و با تأکید بر اقتصاد ایران پرداخته‌اند. داده‌ها و اطلاعات مورد استفاده درخصوص ۱۶۸ کشور توسعه‌یافته، در حال توسعه و توسعه‌یافته برای بازه‌ی زمانی ۲۰۱۴-۲۰۱۴ به کار رفته است. نتایج پژوهش نشان می‌دهد که اجزای تشکیل‌دهنده شاخص رقابت‌پذیری اثر مثبت و معنی‌داری بر شاخص مورد مطالعه دارد.

علاوه بر این، بافنده ایماندوست و مفیدی [۴] در پژوهشی میزان تأثیر شاخص رقابت‌پذیری بر رشد اقتصادی را بررسی کرده است. به این منظور داده‌های ۴۲ کشور جهان در سال‌های ۲۰۱۰-۲۰۱۴ به صورت پانل دیتا جمع‌آوری و مدل ارائه شده برآورد گردیده است. نتایج نشان داده که تأثیر امتیاز شاخص رقابت‌پذیری بر رشد اقتصادی کشورهای توسعه‌یافته برگریده مثبت و معنی‌دار بوده است.

1. Salman

2. Acs

3. Zahra and Dianne Hansen

4. Stiglitz

5. Acs and Amorós

6. Korez-Vide and Tominc

با بهره‌گیری از این پژوهش، رقابت‌پذیری می‌تواند به عنوان شاخصی برای فعالیت‌های کارآفرینی در داخل کشور استفاده گردد و یکی از عوامل رشد اقتصادی باشد. از حوزه‌ی اجتماعی، نیز این مطالعه می‌تواند به دولت‌ها کمک کند که کدام جنبه‌ها از سیاست برای فرصت‌های کارآفرینی مطلوب است و چه عواملی کارآفرینان را تشویق می‌کند تا در یک اقتصاد رشد کنند. همچنین برای کارآفرینان، این مطالعه از اهمیت برخوردار است زیرا نشان می‌دهد که کدام جنبه‌ها در اقتصاد مهم جلوه‌ی کند و باید به سمت کدام‌یک از نوافع در ابعاد اقتصادی و ارکان رقابت‌پذیری گرایش پیدا نمایند. همچنین با استفاده از این دانش، آن‌ها می‌توانند درک خود را از اقتصاد جهانی افزایش دهند و از فرصت‌های بیشتری در کشورهای با مراحل مختلف توسعه و سطح رقابت بهره ببرند. با توجه به یافته‌های پژوهش، پیشنهادهایی به صورت زیر مطرح می‌گردد:

- یکی از اهداف نهایی سیاست‌ها در هر اقتصاد، رسیدن به رشد پایدار است. لذا برای رسیدن به این هدف، پیشنهاد می‌گردد که دولت‌ها با سیاست‌گذاری مناسب بتوانند بر عواملی مانند محیط کسبوکار، زیرساخت‌های فیزیکی و زیرساخت‌های آموزشی به صورت مستقیم تأثیرگذار باشند و نهایتاً عملکرد رقابت‌پذیری کشور را تحت تأثیر قرار دهند و در نتیجه بر عملکرد کسبوکارها، بهره‌وری، قیمت‌ها و هزینه‌ها و عرضه نیروی کار اثرگذار باشند.

- کشورها می‌توانند برای نمونه با افزایش قدرت خود از طریق قدرت‌های نهادی، فرصت‌ها و شرایط جاذبی برای کارآفرینان ایجاد کنند. آن‌ها می‌توانند در آموزش عالی سرمایه‌گذاری کنند تا نیروی کار تحصیل کرده و کارآفرین بهتری را تعليم و آموزش دهند. با سرمایه‌گذاری در آموزش عالی و نهادهای، به طور بالقوه آمادگی‌های فناورانه افزایش خواهد یافت. برای افزایش اندازه بازار، کشورهای زیادی وجود ندارند که بتوانند در آینده به راههای یک محیط سرمایه‌گذاری جذاب کنم کنند. زمانی که آن‌ها یک محیط سرمایه‌گذاری جذاب ایجاد کرده‌اند، سرمایه‌گذاری‌های بیشتر در نهایت به بازار بزرگ‌تر و رشد اقتصادی افزوده مبدل خواهد شد.

از مطالعات و بررسی‌های آتی در این زمینه می‌توان به بررسی رقابت‌پذیری کشورها در سطح شرکت، با ترکیب ارزش‌های کارآفرینانه شرکت‌ها با شاخص‌های رقابت‌پذیری اشاره کرد و اینکه که کدام‌یک از ارکان برای ایجاد ارزش‌های سازمانی مهم است. همچنین تعاریف متفاوت کارآفرینی و نحوی اندازه‌گیری آن می‌تواند منجر به نتایج متفاوتی در مورد اینکه کدام رکن‌ها مؤثرتر از دیگری است، گردد.

#### ۶- مراجع

- ۱- پژویان، جمشید؛ فقیه نصیری، مرجان. اثر رقابت‌پذیری بر رشد اقتصادی، با رویکرد الگوی رشد درون‌زا، فصلنامه پژوهش‌های اقتصادی ایران، شماره ۳۸، صص ۹۷-۱۳۸۸، ۱۳۸۸.
- ۲- شاه‌آبدی، ابوالفضل؛ صادقی، حامد. ارزیابی وضعیت رقابت‌پذیری کشورهای عضو اوپک؛ با تأکید بر مؤلفه‌های نوآوری محور، مجله رشد فناوری، شماره ۲۹، صص ۳-۱۵، ۱۳۹۰.

#### ۵- تئیمه‌گیری و پیشنهادها

با توجه به اهمیت رقابت‌پذیری در اقتصاد هر کشور و همچنین اهمیت فعالیت‌های کارآفرینی در ایجاد اشتغال و افزایش رشد اقتصادی، این مطالعه نیز با بررسی و پژوهش تأثیرات متقابل رقابت‌پذیری و کارآفرینی انجام گرفته است. بر پایه‌ی پیشنهادی تحریبی و شواهد موجود در ادبیات که در آن مفهوم رقابت‌پذیری کشور و تأثیر هر کدام از ارکان رقابت‌پذیری بر رشد اقتصادی توضیح داده شد، می‌توان انتظار داشت که رشد اقتصادی و رشد رقابت‌پذیری اقتصاد ملی با یکدیگر رابطه‌ی مثبت دارند. مطالعه‌ی حاضر همچنین بر کارآفرینی و رشد اقتصادی تمرکز دارد. در مورد رابطه‌ی بین کارآفرینی و رقابت‌پذیری نیز در اقتصاد میانجی وجود دارد. اخیراً نتایج مطالعات مجمع جهانی اقتصاد در سال ۲۰۱۵ نشان داده‌اند زمانی که رقابت‌پذیری اقتصادی افزایش یابد، نسبت‌های پایین‌تری از جمعیت در سن کار، دست به فعالیت‌های کارآفرینی می‌زنند. طبق گزارش‌های مجمع جهانی اقتصاد، چندین فرضیه برای توضیح این وضعیت وجود دارد: در اقتصادهایی با سطح رقابت‌پذیری بالا، تعداد بیشتری از فرصت‌های شغلی جذاب در مقایسه با اقتصادهای کمتر رقابتی وجود دارد که هزینه‌های فرصت را برای شروع کسبوکار در اقتصادهای رقابتی تر افزایش می‌دهد. همچنین سطح بالای مهارت برای شروع کسبوکار لازم است که بتواند در محیط بازار بسیار رقابتی، رقابت کند و موانع ورود کارآفرینان جدید را در اقتصادهای بسیار رقابتی افزایش دهد [۷۰].

کارآفرینی نقش مهمی در اقتصاد ملی ایقا می‌کند، به طوری که یکی از موتورهای اصلی رشد اقتصادی بوده است و سهم مهمی در ایجاد مشاغل و نوآوری‌های جدید دارد. شناخت گسترده از نقش کارآفرینی با هدف افزایش کارآفرینی و حمایت از بقا و رشد کسبوکارهای منطقه‌ای یا دولتی منجر شده است [۷۱، ۷۲]. از طرفی افراد هر کشور نیاز به انگیزه برای سرمایه‌گذاری و موفقیت دارند و همان‌گونه که ساختارهای انگیزشی تغییر می‌کند، فعالیت‌های تجاری بیشتری به سمت کارآفرینی مولده انجام می‌شود که منجر به تقویت رشد و توسعه اقتصادی می‌شود [۷۳]. با توجه به تعامل رقابت‌پذیری با کارآفرینی، در این مطالعه نشان داده شد که ساختار انگیزشی یک کشور و افراد آن می‌تواند از بعد رقابتی و اقتصادی فراهم گردد. کارآفرینی در شرایط مناسب و توسعه با ایجاد کسبوکارهای جدید و در واقع ایجاد شغل و افزایش رقابت و بهره‌وری بر رشد اقتصادی تأثیر مثبت دارد، اما با این حال در مراحل توسعه نیافرگی و یا رشد اقتصادی پایین ظرفیت‌ها و فرصت‌های مناسب برای کارآفرینی وجود دارد، لذا در این مطالعه با درک این موضوع به بررسی تأثیرات متقابل ارکان رقابت‌پذیری (که در سه مرحله توسعه تقسیم شده‌اند) بر کارآفرینی پرداختیم تا اینکه بتوان از کارآفرینی در شرایط مختلف از لحاظ توسعه و مناسب با هر رکن رقابت بهره برد که در نتیجه هم موجب بهره‌وری و هم موجب رشد اقتصادی بیشتر می‌گردد.

- ۲۷- Miller, T., Kim, A., & Holmes, K. R. Index of economic freedom. Washington, DC: The Heritage Foundation, 2014.
- ۲۸- Soto, H. The Mystery of Capital: Why Capitalism Triumphs in the West and Fails Everywhere Else. New York: Basic Books, 2000.
- ۲۹- Verheul, I., Wennekers, S., Audretsch, D., & Thurik, R. An eclectic theory of entrepreneurship: policies, institutions and culture. In Entrepreneurship: Determinants and policy in a European-US comparison, Springer US, pp. 11-81, 2002.
- ۳۰- Aschauer, D. A. Is Public Expenditure Productive?. *Journal of Monetary Economics*, 23(2), pp. 117–200, 1989.
- ۳۱- Cohen, B., & Winn, M. I. Market imperfections, opportunity and sustainable entrepreneurship. *Journal of Business Venturing*, 22(1), pp. 29-49, 2007.
- ۳۲- Calderon, C., & Serven, L. The effects of infrastructure development on growth and income distribution (World Bank Policy Research Working Paper No. 3400). Washington,DC: World Bank, 2004.
- ۳۳- Goodfriend, M. How the world achieved consensus on monetary policy. *Journal of Economic Perspectives*, 21(4), pp. 47-68, 2007.
- ۳۴- Leydesdorff, L., Meyer, M., 2006. Triple Helix indicators of knowledge-based innovation systems: introduction to the special issue. *Research Policy* 35 (10), 1441–1449.
- ۳۵- Fischer, S. The Role of Macroeconomic Factors in Growth. *Journal of Monetary Economics*, 32(3), pp. 485–512, 1993.
- ۳۶- Sachs, J. Macroeconomics and Health: Investing in Health for Economic Development: Report of the Commission on Macroeconomics and Health. Geneva: World Health Org, 2001.
- ۳۷- Temple, J. Inflation and growth: Stories short and tall. *Journal of Economic Surveys*, 14(4), pp. 395–426, 2000.
- ۳۸- Krueger, A., & Lindahl, M. Education for growth: Why and for whom? *Journal of Economic Literature*, 39(4), pp. 1101–1136, 2001.
- ۳۹- Van Praag, C. M. Some classic views on entrepreneurship. *De economist*, 147(3), pp. 311-335, 1999.
- ۴۰- Schultz, T. W. Restoring economic equilibrium: human capital in the modernizing economy. Oxford: Blackwell, 1961.
- ۴۱- Lucas, R. E. On the Mechanics of Economic Development. *Journal of Monetary Economics*, 22(1), pp. 3–42, 1988.
- ۴۲- Becker, G. S. Human Capital: A Theoretical and Empirical Analysis, with Special Reference to Education, 3rd edition. Chicago: University of Chicago Press, 2008.
- ۴۳- Reynolds, P. D., Hay, M., & Camp, S. M. Global entrepreneurship monitor, 1999.
- ۴۴- Branstetter, L., Lima, M., Lowell, J. T., & Venancio, A. Do entry regulations deter entrepreneurship and job creation? Evidence from recent reforms in Portugal (NBER Working Paper No. 16473). Cambridge, NY: National Bureau of Economic Research, 2010.
- ۴۵- Naudé, W. Entrepreneurship, developing countries, and development economics: new approaches and insights. *Small business economics*, 34(1), 1-12, 2010.
- ۴۶- Dejardin, Marcus. Cross-sectoral effects of retailing firm demographics, 42nd Congress of the European Regional Science Association: "From Industry to Advanced Services - Perspectives of European Metropolitan Regions", August 27th - 31st, 2002, Dortmund, Germany, 2002.
- ۴۷- King, R. G., & Levine, R. Finance and growth: Schumpeter might be right. *The quarterly journal of economics*, 108(3), pp. 717-737, 1993.
- ۴۸- Alesina, A., E. Spolaore, & R. Enrico. "Trade, Growth and the Size of Countries." In P. Aghion and S. Durlauf, eds., *Handbook of Economic Growth*, 1st edition, 1, pp. 1499– 1542, 2005.
- ۴۹- Baldwin, J., & Gu, W. Competition, Firm Turnover and Productivity Growth. Statistics Canada, Analytical Studies Branch, 2003.
- ۴- شهیکی تاش، محمد نبی؛ محمودپور، کامران؛ محسنی، حدیثه. بررسی عوامل تأثیرگذار بر شاخص رقابت‌پذیری کشورها با تأکید بر اقتصاد ایران، *فصلنامه سیاست‌های مالی و اقتصادی*، شماره ۱۱، صص ۱۳۹۴، ۱۸۸-۱۵۵.
- ۴- بافندۀ ایمان‌دوست؛ صادق، مفیدی، علی. سنجش تأثیر شاخص رقابت‌پذیری بر رشد اقتصادی در کشورهای در حال توسعه و توسعه‌یافته برگزیده، *مجله اقتصاد و توسعه منطقه‌ای*، شماره ۱۲، صص ۱۳۹۵، ۹۵-۶۵.
- ۵- Wennekers, S., and Thurik, R. Linking entrepreneurship and economic growth. *Small business economics*, 13(1), 27-56, 1999.
- ۶- Ajitabh, A., & Momaya, K. Competitiveness of Firms: Review of Theory, Frameworks and Models, 26(1), 45-61, 2004.
- ۷- Acs, Z. J., & Stough, R. R. Public policy in an entrepreneurial economy: creating the conditions for business growth (Vol. 17). Springer Science & Business Media, 2008.
- ۸- Wong, P. K., Ho, Y. P., & Autio, E. Entrepreneurship, innovation and economic growth: Evidence from GEM data. *Small business economics*, 24(3), pp. 335-350, 2005.
- ۹- Wennekers, S.; van Stel, A.; Thurik, R.; Reynolds, P. Nascent Entrepreneurship and the Level of Economic Development. *Small Bus. Econ.* 2005, 24, 293–309.
- ۱۰- Nit,u-Antonie, R.D.; Feder, E.S.; Munteanu, V.P. Macroeconomic Effects of Entrepreneurship from an International Perspective. *Sustainability* 2017, 9, 1159.
- ۱۱- Krugman, P. Competitiveness: a dangerous obsession. *Foreign affairs*, pp. 28-44, 1994.
- ۱۲- Porter, M.E. The competitive advantage of nations. New York, NY: Macmillian, 1990.
- ۱۳- Martin, M.A.G., Picazo, M.T.M. and Navarro, J.L.A. Entrepreneurship, income distribution and economic growth. *International entrepreneurship and management journal*, 6(2), pp. 131-141, 2010.
- ۱۴- Romer, P. M. Endogenous technological change. *Journal of political Economy*, 98(5, Part 2), S71-S102, 1990.
- ۱۵- Grossman, G. & E. Helpman. Innovation and Growth in the World Economy. Cambridge, MA: MIT Press. Chapters 3 and 4, 1991.
- ۱۶- Aghion, P., & Howitt, P. A model of growth through creative destruction (No. w3223). National Bureau of Economic Research, 1992.
- ۱۷- Baumol, W. J. Formal entrepreneurship theory in economics: Existence and bounds. *Journal of business venturing*, 8(3), pp. 197-210, 1993.
- ۱۸- Holcombe R. G. Entrepreneurship and economic growth, *Quarterly journal of Austrian economics*, 1(2), pp. 45-62, 1988.
- ۱۹- Van Stel, A. Carree, M. Thurik, R. The effect of entrepreneurship on national economic growth: an analysis using the GEM database. Max Planck institute for Research into Economic Systems Entrepreneurship, Growth and Public Policy, 2005.
- ۲۰- Fritsch, M. How Does New Business Formation Affect Regional Development? Theory, Empirical Evidence and Research Questions, *Small Business Economics* 30 (1), pp. 1-14, 2008.
- ۲۱- OECD, Employment Outlook, Paris, France, 1996.
- ۲۲- World Economic Forum. The Global Competitiveness Index 2014–2015: Accelerating a Robust Recovery to Create Productive Jobs and Support Inclusive Growth. Geneva, 2014.
- ۲۳- Easterly W. & R. Levine. Africa's Growth Tragedy: Policies and Ethnic Divisions. *Quarterly Journal of Economics CXII*: pp. 1203–1250, 1997.
- ۲۴- Sala-i-Martín, X. & A. Subramanian. Addressing the Natural Resources Curse: An Illustration from Nigeria. NBER Working Paper No. 9804. Cambridge, 2003.
- ۲۵- North, D. C. Institutions and economic growth: An historical introduction. *World Development*, 17(9), pp. 1319–1332, 1989.
- ۲۶- Rodrik, D., Subramanian, A., & Trebbi, F. Institutions rule: The primacy of institutions over geography and integration in economic development. Mimeo: Harvard University, 2002.

- 50- Dollar, D., & Kraay, A. Institutions, trade and growth. *Journal of Monetary Economics*, 50 (1), pp. 133–158, 2003.
- 51- Branstetter, L. Is foreign direct investment a channel of knowledge spillovers? Evidence from Japan's FDI in the United States. *Journal of International Economics*, 68(2), pp. 325–344, 2006.
- 52- Barro, R. J., & Sala-i-Martin, X. *Economic Growth*, (Vol. 1), MIT Press Books, 2003.
- 53- Almeida, R., & P. Carneiro, "Enforcement of Labor Regulation and Firm Size". *Journal of Comparative Economics*, 37 (1), 28–46, 2009.
- 54- Kaplan, D. Job Creation and Labor Reform in Latin America. *Journal of Comparative Economics*, 37(1), pp. 91–105, 2009.
- 55- Gilbert, B.A., McDougall, P.P., & Audretsch, D.B. Clusters, knowledge spillovers and new venture performance: an empirical examination. *Journal of Business Venturing*, 23(4), pp. 405-422, 2008.
- 56- Aghion, P., Bloom, N., Blundell, R., Griffith, R., & Howitt, P. Competition and innovation: An inverted U relationship. *The Quarterly Journal of Economics*, 120(2), pp. 701-728, 2005.
- 57- Krugman, P. Scale economies, product differentiation, and the pattern of trade. *The American Economic Review*, 70(5), pp. 950-959, 1980.
- 58- Sato, Y., Tabuchi, T., & Yamamoto, K. Market size and entrepreneurship. *Journal of Economic Geography*, 12(6), pp. 1139-1166, 2012.
- 59- Schumpeter, J. *Capitalism, Socialism and Democracy*. New York: Harper & Row, 1942.
- 60- World Economic Forum, world risk Report, worldBank, 2013.
- 61- Zahra, S. A., & Dianne Hansen, C. Privatization, entrepreneurship, and global competitiveness in the 21st century. *Competitiveness Review: An International Business Journal*, 10(1), pp. 83-103, 2000.
- 62- Drucker, P. *Innovation and entrepreneurship*. Routledge, 2014.
- 63- Huggins, R., and Thompson, P. Entrepreneurship, innovation and regional growth: a network theory. *Small Business Economics*, 45(1), 103-128, 2015.
- 64- Spithoven, A., Vanhaverbeke, W., and Roijakkers, N. Open innovation practices in SMEs and large enterprises. *Small Business Economics*, 41(3), 537–562, 2013.
- 65- Salman, D.M. Mediating role of research and development on entrepreneurial activities and growth: Evidence from cross-country data. *WJEMSD* 2014, 10, 300–313.
- 66- Acs, Z. J. How is Entrepreneurship good for Economic Growth?. *Inovations*, Winter, 97-106, 2006.
- 67- Stiglitz, J. Whither reform. In Keynote address for the Annual Bank Conference on Development Economics, Washington, DC: World Bank, 1999
- 68- Acs, Z. J., & Amorós, J. E. Entrepreneurship and competitiveness dynamics in Latin America. *Small Business Economics*, 31(3), pp. 305-322, 2008.
- 69- Korez-Vide, R., & Tominc, P. Competitiveness, Entrepreneurship and Economic Growth. In *Competitiveness of CEE Economies and Businesses*, pp. 25-44, 2016.
- 70- World Economic Forum. Leveraging entrepreneurial ambition and innovation: A global perspective on entrepreneurship, competitiveness and development. Geneva: World Economic Forum, 2015.
- 71- European Commission. *Entrepreneurship 2020 Action Plan, Reigniting the Entrepreneurial Spirit in Europe*; COM (2012) 795 Final; European Commission: Brussels, Belgium, 2013.
- 72- Nuta, A.C.; Ariton, D.; Nuta, F.M. Social and economic cohesion in Romania for sustainable development in the context of anti crisis policies. *Rev. Econ.* 2011, 2, 488–494.
- 73- Acemoglu, D., & Johnson, S. Unbundling institutions. *Journal of Political Economy*, 113(5), 949-995, 2005.

## اولویت‌بندی و تحلیل معیارهای مؤثر در عملکرد سازمان‌های دانش‌بنیان با رویکرد مدیریت‌دانش در مراکز رشد و پارک‌های علم و فناوری شهر تهران

فاطمه غلامیان<sup>\*\*\*</sup>دانشگاه خواجه نصیرالدین طوسی، تهران، ایران  
fatemeh.gholamian89@gmail.comفرشته طالقانی‌نیا<sup>\*\*</sup>دانشگاه اصفهان، اصفهان، ایران  
Tallferi92@gmail.comناصر صفائی<sup>\*</sup>دانشگاه خواجه نصیرالدین طوسی، تهران، ایران  
nsafaie@kntu.ac.ir

تاریخ دریافت: ۱۳۹۷/۰۳/۲۹

تاریخ اصلاحات: ۱۳۹۷/۰۷/۲۹

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۷/۰۹/۱۸

### چکیده

امروزه موقعيت سازمان‌ها تا حد زیادی مبتنی بر مدیریت راهبردی دانش می‌باشد. پیاده‌سازی سیستم‌های مدیریت‌دانش با چالش‌هایی روبرو می‌باشد که باعث عدم کارایی مدیریت دانش در سازمان‌ها خواهد شد. از این‌رو شناسایی و رتبه‌بندی عوامل تأثیرگذار در اجرای موفق مدیریت‌دانش یکی از ضرورت‌های مدیریت دانش است که در این پژوهش به آن پرداخته شده است. در حال حاضر تعداد ۷ پارک علم و فناوری در شهر تهران و ۱۴۰۰ شرکت دانش‌بنیان در پارک‌ها مستقر می‌باشند. در این تحقیق روش‌های مطالعه موردنی و گردآوری اطلاعات به صورت میدانی به کار گرفته شده است به منظور سنجش متغیرهای تحقیق از ابزار پرسشنامه با استفاده از تکنیک لیکرت استفاده شده است که مشتمل بر ۳ عامل اصلی سازمان، نیروی انسانی و فناوری اطلاعات و ۱۱ معیار به شرح زیر می‌باشد؛ اهداف و چشم‌انداز، رهبری و راهبرد، چرخه مدیریت دانش، کاربرد، نرم‌افزاری، زیرساخت، فرهنگ و جو سازمانی، ایجاد انگیزه مالی، تشویق روحیه کارکنان، الگوبرداری از بهترین‌ها و مدیریت عملکرد. پایابی ابزار پرسشنامه با استفاده از آلفای کرونباخ مقدار ۰/۷۸ بدست آمد. آزمون‌های فریدمن و One sample T test با استفاده از نرم‌افزار SPSS و برازش مدل با استفاده از نرم‌افزار LISREL مورد بررسی قرار گرفت، براساس نتایج این عوامل برحسب میزان اهمیت، بدین ترتیب اولویت‌بندی می‌شود: ۱- اهداف و چشم‌اندازهای سازمان-۲- کاربرد فناوری اطلاعات-۳- زیرساخت فناوری اطلاعات-۴- چرخه مدیریت‌دانش سازمان-۵- فرهنگ و جو سازمانی-۶- ایجاد انگیزه مالی-۷- رهبری و راهبرد سازمان-۸- تشویق روحیه کارکنان-۹- مدیریت عملکرد-۱۰- الگوبرداری از بهترین‌ها-۱۱- نرم‌افزار فناوری اطلاعات.

### واژگان کلیدی

مدیریت‌دانش، شرکت دانش‌بنیان، پارک‌های علم و فناوری، مراکز رشد؛ عوامل کلیدی مؤثر.

و "دانشمحور" را فراهم می‌سازند. تجربه کشورهای مختلف نشان می‌دهد

که این شرکت‌ها در توسعه فناوری، رونق اقتصادی و ایجاد استغال مولده دارد. اساسی دارند و به گفته اکثر صاحب‌نظران زیربنای اقتصاد دانش‌بنیان به شمار می‌روند [۱۰]. با توجه به تعابیر به کار رفته درخصوص مدیریت دانش، این نتیجه حاصل می‌شود که مدیریت دانش با استفاده از ذخایر پنهان و آشکار دانش و ایجاد فرهنگ و جو سازمانی مبتنی بر دانش در سازمان، در پارک‌های علمی که سازمان‌های دانش‌بنیان هستند، می‌تواند یک ابزار و شیوه موفق در جهت هرچه کاراتر نمودن آن‌ها بهشمار آید، درحال حاضر تعداد ۷ پارک علم و فناوری در شهر تهران و ۱۴۰۰ شرکت دانش‌بنیان در پارک‌ها مستقر می‌باشند [۱]. در این تحقیق شرکت‌های مستقر در مراکز رشد و پارک‌های علم و فناوری شهر تهران مورد مطالعه قرار گرفته است، و پرسشنامه‌ای بین ۱۴۰ شرکت دانش‌بنیان توزیع گردید، که ۱۱۰ پرسشنامه بازگردانده شد. در این پژوهش ۳ عامل اصلی سازمان، نیروی انسانی و

### ۱- مقدمه

در حالی که جوامع بشری با شتاب بی‌سابقه‌ای به سمت جامعه دانشی پیش می‌روند، شواهد و روندهای جهانی حاکی از آن است که رقبابت‌پذیری کشورها به توانایی آن‌ها در ایجاد، به کارگیری و انتقال دانش به‌ویژه دانش فناورانه بستگی دارد. از این‌رو، در سطح جهان شاهد اتخاذ راهبردهای گوناگونی برای افزایش اثربخشی فعالیت‌های علمی و فناورانه و انتقال دستاوردهای آن به صنعت و بازار هستیم. یکی از این راهبردها اجرای برنامه‌های فناورانه با محور قراردادن یک مکان فیزیکی است که عموماً تحت عنوانی همچون "پارک علمی"، "شهرک تحقیقاتی"، "مناطق فناورانه" و غیره به اجرا در می‌آیند. این مکان‌ها با جذب منابع انسانی، مالی و فیزیکی، از یک سو به توسعه و انتقال دانش فناورانه به بنگاه‌های صنعتی کمک می‌کنند و از سوی دیگر موجبات شکل‌گیری و رشد شرکت‌های جدید "فناوری محور"

\*نویسنده مسئول- استادیار دانشگاه صنعتی خواجه نصیرالدین طوسی، دانشکده مهندسی صنایع، تهران، ایران

\*\*کارشناس ارشد دانشگاه اصفهان، تهران، ایران

\*\*\*کارشناس ارشد دانشگاه صنعتی خواجه نصیرالدین طوسی، دانشکده مهندسی صنایع، تهران، ایران

ارتباط و تعامل آن با سایر فرایندهای سازمانی مشخص و تعریف شود و هم اینکه شاخص‌های اثربخشی و کارایی برای فرایند تعریف شود و مجموعه فعالیت‌هایی که باعث تبدیل ورودی‌های فرایند به خروجی‌های آن می‌شود و منابع و امکانات مورد نیاز برای این فعالیت‌ها، کاملاً مشخص شوند و در نتیجه بتوان با محاسبه و پایش شاخص‌ها در جهت هدف‌گذاری و بهبود فعالیت‌های دانش در سازمان اقدام نمود [۲]. در ادامه تعاریفی از مفاهیم پارک‌های علم و فناوری، مراکز رشد و شرکت‌های دانش‌بنیان ارائه می‌گردد.

پارک علمی جریان دانش و فناوری را در میان دانشگاه‌ها، مراکز تحقیق و توسعه، مراکز رشد خصوصی و بازار به حرکت انداخته و مدیریت می‌کند و شکوفایی شرکت‌های متکی بر نوآوری را از طریق مراکز رشد تسهیل می‌کند. از جمله اهداف مهم پارک‌ها، تجاری‌سازی نتایج تحقیقات و فرایندهای زایشی بخش‌های تحقیقاتی و تولیدی و خدماتی جامعه می‌باشد [۳]. مرکز رشد مکانی است که کسب و کارهای جدید در آن خلق می‌شوند. این مراکز از شرکت‌ها حمایت می‌کنند. کمک‌های این مراکز در قالب حمایت‌های مالی، اداری، بازاریابی، طراحی، آموزش‌های مدیریتی و ... است [۴]. پارک‌های علم و فناوری به گفته گردیدنگر و دیویس به عنوان زیرساخت حمایتی با ایجاد شرایط لازم برای رشد و توسعه شرکت‌های دانش‌بنیان و مؤسسات نوپای مبتنی بر فناوری و همچنین کاهش مخاطره آن‌ها، از افراد خلاق با ایده‌های نوآرانه حمایت می‌کنند. مأموریت اصلی پارک‌های علم و فناوری حمایت از شرکت‌ها و مؤسسات دانش‌بنیان و فناور، به منظور توسعه فناوری‌های جدید و خلق دانش جدید است [۱۳]. کسب و کارهای دانش‌بنیان نقش مهمی در اثربخشی تولید و تبلور دانش در محصولات و خدمات جدید و ایجاد ارزش افزوده در یک جامعه ایفا می‌کنند و در واقع کسب و کارهای دانش‌بنیان مبتنی بر نشر، اشاعه و استفاده از اطلاعات، دانش و خلق آن را بنا می‌نهند. این گونه شرکت‌ها بیشتر از سایر شرکت‌ها را تغییر و تحولات نوظهور در محیط کسب‌وکار همگام نموده و برای بقا در محیط‌های رقابتی تلاش می‌کنند [۱۴]. به اعتقاد سوبی، ارزش‌آفرینی برای مشتریان یکی از عوامل کلیدی موقوفت و بقای این شرکت‌هاست. همچنین این شرکت‌ها در تبیین و مدل‌سازی فرایندهای تولید، تحقیق و توسعه، غنی‌سازی علمی و فنی، آموزش، پرورش و توسعه انسانی، انتقال دانش و نشر و اشاعه نوآوری در هر کشور نقش مهم ایفا می‌کنند. با توجه به این که سرعت بالای تغییر و تحول در عرصه دانش و فناوری باعث افزایش تعداد محصولات و فناوری‌های کسب‌وکارهای دانش‌بنیان معرفی می‌شود و در عین حال این محصولات به سرعت منسخ شده و از عرصه رقابت خارج می‌شوند، در نتیجه مداومت شرکت‌های دانش‌بنیان در فرایند توسعه محصول، ارتقاء دانش و توجه به عوامل مؤثر بر عملکرد مدیریتی در این کسب و کارها امری ضروری و اجتناب‌ناپذیر است [۱۵].

فناوری اطلاعات به همراه معیارهای آن‌ها در پارک علم و فناوری دانشگاه صنعتی شریف، پارک علم و فناوری دانشگاه تهران، مرکز رشد واحدهای فناوری دانشگاه علم و صنعت، مرکز رشد واحدهای فناور دانشگاه صنعتی خواجه نصیرالدین طوسی، پارک علم و فناوری مدرس، مرکز رشد واحدهای فناوری فرآوردهای دارویی، مرکز فناوری و توسعه نوآوری دانشگاه امیرکبیر مورد بررسی قرار گرفت و با استفاده از ابزار پرسشنامه و تجزیه و تحلیل داده‌ها توسط نرم‌افزار SPSS و LISREL اولویت‌بندی گردیدند.

#### ۱۴- مبانی نظری و پیشینه پژوهش

#### ۱۵- مراجع ادبیات

دانش به عنوان یک منبع راهبردی و یک شایستگی کلیدی برای سازمان‌ها از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. از این‌رو امروزه برای استفاده صحیح از این منبع پر ارزش، موضوع مدیریت دانش در دستور کار سازمان‌های پیشرو قرار گرفته است. دانش براساس ماهیت آن، در سه دانش فردی، گروهی و سازمانی طبقه‌بندی می‌شود. دانش فردی به‌طور ساده دانش تحصیل شده توسط فرد است که معمولاً ضمنی است [۱۱]. مدیریت دانش به معنای فعالیت‌های خلق، کسب، اخذ، طبقه‌بندی و به کارگیری دانش برای افزایش سطح یادگیری و عملکرد سازمانی است. به عبارت دیگر، فرایندی است که سازمان طی آن از سرمایه‌های دانش و فکری خود و دیگران ارزش افزوده می‌آفریند. در تعریف مدیریت دانش آمده است: مدیریت دانش عبارت است از فرایند نظاممند جستجو، انتخاب، سازماندهی، پالایش و نمایش اطلاعات، به طرقی که درک کارکنان در زمینه خاص بهبود و اصلاح شود و سازمان بصیرت و درک بهتری از تجربیات خود کسب کند. فرایندهای مدیریت دانش، در حل مسئله، یادگیری پویا، برنامه‌ریزی راهبردی، تصمیم‌گیری و جلوگیری از فرسودگی و تباہی به سازمان کمک می‌کند و منجر به انعطاف‌پذیری فرایند و افزایش هوش سازمانی می‌شود [۱۲]. دقت در تعاریف مدیریت دانش به عنوان یک فرایند در نظر می‌دهد که در بیشتر آن‌ها مدیریت دانش به عنوان یک فرایند در نظر گرفته شده است که این فرایند مجموعه‌ای از فعالیت‌ها را در ارتباط با سایر فرایندهای سازمانی انجام می‌دهد. این فرایند موضوعات مختلف و متنوعی را شامل می‌شود که عمدها حول محور بهره‌وری بیشتر سازمان، تولید دانش، افزایش مزیت رقابتی، تشویق به یادگیری و نوآوری، بهبود تصمیم‌گیری در سازمان و ایجاد ارزش مشتری، دور می‌زنند. اگرچه نتایجی همچون بهبود عملکرد کارکنان، حفظ، استفاده و کاربرد دوباره دانش در سازمان و بهبود و اصلاح درک کارکنان و انعطاف‌پذیری سازمانی نیز از جمله مواردی هستند که به عنوان نتیجه فرایند مدیریت دانش در سازمان مورد توجه نظریه‌پردازان قرار گرفته است. نگاه فرایندی به سیستم مدیریت دانش در سازمان، به ویژه در سازمان‌های مبتنی بر دانش، باعث می‌شود تا هم جایگاه این فرایند، متناسب با مأموریت سازمان، به خوبی و به درستی تعریف و تبیین شود و در نقشه فرایندهای سازمان به خوبی

جمله عوامل تأثیرگذار بر اجرای موفق مدیریت‌دانش می‌توان به اهداف و چشم‌اندازهای سازمان به عنوان مهم‌ترین، و به ایجاد انگیزه مالی به عنوان کم اهمیت‌ترین معیار، اشاره کرد [۷].

تحقیقی دیگر تحت عنوان فرایندهای اصلی و عوامل کلیدی موفقیت مدیریت‌دانش را بر شمرده است، به دنبال آن در یک اقدام پیمایشی و با بهره‌گیری از تکنیک آماری آزمون دوچمله‌ای، فرضیه‌های مربوط به هریک از عوامل کلیدی موفقیت و فرایندهای اصلی مدیریت‌دانش را در جامعه آماری مورد نظر، در معرض آزمون و سنجش قرار داده است. یافته‌های تحقیق حاکی از آن است که از میان شش شاخص مربوط به فرایندهای مدیریت‌دانش، فرایندهای تولید و ذخیره دانش و از میان ۹ شاخص مربوط به عوامل کلیدی موفقیت، شاخص‌های نوآوری، پاداش و ارزیابی عملکرد در وضعیت مطلوب قرار ندارد [۸].

همچنین در پژوهشی دیگر به شناسایی و رتبه‌بندی عوامل مؤثر بر موفقیت پیاده‌سازی مدیریت‌دانش پرداخته شده است، که عوامل شناسایی شده شامل نیروی انسانی، رهبری، ساختار، خلق و کسب دانش، حفظ دانش، انتقال دانش و ابزار بروزرسانی دانش می‌باشند، و با استفاده از Super Decision Software ANP Network ۳ در نرم‌افزار این رتبه‌بندی گردیده‌اند. سه اولویت اولین رتبه‌بندی‌ها عبارتست از نیروی انسانی، رهبری و ساختار و بالاخره نیروی انسانی [۱۹].

در کنفرانس بین‌المللی مدیریت‌دانش به شناسایی عوامل مؤثر مدیریت‌دانش شرکت‌های فناوری در آمریکای جنوبی پرداخته شده است، که این عوامل شامل: کیفیت دانش، سیستم دانشی، سرپرست، رهبری، کارکنان، انگیزه و رضایت کاربر می‌باشد [۲۰]. در ادامه رتبه‌بندی عوامل کلیدی مدیریت‌دانش در مقاله‌های پیشین در جدول ۱ آورده شده است.

جدول ۱- رتبه‌بندی عوامل کلیدی مدیریت‌دانش در مقاله‌های پیشین

پارامترها	پارامترها	عنوان	پارامترها	پارامترها
دوم	اهداف و چشم‌انداز	شناسایی عوامل مؤثر بر پیاده‌سازی مدیریت‌دانش	دوم	شناسایی عوامل مؤثر بر پیاده‌سازی سیستم‌های مدیریت‌دانش در سازمان‌ها در شرایط اقتصاد مقاومتی [۵]
اول	مهندسی معکوس	کاربرد فناوری اطلاعات	اول	زیرساخت فناوری اطلاعات
سوم	کاربرد فناوری اطلاعات	چرخه مدیریت دانش	چهارم	فرهنگ و جو سازمانی
چهارم	چهارم	ایجاد انگیزه مالی	اول	رهبری سازمان
اول	سوم	الگوبرداری از بهترین‌ها		

## ۱-۲- مدیریت دانش در شرکت‌های دانش‌بنیان

در بیشتر مطالعاتی که تاکنون انجام گرفته است، عوامل موفقیت مدیریت‌دانش و پیامدهای آن در سازمان‌های بزرگ مورد بررسی قرار گرفته است و مطالعات کمی به بررسی این عوامل در شرکت‌های کوچک و متوسط پرداخته است [۱۶]. هر چند شرکت‌های کوچک و متوسط از جهاتی مانند فرایندهای تولیدی، تأمین منابع و سبک‌های مدیریتی تقریباً شبیه به سازمان‌های بزرگ هستند اما باید در نظر داشت که این شرکت‌ها نسبت به تغییرات داخلی و خارجی حساسیت بالایی دارند و در مقایسه با سازمان‌های بزرگ برای تأمین منابع مالی و انسانی خود با مشکل روبرو هستند [۱۷]. یکی از راه حل‌هایی که این شرکت‌ها برای رویارویی با چالش‌های موجود در ۲۰ سال اخیر مورد توجه قرار داده‌اند، استفاده هوشمندانه از مدیریت دانش است. صاحب‌نظران معتقدند شرکت‌هایی با توانایی یادگیری بیشتر، شانس بهتری برای ماندگاری در بازار دارند. توسعه این دیدگاه و شواهد تجربی مبنی بر نقش مثبت مدیریت‌دانش در شرکت‌های کوچک و متوسط، به تقویت مدیریت دانش به عنوان یکی از عوامل کلیدی موفقیت در این شرکت‌ها منجر گردیده است [۱۸].

## ۲- پیشینه پژوهش

پژوهشگران در تحقیقی به شناسایی عوامل مؤثر بر پیاده‌سازی سیستم‌های مدیریت‌دانش در سازمان‌ها در شرایط اقتصاد مقاومتی می‌پردازند. در این پژوهش، ۱۵ متغیر شناسایی گردیده است و با استفاده از آزمون‌های TOPSIS<sup>۱</sup> و T تک نمونه‌ای، نتایج نشان داد که همه متغیرها به عنوان متغیرهای مؤثر بر موفقیت سیستم‌های مدیریت‌دانش در شرایط اقتصاد مقاومتی مطرح هستند، وجود زیرساخت‌های فناوری اطلاعات بیشترین اهمیت و انجام ارزیابی‌های دوره‌ای کمترین اهمیت را داراست [۵].

در پژوهشی دیگر به شناسایی عوامل مؤثر بر پیاده‌سازی مدیریت‌دانش مبتنی بر راهبردهای کسب و کار پرداخته شده است. در این راستا ۵۵ عامل مؤثر بر پیاده‌سازی مدیریت‌دانش استخراج شد و با استفاده از روش دلفی و اخذ نظرات خبرگان ارتباط آن‌ها با راهبردهای کسب و کار احصاء گردیده است که بر این اساس ۳۵ عامل مؤثر در شش بعد رهبری، راهبردی، زیرساخت، ساختار، فرهنگی و علمی مورد تأیید خبرگان قرار گرفت. در میان ابعاد شناسایی شده، بعد رهبری بیشترین اهمیت را نسبت به سایر ابعاد دارد [۶].

صفایی و همکاران در مقاله‌ای به بررسی و شناسایی عوامل کلیدی موفقیت مدیریت‌دانش در شرکت‌های دانش‌بنیان پارک علم و فناوری دانشگاه تهران و تبیین میزان اهمیت هر کدام از این عوامل پرداخته‌اند. در این مقاله با استفاده از آزمون‌های فریدمن و One sample T test از

<sup>۱</sup> Technique for Order Preference by Similarity to Ideal Solution

نرم‌افزاری [۳۱، ۳۰، ۲۱، ۲۹، ۳۱]، زیرساخت، فرهنگ و جو سازمانی [۲۶، ۲۸، ۳۲، ۳۳]، ایجاد انگیزه مالی [۲۹، ۳۴]، تشویق روحیه کارکنان، الگوبرداری از بهترین‌ها [۳۵، ۳۶، ۳۷] و مدیریت عملکرد [۲۲، ۲۴، ۲۵]؛ تقسیم می‌شود. مدل تحلیلی تحقیق در جدول ۲ آورده شده است:

جدول ۲- مدل تحلیلی مدیریت‌دانش

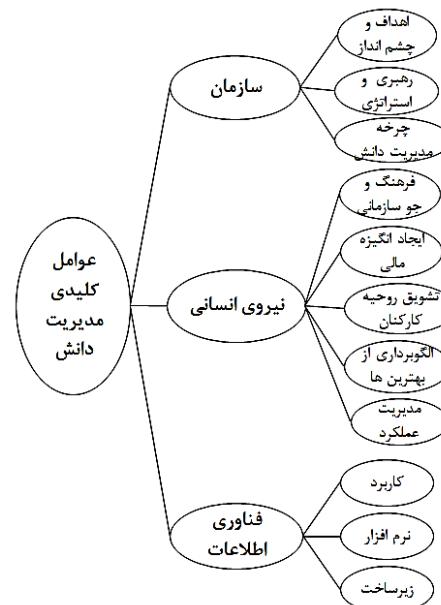
زیرمعیارها	معیارها	زیرساخت
ترسیم دورنما و هدف‌گذاری بلندمدت سازمان، مبتنی بر مدیریت‌دانش است.		
پیاده‌سازی مدیریت‌دانش به عنوان یکی از راهبردهای سازمان جهت رقابت با سازمان‌های دیگر است.	اهداف و چشم‌انداز	
اجرا و پیاده‌سازی مدیریت‌دانش برای تحقق دیگر اهداف راهبردی سازمان ضروری است.		
پشتیبانی لازم نسبت به پیاده‌سازی مدیریت‌دانش از طرف مدیر ارشد صورت گرفته است.		
بسترها لازم و سازوکارهای استقرار مدیریت‌دانش در سازمان فراهم گردیده است.	راهبرد	سازمان
منابع لازم با رویکرد ارتقای دانش تخصیص داده شده است.		
چرخه دانش در سازمان با موقوفیت مستقر و اجرا شده است.		
تجارب و نتایج پژوهش‌ها در سازمان به شکل مناسب مستندسازی می‌گردد.	چرخه مدیریت دانش	
انتقال دانش از سطح فردی به افراد دیگر در دیگر سطوح سازمانی صورت می‌پذیرد.		
قوایین و دستورالعمل‌های سازمان به تسهیم دانش و ترویج فرهنگ خلاقیت و نوآوری در عملکرد پرسنل سازمان، تسهیل می‌بخشد.		
پرسنل، دانش کافی جهت استفاده و پیاده‌سازی مدیریت‌دانش و سیستم‌های فناوری اطلاعات مرتبط با آن را دارد.	کاربرد	
از سامانه‌های نرم افزاری در زمینه پیاده‌سازی مدیریت‌دانش استفاده می‌شود.		
سیستم‌های فعالی نرم افزاری برای پیاده‌سازی مدیریت‌دانش در سازمان لازم و کافی است.	نرم‌افزاری	فناوری اطلاعات
سازمان پتانسیل لازم جهت راهاندازی و استفاده از فناوری اطلاعات در مدیریت‌دانش را دارد.		
سیستم‌های اطلاعاتی با تسهیم دانش، متناسب است.		
همکاری لازم میان کارکنان واحدهای مختلف در قالب پژوهه‌های پژوهشی و آموزشی صورت می‌گیرد.		
فرایند تحقیق و شناسایی منابع دانشی درون و بیرون سازمان انجام شده است.	فرهنگ و جو سازمانی	نیروی انسانی
فرایند خلق دانش در سازمان اجرا شده است.		
فرایند کسب دانش (فرایندی که طی آن دانش مورد نظر در اختیار سازمان قرار می‌گیرد) در سازمان اجرا شده است.		
فرایند توسعه دانش (دانش به کار گرفته شده بایستی		

جدول ۱- رتبه‌بندی عوامل کلیدی مدیریت‌دانش در مقاله‌های پیشین (ادامه)

عنوان	کلیدی موقوفیت پیاده‌سازی مدیریت‌دانش در شرکت‌های مستقر در پارک علم و فناوری دانشگاه تهران [۷]	شناسایی و رتبه‌بندی عوامل مؤثر بر موقوفیت پیاده‌سازی مدیریت‌دانش
اول	اهداف و چشم‌انداز	مهندسی معکوس
دوم	کلید فناوری اطلاعات	رهبری و راهبرد
چهارم	زیرساخت فناوری اطلاعات	زیرساخت
اول	چرخه مدیریت‌دانش	پارامترها
سوم	فرهنگ و جو سازمانی	ایجاد انگیزه مالی
دوم	رهبری سازمان	رهبری و راهبرد
	الگوبرداری از بهترین‌ها	

### ۳-۲- مدل مفهومی تحقیق

مدل مفهومی مورد استفاده در این پژوهش، با توجه به زیرساخت‌های مدیریت‌دانش و پرسشنامه طراحی شده براساس نظر خبرگان و تحقیقات پیشین، در شکل ۱ رسم گردیده است.



شکل ۱- مدل مفهومی تحقیق

### ۴-۲- مدل تحلیلی تحقیق

جهت بررسی عوامل تأثیرگذار در پیاده‌سازی مدیریت‌دانش، طبق نظر خبرگان و با استفاده از مطالعات پیشین، مدل تحلیلی برای ساخت پرسشنامه فراهم شد که شامل سه زیرساخت: نیروی انسانی- سازمان- فناوری اطلاعات بود و به معیارهای اهداف و چشم‌انداز [۲۲، ۲۱، ۱۹]، رهبری و راهبرد [۲۳، ۲۴، ۲۵]، چرخه مدیریت‌دانش [۲۶، ۲۷، ۲۸]، کاربرد

$$n = \frac{NZ_{\alpha/2}^2 \sigma^2}{Nd^2 + Z_{\alpha/2}^2 \sigma^2} = \frac{1400 \times 1.099}{1400 \times 0.01 + 1.099} = 109.12 \sim 110$$

۱۰۹.۱۲ ~ ۱۱۰

$Z_{\alpha/2}^2$ : آماره Z در سطح اطمینان ۹۵ درصد برابر ۱/۹۶ است.

$\sigma^2$ : مقدار انحراف استاندارد مربوط به سؤالات پرسشنامه از روی یک نمونه کمکی ۰/۵۳۵ بدست آمده است.

d: مقدار خطای مجاز، که برابر ۰/۱ در نظر گرفته شده است.

جهت اطمینان، تعداد ۱۴۰ پرسشنامه در شرکت‌های دانش‌بنیان پخش گردیده است، و تحلیل آماری براساس ۱۱۰ پرسشنامه بازگشتی از سوی شرکت‌ها صورت گرفته است. برای نمونه‌گیری از روش تصادفی ساده استفاده شده است. پرسشنامه شامل سؤالات تخصصی مرتبط با موضوع تحقیق بوده که عوامل بهبود مدیریت‌دانش را در شرکت‌های دانش‌بنیان مورد بررسی قرار داده است. جهت تدوین آن از روش مصاحبه با عده‌ای از مدیران شرکت‌ها، جمع‌بندی مطالب از خبرگان و مباحث موجود در پیرامون تحقیق، استفاده شده است، که با توجه به مدل تحلیلی تحقیق شامل ۳۵ سؤال می‌باشد، که نحوه توزیع سؤالات برای زیرمعیارها به شرح جدول شماره ۲ می‌باشد.

### ۳-۱-۳ پایایی و روایی پرسشنامه

در این تحقیق با استفاده از نظرات خبرگان و عده‌ای از مدیران فعال در مراکز رشد و فناوری شهر تهران، روایی پرسشنامه تأیید شد و جهت محاسبه پایایی پرسشنامه، با انتشار ۳۵ نسخه از پرسشنامه در بین مدیران شرکت‌های مستقر در پارک علم و فناوری دانشگاه تهران و محاسبه آلفای کرونباخ در نرم‌افزار SPSS نتیجه مطلوب، ضریب آلفای ۰/۷۸ حاصل گردیده است.

### ۴- یافته‌های پژوهش

#### ۴-۱-۱ تجزیه و تحلیل داده‌ها

اهداف این تحقیق به شرح زیر تدوین گردیده است:

۱. شناسایی و رتبه‌بندی عوامل مؤثر مدیریت‌دانش در شرکت‌های دانش‌بنیان، مراکز رشد و پارک‌های علم و فناوری شهر تهران
۲. ارائه راه حل و راهکار برای بهبود اجرایی مدیریت‌دانش در شرکت‌های مذکور

سؤالات تحقیق نیز در ادامه آورده شده است: عوامل کلیدی برشمرده از دیدگاه خبرگان در اجرای مدیریت‌دانش مؤثرند یا خیر؟ مدل از برازش قابل قبولی برخوردار است یا خیر؟ کدام عامل اهمیت بیشتری دارد؟ هریک از عوامل در چه حالتی هستند؟ مطلوب یا نامطلوب؟

جهت رتبه‌بندی عوامل کلیدی از آزمون فریدمن استفاده شده است. و از آزمون T برای میزان معنی‌داری عوامل از دید پاسخ‌دهندگان بهره گرفته شده است. و از تحلیل عاملی، جهت برازش قابل قبول مدل استفاده شده است و بالاخره جهت تعیین حالت مطلوب یا نامطلوب عوامل، از طیف لیکرت استفاده شده است. در پاسخ سؤال اول تحقیق که عوامل و منابع مورد مطالعه از دیدگاه

زیرمعیارها	معیارها	زیرساخت
اثر خود را در افزایش اثربخشی با افزایش بهره‌وری سازمان نشان دهد)، اجرا شده است.		
دانش و تجربیات تولیدشده پرسنل در طول راهه خدمات، به دیگر پرسنل منتقل و مورد بهره‌وری قرار می‌گیرد.		
پرسنل سازمان، آموزش‌های لازم را در رابطه با مفاهیم و اجرای مدیریت‌دانش دیده‌اند.		
پاداش‌های مناسب مالی و غیرمالی در رابطه با فعالیت‌های مناسب در راستای پیاده‌سازی مدیریت‌دانش به کارکنان تعلق می‌گیرد.		
دانش آفرینی و انتقال دانش به دیگر پرسنل، تأثیر مستقیم در میزان ارزیابی عملکرد پرسنل دارد.		
استخدام افراد برمبنای صلاحیت‌های دانشی صورت می‌گیرد.		
به سازوکارهای انتشار نتایج تحقیقات و تجربیات علمی و فنی پرسنل اهمیت داده می‌شود.		
سازمان به پرورش و توانمندسازی منابع انسانی در راستای آشنازی و پیاده‌سازی مدیریت‌دانش اهمیت می‌دهد.		
پتانسیل و توانایی‌های بالقوه پرسنل در پیاده‌سازی مدیریت‌دانش مورد توجه قرار می‌گیرد.		
اشتراک‌گذاری دانش و تجارب میان افراد صورت می‌گیرد.		
کارها به صورت تیمی انجام می‌گیرد.		
در سازمان، فضای مورد اعتماد برای مشارکت پرسنل در ایده‌پردازی وجود دارد.		
راهکارهای تشویقی مالی جهت ایجاد انگیزش پرسنل با هدف مشارکت در فرایند مدیریت دانش در نظر گرفته شده است.		
ایجاد انگیزه مالی پرسنل با هدف مشارکت در فرایند مدیریت دانش در نظر گرفته شده است.		
راهکارهای تشویقی معنی‌داری ایجاد انگیزش پرسنل با هدف مشارکت در فرایند مدیریت‌دانش در کارکنان نظر گرفته شده است.		
از تجارب مدیریت‌دانش خارج از سازمان به میزان مؤثر الگوبرداری صورت می‌گیرد.		
بهترین‌ها	الگوبرداری از	
سیستمی برای مدیریت ممیزی و ارزیابی مدیریت دانش و عملکرد واحد‌های فناور در سازمان وجود دارد.	مدیریت عملکرد	

### ۴-۲-۱ روش پژوهش

این تحقیق، براساس هدف از نوع کاربردی است، اما براساس روش انجام کار از نوع توصیفی پیمایشی می‌باشد از نظر مکان، میدانی می‌باشد. جامعه آماری این پژوهش، مدیران شرکت‌های مستقر در مراکز رشد و فناوری شهر تهران می‌باشد. جهت تعیین پایایی حجم نمونه اولیه ۳۵ تا ۴۰ نفر انتخاب شد و پس از تأیید پایایی و محاسبه میانگین و انحراف‌معیار پاسخ‌ها، تعداد نمونه آماری براساس فرمول تعیین حجم نمونه ۱۱۰ نفر تعیین گردید. لازم به ذکر است که N براساس تعداد شرکت‌ها (پرسشنامه توسط مدیران شرکت‌ها تکمیل گردیده است) برابر با ۱۴۰۰ است فرمول تعیین حجم نمونه و محاسبات آن به صورت زیر است:

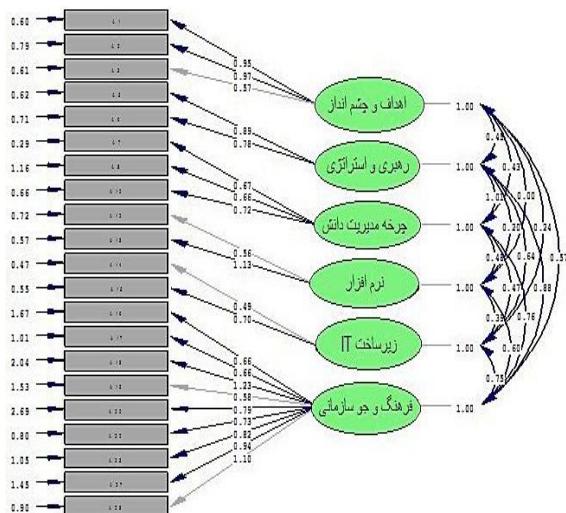
نتایج حاصل از بررسی نظرات پاسخ‌دهندگان از زیرساخت‌های بهبود‌دهنده مدیریت‌دانش در جدول شماره ۴ آورده شده است.

جدول ۴- نتایج آزمون One-Sample T test زیرساخت‌های کلیدی مدیریت‌دانش

معناداری	T	آماره	اختلاف میانگین	خطای انحراف‌معیار	انحراف معیار	میانگین	معیارها
۰/۰۰	۵۵/۹۳۵	۳/۵۶۸۴۵	۰/۰۶۳۸۰	۰/۶۵۹۹۳	۳/۵۶۸۴۵	سازمان	
۰/۰۰	۴۸/۲۷۴	۳/۴۱۲۷۷	۰/۰۷۰۷۰	۰/۷۳۱۲۸	۳/۴۱۲۸	فناوری اطلاعات	
۰/۰۰	۴۶/۹۷۴	۳/۲۰۲۷۳	۰/۰۶۸۱۸	۰/۷۰۵۲۶	۳/۲۰۲۷	تیروی انسانی	

به دلیل این که نتایج کلیه زیرساخت‌های مدیریت‌دانش، در سطح اطمینان ۰/۰۵ است، فرض  $H_0$  رد شده و سطح معناداری در رابطه با همبستگی زیرساخت‌ها با پیاده‌سازی موفق مدیریت‌دانش کمتر از ۰/۰۵ است و سؤال اول پذیرفته می‌شود.

در پاسخ به سؤال دوم تحقیق که مدل از برازش قابل قبولی برخوردار است یا خیر؟ برای آزمون این سؤال از تحلیل عاملی به وسیله نرم‌افزار LISREL استفاده شده است. به منظور برازش قابل قبول، مدل مورد نظر اصلاح گردیده است. در شکل ۲ مدل اصلاح شده، آورده شده است. به منظور اصلاح مدل، بارهای عاملی کمتر از ۰/۳ حذف گردیده است تا مدل از برازش قابل قبولی برخوردار گردد و همانطور که در شکل ۲ نشان داده شده است، تمامی بارهای عاملی بیشتر از ۰/۳ می‌باشد. همچنین باید حاصل تقسیم مجدد کای بر درجه آزادی کمتر از ۳ باشد، و ریشه دوم واریانس خطای تقریب RMSEA، بین ۰/۰۸ تا ۰/۱ باشد تا مدل از برازش قابل قبولی برخوردار باشد.



شکل ۲- نمای گرافیکی برازش مدل مفهومی مدیریت‌دانش

با توجه به مدل برازش‌شده عوامل اهداف و چشم‌انداز، رهبری و راهبرد، چرخه مدیریت‌دانش، نرم‌افزار، زیرساخت، فرهنگ و جو سازمانی، از برازش قابل قبولی برخوردار بوده‌اند اما عامل‌های

صاحب‌نظران در اجرای مدیریت‌دانش مؤثرند یا خیر؟ جهت آزمون این سؤال از آزمون ۹۵ درصد است و سؤال اول زمانی مورد قبول است؛ که مقدار معنی‌داری کمتر از ۰/۰۵ باشد، در غیر اینصورت سؤال رد می‌شود.

فرضیات آزمون به شرح زیر است:

$H_0$ =بین معیارهای عوامل کلیدی مدیریت‌دانش و پیاده‌سازی موفق مدیریت‌دانش در پارک‌ها و مراکز رشد و فناوری شهر تهران ارتباط معنادار وجود ندارد.

$H_1$ =بین معیارهای عوامل کلیدی مدیریت‌دانش و پیاده‌سازی موفق مدیریت‌دانش در پارک‌ها و مراکز رشد و فناوری شهر تهران ارتباط معنادار وجود دارد.

نتایج حاصل از بررسی نظرات پاسخ‌دهندگان در رابطه با معیارهای بهبود‌دهنده مدیریت‌دانش در جدول شماره ۳ آورده شده است.

جدول ۳- نتایج آزمون One-Sample T test معیارهای کلیدی مدیریت‌دانش

معناداری	T	آماره	اختلاف میانگین	خطای انحراف‌معیار	انحراف معیار	میانگین	معیارها
۰/۰۰	۵۱/۵۶۴	۳/۶۰۷	۰/۱۳۵۳۳	۰/۹۱۷۸۸	۴/۰۴۳۵	اهداف و چشم‌انداز	
۰/۰۰	۳۵/۱۲۵	۳/۲۴۲۹۹	۰/۱۲۲۶۱	۰/۸۷۵۶۰	۳/۳۳۳۳	رهبری و راهبرد	
۰/۰۰	۴۶/۲۹۶	۳/۵۰۴۶۷	۰/۰۹۰۹۴	۰/۶۴۹۴۳	۳/۷۰۴۲	چرخه مدیریت‌دانش	
۰/۰۰	۳۳/۴۸۰	۳/۶۸۲۲۴	۰/۱۳۵۳۳	۰/۶۸۳۴۵	۳/۹۹۵۱	کاربرد	
۰/۰۰	۳۱/۹۱۳	۳/۰۴۲۰۶	۰/۱۳۰۷۳	۰/۸۸۶۶۳	۳/۲۵۰۰	نرم‌افزاری	
۰/۰۰	۴۱/۳۹۶	۳/۵۱۴۰۲	۰/۱۳۳۵۴	۰/۹۰۵۷۰	۳/۵۴۳۵	زیرساخت	
۰/۰۰	۶۳/۷۹۴	۳/۵۴۶۴۳	۰/۰۶۹۴۹	۰/۴۹۶۲۷	۳/۷۰۴۹	فرهنگ و جو سازمانی	
۰/۰۰	۲۵/۷۷۷	۳/۲۰۵۶۱	۰/۱۷۷۱۷	۱/۲۶۵۲۲	۳/۱۳۷۳	ایجاد انگیزه مالی	
۰/۰۰	۲۶/۷۶۱	۳/۱۶۸۲۲	۰/۱۵۶۸۶	۱/۱۲۰۲	۳/۴۹۰۲	تشویق روحیه کارکنان	
۰/۰۰	۲۷/۷۵۳	۳/۰۳۷۳۸	۰/۱۴۲۳۲	۱/۰۱۶۳۴	۳/۳۵۲۹	الگوبرداری از بهترین‌ها	
۰/۰۰	۲۸/۱۵۲	۳/۰۵۶۰۷	۰/۱۶۶۷۰	۱/۱۷۸۷۲	۳/۲۸۰۰	مدیریت عملکرد	

نتایج جدول شماره ۳ نشان می‌دهد که کلیه عوامل مدیریت‌دانش، اهداف و چشم‌انداز، رهبری و راهبرد، چرخه مدیریت‌دانش، کاربرد، نرم‌افزاری، زیرساخت، فرهنگ و جو سازمانی، ایجاد انگیزه مالی، تشویق روحیه کارکنان، الگوبرداری از بهترین‌ها و مدیریت عملکرد در سطح اطمینان ۰/۰۵ است، در نتیجه فرض  $H_0$  رد شده است. در نتیجه می‌توان بیان کرد که طبق نظر پاسخ‌دهندگان سطح معناداری در رابطه با همبستگی تک‌تک عوامل معیارها با پیاده‌سازی موفق مدیریت‌دانش کمتر از ۰/۰۵ است. عوامل از دیدگاه صاحب‌نظران و پاسخ‌دهندگان در بهبود مدیریت‌دانش مؤثر است.

فرضیات آزمون به شرح زیر می‌باشد:

$H_0$ =بین زیرساخت عوامل کلیدی مدیریت‌دانش و پیاده‌سازی موفق مدیریت‌دانش در پارک‌ها و مراکز رشد و فناوری شهر تهران ارتباط معنادار وجود ندارد.

$H_1$ =بین زیرساخت عوامل کلیدی مدیریت‌دانش و پیاده‌سازی موفق مدیریت‌دانش در پارک‌ها و مراکز رشد و فناوری شهر تهران ارتباط معنادار وجود دارد.

جدول ۷- رتبه‌بندی زیرساخت‌های کلیدی مدیریت‌دانش

میانگین	زیرساخت‌های مدیریت‌دانش
۲/۲۵	سازمان
۲/۰۴	فناوری اطلاعات
۱/۶۱	نیروی انسانی
N=۱۱۰	df=۲
	Sig=۰/۰۰۰

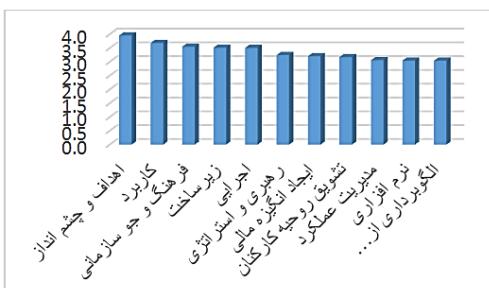
با توجه به جدول شماره ۷ حاصل معناداری کمتر از ۰/۰۵ است؛ آزمون فریدمن معنادار است. در بین زیرساخت‌های عوامل کلیدی مدیریت‌دانش، سازمان دارای بیشترین اهمیت و نیروی انسانی دارای کمترین اهمیت، از دیدگاه نظردهندگان است.

در پاسخ به سؤال چهارم مبنی بر مطلوبیت‌بودن یا نبودن عوامل کلیدی با استفاده از طیف لیکرت که در بازه صفر تا چهار قرار دارد و همین‌طور میانگین، در پاسخ به عوامل پرسشنامه‌ها، وضعیت عوامل کلیدی مدیریت‌دانش مشخص گردیده است. عواملی که میانگین آن‌ها بیشتر از ۳ می‌باشد، در وضعیت مطلوب قرار دارند و عواملی که میانگین آن‌ها کمتر از ۳ هست در وضعیت نامطلوب قرار دارند. با توجه به میانگین عوامل در پرسشنامه‌های حاضر، میانگین کلیه عوامل بیشتر از ۳ می‌باشند و در وضعیت مطلوب قرار دارند. نتایج حاصل در جدول شماره ۸ آورده شده است.

جدول ۸- میزان مطلوبیت عوامل کلیدی مدیریت‌دانش

میانگین	عوامل کلیدی مدیریت‌دانش
۳/۹۵۷۹	اهداف و چشم‌انداز
۳/۶۸۲۲	کاربرد
۳/۵۴۶۳	فرهنگ و جو سازمانی
۳/۵۱۴۰	زیرساخت
۳/۵۰۴۷	اجرایی
۳/۲۴۳۰	رهبری و راهبرد
۳/۲۰۵۶	ایجاد انگیزه مالی
۳/۱۶۸۲	تشویق روحیه کارکنان
۳/۰۵۶۱	مدیریت عملکرد
۳/۰۴۲۱	نرم‌افزاری
۳/۰۳۷۴	الگوبرداری از بهترین‌ها

با توجه به نتایج جدول شماره ۸، در ادامه نمای گرافیکی میزان مطلوبیت عوامل کلیدی مدیریت‌دانش در شکل ۳ آورده شده است.



شکل ۳- نمای گرافیکی میزان مطلوبیت عوامل کلیدی مدیریت‌دانش

کاربرد فناوری اطلاعات، ایجاد انگیزه مالی، تشویق روحیه کارکنان، الگوبرداری از بهترین‌ها، مدیریت عملکرد حذف شده‌اند. قابل ذکر است، نتایج بدست آمده براساس نظرات پاسخ‌دهندگان می‌باشد و خبرگان براساس وضعیت موجود و در حال اجرا در شرکت‌های دانش‌بنیان به سؤالات پاسخ داده‌اند؛ با توجه به اهمیت این عوامل باید اجرای آنها بهبود یابد. همچنین در ادامه نتایج در جدول شماره ۵ آورده شده است.

جدول ۵- شاخص‌های برازنده‌گی مربوط به تحلیل عوامل تسهیل کننده مدیریت‌دانش

شاخص	مقدار گزارش شده
مجذور کای (درجه آزادی: ۱۷۹)	۳۵۴/۱۲
Rیشه دوم واریانس خطای تقریب	RMSEA ۰/۰۹۶

همان‌طور که ملاحظه می‌شود، به دلیل این‌که Rیشه دوم واریانس خطای تقریب RMSEA کمتر از ۰/۱ و حاصل تقسیم مجذور کای بر درجه آزادی کمتر از ۳ می‌باشد، مدل عوامل و منابع تسهیل کننده مدیریت‌دانش دارای برازش قابل قبولی است.

در پاسخ به سؤال سوم که کدام عامل بین عوامل و منابع کلیدی مدیریت‌دانش دارای اهمیت زیادتری نسبت به بقیه است؟ آزمون فریدمن استفاده شده است، که نتایج آن در جدول شماره ۶ آورده شده است.

جدول ۶- رتبه‌بندی معیارهای کلیدی مدیریت‌دانش

میانگین	معیارها	زیرساخت
۸/۱۷	اهداف و چشم‌انداز	سازمان
۵/۴۹	رهبری و استراتژی	
۶/۴۴	چرخه مدیریت‌دانش	
۷/۱۷	کاربرد	فناوری اطلاعات
۴/۸۰	نرم‌افزاری	
۶/۵۵	زیرساخت	
۶/۳۶	فرهنگ و جو سازمانی	نیروی انسانی
۵/۵۷	ایجاد انگیزه مالی	
۵/۳۹	تشویق روحیه کارکنان	
۴/۹۶	الگوبرداری از بهترین‌ها	
۵/۰۹	مدیریت عملکرد	
N=۱۱۰	df=۱۰	Sig=۰/۰۰۰

با توجه به اطلاعات حاصل از آزمون فریدمن در جدول شماره ۶ می‌توان گفت چون معناداری کمتر از ۰/۰۵ است، آزمون فریدمن معنادار است. در نتیجه می‌توان گفت؛ عوامل کلیدی مدیریت‌دانش، براساس میزان اهمیت، بدین ترتیب اولویت‌بندی می‌شود: ۱- اهداف و چشم‌اندازهای سازمان- ۲- کاربرد فناوری اطلاعات- ۳- زیرساخت فناوری اطلاعات- ۴- چرخه مدیریت‌دانش سازمان- ۵- فرهنگ و جو سازمانی- ۶- ایجاد انگیزه مالی- ۷- رهبری و راهبرد سازمان- ۸- تشویق روحیه کارکنان- ۹- مدیریت عملکرد- ۱۰- الگوبرداری از بهترین‌ها- ۱۱- نرم‌افزار فناوری اطلاعات. همچنین نتایج رتبه‌بندی زیرساخت‌های کلیدی مدیریت‌دانش در جدول شماره ۷ آورده شده است.

فناوری اطلاعات است. با توجه به مقاله‌ای با عنوان شناسایی و رتبه‌بندی عوامل مؤثر بر موفقیت مدیریت‌دانش با رویکرد تحقق اقتصاد مقاومتی، زیرساخت فناوری اطلاعات بیشترین وزن را دارد [۵]. از طرفی ممکن است بالابودن این رتبه به این علت باشد که امروزه در اکثر شرکت‌ها تیم فناوری اطلاعات حضور دارد و آشنایی با این سیستم در بین بیشتر پرسنل فراگیر شده است؛ فعالیت‌ها تخصصی‌تر شده است و سازمان‌ها پتانسیل لازم را دارند. در این تحقیق، کاربرد فناوری اطلاعات و زیرساخت آن دارای رتبه دو و سه هستند؛ اما معیار نرم‌افزار فناوری اطلاعات اهمیت کمتری دارد، زیرا اجرای آن هزینه‌بر و زمان‌بر است و محدودیت‌های مالی و زمانی در این گونه شرکت‌ها که عمدتاً نوپا می‌باشند غیرقابل انکار است. شاید مهم‌ترین عامل بستر فرهنگی لازم جهت خلق و اشتراک دانش است که اگر نباشد، تحقق آن غیرممکن است. اگر زمینه‌های فرهنگی برای باروری طرح‌های مدیریت وجود نداشته باشد، هیچ فناوری، دانش و زیرساختی نمی‌تواند طرح را به موفقیت برساند [۶]. معیار مربوط به چرخه دانش رتبه چهارم را دارد، که مستلزم ارتقاء و بهبود اشاعه فرهنگ خلاقیت و نوآوری در خلق دانش، اشتراک و نشر آن است. طبق تحقیقات پاداش و تشویق کارکنان و در نتیجه ایجاد انگیزه لازم در کارکنان نقش بی‌بدیلی در موفقیت اجرای مدیریت‌دانش دارد [۳۹]. چرا که اگر کارکنان دارای روحیه لازم نباشند، عملًا شرکت‌ها فلچ خواهند شد. در این تحقیق این عامل رتبه هشت دارد. پس باید مسأله تشویق روحیه کارکنان و ایجاد انگیزه مالی در آن‌ها بیشتر مورد توجه قرار بگیرد. یکی از وظایف مهم مدیریت ارشد سازمان‌های دانش‌بنیان، تبیین اهداف و چشم‌انداز برای کلیه کارکنان سازمان به میزان موردنیاز هر یک می‌باشد. بنابر این بدینه است تعیین اهداف و چشم‌انداز، دارای بالاترین رتبه معيارها برای موفقیت مدیریت‌دانش از دیدگاه پاسخ‌دهندگان باشد. آشایی کافی با راهبردها، اهداف، چشم‌انداز و مأموریت در چنین سازمان‌هایی چراغ راه برای واضح شدن اهداف عملیاتی و در پی آن تعهد بیشتر برای تحقق آن‌ها می‌باشد. الگوبرداری از بهترین‌ها که در این تحقیق رتبه دهم را دارد بدین معنی است که شرکت‌های دانش‌بنیان مزیت‌های رقابتی و گلوبال‌های راهبرد خود را در مقایسه با رقبا بهتر درک کنند تا بتوانند برای دستیابی به اهداف و راهبردهای شرکت گام‌های مؤثر بردارند. در این مسیر شرکت‌های دانش‌بنیان باید از ثبات، که باعث افول و یا حتی انحلال می‌گردد پرهیز کنند و با ایجاد جو خلاقیت، پرورش استعدادها و ارج نهادن به پیشنهادات مطرح شده از سوی کلیه کارکنان به این مهم کمک نمایند.

## ۵- تدبیرگیری و پیشنهادها

هدف این مقاله شناسایی و رتبه‌بندی عوامل تأثیرگذار بر پیاده‌سازی مدیریت‌دانش در شرکت‌های دانش‌بنیان و مراکز رشد و پارک‌های علم و فناوری شهر تهران بوده است تا مدیران بتوانند با استفاده از تجارب

## ۴-۲- تحلیل و مقایسه نتایج

هدف از توزیع پرسشنامه در این تحقیق، بررسی عوامل مؤثر در اجرای مدیریت‌دانش در واحدهای مراکز رشد و پارک‌های علم و فناوری تهران بوده است؛ لازم به ذکر است که مقصود پژوهش در حین توزیع پرسشنامه به مدیران شرکت‌ها و پاسخ‌دهندگان توضیح داده شده است. لذا نتایج بدست آمده براساس اجرای معیارهای مدیریت‌دانش، در زمان کنونی است و نظرات پاسخ‌دهندگان براساس میزان اجرای هر یک از عوامل در وضعیت کنونی واحد مربوطه بوده است. به همین دلیل با میزان اهمیت رتبه معیارهای مدیریت‌دانش در یک سازمان ایده‌آل در نظر خبرگان، امکان مغایرت دارد. که این مسئله نشان‌دهنده ضعف در اجرای مدیریت‌دانش در شرکت‌های دانش‌بنیان مورد مطالعه است. به عنوان مثال رهبری رتبه هفتتم را دارد. در صورتی که این معیار از اهمیت بالایی از دیدگاه خبرگان برخوردار است که در ادامه به تحلیل این نتایج پرداخته شده است. اکثر شرکت‌های دانش‌بنیان دارای محدودیت‌های منابع می‌باشند و اجرای فرایندهای مدیریت‌دانش در این شرکت‌ها دارای پیچیدگی و چالش‌های فناورانه خاص خود است [۳۸]. در نتیجه اجرای مدیریت‌دانش مستلزم رهبری کارآمدی است تا بتواند موفقیت اجرا را تضمین کند. در مقاله طلوعی و شیخزاده (۲۰۱۳)، رهبری رتبه دوم را دارد. در نتایج بدست آمده تحقیق حاضر، رتبه معیار رهبری هفتم می‌باشد. بدین معنی که در شرکت‌های مورد نظر این پژوهش، معیار رهبری کمتر مورد توجه مدیران ارشد قرار می‌گیرد و این یک نقطه ضعف شرکت‌های دانش‌بنیان محسوب می‌شود و لزوم بسترسازی و تخصیص منابع به نحو بهینه‌تر احساس می‌گردد. فرایند مدیریت‌دانش هرگز پایان نمی‌باید و طبقه‌بندی دانش در حال تغییر است. چرا که فناوری‌های جدید و رویکردهای مدیریت و موضوعات مربوط به مشتریان، دائمًا در حال تکامل و تحول است [۱۹]. در نتیجه باید سیستم مدیریت‌دانش در شرکت‌ها بطور مستمر توسط یک مدیریت عملکرد کارا مورد ارزیابی و بهبود قرار گیرد؛ اما در تحقیق حاضر این معیار، رتبه نه را به خود اختصاص داده است که ناشی از بی‌توجهی سیستم مدیریت به این ابزار مهم منابع انسانی می‌باشد. لذا بدینه است که شرکت‌ها از مزایای ارزشمند اعمال مدیریت عملکرد بی‌بهره خواهند ماند که باید روى آن تجدیدنظر گردد. با توجه به ترجمه کتابی با عنوان مبانی مدیریت‌دانش، در مورد ساختار سازمانی باید این نکته توجه شود که اجرای مدیریت دانش باید در تمام واحدها نهادینه گردد و مدیران برای تمام واحدها تیم دانشی و برای هر تیم سرگروه مناسب انتخاب کنند [۹]. در این پژوهش، فرهنگ و جو سازمانی رتبه پنجم را دارد. لذا یکی از عوامل موردنظر برای موفقیت مدیریت‌دانش توجه بیش از پیش به مشارکت کلیه کارکنان در درک و پیاده‌سازی مفاهیم و مبانی یادگیری سازمانی و سازمان یادگیرنده گردد، که در نهایت منجر به پیاده‌سازی موفق مدیریت‌دانش می‌شود. یکی از معیارهای مهم در جهت پیاده‌سازی مدیریت‌دانش، داشتن کافی پرسنل جهت استفاده از سیستم‌های

- 10- Massa, Silvia. Testa, Stefania, A knowledge management approach to organizational competitive advantage: Evidence from the food sector. European Management Journal. V. 27, Iss. 2; p. 129, 2009.
- 11- Hatch J. Defining organizational knowledge: Turning individual knowledge into organizational intellectual capital. Retrieved 24 April 2012 from: <http://knol.google.com/k/jamie-hatch/definingorganizationalknowledge/1pcw8flfr6sz5/2>, 2010.
- 12- Cambridge Dictionary. "Knowledge" in Cambridge Advanced Learner's Dictionary & Thesaurus. Retrieved 25 April 2012 from: [http://dictionary.cambridge.org/dictionary/british/knowledge? q=knowledge](http://dictionary.cambridge.org/dictionary/british/knowledge?q=knowledge), 2011.
- 13- Griddings, S. R. Marketing for incubator managers and guidelines to assist their clients in their marketing, workshop on science and technology parks: market and planning, Isfahan, 2005.
- 14- Davis, S. Becoming a knowledgebase business. International Journal of Technology Management, 14, 60-73, 2009.
- 15- Sveiby, K. A knowledge-based theory of the firm to guide in strategy, formulation. Journal of Intercultural Capital, 2(4), 344-358, 2001.
- 16- Migidadi, m, "Knowledge management enabler and outcomes in the small and medium sized enterprises", Journal of Industrial management & data systems, 109. N. 6, 2009.
- 17- Martinez, Micael, Jimenez, Daniel, The effectiveness Of TQM: The key role of organizational learning in small in businesses, International small business Journal, V. 27, www.isb.sagepub.com, 2009.
- 18- Tipping, M.J & SOhio, R.S, IT competency and firm performance: Is organizational learning a missing link, Strategic management Journal, V. 24, N.8, 2003.
- 19- Toloei, A, Sheikh Zadeh Marand, M, International Journal of Information, Security and System Management, V.2, N.2, pp. 169-182, 2013.
- 20- Merlo, T, International conference on knowledge management, Vienna, Austria, 2016.
- 21- Greco, J. "Knowledge is Power": Journal of Business Strategy, 1999, Vol. 20, No. 2, pp. 18-22.
- 22- Greengard, S, "Will your culture support KM?" Workforce, 1998, Vol. 77 No. 10, pp. 93-114.
- 23- Nakata I., Takeuchi H. the knowledge creating company, How Japanes companies Creat the Dynamics of Innovation. Oxford university press; 1995.
- 24- Tynan, S. "Best Behaviors, Management Review", Vol. 88, No.10, pp. 8-61, 1999.
- 25- Moffett, S., McAdam, R. and Parkinson, S. "An Empirical Analysis of Knowledge Management Applications", Journal of Knowledge Management, 2003, Vol. 23 No. 3, pp. 6-26.
- 26- Frank Lindner, Andreas Wald, Success factors of knowledge management in temporary organizations, International Journal of Project Management, 2010.
- 27- Chourides, P., Longbottom, D., Murphy, W. "Excellence in knowledge Management: an Empirical Study to Identify Critical Factors and Performance Measures", Measuring Business Excellence", 2003, Vol. 7 No.2, pp. 29-45.
- 28- Gibbons, R, "Incentives in Organizations". Journal of Economic Perspectives, 1998, Vol.12, pp. 115-132.
- 29- Davenport, T., De Long, D. and Beers, M. "Successful Knowledge Management Projects", Sloan Management Review, 1998, Vol. 39 No. 2, pp.43-57.
- 30- Savary, M. "Knowledge Management and Competition in the Consulting Industry", California Management Review, 1999, Vol. 41 No. 2, pp. 95-107.
- 31- Lee, S.M. and Hong, S. "An Enterprise-wide Knowledge Management System", Industrial Management & Data Systems, Vol. 102, No.1, pp. 17-25, 2002.

پیشین، عوامل موفقیت و شکست پروژه مدیریت‌دانش را به درستی شناسایی کند و با اولویت‌بندی این سیستم را به درستی در سازمان خود پیاده‌سازی نمایند. در این مقاله پرسشنامه‌ای طراحی شده، به منظور شناسایی عوامل موفقیت بر اجرای مدیریت‌دانش بین مدیران این شرکت‌ها توزیع شد، و عوامل رتبه‌بندی شدند. براساس یافته‌های تحقیق، از آنجایی که عوامل مختلفی بر موفقیت مدیریت‌دانش تأثیر دارند و توجه صرف به فناوری و یا دیگر موارد به تنها یابی، نمی‌تواند کسب و کار را از مزایای مدیریت‌دانش بهره‌مند سازد. به مردمان کسب و کارها پیشنهاد می‌گردد با توجه به این که الگوبرداری از بهترین‌ها به عنوان عامل اساسی جدیدی در زمینه پیاده‌سازی مدیریت‌دانش مطرح می‌باشد، استفاده از این عامل جهت کسب و به کارگیری تجربیات نمونه‌های موفق موجود در محیط رقابتی می‌تواند برای سازمان مؤثر واقع شود. براساس اینکه هدف اصلی تأسیس شرکت‌های دانش‌بنیان، افزایش ثروت جامعه از طریق توسعه نوآوری مبتنی بر دانش و رقابت سازنده میان مؤسسات دانش‌محور است، که به عنوان حلقة واسطه صنعت و دانشگاه نقش مهمی در یکپارچه‌سازی تولید دانش و تجلی آن در محصولات و خدمات ارائه شده، در جهت تحقق اقتصاد مقاومتی دارند و بنابر یافته‌های تحقیق حاضر، توجه به عوامل کلیدی اجرای موفقیت دانش نقش مهمی در درآمدزایی شرکت‌های دانش‌بنیان دارد که نهایتاً منجر به کارآفرینی و تولید ملی بیشتر می‌گردد، حمایت از این شرکت‌ها می‌تواند زمینه کاهش واردات و حمایت از کالای ملی را فراهم آورد.

#### ۴- مراجع

- ۱- کارگاه ارزیابی و تشخیص صلاحیت شرکت‌های دانش‌بنیان و نظرارت بر اجرا، قابل دسترس در <http://pub.daneshbonyan.ir>
- ۲- اعرابی، محمد، موسوی، سعید، الگوی استراتژیک مدیریت دانش برای ارتقای عملکرد پژوهشگاه‌ها، فصلنامه پژوهش و برنامه‌ریزی در آموزش عالی، ش ۱۳۸۸، ۵۱.
- ۳- مؤسسه پژوهش و برنامه‌ریزی آموزش عالی، گزارش ملی آموزش عالی، تحقیقات و فناوری، قابل دسترس در [www.lrphe.ir](http://www.lrphe.ir).
- ۴- باقری، کامران. بررسی حلقة‌های مفقوده از بساط دولت، دانشگاه و صنعت در ایران براساس رویکرد سیستم نوآوری، مجموعه مقالات هفتمين كنگره دولت، دانشگاه و صنعت، ۱۳۸۲، ۱۰۰-۸۷.
- ۵- حجازی نیما، رؤیا. شناسایی و رتبه‌بندی عوامل مؤثر بر موفقیت مدیریت دانش با رویکرد تحقق اقتصاد مقاومتی، فصلنامه رشد فناوری، سال دوازدهم، شماره ۴۷، تابستان ۱۳۹۵.
- ۶- حسنی سعادت، حجت، ملک‌زاده، غلامرضا، عرفانی خانزاده، حمید. شناسایی عوامل مؤثر بر پیاده‌سازی مدیریت دانش مبتنی بر راهبردهای کسب و کار، فصلنامه رشد فناوری، سال دوازدهم، شماره ۴۵، زمستان ۱۳۹۴.
- ۷- صفائی، ناصر، طالقانی، فرشته، کیامنش، احمد. شناسایی و رتبه‌بندی عوامل کلیدی موفقیت مدیریت‌دانش در شرکت‌های دانش‌بنیان (مطالعه موردي پارک علم و فناوري دانشگاه تهران)، فصلنامه رشد فناوری، سال سیزدهم، شماره ۲، بهار ۱۳۹۶.
- ۸- سنجقی، محمدابراهیم، جنیدی جعفری، یاسر، سیدمحمدجواد غضنفری، سیدمحمدجواد. سنجش فرایندها و عوامل کلیدی موفقیت مدیریت دانش (اطلاعه موردي ستد یک سازمان دفاعی امنیتی). فصلنامه پژوهش‌های حفاظتی امنیتی دانشگاه جامع امام حسین (علیه السلام)، سال دوم، شماره ۲، تابستان ۱۳۹۲، ۱۰۰-۷۷.
- ۹- برگرن، باریان. مبانی مدیریت‌دانش، ترجمه قهرمانی، محمد، باقری، محمد، مؤسسه تحقیقات و آموزش مدیریت تهران، ص ۲۰۵. ۱۳۸۶

- ۳۲- Leibowitz, Translate: Alavi, Naser, Knowledge management learn from knowledge engineering, PUB. Shahid Bahonar.
- ۳۳- Hung, Y.C., Huang, S.M Lin, Q. Tsai, M.L. Critical Factors in Adopting a Knowledge Management System for the Pharmaceutical Industry, 2005, Vol.105, No.2, pp. 164-168.
- ۳۴- Mathi, K. Key Success Factors for Knowledge Management, Master Thesis, MBA. International Business Management& Consulting, Germany: University of Applied Sciences, 2004.
- ۳۵- Behtari Nejad, Elham, Study about operational component of knowledge in organizational intelligence, Master Thesis, Managmet University of Sistan and baloochestan
- ۳۶- Khalifa, M. and Liu, V. Determinants of Successful Knowledge Management Programs, Electronic Journal on Knowledge Management, Vol. 1, No.2, pp. 103-112, 2003.
- ۳۷- Chin- T sang, The relationship between knowledge management enablers and performance HO, Vol.109, No.1, 2009, PP.98-117.
- ۳۸- Prusak, L, Principles of Knowledge Management, Journal of Knowledge Management, Vo. 1, N.1, 1997.
- ۳۹- Sadri, A, McCampbellet all, Knowledge Management: the newchallenge for the 21st, Journal of Knowledge Management, V. 3, N. 3, 1999.

## بررسی تأثیر آموزش‌های دانشگاهی بر توسعهٔ مهارت‌های کارآفرینی زنان

مریم زینی<sup>\*\*</sup>دانشگاه آزاد اسلامی، تبریز، ایران  
mar.me6866@gmail.comمنیره دیزجی<sup>\*</sup>دانشگاه آزاد اسلامی، تبریز، ایران  
dizaji@iaut.ac.ir

تاریخ دریافت: ۱۳۹۷/۰۵/۲۵

تاریخ اصلاحات: ۱۳۹۷/۰۹/۱۴

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۷/۰۹/۱۸

### چکیده

هدف پژوهش حاضر بررسی تأثیر آموزش‌های دانشگاهی بر توسعهٔ مهارت‌های کارآفرینی زنان می‌باشد. این پژوهش براساس ماهیت و روش گردآوری داده‌ها، یک پژوهش توصیفی-پیمایشی و از لحاظ هدف کاربردی می‌باشد. جامعهٔ آماری پژوهش دانشجویان زن مقطع تحصیلات تکمیلی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز بوده است. روش گردآوری اطلاعات در این پژوهش به غیر از مطالعات کتابخانه‌ای، پرسشنامه‌ی محقق ساخته در طیف ۵ گرینهای لیکرت بود که روایی و پایایی آن تأیید شده است. پایایی پرسشنامه با استفاده از ضربی‌لفای کرونباخ  $\alpha = 0.878$  بدست آمده و داده‌ها با استفاده از نرمافزارهای spss و Lizrel مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفتند. نتایج پژوهش حاکی از آن است که آموزش‌های دانشگاهی بر توسعهٔ مهارت‌های کارآفرینی (مهارت‌های شخصی، مهارت‌های مدیریتی و مهارت‌های فنی) زنان تأثیر دارند. همچنین براساس نتایج به دست آمده از بار عاملی و تحلیل عاملی تأییدی از میان متغیرهای مربوط به مهارت‌های شخصی کارآفرینی، بیشترین بار عاملی مربوط به مهارت‌های پافشاری، مقاومت و پشتکار و کمترین بار عاملی مربوط به مهارت نوآوری بوده است. از طرفی دیگر در بین متغیرهای مربوط به مهارت‌های مدیریتی کارآفرینی، بیشترین بار عاملی مربوط به ایجاد و حفظ روابط انسانی و کمترین بار عاملی مربوط به مهارت نظارت و ارزیابی محیط و کمترین بار عاملی مربوط به ایجاد دوره‌های آموزشی کارآفرینی را در سرفصل و محتوای دروس گنجانده و با بکارگیری استادی متخصص کارآفرینی بیشترین بار عاملی مربوط به مهارت نوآوری بوده است. از این روش مربوط به مهارت نوآوری بوده است. لذا توصیه می‌شود دانشگاه‌ها طراحی دوره‌های آموزشی کارآفرینی را در سرفصل و محتوای دروس گنجانده و با بکارگیری استادی متخصص و برگزاری کارگاه‌ها به توسعهٔ مهارت‌های کارآفرینی بویژه تقویت مؤلفه‌هایی که دارای بیشترین بار عاملی می‌باشند، بپردازند.

### واژگان کلیدی

آموزش‌های دانشگاهی؛ کارآفرینی؛ آموزش کارآفرینی؛ مهارت‌های شخصی؛ زنان دانشگاهی.

می‌توانند با دوره‌های آموزشی که برگزار می‌کنند انگیزه و شایستگی فارغ‌التحصیلان را افزایش داده و افرادی برجسته را در فعالیت‌های کارآفرینی پرورش دهند<sup>[۲۹]</sup>. اهمیت کارآفرینی باعث شده، دانشگاه‌های بزرگ جهان، آموزش و توسعه کارآفرینی را در دستور کار خود قرار دهند. بهترین دلیل این امر خلاصه اعلامیه جهانی، پیرامون آموزش دانشگاهی است که در اکتبر ۱۹۹۸ زیر نظر یونسکو در پاریس صادر شد و توسعه مهارت‌ها و ابتکارهای کارآفرینی را در زمرة دل نگرانی عمده آموزش دانشگاهی مطرح کرد<sup>[۳۰]</sup>.

کارآفرین نقش مؤثری در ایجاد کسب و کارهای جدید و در نتیجه آن، ایجاد اشتغال، دارد. نکته مهم این است که کارآفرین منظر سرمایه‌گذاری و ایجاد شغل از طرف دولت نیست. او خود با شناخت صحیح از فرصت‌ها و استفاده از سرمایه‌های راکد امکاناتی را فراهم نموده و باسازماندهی و مدیریت مناسب منابع، ایده خویش را عملی می‌نماید. در این حالت او تنها خودش شاغل نمی‌شود، بلکه بدون اتكاء به دولت، در بخش غیردولتی برای

### ۱- مقدمه

در عصر حاضر، بحران بیکاری در جوامع در حال توسعه ریشه دوانیده است و دولتها قادر به برطرف کردن نیازهای فناورانه جوامع خود نیستند، چرا که بیشتر خروجی‌های دانشگاه‌ها با نیازهای بازار کار هماهنگی و همخوانی ندارد. بیشتر دروس دانشگاهی به طور نظری ارائه می‌شوند و چالش جدی برای کاربردی کردن آن‌ها صورت نگرفته است. از این روند دانشجویان بعد از دانش‌آموختگی میان مشاغل موجود دولتی و خصوصی در جستجوی کار هستند و کمتر به اشتغال‌زایی تمایل دارند که البته این مسئله ریشه در سیاری عوامل همچون خانواده، فرهنگ، سیاست‌های دولت، اقتصاد، آموزش و پرورش، آموزش عالی و ... دارد که هر یک در جای خود قابل بحث است<sup>[۱۱]</sup>. تا مدت‌ها تصور غالب بر این بود که کارآفرینی یک خصوصیت ویژه فردی و ارثی است و تحصیل و آموزش نمی‌تواند تأثیری بر کارآفرین شدن افراد داشته باشد. اما شواهد موجود نشان می‌دهند که کارآفرینی می‌تواند در نتیجه دوره‌ها و برنامه‌های آموزشی پرورش یابد<sup>[۱۲]</sup>. مراکز آموزشی

\*نویسنده مستول- گروه اقتصاد، واحد تبریز، دانشگاه آزاد اسلامی، تبریز، ایران

\*\*کارشناس ارشد مدیریت، گروه مدیریت، واحد تبریز، دانشگاه آزاد اسلامی، تبریز، ایران

قابلیت‌های کارآفرینی تفاوت معناداری وجود ندارد. این امر به نوبه خود نشان‌دهنده عدم موفقیت و ناکارآیی برنامه‌های درسی دانشگاهی در رشد و پرورش قابلیت‌های کارآفرینی دانشجویان دختر بوده است [۷]. در این راستا تقویت کارآفرینی میان زنان و اعتباربخشی و بهبود قابلیت‌های کارآفرینی دانشجویان دختر ضروری به نظر می‌رسد.

در عصر حاضر مهارت تأثیر بهسزایی در انجام مطلوب و بهینه‌ی کارها، ایجاد رضایتمندی و ارتقاء انگیزه در افراد می‌شود که در نهایت توسعه‌ی منابع انسانی و افزایش بهره‌وری را به همراه دارد و یکی از زیرساخت‌های اساسی کارآفرینی است [۸]. در سال‌های اخیر پژوهش‌های متعددی در رابطه با کارآفرینی و آموزش عالی انجام شده است که همگی معتقدند دوره‌های آموزش مهارت‌های کارآفرینی باید در برنامه درسی دانشجویان گنجانده شوند. اما در این میان کمتر پژوهشی به بررسی تأثیر آموزش‌های دانشگاهی بر کارآفرینی و نیز تأثیر آن بر توسعه‌ی مهارت‌های کارآفرینی زنان به طور خاص، پرداخته است. در این راستا با توجه به نقش سازنده زنان در توسعه جامع هر اجتماعی و از طرفی در راستای پاسخگویی دانشگاهها به نیازهای رو به رشد کشور و افزایش قابلیت آنها در استفاده مؤثر از تمامی سرمایه‌های فکری موجود، تحقیق حاضر در صدد بررسی تأثیر آموزش‌های دانشگاهی بر توسعه‌ی مهارت‌های کارآفرینی زنان است که در قالب توسعه‌ی مهارت‌های شخصیتی، مدیریتی و فنی مطرح شده است. ضمناً تحقیق حاضر در دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز انجام گرفته و بهتر است این تحقیق در تمامی دانشگاه‌ها بررسی شود تا به غنای این موضوع افزوده شود.

## ۴- ادبیات نظری

اگرچه شرایط محیطی و بسترها سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و آموزش در توسعه‌ی کارآفرینی تأثیر بسزایی دارند و با وجود اینکه بسیاری از خصوصیات کارآفرینان با ویژگیهای شخصیتی آنها ارتباط دارد، ولی هیچکس نمی‌تواند منکر توانمندی‌ها و مهارت‌های اکتسابی کارآفرینان باشد. مهارت‌هایی که در درون جامعه می‌توان از طریق آموزش و پرورش به توسعه‌ی آنها پرداخت [۹]. مهارت کارآفرینانه را توانایی یک فرد در تشخیص و بهره‌برداری از یک فرصت و ایجاد یک بنگاه کسب و کار کوچک یا بزرگ مقیاس، نه تنها برای کسب درآمد های فردی، بلکه برای ایجاد سودمندی‌های اجتماعی می‌باشد [۱۰].

در واقع، مهارت‌های کارآفرینانه مهارت‌های مورد نیاز برای موفقیت در کسب و کاری هستند که افراد را قادر می‌سازند تا یک بنگاه اقتصادی را راهاندازی و تأمین مالی کرده و آن را به شکل موفق گسترش دهند [۱۱].

در یک تقسیم‌بندی مهارت‌های مورد نیاز کارآفرینان به سه دسته مهارت‌های شخصی، مدیریتی و فنی تقسیم‌بندی شده‌اند [۱۰]. هر یک از این مهارت‌ها نیز زیر مجموعه‌هایی دارد که در زیر آمده است:

تعداد دیگری نیز شغل می‌آفريند. اين امر سبب کاهش نرخ بیکاری بدون نیاز به سرمایه‌گذاری دولت برای ایجاد اشتغال می‌گردد. البته دولت می‌تواند با ارائه تسهیلات و پیگیری سياست‌های مناسب، حرکت کارآفرینان را شدت و شتاب بخشد [۱۲]. از دیگر پیامدهای کارآفرینی می‌توان به بهبود وضعیت اقتصادی فقرا و ارتشدن زنان به عرصه‌های کسب و کار و افزایش مالکیت آنها در کسب و کارها، اشاره کرد. زنان به عنوان یکی از مهم‌ترین گروه‌های اجتماعی، ارتباط مؤثری با گروه‌های اجتماعی جامعه دارند که علاوه بر وظایف شخصی و خانوادگی، نقش فعالی را در پیشرفت‌های اجتماعی و توسعه‌ی پایدار آن ایفا می‌کنند. به همین دلیل، کشورهایی که در مسیر توسعه‌ی سازنده قرار دارند، به این امر مهم پی برده‌اند که ضرورت ایجاد جامعه سالم در گرو وجود زنان فعال و مؤثر در جامعه است. حضور زنان در مدارس، دانشگاه‌ها و مراکز مختلف آموزشی به آنان فرصت می‌دهد تا بخشی از مهارت‌های زندگی را فراگیرند و از همه مهم‌تر تجربه حضور در عرصه‌های نهادهای اجتماعی مدرن را به دست آورند و از این منظر در جوامع توسعه‌نیافته یا در حال توسعه‌ای همانند ایران (که با فقر سرمایه‌های انسانی و پدیده فرار مغزها مواجه است)، زنان حتی می‌توانند نیروی شتاب‌دهنده توسعه محسوب شوند.

کارآفرینی به عنوان یک کاتالیزور رشد اقتصادی بوده و از آجا که کارآفرینی اکتسابی است لذا مهارت‌های آن قبل یادگیری است. آموزش کارآفرینی با تقویت نواوری، خلاقیت، انعطاف، ظرفیت پاسخگویی در شرایط مختلف، خودگردانی و خودمدیریتی، رفتارها و نتایجی را تولید می‌کند. ایده‌های خلاقانه با پیگیری جدی کارآفرینان در قالب کسب و کارهای جدید به بار می‌نشینند. در این راستا شرکت‌های دانشبنیان و رشد علمی آنها در مراکز رشد دانشگاه‌ها یکی از کانون‌های توجه سیاست‌گذاران ایران در سال‌های اخیر بوده است. از اهداف مهم پارک‌ها و مراکز رشد، ایجاد بستر مناسب به منظور گسترش فرهنگ نواوری و کارآفرینی مبتنی بر فناوری‌های نوین و افزایش ثروت در جامعه است. تلاش این مراکز، ایجاد شرایط مطلوب جهت هم‌افزایی توانمندی‌های دانش‌آموختگان دانشگاهی در راستای تجاری‌سازی ایده‌های نواورانه و تبدیل آن به محصولات قابل عرضه در بازار می‌باشد. در حالی که شواهد بیانگر حضور کمرنگ دانشجویان دختر در این مراکز می‌باشد.

نتایج تحقیقی در زمینه‌ی عوامل کلیدی مؤثر بر توسعه کارآفرینی فناورانه در شرکت‌های دانشبنیان مستقر در پارک‌های علم و فناوری در ایران نشان می‌دهند عناصری نظری دولت، دانشگاه، سرمایه، زیرساخت، بازار (مشتریان، مشاوران و کارآفرین فناور)، مهم‌ترین عوامل مؤثر بر توسعه کارآفرینی فناورانه محسوب می‌شوند [۱۵]. همچنین نتایج تحقیقی در مورد عوامل مؤثر بر توسعه کارآفرینی شرکت‌های دانشبنیان مستقر در پارک علم و فناوری گیلان حاکی از تأثیر عوامل رفتاری، محیطی و ساختاری بوده است [۱۶]. از طرفی یافته‌های مطالعات حاکی از آن بوده که میان دانشجویان دختر سال نخست و چهارم از نظر میزان برخورداری از

تجربیات گوناگونی تشکیل یافته است که دورنمایی به افراد می‌دهد تا از فرصت‌هایی که وجود دارد، استفاده کنند. با توجه به دلایلی که در زمینه اهمیت کارآفرینی وجود دارد، ضروری است که برنامه‌ریزان و کارگزاران دولتی با حمایت همه جانبه از فرایند کارآفرینی و برنامه‌ریزی جامع، زمینه رشد و ترویج فرهنگ کارآفرینی را فراهم کنند [۱۹]. امروزه در دانشگاه‌ها، کارآفرینان همانند بقیه یاد می‌گیرند، اشتباهاشان را از مربیان خود می‌آموزند و آنها مستعد یادگیری هستند. در اوآخر دهه‌ی ۵۰ میلادی، اولین کشوری که در این زمینه به صورت کلاسیک کار کرد و ترویج فرهنگ کارآفرینی را از سطح دبیرستان شروع کرد و آموزش‌هایی را داد، کشور ژاپن بود. مساله‌ی کارآفرینی در ژاپن به سطح دانشگاه‌ها هم کشیده شد. بین سال‌های ۱۹۷۰ تا ۱۹۹۲ میلادی بیش از ۹۶ درصد نوآوری صنعتی که توانست موقعیت ژاپن را در اقتصاد و صنعت جهانی به یک موقعیت برجسته و برتر تبدیل کند، توسط کارآفرینان صورت گرفت. آموزش کارآفرینی سیاستی است که به طور مستقیم در کمیت عرضه‌ی کارآفرینی در یک جامعه اثر می‌گذارد. به همین دلیل است که در بسیاری از کشورها، به ویژه کشورهای پیشرفت‌های صنعتی دولت‌ها به شکوفاکردن توان بالقوه‌ی مردم پرداخته‌اند. دانشگاه‌ها نیز باید با نگرش نو به آموزش، تحقیقات، نوآوری و توسعه‌ی فرهنگ کارآفرینی دست به تحول اساسی زده و با تربیت نیروهای محقق، خلاق و توسعه‌یافته، زمینه‌ی ورود به صنایع پیشرفت‌هه و توسعه‌ی آن را به سهم خود فراهم سازند [۲۰].

در سال ۱۹۱۱ میلادی تحقیق درخصوص آموزش کارآفرینی همچون رشته جدید برسی شد و مواردی همچون توسعه روش‌های تحقیق برای سنجش اثربخشی آموزش کارآفرین، محنتوا و روش‌های آموزش کارآفرینی، مورد توجه قرار گرفت. به طور کلی تا سال ۱۹۹۱ میلادی چهار دسته اصلی از دوره‌های آموزش کارآفرینی شکل گرفت که این دوره‌ها عبارت بودند از: دسته اول: برنامه‌هایی برای آگاهی و جهت‌گیری به سوی کارآفرین است. هدف از این دوره‌ها، افزایش آگاهی، درک و بینش نسبت به کارآفرین به عنوان یک انتخاب شغلی برای افراد از تمامی اقسام اجتماعی است. این گونه برنامه‌ها در مقاطع تحصیلی ابتدایی، راهنمایی و متوسط تدریس می‌شود تا انگیزه و تمایل داشت‌آموزان و دانشجویان برای کارآفرین شدن افزایش یابد. گروههای نژادی، مخترعان، دانشمندان، کارکنان دولت و بازنشستگان ارتشی و گروههای مختلف، می‌توانند تحت پوشش این دوره قرار گیرند. دسته دوم: شامل برنامه‌های آموزش است که توسعه تأسیس شرکت را پوشش می‌دهد. این برنامه‌ها به اقتضای شرایط خاص هر کشور طراحی شده‌اند. دسته سوم: دوره‌هایی جهت رشد و بقای کارآفرینان و شرکت‌های کوچک طراحی شده است، که شرکت‌های کوچک موجود را پوشش می‌دهد. نیازهای آموزش در این برنامه‌ها بسیار متنوع است. دسته چهارم: برنامه توسعه آموزش کارآفرینی است که شامل شیوه‌های جدید آموزشی و تعیین نقش‌های نوین دانشجو و اسناد در فرایند آموزش کارآفرینی است. هدف دیگر این برنامه‌ها آموزش و گسترش کمی استادان

مهارت‌های شخصی (فردی) کارآفرینی؛ اشاره به مهارت‌هایی مانند کنترل و نظم درونی، ریسک‌پذیری، نوآوری، توانایی اداره تغییرات و دگرگونی‌ها، تغییر محوری، پافشاری، مقاومت و پشتکار و رهبری و دوراندیشی دارد [۱۱]، [۱۲] و [۱۳].

مهارت‌های مدیریتی کارآفرینی؛ مهارت‌هایی مانند برنامه‌ریزی و تعیین اهداف، تصمیم‌گیری، روابط انسانی، بازاریابی، راماندازی کسب و کار، مهارت‌های مالی و حسابداری، کنترل، مذاکره و مدیریت توسعه را نشان می‌دهند [۱۰]، [۱۴] و [۱۵].

مهارت‌های فنی کارآفرینی؛ به مهارت‌هایی مانند مهارت‌های نوشتاری، ارتباطات شفاهی یا ارتباطات کلامی، نظرات یا ارزیابی محیط، مدیریت کسب و کار، فناوری، مهارت میان فردی، مهارت شنیداری، توانایی سازماندهی و ایجاد شبکه‌های مدیریتی (عنی مدیریت مشارکتی)، هری گری، بازیگر و ایفاکننده نقش در تیم) اشاره دارند [۹] و [۳۲].

به رغم وجود بحث‌های مختلف و اظهارنظرهای متضاد، اکثر مطالعات در سطح خرد و کلان نشان داده‌اند که کارآفرینی قابل آموزش و یادگیری است. برخی مطالعات در سطح خرد نشان داده‌اند که افراد شرکت‌کننده در این گونه دوره‌های آموزشی نسبت به کسانی که در دیگر دوره‌های شغلی شرکت کرده‌اند، کسب و کارهای بیشتری را راهاندازی کرده‌اند [۲۹] و [۳۳]. مطالعات سطح کلان نیز نشان داده که آموزش دانش و مهارت‌های کارآفرینانه بر افزایش نرخ راهاندازی و رشد بنگاه‌های اقتصادی اثر مستقیم و مثبت دارد و باعث توسعه‌ی اقتصادی و بهبود کمی و کیفی بنیان‌گذاران کسب و کارهای جدید خواهد شد [۳۴]. در واقع کارآفرینی سحر و جادو نیست، عجیب و غریب نیست، استعداد ژنتیکی نیست بلکه یک رشته است مانند دیگر رشته‌های علمی که قابل آموزش و یادگیری است [۱۶]. سابقه آموزش کارآفرینی در آموزش عالی کشورهای در حال توسعه به اوایل ۱۹۹۰ بر می‌گردد. از آن به بعد دلایل مختلفی نظیر افزایش نرخ بیکاری، مشاهده تأثیر برنامه‌های کارآفرینی و آموزش آن در رشد اقتصادی کشورهای توسعه‌یافته، سبب شد تا کارآفرینی بیشتر مورد توجه قرار گیرد [۱۷].

آموزش کارآفرینی یک رشته جدید در دانشگاه‌هast اما به سرعت در حال بازشناسی است؛ و می‌تواند فرهنگ کارآفرینانه را بین یادگیرندگان توزیع کند. به عقیده دانشمندان و پژوهشگران احتمال قوی وجود دارد که مهارت کارآفرینانه از طریق آموزش افزایش یابد. بنابراین در سال‌های اخیر تلاش‌های دانشگاهی قابل توجهی بر آموزش کارآفرینی متمرکز شده است تا کمک کند رشته کارآفرینی توسعه‌یافته و شتاب گیرد. در حال حاضر کارآفرینی در بیش از ۱۵۰۰ کالج و دانشگاه در سراسر دنیا تدریس می‌شود [۳۵].

همچنین یکی از ابزارهای عمدۀ توسعه کارآفرینی و به تبع آن ایجاد اشتغال، آموزش به ویژه در سطح تحصیلات عالی می‌باشد [۱۸]. نخستین کشورهایی که در زمینه آموزش‌های کارآفرینی اقداماتی انجام داده‌اند کشورهای آلمان، انگلیس، آمریکا و ژاپن بوده‌اند. آموزش کارآفرینی از

جامعه شود [۱۱]. پژوهشی نیز در حوزه کارآفرینی و تمایل به راهنمایی بنگاه‌های کسب و کار، دانشجویان را به سه طبقه نوآوران، پیروان و شکاکان طبقه‌بندی کرده و به این نتیجه رسید که اگر در برنامه درسی و به ویژه فرایندهای یاددهی یادگیری، نقش بسزایی برای «نقد دانسته‌ها» و مطالعی که آموزش داده می‌شود، در نظر گرفته شود، می‌تواند در ارتقای مهارت‌ها و نگرش دانشجویان به امر کارآفرینی، تأثیر شگرفی بر جای گذارد [۳۶]. مطالعه‌ی دیگری در بررسی نقش آموزش در افزایش مرکز کنترل درونی افراد چنین بیان می‌کند که برگزاری دوره‌های آموزش کارآفرینی بر میزان کنترل درونی افراد تأثیرگذار است [۳۷]. همچنین نتایج پژوهشی نشان داده که به کارگیری روش‌های توسعه‌ی آموزش در دانشگاه با مهارت‌های کارآفرینی دانشجویان رابطه‌ی مثبت و معناداری دارد اما محتوای برنامه‌ی آموزشی دانشگاه و سرفصل‌های دروس دانشگاه با مهارت‌های کارآفرینی دانشجویان رابطه‌ی معناداری ندارند [۳۸]. پژوهشی نیز از علل اصلی نرخ ناچیز کارآفرینی را روش‌های سنتی تدریس و ارزشیابی دانشجویان بیان کرده و با بررسی تأثیر آموزش کارآفرینی بر نیت کارآفرینانه دانشجویان نشان داد دانشجویانی که در دوره‌های آموزش کارآفرینی مشارکت داشتند، تمایل و قصد کارآفرینی بالاتری نسبت به دانشجویانی که در دوره‌ها شرکت نداشتند، از خود نشان داده‌اند [۳۹]. در مطالعه‌ی دیگری تأثیر مثبت شرکت در دوره‌های آموزش کارآفرینی بر رسیدن به اهداف کارآفرینی مطرح شده و نیت کارآفرینی را مرتبط با سطح توسعه‌یافتگی کشورها می‌داند. یعنی هدف از آموزش دانشگاهی، باید آموزش کارآفرینی برای تعریف یک کسب و کار باشد، که این هدف از تحصیل بالاتر است و درک کارآفرینی توانایی بالقوه را ایجاد می‌کند. همچنین غالب زنان پنج سال بعد از فارغ‌التحصیلی کارآفرینی را جهت ارتقا کسب و کار و وضعیت اقتصادی ترجیح می‌دهند [۴۰]. در بررسی دیگری در ارتباط بین آموزش کارآفرینی در سطح دانشگاه و توسعه کارآفرینی، بر روابط بین دانشگاه، صنعت و دولت تأکید کرده و چنین مطرح می‌کند که آموزش عالی را باید با توجه به تقاضای صنعت مورد تجزیه و تحلیل قرار داد. چرا که تجاری‌سازی دانش با انواع آموزش‌ها منجر به تبدیل دینامیک دانش به محصولات، فرایند توسعه اقتصادی را به همراه خواهد داشت [۴۱]. مطالعه‌ی نیز به بررسی اثربخشی برنامه‌های درسی کارآفرینی برای دانش‌آموزان و فارغ‌التحصیلان دانشگاهی در کشور کره پرداخته و نشان می‌دهد که موقفيت شرکت‌های سرمایه‌گذاری با نگرش و ذهن کارآفرینی شروع می‌شود و با مهارت‌های شخصی کارآفرین ارتباط زیادی دارد، همچنین ارتباط بین تحصیلات دانشگاهی و صنعت برای بمبود کیفیت و ارتباط آموزش کارآفرینی مهم است. از طرفی دیگر وجود وب‌سایتهاي شبکه‌های اجتماعی می‌توانند در ایجاد و حفظ روابط با فارغ‌التحصیلان و شرکای تجاری مؤثر باشند [۴۲]. مطالعه‌ی دیگری برای داشتن اقتصاد موفق، کارآفرینی را مورد توجه قرار داده و اشاره می‌کند که در این راستا در نظام آموزشی باید به نوآوری، ابداع و خلاقیت و کارآفرینی بها داده شود، نه به محفوظات. همچنین دانشگاه‌ها و سایر مراکز تحقیقاتی باید ایجاد همبستگی نسبی تحقیقاتی با

جدید از میان صنعت‌گران و دست‌اندرکاران فعالیت‌های اقتصادی برای آموزش کارآفرینی است. همچنین در زمینه کارآفرینی مطالعات تجربی مختلفی انجام گرفته است که در ادامه به موارد زیر اشاره می‌گردد: مطالعه‌ی بر روی عوامل مؤثر بر توسعه‌ی مهارت‌های کارآفرینی دانشجویان آموزشکده کشاورزی نشان داد که عامل شخصی به میزان ۰/۴۲، عامل محیطی به میزان ۰/۱۹ و عامل آموزشی نیز به میزان ۰/۴۲ در توسعه‌ی مهارت‌های کارآفرینی تأثیر دارد [۲۱]. در پژوهشی نقش آموزش‌های دانشگاهی در توسعه قابلیت‌ها و فعالیت‌های کارآفرینی دانشجویان مورد بررسی قرار گرفته و به این نتیجه رسیده که در میان دانشجویان، میانگین قابلیت‌های پیشرفت‌طلبی، خلاقیت و کنترل درونی نسبت به قابلیت‌های ریسک‌پذیری و استقلال‌طلبی آنان بیشتر بوده، همچنین میانگین فعالیت‌های انجام طرح‌های ابتکاری و گذراندن درس کارآفرینی نسبت به فعالیت‌های نگارش مقاله و انجام تحقیق، عضویت در انجمن کارآفرینی و شرکت در کارگاه‌های آموزشی بیشتر بوده؛ نیز از دیدگاه دانشجویان آموزش‌های دانشگاهی آزاد اسلامی در توسعه کلیه قابلیت‌های کارآفرینی آنان نقش داشته است [۲۲]. مطالعه‌ی دیگری به بررسی نقش آموزش‌های دانشگاهی بر ایجاد روحیه‌ی کارآفرینی و راهکارهای ارتقاء آنرا پرداخته است. یافته‌ها حاکی از آن بوده که همه مؤلفه‌های کارآفرینی کمتر از حد وسط بوده و دوره‌های آموزشی بر پرورش روحیه کارآفرینی دانشجویان تأثیر نداشته‌اند [۲۳]. مطالعه‌ی آن نیز با بررسی میزان هماهنگی برنامه درسی اجرا شده دوره کارشناسی ارشد رشته علوم تربیتی با مهارت‌های کارآفرینی به این نتیجه رسید که برنامه درسی اجراسده کارشناسی ارشد رشته‌ی دانشجوی کارآفرین مؤثر بوده است، ولی میانگین نمرات مهارت‌های کارآفرینی رضایت‌بخش نبوده، مخصوصاً در مهارت‌های «تحمل ابهام» و «ریسک‌پذیری» پایین‌تر از حد متوسط بوده است [۲۴]. پژوهشی دیگر به بررسی مهارت‌های اشتغال‌زای بازار کار با توجه به اقتصاد جهانی در برنامه‌های درسی آموزش عالی پرداخته و نتیجه گرفته که با اجرای برنامه‌های درسی فعلی در دانشگاه‌ها، میزان برخورداری دانشجویان از مهارت‌های اشتغال‌زای بازار کار در سطح متوسط و رو به پایین است [۲۵]. در پژوهشی با هدف بررسی تأثیر آموزش‌های دانشگاهی در پرورش ویژگی‌های کارآفرینی دانشجویان نشان داده شده که برنامه‌های آموزشی دانشگاه زمینه مناسبی در پرورش ویژگی‌های کارآفرینی دانشجویان فراهم نکرده است [۲۶]، هر چند در مواردی نیز اعتقاد بر این است که درس دوره‌های آموزشی توانسته است اطلاعات و مهارت‌های کارآفرینی موردنظر را در دانش‌آموختگان برای ورود به بازار کار فراهم کنند [۱۷]. پژوهشی دیگر با تبیین ویژگی‌های عناصر چهارگانه برنامه درسی مقطع کارشناسی و با تأکید بر پرورش مهارت‌های کارآفرینی به این نتیجه رسیده که توجه به پرورش مهارت‌های کارآفرینی از طریق برنامه‌های درسی می‌تواند زمینه تحقق رسالت آموزش عالی را فراهم کرده و منجر به تربیت نیروی انسانی متخصص و کارآفرین در

کاربردی بوده و با توجه به بکارگیری روش‌های مطالعه کتابخانه‌ای و میدانی نظری پرسشنامه، می‌توان بیان کرد که پژوهش حاضر براساس ماهیت و روش گردآوری داده‌ها، یک پژوهش توصیفی-پیمایشی است. جامعه‌ی آماری تحقیق دانشجویان زن مقطع تحصیلات تکمیلی (کارشناسی ارشد و دکترای تخصصی) دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز که در سال تحصیلی ۹۶-۹۵ در دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز مشغول تحصیل بوده و ۳۸۲۲ نفر می‌باشند که از این تعداد ۳۲۷۲ نفر دانشجوی کارشناسی ارشد و ۵۵۰ نفر دانشجوی دکترا می‌باشد حجم نمونه با استفاده از فرمول کوکران ۳۵۰ نفر محاسبه شده است که براساس نمونه‌گیری طبقه‌ای نسبی، ۳۰۰ نفر دانشجوی کارشناسی ارشد و ۵۰ نفر دانشجوی دکترا انتخاب شده است.

جدول ۱- نمونه‌ی آماری براساس فراوانی دانشجویان در دانشکده‌ها در مقاطع تحصیلات تکمیلی

درصد فراوانی	درصد ارشد و دکترا	جمع ارشد و دکترا	دکترا	رشد	دانشکده
۹/۴۲	۲۳	۸	۲۵		ادبیات و زبان‌های خارجه
%۸/۵۷	۳۰	۳	۲۷		دانشکده حقوق، الهیات و علوم سیاسی
%۳۰	۱۰۵	۱۴	۹۱		دانشکده علوم انسانی و تربیتی
%۸/۲۸	۲۹	۶	۲۳		دانشکده علوم پایه
%۱۲/۲۸	۴۳	۱	۴۲		دانشکده فنی و مهندسی
%۱۲	۴۲	۵	۳۷		دانشکده مدیریت، اقتصاد و حسابداری
%۱۲/۷۴	۴۸	۷	۴۱		دانشکده هنر و معماری
%۵/۷۱	۲۰	۶	۱۴		دانشکده کشاورزی و منابع طبیعی
%۱۰۰	۳۵۰	۵۰	۳۰۰		جمع کل

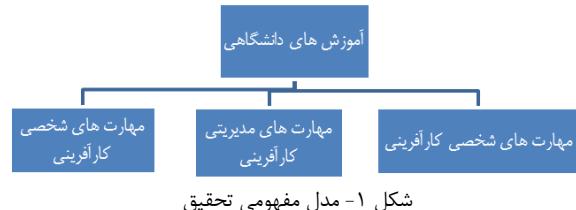
در این تحقیق جهت جمع‌آوری داده‌ها و اطلاعات لازم همچنین برای سنجش تأثیر آموزش‌های دانشگاهی بر مهارت‌های کارآفرینی زنان از پرسشنامه محقق ساخته مشتمل بر ۲۷ سؤال استفاده شده است. پرسشنامه بر مبنای طیف اندازه‌گیری لیکرت طراحی شده است. روابی سازه پرسشنامه با استفاده از نظرات استادی راهنمای و مشاور مورد تأیید بوده به منظور سنجش پایایی و قابلیت اعتبار پرسشنامه از روش آلفای کوئنیا استفاده شد و مقدار عددی آن ۰/۸۷۸ محسوبه گردید.

جهت تجزیه و تحلیل اطلاعات ابتدا از طریق آزمون آماری کولوموگروف- اسمیرنوف نرمال‌بودن توزیع داده‌ها بررسی شده و سپس جهت آزمون فرضیه‌ها از روش تی تک نمونه‌ای استفاده شده است. در آخر نیز از تحلیل عاملی تأییدی برای انطباق سازه تجربی با سازه‌ی نظری بهره گرفته شده است. تجزیه و تحلیل داده‌ها با استفاده از دو نرم‌افزار Lisrel - Spss انجام گرفته است.

#### ۱۴- یافته‌ها

نتایج بررسی آزمون نرمال‌بودن داده‌ها با آزمون کولوموگروف اسمیرنوف در جدول ۲ نشان داده شده است.

اهداف توسعهٔ صنعتی و تحول رشته‌های دانشگاهی در راستای تحول فناوری و آینده‌نگری را از اهم وظایف خود بدانند [۳۳]. با توجه به افزایش بیکاری دانش‌آموختگان دانشگاهی، در سال‌های اخیر در ایران برای رفع معضل بیکاری در زمینه آموزش کارآفرینی کوشش ویژه‌ای انجام شده است، اما غالب برنامه‌های آموزشی سازمان‌های بزرگ و متوسط عهده داشته‌اند متمرکز بر نیازهای مدیران سازمان‌های دارند. بوده است که غالباً در بخش دولتی و عمومی اقتصاد فعالیت داشته و دارند. بنابراین سازماندهی آغازین کارآفرینی در ایران در گرو شناخت عوامل مساعد و بازدارنده کارآفرینی و راههای عملی رفع موانع، ترغیب دانش‌آموختگان مستعد مؤسسات آموزشی به فعالیت‌های کارآفرین و پرورش گروهی از جوانان مستعد کارآفرینی جهت توسعهٔ کسب و کارهای کوچک در راستای ایجاد اشتغال مولد می‌باشد. در این راستا مطالعات مختلفی در زمینه توسعهٔ مهارت‌های کارآفرینی انجام یافته اما همان‌طوری که در فوق به آنها اشاره شد؛ در بررسی‌ها، تأثیر عواملی از قبیل سن، جنسیت [۲۷] یا برنامه‌های درسی (با لحاظ محتوا و راهبردهای تدریس و هدف) [۱]، بر توسعهٔ مهارت‌های کارآفرینی مدنظر قرار گرفته‌اند و یا مهارت‌های کارآفرینی در ابعاد شخصی، آموزشی و محیطی [۱۷] یا در قالب مهارت‌های فردی، کاربردی و تفکر انتقادی و خلاق [۲۷] در رشتہ خاص [۲۸ و ۲۴ و ۲۳] یا دانشکده خاصی [۲۱] مورد بررسی قرار گرفته‌اند. در حالی که با توجه به چارچوب نظری و پیشینه‌ی موضع، در این مقاله تأثیر آموزش‌های دانشگاهی بر توسعهٔ مهارت‌های کارآفرینی (در بعد مهارت‌های شخصی، فنی و مدیریتی) دانشجویان دختر رشتہ‌های مختلف مورد بررسی قرار گرفته است. مدل مفهومی نیز به صورت زیر می‌باشد:



شکل ۱- مدل مفهومی تحقیق

همچنین ۴ فرضیه به شرح زیر مورد بررسی قرار می‌گیرد:  
فرضیه‌ی اول: آموزش‌های دانشگاهی بر توسعهٔ مهارت‌های کارآفرینی زنان تأثیر دارد.

فرضیه‌ی دوم: آموزش‌های دانشگاهی بر توسعهٔ مهارت‌های شخصی زنان تأثیر دارد.

فرضیه‌ی سوم: آموزش‌های دانشگاهی بر مهارت‌های مدیریتی زنان تأثیر دارد.  
فرضیه‌ی چهارم: آموزش‌های دانشگاهی بر توسعهٔ مهارت‌های فنی زنان تأثیر دارد.

#### ۱۵- مواد و روش‌ها

تحقیق حاضر به بررسی نقش آموزش‌های دانشگاهی بر توسعهٔ مهارت‌های کارآفرینی زنان توجه دارد به همین جهت از لحاظ هدف

و میانگین نظری وجود دارد لذا نتیجه گرفته می‌شود که با ۹۵٪ اطمینان آموزش‌های دانشگاهی بر مهارت‌های کارآفرینی زنان تأثیر مثبت دارد.  
فرضیه دوم: آموزش‌های دانشگاهی بر توسعه‌ی مهارت‌های شخصی زنان تأثیر دارد.

جدول ۵- آزمون تی تک نمونه‌ای فرضیه اول تأثیر آموزش‌های دانشگاهی بر توسعه‌ی مهارت‌های شخصی زنان

ارزش آزمون <sup>۱۰</sup>							متغیر
فاصله اطمینان٪۹۵	اختلاف برای میانگین	میانگین اختلاف	سطح معنی داری	درجه آزادی	آماره		
حد پایین حد بالا	۰/۴۳۹۳ ۰/۰۹۲۹	۰/۹۶۲۹ ۰/۳۶۶۱۲	۰/۰۰۰	۳۴۹	۹/۸۳۴	مهارت‌های شخصی	
						منبع: یافته‌های تحقیق	

مطابق نتایج جدول ۵ و سطح معناداری (۰/۰۰۰) اختلاف میانگین (۰/۳۶۶۱۲) را شاهدیم. بنابراین تفاوت معناداری از نظر آماری بین میانگین محاسبه شده و میانگین نظری وجود دارد لذا نتیجه گرفته می‌شود که با ۹۵٪ اطمینان آموزش‌های دانشگاهی بر مهارت‌های شخصی زنان تأثیر مثبت دارد.  
فرضیه سوم: آموزش‌های دانشگاهی بر مهارت‌های مدیریتی زنان تأثیر دارد.

جدول ۶- آزمون تی تک نمونه‌ای فرضیه اول تأثیر آموزش‌های دانشگاهی در توسعه‌ی مهارت‌های مدیریتی زنان

ارزش آزمون							متغیر
فاصله اطمینان٪۹۵	اختلاف برای میانگین	میانگین اختلاف	سطح معنی داری	درجه آزادی	آماره		
حد پایین حد بالا	۰/۴۶۱۹ ۰/۰۳۱۷۱	۰/۳۸۹۵۲	۰/۰۰۰	۳۴۹	۱۰/۵۸۲	مهارت‌های مدیریتی	
						منبع: یافته‌های تحقیق	

مطابق نتایج جدول ۶ و سطح معناداری (۰/۰۰۰) اختلاف میانگین (۰/۳۸۹۵۲) را شاهدیم. بنابراین تفاوت معناداری از نظر آماری بین میانگین محاسبه شده و میانگین نظری وجود دارد لذا نتیجه گرفته می‌شود که با ۹۵٪ اطمینان آموزش‌های دانشگاهی بر مهارت‌های مدیریتی زنان تأثیر مثبت دارد.

فرضیه چهارم: آموزش‌های دانشگاهی بر توسعه‌ی مهارت‌های فنی زنان تأثیر دارد.

جدول ۲- آزمون کولموگروف اسپرینوف فرضیه‌های تحقیق

متغیرها	مهارت‌های شخصی کارآفرینی	مهارت‌های مدیریتی کارآفرینی	توسعه‌ی مهارت‌های فنی کارآفرینی	متغیرها
تعداد	۳۵۰	۳۵۰	۳۵۰	تعداد
میانگین	۳/۳۸۹۵	۳/۴۰۲۹	۳/۳۸۸۹	میانگین
انحراف معیار	۰/۶۹۶۵۱	۰/۶۸۸۶۳	۰/۶۱۹۴۶	انحراف معیار
کالموگروف اسپرینوف	۱/۳۴۳	۱/۳۴۸	۰/۷۵۸	کالموگروف اسپرینوف
سطح معنی داری	۰/۵۶	۰/۵۴	۰/۵۳	سطح معنی داری

منبع: یافته‌های تحقیق

همانطور که در جدول ۲ نمایش داده شده است در تمامی موارد مقدار معناداری بزرگ‌تر از ۰/۵۰ به دست آمده است. بنابراین فرض صفر مبتنی بر عدم نرمال بودن داده‌ها رد می‌شود و فرض پژوهش تأیید می‌شود به عبارتی داده‌های تحقیق نرمال می‌باشند. بنابراین می‌توان از آمار پارامتریک و تحلیل عاملی تأییدی جهت آزمون فرضیه‌ها یا درستی سوال‌ها استفاده کرد.

جدول ۳- میانگین و انحراف‌معیار مهارت‌های کارآفرینی دانشجویان زن

متغیر (مهارت‌های فنی)	میانگین <sup>۲</sup>	انحراف خطای میانگین <sup>۳</sup>	انحراف خطای میانگین <sup>۴</sup>	تعداد <sup>۱</sup>
کارآفرینی	۰/۶۱۹۴۶	۳/۳۸۸۹	۳۵۰	۰/۰۳۳۱۱
شخصی	۰/۶۹۶۵۱	۳/۳۶۶۱	۳۵۰	۰/۰۳۷۲۳
مدیریتی	۰/۶۸۸۶۳	۳/۳۸۹۵	۳۵۰	۰/۰۳۶۸۱
فنی	۰/۶۴۳۰۴	۳/۴۰۲۹	۳۵۰	۰/۰۳۴۳۷

نتایج جدول ۳ نشان می‌دهد که بیشترین میانگین مهارت‌ها مربوط به مهارت‌های فنی (۰/۴۰۲۹) و کمترین میانگین مربوط به مهارت‌های شخصی (۳/۳۶۶۱) در بین دانشجویان زن است. در ادامه ۴ فرضیه در مورد تأثیر آموزش‌های دانشگاهی بر توسعه‌ی مهارت‌های کارآفرینی زنان مطرح و بررسی شده‌اند.  
فرضیه اول: آموزش‌های دانشگاهی بر توسعه‌ی مهارت‌های کارآفرینی زنان تأثیر دارد.

جدول ۴- آزمون تی تک نمونه‌ای فرضیه اصلی تأثیر آموزش‌های دانشگاهی بر توسعه‌ی مهارت‌های کارآفرینی زنان

ارزش آزمون							متغیر
فاصله اطمینان٪۹۵	اختلاف برای میانگین <sup>۵</sup>	میانگین اختلاف <sup>۶</sup>	سطح معنی داری <sup>۷</sup>	درجه آزادی <sup>۸</sup>	آماره تی <sup>۹</sup>	آماره تی <sup>۱۰</sup>	
حد پایین <sup>۱۱</sup> حد بالا <sup>۸</sup>	۰/۴۵۴۰ ۰/۰۲۲۳۸	۰/۳۸۸۸۹	۰/۰۰۰	۳۴۹	۱۱/۷۴۵	۰/۱۱۷۴۵	مهارت‌های کارآفرینی

منبع: یافته‌های تحقیق

مطابق جدول ۴ و سطح معناداری (۰/۰۰۰) اختلاف میانگین (۰/۳۸۸۹) را شاهدیم. بنابراین تفاوت معناداری از نظر آماری بین میانگین محاسبه شده و میانگین فنی وجود دارد.

1. N
2. Mean
3. Std.Deviation
4. Std.Eroor Mean
5. 95% Confidence Interval of the Difference
6. Mean Difference
7. Sig.(2.tailed)
8. Upper
9. Lower

جدول ۹- جدول نیکوئی برازش

نام شاخص	مقدار شاخص	مقدار مجاز
شاخص نیکوئی برازش (GFI)	.۹۱	> .۹
شاخص نیکوئی برازش اصلاح شده (AGFI)	.۷	نرديك به يك
شاخص برازش هنجار شده بنتلر- بونت (NFI)	.۸۳	> .۹
شاخص برازش نسيي يا (RFI)	.۹۴	> .۹
شاخص برازش افزایشي يا (IFI)	.۹۱	> .۹
شاخص تاکر- لويس (TLI) یا شاخص برازش هنجار نشده (NNFI)	.۹۰	> .۹
ريشه ميانگين مرعيات باقیمانده يا (RMR)	.۱۲	نرديك به صفر
شاخص برازش تطبیقی يا (CFI)	.۹۳	> .۹
شاخص برازش هنجار شده مقتصد يا (PNFI)	.۷۷	> .۶

منبع: یافته‌های تحقیق

با توجه به مقادیر شاخص‌ها و خروجی‌های نرم‌افزار لیزرل که در جدول ۹ نشان داده شده است، می‌توان گفت که داده‌ها از برازنده‌ی خوبی برخوردارند.

##### ۵- تأییدگیری و پیشنهادات

در این تحقیق به بررسی تأثیر آموزش‌های دانشگاهی بر توسعه‌ی مهارت‌های کارآفرینی زنان پرداخته شد. روش تحقیق توصیفی- پیمایشی بوده و جامعه‌ی آماری دانشجویان زنان مقطع تحصیلات تکمیلی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز بوده است. در این پژوهش از پرسشنامه محقق ساخته استفاده شد و بعد از تأیید روایی و پایایی آن، با استفاده از آزمون آماری کولوموگروف- اسمیرنوف نرمال‌بودن توزیع داده‌ها بررسی شد و سپس از روش تیک نمونه‌ای جهت بررسی سؤالات تحقیق استفاده شد. همچنین برای انطباق سازه تجربی با سازه‌ی نظری از تحلیل عاملی تأییدی بهره گرفته شد. تجزیه و تحلیل داده‌ها با استفاده از دو نرم‌افزار Lisrel - Spss انجام گرفت.

با مقایسه ميانگين‌ها مشخص شد که ميزان تأثیر آموزش‌های دانشگاهی بر توسعه‌ی مهارت‌های کارآفرینی دانشجویان زن دانشگاه آزاد اسلامی تبیز تأثیرگذار بوده (این نتیجه با نتایج دیگر تحقیقات همسو بوده از جمله [۲۵، ۲۶] و [۱، ۲۸]) و این تأثیر بالاتر از حد ميانگين بوده است. در اين ميان آموزش‌های دانشگاهی بيشترین ميزان تأثیر را بر توسعه‌ی مهارت‌های فني کارآفریني زنان و كمترین ميزان تأثیر را بر توسعه‌ی مهارت‌های شخصي کارآفریني [۱۷ و ۲۸] زنان داشته است. نتایج اين تحقیق با تحقیقات مختلفی هماهنگی دارد ([۲۲، ۲۱، ۲۰] و [۳۶] و [۳۴] و [۳۸]).

همچنین براساس نتایج به دست آمده از بار عاملی و تحلیل عاملی تأییدی از ميان متغيرهای مربوط به مهارت‌های شخصی کارآفرینی، بيشترین بار عاملی مربوط به مهارت نواوري و از بين سؤالات مربوط به مهارت‌های مدیریتی کارآفرینی، بيشترین بار عاملی مربوط به ايجاد و حفظ روابط انساني و كمترین بار عاملی مربوط به مهارت مذاكره و از بين سؤالات مربوط به

جدول ۷- آزمون تیک نمونه‌ای فرضیه اول تأثیر آموزش‌های دانشگاهی بر توسعه‌ی مهارت‌های فني زنان

متغير	آماره	آزادی	معنی داري	سطح	ميangan	اختلاف برای ميانگين	فاصله اطمینان٪	ارزش آزمون
مهارت‌های فني	۱۱/۷۲۰	۳۴۹	۰/۰۰۰	۰/۴۰۲۸۶	۰/۳۳۵۳	۰/۴۷۰۵	۰/۰۰۰	حد بالا

منبع: یافته‌های تحقیق

مطلوب نتایج جدول ۷ و سطح معناداری (۰/۰۰۰) اختلاف ميانگين (۰/۳۸۹۵۲) را شاهدیم. بنابراین تفاوت معناداری از نظر آماری بین ميانگين محاسبه شده و ميانگين نظری وجود دارد لذا نتيجه گرفته می‌شود که با ۹۵٪ اطمینان آموزش‌های دانشگاهی بر مهارت‌های فني زنان تأثیر مثبت دارد.

#### ۱-۴- آزمون کرویت بارتلت

چنانچه در جدول ۸ دیده می‌شود، مقدار KMO برابر با ۰/۷۸۹ است و چون بالاتر از ۰/۷ است پس داده‌ها برای انجام تحلیل عاملی مناسب‌اند. همچنین طبق آزمون کرویت بارتلت<sup>۱</sup> چون مقدار آن (Sig.= 0.000) کوچک‌تر از ۰/۰۵ است بنابراین فرض مخالف تأييد می‌شود يعني بین متغيرها همبستگی معنادار وجود دارد. در نتيجه هر دو شاخص نشانگر مناسب‌بودن همبستگی‌های موجود بین داده‌ها برای تحلیل عاملی و کفایت نمونه‌گیری است، از اين‌رو می‌توان تحلیل عاملی را انجام داد.

جدول ۸- شاخص KMO و آزمون کرویت بارتلت

آزمون کرویت بارتلت	سطح معناداري (sig)	درجه آزادی	آماره	شاخص KMO	مقدار
					۰/۷۸۹
					۸۵۸/۰۰۸
					۳
					۰/۰۰۰

منبع: یافته‌های تحقیق

#### ۴- تحلیل عاملی تأييدی

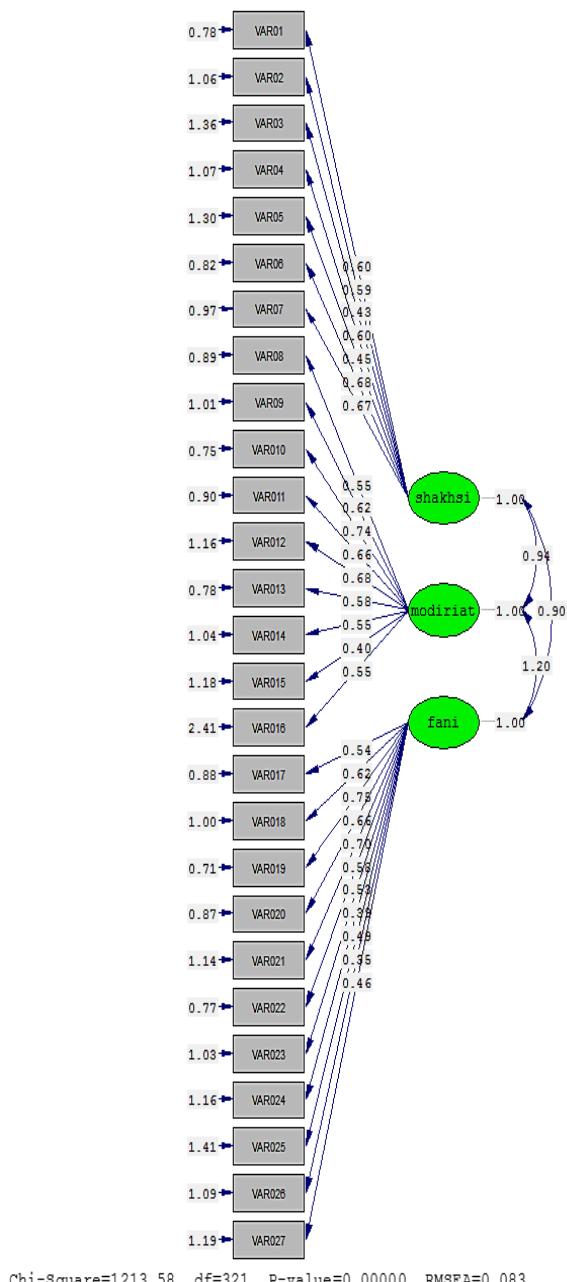
در ادامه نتایج تحلیل عاملی مقیاس متغيرهای تأثیر آموزش‌های دانشگاهی بر توسعه‌ی مهارت‌های کارآفرینی در شکل ۲ و نیز ارزش احتمال مربوطه در شکل ۳ در پیوست مقاله ارائه شده‌اند.

#### ۳-۴- برازنده‌گی مدل

از شاخص‌های برازنده‌گی برای تعیین برازنده‌گی و اعتبار مدل‌های طراحی شده استفاده می‌شود. شاخص‌های متعددی برای سنجش برازنده‌گی مدل استفاده می‌شود که در جدول زیر مقادیر محاسبه شده شاخص‌های بازنده‌گی مدل نشان داده شده‌اند.

1. Bartlett's Test of Sphericity

#### ۶- پیوست نمودارها



شکل ۲- باراعمالی استاندارد آزمون متغیرهای تاثیر آموزش های دانشگاهی بر توسعه ی مهارت های کارآفرینی زنان

مهارت‌های فنی کارآفرینی بیشترین بار عاملی مربوط مهارت نظرارت و ارزیابی محیط و کمترین بار عاملی مربوط به مهارت مرتب گری بوده است.

یکی از محدودیت‌های تحقیق حاضر گردآوری داده بر مبنای پرسشنامه و استانداردنبودن ابزار تحقیق برای سنجش متغیر وابسته بود که برای رفع این مشکل اعتبار و پایایی پرسشنامه‌ی محقق ساخته مدنظر قرار گرفت. همچنین انتخاب کاملاً تصادفی نمونه از لحاظ علمی تقریباً غیرممکن بود.

بنابراین در راستای نتایج بدست‌آمده و با توجه به تأثیر آموزش‌های دانشگاهی بر توسعه مهارت‌های کارآفرینی، توصیه می‌شود دانشگاه‌ها آموزش‌های زیر را در جهت توسعه بیشتر کارآفرینی زنان در برنامه‌ی کار خود قرار دهند:

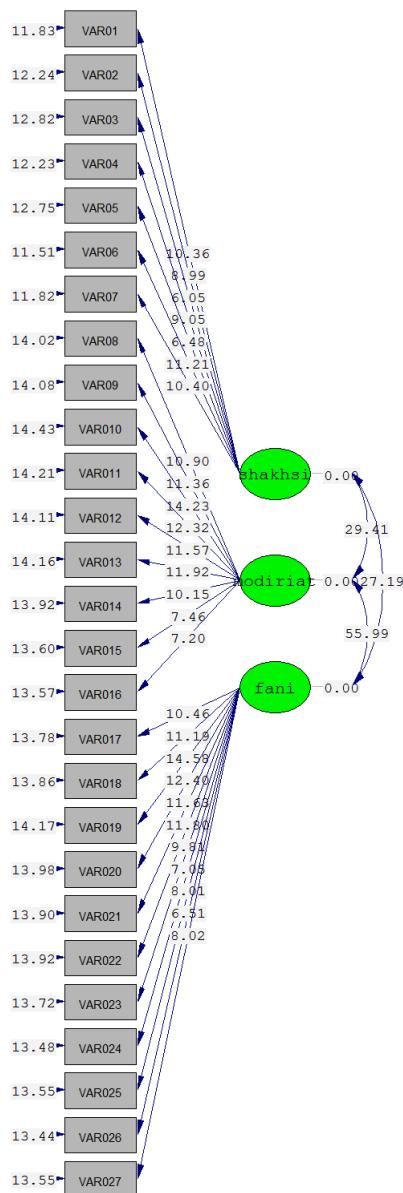
- طراحی دوره‌های آموزشی یا واحدهای درسی در دانشگاه‌ها، غنی‌سازی سرفصل و محتوای دروس و تلفیق مطالب مرتبط با موضوعات کارآفرینی در زمینه ارتقا سطح آگاهی دانشجویان در جهت تقویت مهارت‌های کارآفرینی زنان با اولویت مهارت‌های (شخصی، مدیریتی و فنی کارآفرینی و نیز به ترتیب تأکید بر مؤلفه‌هایی همانند مقاومت و پشتکار، ایجاد و حفظ روابط انسانی، مهارت نظرارت و ارزیابی که بیشترین بار عاملی را داشته‌اند) و چگونگی بهره‌گیری از آنها.

- برگزاری همایش‌ها، سمینارها و نشستهای تخصصی و کارگاه‌های کارآفرینی در دانشکده‌ها جهت آشناساختن دانشجویان زن با مفاهیم و اصول کلی کارآفرینی تا این طریق بتوان به توسعه‌ی هر چه بیشتر مهارت‌های کارآفرینی زنان اقدام نمود.

- در برنامه‌ی درسی هر رشته، افراد موفق آن رشته به خصوص زنان موفق که کسب و کاری را برای خود ایجاد کرده‌اند برای دانشجویان آن رشته به صورت مطالعه‌ی موردنی معرفی و بررسی قرار گیرد و از نظرات و تجارب آنان در راستای تقویت مهارت‌های شخصی از جمله پاشواری، مقاومت و پشتکار (با بیشترین بار عاملی) استفاده شود.

- همچنین از استادی متخصص کارآفرینی در کنار سایر استادی دانشگاه در راستای تقویت مهارت‌های فنی استفاده شود. در ادامه پیشنهاد می‌شود در راستای پاسخگویی دانشگاه‌ها به نیازهای رو به رشد کشور و افزایش قابلیت آنها در استفاده مؤثر از تمامی سرمایه‌های فکری موجود، بهتر است این تحقیق در تمامی دانشگاه‌ها بررسی شود تا به غنای این موضوع افزوده شود. همچنین در این تحقیق برای جمع‌آوری اطلاعات از پرسشنامه استفاده شده است، بنابراین پیشنهاد می‌شود از سایر روش‌های جمع‌آوری اطلاعات در تحقیقات استفاده شود.

- رمضانپور نرگسی، قاسم؛ رمضانپور نرگسی، سمیه؛ غفاری، علی؛ عوامل کلیدی مؤثر بر توسعه کارآفرینی فناورانه در شرکت‌های دانش‌بنیان مستقر در پارک‌های علم و فناوری در ایران، توسعه کارآفرینی، دوره ۸، شماره ۴، ص ۷۶۶-۷۴۹. ۱۳۹۴.
- فیروزبور، زهرا؛ شناسایی و اولویت‌بندی عوامل مؤثر در توسعه کارآفرینی شرکت‌های دانش‌بنیان مستقر در پارک علم و فناوری، پایان‌نامه، دانشگاه میستان و بلوچستان، ۱۳۹۲.
- امینی، محمد؛ تمنایی‌فر، محمدرضا؛ غلامی علوفی، صدیقه؛ ارزیابی قابلیت‌های کارآفرینی دختران دانشجو، فصلنامه علمی پژوهشی زن و جامعه، سال ۳، شماره ۴، زمستان، ص ۱۳۸-۱۱۵. ۱۳۹۱.
- اسماعیل تبار، مهدی؛ مهارت و کارآفرینی، قابل دسترسی در: <http://alghalam.persianblog.ir>. ۱۳۸۹
- پورضا، محمد سعید؛ درآمدی بر اصول و مبانی کارآفرینی، تهران، فرانما، ۱۳۹۳.
- هیستریچ، رابرت دی؛ پیترز، مایکل بی؛ کارآفرینی، ترجمه سیدعلیرضا فیض‌بخش و حمید‌اصفهانی‌باری؛ انتشارات علمی دانشگاه صنعتی شریف، ۱۳۸۳.
- احمدپور داریانی، محمود؛ کارآفرینی (تعاریف، نظریات، الگوها)، انتشارات شرکت پردیس، ۱۳۷۹، ص ۷۵.
- صمد آقایی، جلیل؛ از کارآفرینی تا جان‌آفرینی، مجله تدبیر، شماره ۸۷، آبان، ۱۳۷۷.
- هیگینز، جیفرام؛ کارآفرینی ۱۰۱ تکیک حل خلاق مسئله، ترجمه محمود احمدپور داریانی، انتشارات امیرکبیر، ۱۳۸۱.
- استون، جیفر؛ زی، اف، فریمن؛ آ، ادوارد، گیلبرت؛ دانیل، آر؛ مدیریت، ترجمه علی پارسیان و سیدمحمد اعرابی، انتشارات دفتر پژوهش‌های فرهنگی، ۱۳۷۹.
- احمدپور داریانی، محمود؛ عزیزی، محمد؛ کارآفرینی، انتشارات محرب قلم، ۱۳۸۳.
- حسینی خواه، علیرضا؛ سلیمانی، جمال؛ رستگار، احمد؛ آیا می‌توان کارآفرینی را آموزش داد؟ مجموعه مقالات اولین همایش ملی مدیریت کارآفرینی تهران، ۱۳۸۵.
- پورآتشی، مهتاب؛ کارآفرینی، راهکاری در چهت اشتغال دانش‌آموختگان آموزش‌های علمی - کاربردی کشاورزی، مجموعه مقالات همایش توسعه کارآفرینی در آموزش‌های علمی کاربردی کشاورزی، انتشارات مؤسسه آموزش عالی علمی کاربردی جهاد کشاورزی، زمستان ۱۳۸۷، ص ۱۸۵-۱۷۷.
- تاج‌آبادی، رضا؛ مشایخی، کریم؛ شباعی، سمیه؛ اهمیت و کاربرد آموزش‌های علمی - کاربردی در کارآفرینی و اشتغال، مجموعه مقالات همایش توسعه کارآفرینی در آموزش‌های علمی کاربردی کشاورزی، انتشارات مؤسسه آموزش عالی علمی کاربردی جهاد کشاورزی، زمستان ۱۳۸۷، ص ۵۸۱-۵۷۷.
- فضی، داوود؛ صفائی، میلان؛ ازیانی و مقایسه ویژگی‌های شخصی کارآفرینانه دانشجویان دانشکده‌های مختلف دانشگاه سمنان، دوره ۲، ش ۲، پیاپی ۶ پاییز ۱۳۸۸، ص ۱۵۸-۱۳۷.
- اکبری، کرامت‌الله؛ نقش نظام آموزشی - پژوهشی در توسعه کارآفرینی، مجموعه مقالات کارآفرینی و فناوری‌های اطلاعات پیشرفت، ۱۳۸۰.
- احمدپور، امیر؛ قاسمی، حیدر؛ علیخانی دادوکلایی، مهدی؛ عامل‌های مؤثر بر توسعه مهارت‌های کارآفرینی دانشجویان آموزشکده کشاورزی، فصل‌نامه پژوهش مدیریت کشاورزی، شماره ۳۲، بهار ۱۳۹۴، ص ۴۰-۲۶.
- صالحی، کیوان؛ مرادی پرده‌چاهی، حجت‌الله؛ نقش آموزش‌های دانشگاهی در توسعه قابلیت‌ها و فعالیت‌های کارآفرینی دانشجویان، پژوهش‌های مدیریت راهبردی، سال بیست و یکم، شماره ۵۷، بهار و تابستان ۱۳۹۴.
- مالکپور، کامران؛ دلاور، علی؛ نقش آموزش‌های دانشگاهی بر ایجاد روحیه کارآفرینی و راهکارهای ارتقاء آن، پژوهش‌های تربیتی شماره ۳۱ - پاییز و زمستان ۱۳۹۴، ص ۵۸-۳۲.
- خرسروی، علی‌اکبر؛ کشتکاری، زینوس؛ میرزاپیگی، محمدعلی؛ بررسی میزان هماهنگی برنامه درسی اجرا شده دوره کارشناسی ارشد رشته علوم تربیتی با مهارت‌های کارآفرینی، دوفصلنامه مطالعات برنامه درسی آموزش عالی سال ۵ شماره ۹، بهار و تابستان ۱۳۹۳، ص ۱۲۳-۱۰۷.
- صالحی عمران، ابراهیم؛ یغموری، سعید؛ مهارت‌های اشتغال‌زای بازار کار با توجه به اقتصاد جهانی در برنامه‌های درسی آموزش عالی، مطالعات برنامه درسی، ش ۱۶، پایان‌نامه، دانشگاه پیام‌نور استان تهران، مرکز تهران غرب، ۱۳۹۵، ص ۱۸۸-۱۶۵.



شکل ۳- آماره T-value آزمون متغیرهای تأثیر آموزش دانشگاهی بر توسعه مهارت‌های کارآفرینی‌های زنان

## ۷- مراجع

- کوثری، مریم؛ نوروززاده، رضا؛ تبیین ویژگی‌های عناصر چهارگانه برنامه درسی مقطع کارشناسی با تأکید بر پرورش مهارت‌های کارآفرینی، فصلنامه پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی، شماره ۴، جلد ۱۵، ۱۳۸۸، ص ۱-۱۸.
- سالار زار، ملیتو؛ مقدمه‌ای بر کارآفرینی، ترجمه سیامک نطاق، تهران، سازمان بهره‌وری ملی ایران، ۱۳۷۶.
- مقیمی، سید محمد؛ کارآفرینی و عوامل مؤثر بر آن تهران، فرهنگ مدیریت، سال دوم، شماره ۵، ۱۳۸۳، ص ۱۷۷-۱۰۷.
- ابراهیمی، ناصر؛ بررسی عوامل مؤثر بر کارآفرینی در ایران در کوتاه‌مدت و بلندمدت، پایان‌نامه، دانشگاه پیام‌نور استان تهران، مرکز تهران غرب، ۱۳۹۵.

- ۲۶- صالحی عمران، ابراهیم؛ و رستمی، فرخنده؛ بررسی تأثیر آموزش‌های دانشگاهی در پرورش ویژگی‌های کارآفرینی دانشجویان. فصلنامه مدیریت و برنامه‌ریزی در نظام‌های آموزشی، دوره ۱، شماره ۲، بهار و تابستان ۱۳۸۸.
- ۲۷- بهزادیان نژاد، قربان؛ ضرورت توجه به کارآفرینی و فناوری‌های پیشرفته، مجموعه مقالات کارآفرینی و فناوری پیشرفته، ۱۳۸۰.
- ۲۸- بخشانی، صفیه؛ تأثیر محیط آموزشی (دانشگاه) بر ارتقاء مهارت‌های کارآفرینی دانش آموختگان، یازدهمین همایش ملی حسابداری ایران، ۱۳۹۲.
- 29- Rasmussen, E., & Srheim, R., Action – based Entrepreneurship Education. *Technovation*, (26), 2006, pp. 185- 194.
- 30- Olagunju, Y., Entrepreneurship small scale business enterprises development in Nigeria, Ibadan Press Llc, 2004.
- 31- Adeyemo, S., Understanding and acquisition of entrepreneurial skills: A pedagogical re-orientation for classroom teacher in science education, *Journal of Turkish Science Education*, 6 (3), 2009, 57- 65.
- 32- Morrison, J. L., Environmental Scanning, [www.horizon-unc-edu/courses/papers/enviroscan/default.asp](http://www.horizon-unc-edu/courses/papers/enviroscan/default.asp). 52k-28, 2000.
- 33- Clark, B., R., The Entrepreneurial university: Demand and response tertiary education and management, 387, 1998.
- 34- Klofsten, M., Management Entrepreneurship: Way a Head, London, 1997.
- 35- Niyonkuru, R., Entrepreneurship education at tertiary institutions in RMANDA: A situation analysis, department of management, faculty of economic and management science, university of the western cape, May 2005.
- 36- Lepisto, j., & Ronkko, M.L., Teacher students as future entrepreneurship educators and learning facilitators, *Education + Training*, 55(7), 2013, pp. 641 – 653.
- 37- Henesmark, H. , Introduction to Special Issue on Science Policy Dimensions of the Triple Helix of University industry government Relations, *Science and Public Policy*, Vol.24, No.1, 2003.
- 38- Steffensen, M., E. M. Rogers & Speakman, K., Spin-offs from research centers at a research university, *Journal of Business Venturing* 15, 2001, p. 93-111.
- 39- Tessema, G. D. Impact of entrepreneurship education on entrepreneurial intentions of business and engineering students in Ethiopia, *African Journal of Economic and Management Studies*. 3(2), p.258 – 27, 2012.
- 40- Küttim, M., Kallaste, M., Venesaar, U., Kiis, A., Entrepreneurship Education at University Level and Students' Entrepreneurial Intentions, *Procedia - Social and Behavioral Sciences* 110, pp. 658 – 668, 2014.
- 41- Khan, E. A., Nabi, N. U., Entrepreneurial Education at University Level and Entrepreneurship Development, *Education and Training*, January, pp. 1-25, 2017.
- 42- Byun, C. G., Sung, C. S., ID J. Y. P., and Choi, D. S., A Study on the Effectiveness of Entrepreneurship Education Programs in Higher Education Institutions: A Case Study of Korean Graduate Programs, *Journal of open innovation; Technology, Market and Complexity*, 4, 26, pp.1-14, 2018.

## بررسی سیستماتیک پژوهشی تأمین مالی جمعی

علی رجبزاده قطري<sup>۰۰</sup>

دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران

Alirajabzadeh@modares.ac.ir

علي رضا حسن زاده<sup>۰۰۰۰</sup>

دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران

Ar\_hassanzadeh@modares.ac.ir

علی حاجی غلام سریزدی<sup>۰۰</sup>

دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران

A.hajigholam@modares.ac.ir

عليينقی مشایخی<sup>۰۰۰</sup>

دانشگاه صنعتی شریف، تهران، ایران

Mashayekhi@sharif.edu

تاریخ دریافت: ۱۳۹۶/۱۲/۰۳

تاریخ اصلاحات: ۱۳۹۷/۰۸/۰۸

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۷/۰۹/۱۸

### چکیده

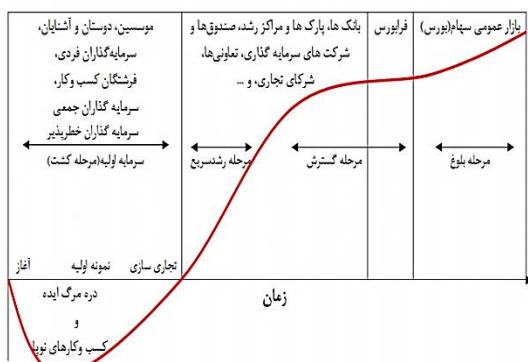
در سال های اخیر تأمین مالی جمعی به عنوان روشی مبتنی بر وب ۲ و شبکه های اجتماعی در تأمین مالی برای کسب و کارهای نوپا دارای رشد چشمگیری از جنبه های گوناگونی مانند تعداد پلتفرم های ارائه دهنده، تعداد کمپین ها و نرخ موفقیت آن ها، حجم سرمایه تأمین شده و تعداد مدل های ارائه شده می باشد که این رشد سبب شده است تا محققان مختلف به بررسی این پدیده از ابعاد مختلف پردازنند. لذا این مقاله بدنیال بررسی جامع ادبیات مرتبط با این روش می باشد. در این پژوهش با مرور نظام مند ۶۰ مقاله منتشر شده تا سال ۲۰۱۷ درخصوص مقوله تأمین مالی جمعی، به جمع بندی پژوهش های صورت یافته در این زمینه پرداخته شده و الگوی گرایش پژوهش ها از طریق شناسایی کانون های مورد توجه محققین تعیین گردیده است. همچنین خلاصه های پژوهش های موجود و پیشنهادات برای پژوهش های آینده در زمینه تأمین مالی جمعی شناسایی و تبیین شده است. نتایج بررسی نشان داد که تعداد مطالعات انجام شده پیرامون این رویکرد جدید خیلی زیاد نمی باشد ولی در حال افزایش بوده و بیشتر پژوهش های مطالعه موردي بوده است و نیاز می باشد تا محققان این روش را با بصورت تجربی و اکتشافی بدون وجود چارچوب تئوریک و همچنین مطالعه موردي بوده است و نیاز می باشد تا محققان این روش را با رویکردی جامع و با استفاده از بررسی نظر بازیگران مختلف آن مطالعه کرده و عوامل مؤثر بر موفقیت این روش را استخراج نمایند.

### واژگان کلیدی

تأمین مالی جمعی، مرور نظام مند ادبیات، وب ۲، شبکه های اجتماعی، کسب و کارهای نوپا.

می شوند (دره مرگ ایده و کسب و کار نوپا). لذا با توجه به نقش مهم این کسب و کارها در رشد و توسعه اقتصادی و کلیدی بودن تأمین منابع مالی در مراحل اولیه طبق نمودار زیر نیاز به تأمین مالی جمعی ضروری می باشد [۵].

جزء سهامیه گذاری در کسب و کارهای نوپا



شکل ۱- روش های تأمین منابع مالی در طول عمر کسب و کارهای نوپا  
تمکیل شده نمودار [۱]

### ۱- مقدمه

در سال های اخیر ظهور وب ۲ و شبکه های اجتماعی در مدل های کسب و کار و روش های تأمین منابع از جمله منابع مالی تغییرات شگرفی را برای کسب و کارهای نوپا و کارآفرینان ایجاد کرده است که یکی از این تغییرات در عرصه تأمین مالی، ظهور روش جدید تأمین مالی جمعی<sup>۱</sup> می باشد. تأمین مالی جمعی ریشه در جمع سپاری دارد که آن هم از برونو سپاری استخراج شده است. تأمین مالی جمعی رویکردی مبتنی بر وب ۲ و شبکه های اجتماعی می باشد که با هدف تأمین مالی پژوهش ها و کسب و کارهای نوپا از طریق آوردهای کم جمعیت زیاد می باشد [۳ و ۴].

برای کسب و کارهای نوپا تأمین سرمایه اولیه حیاتی بوده و معمولاً در صورت عدم حمایت از کارآفرینان و صاحبان کسب و کارهای نوپا یا آنها اقدام به راه اندازی کسب و کار نمایند و یا در صورت راه اندازی با شکست مواجه

#### 1. Crowdfunding

\* دکتری مدیریت فناوری اطلاعات (کسب و کار هشمند)، دانشگاه تربیت مدرس

\*\* یویسندۀ مسئول - دانشیار دانشکده مدیریت و اقتصاد (گروه مدیریت فناوری اطلاعات)، دانشگاه

تربیت مدرس

\*\*\* استاد دانشکده مدیریت و اقتصاد، دانشگاه صنعتی شریف

\*\*\*\* دانشیار دانشکده مدیریت و اقتصاد (گروه مدیریت فناوری اطلاعات)، دانشگاه تربیت مدرس

هدف کاربردی، ارائه راهنمایی‌های کلی و پیش‌بینی‌هایی جهت گسترش بهتر تأمین مالی جمعی در ایران براساس تحلیل نتایج بررسی مطالعات و ترکیب آن‌ها می‌باشد.

در ادامه مقاله ابتدا معرفی و تاریخچه روش تأمین مالی جمعی ارائه می‌شود و سپس روش تحقیق مورد استفاده در این مقاله تشریح می‌گردد. در ادامه نیز براساس تحلیل مطالعات و ادبیات موضوع، یافته‌های حاصل ارائه می‌گردد.

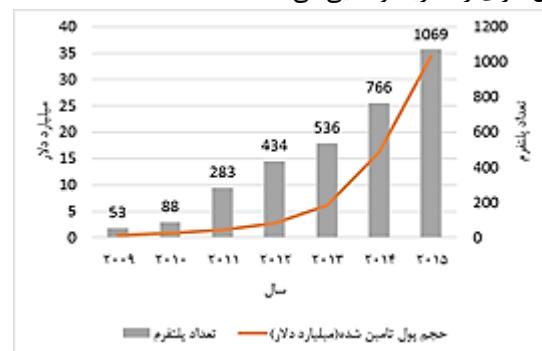
#### ۱۴- معرفی (و)ش تأمین مالی جمعی

مدیریت و تأمین منابع یکی از چالش‌های مهم کسب و کارهای نوپا بدليل ویژگی‌های ذاتی آن‌ها می‌باشد. یکی از منابع حیاتی برای ایجاد و رشد هر کسب و کاری منابع مالی می‌باشد که کسب و کارهای نوپا با مشکل تأمین مالی از طرق سنتی در مراحل اولیه شکل‌گیری روبرو هستند [۱۰]. برای فانق‌آمدن بر این مشکل بعضی از کارآفرینان خلاق روش تأمین مالی جمعی را ابداع کردند که به جای گروهی خاص از سرمایه‌گذاران حرفه‌ای، با استفاده از اینترنت و از طریق جمع<sup>۱</sup> به تأمین مالی می‌پردازد [۳]. استفاده از اینترنت برای مشارکت تعداد زیادی از افراد با آورده کم برای تأمین مالی پروژه‌های خلاقانه همچون فیلم و موسیقی به اواخر دهه ۱۹۹۰ بر می‌گردد و عمری بیش از ۱۵ سال دارد. اما در این سال‌ها از یک طرف به مدد ظهور وب ۲ و شبکه‌های اجتماعی و از طرف دیگر بدليل رکود اقتصادی، تأمین مالی جمعی به شکل امروزی ارائه شده است بطوریکه در سال ۲۰۱۳ تعداد ۵۳۶ وبسایت ارائه‌دهنده خدمات تأمین مالی جمعی در جهان وجود داشت که در آن سال این سایتها حدود ۵/۱ میلیارد دلار تأمین مالی کردند [۱۱].

تأمین مالی جمعی یک روش جدید تأمین مالی است که به مؤسسان<sup>۲</sup> شامل کارآفرینانی که می‌خواهند ایده‌شان را از طریق ایجاد کسب و کار تجاری کنند و صاحبان کسب و کارهای کوچک که به منظور حفظ کسب و کارشان از نوسانات و یا رشد آن نیاز به تأمین سرمایه دارند اجازه تأمین مالی از مشارکت‌های کوچک افراد زیاد با استفاده از اینترنت بدون مداخلات و الزامات مالی استاندارد را می‌دهد [۸,۱۲].

تأمین مالی جمعی بعنوان "یک فراخوان باز از طریق اینترنت برای تأمین منابع مالی یا بصورت کمک بلاعوض (هدیه)"<sup>۳</sup> یا در ازای نوعی از پاداش و یا حق رأی<sup>۴</sup> به منظور حمایت از طرح‌ها و پروژه‌های با مقاصد خاص" تعریف شده است [۱۴,۱۵]. همچنین در تعریفی دیگر مبنی بر تعریف جمع‌سپاری، "تأمین مالی جمعی شامل یک فراخوان باز، بیشتر از طریق اینترنت، برای تأمین منابع مالی در قالب کمک مالی (هدیه) و یا در ازای محصول آینده و یا نوعی از پاداش برای حمایت از طرح‌هایی با اهداف خاص تعریف شده است"<sup>۵</sup> [۳,۱۶].

در جهان این رویکرد از طریق دو پیشran توسعه یافته است. پیشran اول ناشی از رشد فزاینده وب ۲ و قابلیت‌های آن می‌باشد که بستر فناورانه این روش را فراهم کرده است و پیشran دوم رکود اقتصادی و مخاطره‌پذیری کسب و کارهای نوپا که نیاز به تأمین مالی از روش‌های مختلف و جدید را تشید کرده است. این دو پیشran سبب شده است که این روش مورد توجه قرار گرفته و دارای رشد نسبتاً زیاد از جنبه‌های مختلف مانند تعداد پلتفرم‌های ارائه‌دهنده، تعداد کمپین‌ها و نرخ موفقیت آن‌ها، حجم سرمایه تأمین شده و تعداد مدل‌های ارائه‌شده و حوزه‌های تحت پوشش باشد [۴, ۸, ۶]. نمودار شکل ۲ تعداد پلتفرم‌ها و حجم پول تأمین شده را از سال ۲۰۰۹ تا ۲۰۱۳ و همچنین برآورد آن‌ها در سال ۲۰۱۴ و ۲۰۱۵ نشان می‌دهد. همانطور که مشاهده می‌شود این دو شاخص دارای رشد زیاد و نمایی می‌باشند [۹].

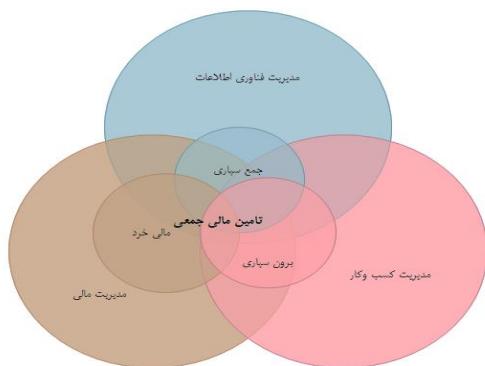


شکل ۲- نمودار روند تعداد پلتفرم‌های تأمین مالی جمعی و حجم پول تأمین شده در دنیا [۱۰]

گسترش روزافزون این روش سبب شده است تا محققان زیادی به بررسی این پدیده از ابعاد مختلف پرداخته و سعی کنند تا با بررسی این پدیده زوایای مختلف و عوامل مؤثر بر آن را شناخته و معرفی کنند. با این وجود مطالعه‌ای که بصورت فراگیر پژوهش‌های انجام شده در این رابطه را بررسی کند صورت نگرفته است. از طرف دیگر با گسترش این روش تأمین مالی جمعی در ایران و موفقیت بعضی از پلتفرم‌ها و شکست بعضی دیگر و همچنین کمبود مطالعات درباره این روش در ایران، نیاز است خطوط راهنمایی جهت بهره‌برداری و توسعه این روش به صاحبان و علاقه‌مندان این روش تأمین مالی ارائه شود [۲]. لذا این مقاله با دو هدف نظری و کاربردی به بررسی ادبیات تأمین مالی جمعی پرداخته است.

هدف نظری، بررسی پژوهش‌های انجام شده در رابطه با این روش و استخراج مضماین مرتبط با آن بصورت نظاممند و ساختارمند می‌باشد لذا در این مقاله با بررسی جامع ادبیات مرتبط با این روش، به جمع‌بندی پژوهش‌های صورت یافته در این زمینه پرداخته شده و الگوی گرایش است و خلاصه‌ای پژوهش‌های موجود و پیشنهادات برای پژوهش‌های آینده در زمینه تأمین مالی جمعی شناسایی و تبیین شده است.

1. Tapping the Crowd
2. Founders
3. Donation
4. Reward and/or Voting Rights



شکل ۳- تأمین مالی جمعی به عنوان یک موضوع بین رشته‌ای

همچنین تأمین مالی دارای ۴ نوع مدل می‌باشد که پلتفرم‌های ارائه‌دهنده تأمین مالی جمعی هر یک از این مدل‌ها یا حتی بصورت ترکیبی آن‌ها را ارائه می‌کنند. این مدل‌ها که عبارتند از:

- ۱- مدل کمک بلاعوض، هدیه یا حمایت<sup>۸</sup> که بیشتر در پروژه‌های هنری و انسانی می‌باشد و سرمایه‌گذار بیشتر دارای انگیزه‌های درونی و معنوی است تا مادی و بیرونی. این نوع مدل ابتدایی‌ترین نوع مدل تأمین مالی جمعی می‌باشد [۲۹].
- ۲- مدل وام<sup>۹</sup> که با نرخ بهره مشخص وام می‌دهد [۳۰].

۳- مدل جایزه‌محور که بیشترین سهم را در بین مدل‌ها به خود اختصاص داده است. در این مدل تأمین‌کننده بدليل حمایتش از پروژه مورد تشویق قرار گرفته و پاداش می‌گیرد [۳۱].

۴- مدل سهام‌محور که چالش برانگیزترین مدل تأمین مالی جمعی می‌باشد از طریق ارائه سهام کسب و کار به جذب سرمایه می‌پردازد [۳۰]. این روش نیاز به تصویب قانون دارد. مدل سهام محور در سال ۲۰۱۲ در آمریکا قانونی شد. با تصویب قوانین حمایتی رشد این مدل افزایش یافته است اما هنوز سهم آن کم و در حدود ۵ درصد کل تأمین مالی جمعی می‌باشد [۱۰]. البته این مدل را می‌توان به شکل‌های دیگر غیر از سهام از جمله، سهم از سود آینده یا حق امتیاز<sup>۱۰</sup>، بخشی از بازده برنامه‌ریزی شده در آینده و یا سهمی از سرمایه‌گذاری املاک و مستغلات<sup>۱۱</sup> نیز انجام داد [۸].

نهایتاً می‌توان گفت با اینکه روش تأمین مالی جمعی روشنی نوشهور می‌باشد ولی دارای رشد چشمگیری هم از نظر تعداد پلتفرم‌ها، تعداد کمپین‌ها و نرخ موفقیت و همچنین میزان سرعت در جمع‌آوری سرمایه بوده است [۳]. در جدول ۱، ویژگی سه پلتفرم برتر تأمین مالی جمعی در جهان براساس رتبه‌بندی سایت کرافندینگ<sup>۱۲</sup> و براساس حجم ترافیک طبق رتبه‌بندی الکسا نشان داده شده است.

8. Donation or Patronage Model

9. Lending Model

10. Shares of Future Profits or Royalties

11. Real Estate Investment

12. <http://crowdfunding.org/>

براساس تعریف فوق تعریف جدیدی از تأمین مالی جمعی ارائه شده است که عبارتست از: "تأمین مالی جمعی اشاره به تلاش‌هایی توسط افراد و گروه‌های کارآفرینی (فرهنگی، اجتماعی و انتفاعی) برای تأمین مالی فعالیت‌های مخاطره‌آمیزشان از مشارکت مقدار کم تعداد نسبتاً زیاد افراد با استفاده از اینترنت بدون واسطه‌ها و الزامات مالی استاندارد دارد" [۸]. دیدگاه بررسی محتوا تأمین مالی جمعی، عنوان "یک متد برای ایجاد ارتباط بین کارآفرینان که هدفشان افزایش سرمایه است با سرمایه‌گذاران جدید که یک منبع نوظهور سرمایه و مایل به سرمایه‌گذاری با مقدار کم هستند از طریق میانجی‌های اینترنتی می‌باشد" [۱۷].

نهایتاً اگر بصورت مختصر و مفید بخواهیم از این روش تعریفی داشته باشیم این تعریف اینگونه خواهد بود: روش تأمین مالی جمعی روش جدیدی برای تأمین مالی کسب و کارهای کوچک و متوسط<sup>۱</sup> با استفاده از جمع‌انبوی از سرمایه‌های کوچک و متوسط<sup>۲</sup> از طریق اینترنت می‌باشد. تأمین مالی جمعی را می‌توان ریشه گرفته از سه حوزه علمی دانست (شکل ۳). حوزه اول حوزه مدیریت مالی می‌باشد که این روش جز مالی خرد<sup>۳</sup> محسوب می‌شود [۱۸، ۱۹، ۲۰]. حوزه دوم مریوط به حوزه مدیریت فناوری اطلاعات بوده و این روش از جمع‌سپاری<sup>۴</sup> و ظرفیت‌های شبکه‌های اجتماعی و وب ۲ و همچنین اقتصاد اشتراکی سرچشمه گرفته است [۲۱]. حوزه سوم مریوط به مباحث مدیریت کسب و کار و در ادامه برونو سپاری در سازمان‌ها می‌باشد.

همانطور که اشاره شد مفهوم تأمین مالی جمعی در مفهوم گسترده‌تر ریشه در جمع‌سپاری دارد که به استفاده از جمیعت برای به دست آوردن ایده‌ها، پیشنهادات و انتقادات و ارائه راه حل‌ها برای توسعه فعالیت‌های شرکت می‌پردازد [۱۶، ۲۲، ۲۳، ۲۴]. بصورت خاص در این روش، به جمع‌آوری پول جهت سرمایه‌گذاری برای توسعه فعالیت کسب و کارها از طریق پلتفرم‌های اینترنتی می‌پردازیم [۸، ۲۵، ۲۶، ۲۷].

پروژه‌های تأمین مالی جمعی هم در نوع پروژه، هم در هدف<sup>۵</sup> و هم در دامنه<sup>۶</sup> می‌توانند متفاوت باشند. این پروژه‌ها از نظر نوع می‌تواند انتفاعی یا یا غیرانتفاعی باشند. از نظر هدف از پروژه‌های کوچک هنری تا پروژه‌های کارآفرینی و فناوری گسترده هستند و دامنه آن‌ها همچنین می‌تواند از صدها هزار دلار در سرمایه اولیه (مرحله کشت یا سرمایه بذر)<sup>۷</sup> تا به عنوان جایگزینی برای سرمایه‌گذاری‌های سنتی امتداد یابد [۱۵].

1. SMEs "Small-to Medium-Sized Enterprises"

2. SMIs "Small-to Medium-Sized Investments "

3. Micro-Finance

4. Crowd Sourcing

5. Goal

6. Scope

7. Seed Capital

روش سبب کاهش سوگیری، کسب اطلاعات دقیق از پدیده و سازگار با ادبیات، شناسایی عوامل مؤثر بر پدیده و ایجاد مدلی از پدیده با استفاده از ادبیات موضوع می‌شود. این روش دارای ۵ گام شامل تعریف موضوع یا سؤال جهت بررسی، شناسایی و جستجو منابع و ادبیات موضوع، ارزیابی و شناخت ادبیات مرتبط و مناسب، بررسی و استخراج یافته‌ها از ادبیات و بهبود تفسیر، ترکیب و ارائه آنها به شکل مناسب می‌باشد.<sup>[۳۴]</sup>

گام‌های فوق در این مقاله به شرح زیر انجام شده است:

گام اول) تعریف موضوع و سؤالات: در پژوهش حاضر، موضوع مورد بررسی تأمین مالی جمعی بود. لذا با توجه به هدف نظری این پژوهش، سؤالات نظری این مقاله عبارتند از: ادبیات موضوع در تأمین مالی جمعی در رابطه با روش تحقیق، منطقه جغرافیایی، مجله مربوط، بازیگران، نوع سرمایه‌خواه، نوع پروژه (زمینه فعالیت) و پلتفرم چگونه است؟ همچنین با توجه به هدف کاربردی، سؤالات کاربردی و فرضیات تدوین شد که عبارتند از:

سؤال ۱) آیا بین توسعه پلتفرم‌ها (تعداد پلتفرم‌ها و حجم پول تأمین شده) د. مناطق، خواص، یا کاهای، بهره‌هش (تعداد مقالات)، ارتباط و محمد دارد؟

**سؤال ۲) آیا بین نفوذ اینترنت و رشد شبکه‌های اجتماعی در مناطق جغرافیایی مختلف دشواری تاسیس شبکه‌های اجتماعی وجود دارد؟**

سؤال ۳) آیا بین توسعه کمپین‌ها (نوع و حجم پول تأمین شده) با کارکرد شدید (تداش، قلاط) ارتباط دارد؟

سؤال ۴) پیش‌بینی توسعه مدل‌های تأمین مالی جمعی در سال‌های آتی

۱۰۷

کام دوم و سوم) شناسایی و انتخاب ادبیات موضوع: در این پژوهش متن کامل کلیه مقالات دو پایگاه الزویر و کتابخانه آنلاین واپلی که تا سال ۲۰۱۷ منتشر گردیده‌اند و در موضوع، چکیده و یا کلمات کلیدی آنها عیناً از کلمات crowd-funded و crowd-funding، crowd funding، crowdfunding، crowd-fund، crowd-fund و crowd-fund است. تمرکز ما بر مقالات ISI و کفرانسی بود و سایر مستندات و مدارک مورد بررسی قرار نگرفت. این بررسی تا سال ۲۰۱۷ و فقط مدارک با زبان انگلیسی بررسی شد. بر این ساس تعداد ۷۷ مورد مقاله اولیه شناسایی گردید که در مطالعات عمیق‌تر، بخشی از آن‌ها بدلیل عدم تمرکز کامل بر موضوع حذف شده و نهایتاً، تعداد ۶۴ مقاله کاملاً مرتبط با دست چشم به و تحلیاً قارئی داده شده است.

گام جهاد استخراج بافت‌ها؛ ادیات: با توجه به سؤالات نظری، این

گام انجام که بصورت دقیق در قسمت ۴ مقاله تشریح شده است.

گام پنجم) تفسیر، ترکیب و ارائه آنها به شکلی مناسب: با توجه به سوالات کاربردی و نتایج قسمت ۴، این گام انجام که بصورت دقیق در قسمت ۵ مقاله تشریح شده است.

## ۱- تجزیه و تمیل یافته‌ها

با بررسی ادبیات موضوع ردپای تأمین مالی جمعی در محافل آکادمیک به سال ۲۰۰۶ می‌رسد [۴]. هر چند مفهوم تأمین مالی جمعی، قابل‌بینی به

#### جدول ۱- اطلاعات کلی سه پلتفرم برتر در دنیا (محقق)

ردیف	عنوان	لینک
۱	میزان کارمزد	<a href="https://www.gofundme.com">https://www.gofundme.com</a>
۲	۵ درصد	<a href="https://www.kickstarter.com">https://www.kickstarter.com</a>
۳	۵ درصد	<a href="https://www.indiegogo.com">https://www.indiegogo.com</a>

پلتفرم گوفاندمی در سال ۲۰۱۰ ایجاد گردیده است و از مدل اهدای پیروی می کند. در این سایت تاکنون بیش از ۳ میلیارد دلار تأمین مالی صورت گرفته و بیش از ۲۵ میلیون نفر از پروژه ها حمایت کرده اند. کمپین ها در این سایت در سه دسته پژوهشی، یادبود و کمک به نیازمندان و خیریه تقسیم می شوند. در این سایت میزان کارمزد برای هر کمپین برابر ۵ درصد کارمزد پلتفرم و ۲/۹ درصد به اضافه ۰/۳ دلار کارمزد بانک می باشد.

پلتفرم کیک استارتر از سال ۲۰۰۹ فعالیت خود را شروع کرده است که تاکنون موفق به حذف ۱۳ میلیون نفر حامی، و ۱۲۷۲۳۹ کمیسیون موفق شده

است. ویژگی پروژه‌هایی که در این سایت ثبت می‌شوند، خلاقانه‌بودن  
هم باشد و بیشتر آنها به فاه اجتماعی، اقتصادی، هنری و فرهنگی کمک

می‌کنند. این پروژه‌ها در دسته‌بندی‌های مختلفی از جمله صنعتی، مدنظر طراحی، فلمنگینگ، عکاسی، هنر، غذاءیاتی، فناوری، تئاتر و خنگباری،

نقسیم می‌شوند. این سایت از مدل جایزه و سیاست همه یا هیچ بهره می‌برد.  
نماینده کامپانی هم که نسبت به داده کارمندان تأثیر نداشته باشد.

کارمزد بانک می‌باشد. لازم به ذکر است که این سایت به زبان‌های مختلف دسترسی ندارد.

همین نکته باعث گسترش دریافت مالی از حامیان خود شده است.

پسرم ایدی بونو بک وبسایت برای جمع وری مکالمی مای مردمی برای اهداف خیریه و انسان دوستانه و همچنین پروژه های مرتبط با کارکرد اسلامی اسلامی

نسب و داراهی پویا است. این وبسایت توسط اریک سل در سال ۲۰۰۸ تأسیس شده است. کارمزد دریافتی این سایت ۵ درصد می‌باشد که ۳/۵ تا

۱۰- (وں یڑوہش

در این مقاله با استفاده از روش کتابخانه‌ای (بررسی آرشیوی) و از طریق مرور نظام‌مند ادبیات موضوع به بررسی مطالعات پیرامون تأمین مالی جمعی پرداخته شد.

روش مرور نظام مند ادبیات<sup>۱</sup> در مقایسه با روش های مرور سنتی یا روابطی،<sup>۲</sup> از پیک رویکرد دقیق تر و خوب تعریف شده به مرور ادبیات در یک

حوزه تخصصی خاص می‌پردازد [۳۲]. در این روش مبتنی بر موضوع یا سؤال، خاص به پرسی، مطالعات انعام شده پرداخته و سپس، ضمن ارزیابی،

و بررسی مرتبط بودن آن‌ها، به خلاصه‌سازی و استخراج شواهد در رابطه با آن موضوع با سؤال از ادبیات مرتبط انتخاب شده مردانه [۳۳، ۳۲]. این

---

## 1 Systematic Review of the Literature

1. Systematic Review of the Literature
2. The Traditional or Narrative Literature Review

نگرفته است [۲۴]. همانطور که مشاهده می‌شود تعداد مقالات پیمایشی تنها ۶ مورد می‌باشد. عبارت دیگر محققان بیشتر از طریق جمع‌آوری داده‌های مربوط به پلتفرم‌های تأمین مالی جمعی و کمپین‌هایی به بررسی آن‌ها و وضعیت تأمین مالی جمعی پرداخته و نتایج پژوهش‌ها بیشتر معمولی به این داده‌ها می‌باشد تا اینکه نظرات بازیگران مختلف تأمین مالی جمعی یعنی سرمایه‌خواهان، سرمایه‌گذاران و صاحبان پلتفرم را درباره ابعاد مختلف این روش بررسی کنند.

از نقطه‌نظر رویکرد تحقیق نیز ۳۵ مقاله دارای رویکرد کیفی و ۲۵ مقاله دارای رویکرد کمی بودند. در این میان تحقیقی که با رویکرد ترکیبی به بررسی تأمین مالی جمعی پرداخته باشد وجود نداشت.

جدول ۳- بررسی پژوهش‌های پیشین از نظر رویکرد تحقیق

رویکرد تحقیق	تعداد مقاله
کمی	۲۵
کیفی	۳۵
مجموع	۶۰

#### ۴-۱- بررسی آثار از نقطه‌نظر منطقه جغرافیایی

خلاصه نتایج حاصل از بررسی مقالات پیشین از نقطه‌نظر منطقه جغرافیایی در قالب شکل شماره ۵ ارائه شده است. بر این اساس منطقه اروپا در صدر این جدول قرار گرفته است و سپس مناطق آمریکا و کانادا و آسیا و اقیانوسیه در ادامه جدول جای گرفته‌اند. این آمار نشان می‌دهد که هر چند خاستگاه این روش در ایالات متحده آمریکا بوده است ولی بدلیل رکود اقتصادی در سال‌های ۲۰۰۸-۲۰۱۰ این روش در اروپا رشد زیادی داشته است.

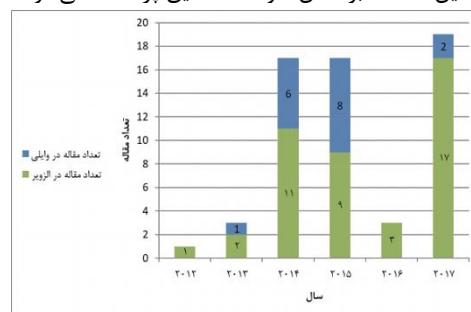
همچنین نکته قابل توجه این است که همزمان با توسعه شبکه‌های اجتماعی در آسیا و گسترش پلتفرم‌های تأمین مالی جمعی مطالعات انجام شده برای این روش نیز در حال افزایش است. در منطقه آسیا و اقیانوسیه هند، چین و استرالیا هر کدام با ۲ مقاله در صدر می‌باشند.



شکل ۵- بررسی پژوهش‌های پیشین از نظر جغرافیایی

با بررسی دقیق تر پراکندگی جغرافیایی پژوهش‌ها در کشورهای مختلف که در جدول شماره ۳ نشان داده شده است ملاحظه می‌شود که کشور آمریکا با ۸۰ درصد مقالات (۱۵ مقاله) در منطقه آمریکا و کانادا، صدرنشین رتبه‌بندی پژوهش‌ها در جهان می‌باشد. نکته قابل ذکر این است که یک مقاله به بررسی بین دو کشور چین و آمریکا پرداخته بود که برای هر دو کشور مقاله لحظه گردید. در اروپا، انگلیس، آلمان و هلند بیشترین تعداد مقالات را به خود اختصاص داده‌اند.

شکل‌های مختلف وجود داشته است. نمودار زیر تعداد مقالات موجود در دو پایگاه الزویر<sup>۱</sup> و کتابخانه آنلاین وایلی<sup>۲</sup> که تمرکز اصلی آن‌ها بر تأمین مالی جمعی است را نشان می‌دهد. اولین مقاله به سال ۲۰۱۲ بر می‌گردد. همانطور که مشخص است هنوز کارهای آکادمیک زیادی روی این موضوع صورت نگرفته است و مجموع مقالات ۶۰ مقاله می‌باشد که در ادامه به مرور و نقد این مقالات براساس سؤالات تحقیق پرداخته می‌شود.



شکل ۴- نمودار تعداد مقالات مرتبط با تأمین مالی جمعی موجود در دو پایگاه Wiley و Elsevier

#### ۴-۲- بررسی آثار از نقطه‌نظر روش تحقیق

خلاصه نتایج حاصل از بررسی مقالات پیشین از نقطه‌نظر روش تحقیق در قالب جدول شماره ۱ و ۲ تبیین گردیده است. قرار گرفتن روش مطالعات ایمپریکال و اکتشافی<sup>۳</sup> در صدر روش‌های بکار گرفته شده حاکی از آن است که عدمه پژوهش‌های صورت یافته با رویکرد اکتشافی و برای تبیین اولیه این روش صورت یافته است. این نتیجه با نظر زنگ و همکاران که بیان می‌کنند رویکرد غالب در مطالعه این پدیده روش تحقیق تجری و اکتشافی بدون وجود چارچوب تئوریک و همچنین مطالعه موردنی می‌باشد مطابقت دارد [۲۴].

جدول ۲- بررسی پژوهش‌های پیشین از نظر روش تحقیق

تعداد مقاله	روش تحقیق (به انگلیسی)	روش تحقیق	مطالعات تحریبی اکتشافی
۳۰	Exploratory empirical study	روشنی	مطالعات تحریبی اکتشافی
۸	Case study	مطالعه موردنی	
۶	Survey and quasi-experiment	پیمایش و شبیه‌آزمایش	
۳	Content analysis	تحلیل محتوا	
۳	Viewpoint	نقطه‌نظر	
۳	Introductory and Description	معرفی و توصیف	
۲	Simulation	شبیه‌سازی	
۲	Systematic Review	مرور نظاممند	
۱	Technical report	گزارش فنی	
۱	Econometric analysis	تحلیل اقتصادسنجی	
۱	Ethnographic Cases	قوم‌گاری	
۶۰	Total	مجموع	

نکته مهم در پژوهش‌ها این است که بدلیل اکتشافی بودن، نگرش و بینش‌های افراد نسبت به این پدیده از طریق پیمایش مورد بررسی قرار

1. Elsevier

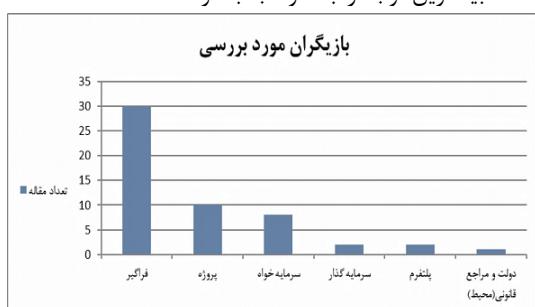
2. Wiley Online Library

3. Exploratory Empirical Study

عنوان مجله	تعداد مقاله
Economics Letters	۲
Business Horizons	۲
Journal of Cleaner Production	۲
Information & Management	۲
Journal of Business Research	۲
Journal of Strategic Information Systems	۲
Ethnographic Praxis in Industry Conference Proceedings	۱
German Economic Review	۱
Journal of Computer-Mediated Communication	۱
Journal of Economics & Management Strategy	۱
Managerial and Decision Economics	۱
Policy & Internet	۱
Thunderbird International Business Review	۱
Communications in Nonlinear Science and Numerical Simulation	۱
Drug Discovery Today	۱
Games and Economic Behavior	۱
Information Economics and Policy	۱
Journal of Economic Behavior & Organization	۱
Journal of International Management	۱
Journal of Public Economics	۱
Procedia - Social and Behavioral Sciences	۱
Procedia Economics and Finance	۱
Space Policy	۱
The Lancet	۱
Trends in Ecology & Evolution	۱
Computer Law & Security Review	۱
Social Science & Medicine	۱
Electronic Commerce Research and Applications	۱
Computers in Human Behavior	۱
Telematics and Informatics	۱
Total	۶۰

#### ۴-۴- بررسی آثار از نقطه نظر بازیگران

خلاصه نتایج حاصل از بررسی مقالات پیشین از نقطه نظر بازیگران موربد بررسی در هر یک از مقالات در قالب شکل شماره ۶ ارائه شده است. همانطور که از نمودار شکل زیر مشخص است بیشترین مقالات بصورت فرآگیر تمام بازیگران فعل در تأمین مالی جمعی شامل سرمایه‌خواه و پروژه سرمایه‌خواه، سرمایه‌گذار، پلتفرم، دولت و مراجع محیطی (محیط) را موربد بررسی قرار داده‌اند. در بین بازیگران سرمایه‌خواه و پروژه سرمایه‌خواه با ۱۸ مقاله بیشترین توجه را به خود جلب کرده است.



شکل ۶- نمودار بررسی پژوهش‌های پیشین از نظر بازیگران

#### جدول ۴- بررسی پژوهش‌های پیشین از نظر توزیع منطقه‌ای و ملی

منطقه جغرافیایی	تعداد مقاله	درصد فراوانی
آسیا	۱۵	%۱۰۰
هند	۳	%۲۲
چین	۳	%۲۲
استرالیا	۳	%۲۲
اندونزی	۲	%۱۱
مالزی	۲	%۱۱
اسرائیل	۲	%۱۱
کانادا و آمریکا	۲۰	%۱۰۰
ایالات متحده آمریکا	۱۵	%۸۰
کانادا	۵	%۲۰
اروپا	۲۵	%۱۰۰
انگلیس	۶	%۲۱
آلمان	۴	%۱۶
هلند	۴	%۱۶
ایتالیا	۳	%۱۱
لیتوانی	۳	%۱۱
اسپانیا	۱	%۵
ایرلند	۱	%۵
بلژیک	۱	%۵
ترکیه	۱	%۵
فرانسه	۱	%۵
بصورت جهانی	۱	%۱۰۰

#### ۴-۳- بررسی آثار از نقطه نظر مجله مربوط

خلاصه نتایج حاصل از بررسی مقالات پیشین از نقطه نظر تعداد مقالات منتشر شده در هر یک از مجله‌های مربوط در قالب جدول شماره ۴ ارائه شده است. بررسی حوزه‌های تخصصی این مجله‌ها حاکی از آنست که بسته به موضوع پژوهه جهت تأمین مالی به مقوله تأمین مالی جمعی پرداخته‌اند. همچنین مجله‌های حوزه کسب و کار مانند Strategic Change and Practice Entrepreneurship Theory بیشترین تعداد مقاله را داشتند. نکته جالب این است که تنها ۱۰ مجله مرتبط با حوزه فناوری اطلاعات و اینترنت و آن‌هم به سهم هر یک، ۱ مقاله به موضوع تأمین مالی جمعی پرداخته‌اند و تنها یک مجله مالی به این موضوع پرداخته است با اینکه ۶ مجله اقتصادی مقالاتی در این رابطه منتشر کرده‌اند. همچنین باید اشاره کرد که از ۶۰ مقاله ۷ مقاله کنفرانسی و یک مقاله گزارش فنی می‌باشد.

#### جدول ۵- بررسی پژوهش‌های پیشین از نظر مجله

عنوان مجله	تعداد مقاله
Entrepreneurship Theory and Practice	۷
Strategic Change	۷
Procedia - Social and Behavioral Sciences	۴
Journal of Business Venturing	۳
Research Policy	۳

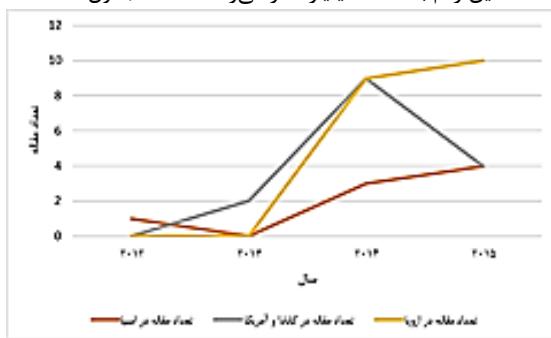
جدول ۸- بررسی پژوهش‌های پیشین از نظر پلتفرم

پلتفرم	تعداد مقاله
فراگیر	۲۶
کیک استارتر	۷
دموهور	۲
دوبرزچوز	۱
رانگ دی	۱
اسماوا	۱
سیمبید	۱
کیوا	۱
ایندیگوگو	۱
(ASSOB) آسوب	۱
(Oikocredit) اویکوکردیت	۱
(Raiffeisenbank) رایفسن بانک	۱
(Spot.us) اسپات	۱
(Sellaband) سلابند	۱
(UK-based Sponsume) اسپونسوم	۱

#### ۵- بهث: تفسیر و ترکیب نتایج

همانطور که اشاره شد آخرین گام مرور نظاممند ادبیات موضوع مربوط به تفسیر، ترکیب و ارائه نتایج حاصل از مرور ادبیات می‌باشد که در این قسمت به آن پرداخته می‌شود. در این قسمت با توجه به سؤالات کاربردی، اطلاعات مرتبط با پژوهش‌ها و ادبیات موضوع را در کنار هم و با سایر اطلاعات بررسی کرده و نتایج حاصل از این بررسی را ارائه و سؤالاتی که می‌توانند منشأ پژوهش‌های آیندگان باشد احصا می‌شود.

با توجه به سؤال اول، نکته جالب توجه ارتباط بین تعداد پلتفرم‌ها و حجم پول تأمین شده با کارهای پژوهشی (تعداد مقالات) می‌باشد. در مقایسه رشد مقالات در قاره‌های مختلف جهان همانطور که از شکل ۷ مشخص است در سال‌های اخیر خصوصاً از سال ۲۰۱۴ قاره آسیا دارای رشد قابل ملاحظه‌ای در این زمینه بوده است که این را وقتی در کنار رشد تعداد پلتفرم‌ها و پول تأمین شده قرار می‌دهیم دلیل این قابل تشخیص است. طبق آمار مسسلوشن آسیا دارای بیشتری رشد (در حدود ۳۲۰ درصد) در تأمین مالی با حدود ۳/۴ میلیارد دلار در سال ۲۰۱۴ می‌باشد این در حالی است که در سال ۲۰۱۵ این رقم به ۱۰/۶ میلیار دلار می‌رسد [۳۵] (جدول ۸).



شکل ۷- مقایسه رشد مقالات در طول سه‌ماهی ۲۰۱۲ تا ۲۰۱۵ بین قاره‌ها

#### ۴-۵- بررسی آثار از نقطه‌نظر نوع سرمایه‌خواه

خلاصه نتایج حاصل از بررسی مقالات از نقطه‌نظر بازیگران مورد بررسی در هر یک از مقالات در قالب جدول شماره ۵ ارائه شده است. همانطور که از جدول مشخص است بیشترین مقالات بصورت فراگیر بوده و بر سرمایه‌خواه خاصی تمرکز نکرده است. با این حال بعد از آن بیشترین مقاله مربوط به کارآفرینان و صاحبان استارت‌آپ‌ها و کسب و کارهای کوچک و متوسط (SMEs) می‌باشد. قابل ذکر است که یکی از مقالات هم کارآفرینان و هم محققین را مدنظر قرار داده بود.

جدول ۶- بررسی پژوهش‌های پیشین از نظر نوع سرمایه‌خواه

نوع سرمایه‌خواه	تعداد مقاله	درصد فراوانی
فراگیر	۳۰	%۴۸
کارآفرین و صاحبان SMEs	۲۰	%۳۶
محققین	۷	%۱۱
هنرمند	۲	%۲
روزنامه‌نگار	۲	%۲
مجموع	۶۰	%۱۰۰

#### ۴-۶- بررسی آثار از نقطه‌نظر نوع پروژه (زمینه فعالیت)

خلاصه نتایج حاصل از بررسی مقالات از نقطه‌نظر نوع پروژه یا زمینه فعالیت جهت تأمین مالی در قالب جدول شماره ۶ ارائه شده است. همانطور که از جدول مشخص است بیشترین مقالات بصورت فراگیر بوده و بر زمینه فعالیت خاصی تمرکز نکرده است. حوزه‌های پژوهشی و فناوری هر یک با ۳ مقاله در رتبه بعدی قرار دارند.

جدول ۷- بررسی پژوهش‌های پیشین از نظر زمینه فعالیت

زمینه فعالیت برای تأمین مالی	تعداد مقاله	درصد فراوانی
فراگیر	۴۹	%۷۴
پژوهشی	۳	%۷
فناوری	۳	%۷
هواضما	۱	%۲
محیط‌زیست	۱	%۲
انرژی تجدیدپذیر	۱	%۲
روزنامه‌نگاری	۱	%۲
موسیقی	۱	%۲
مجموع	۶۰	%۱۰۰

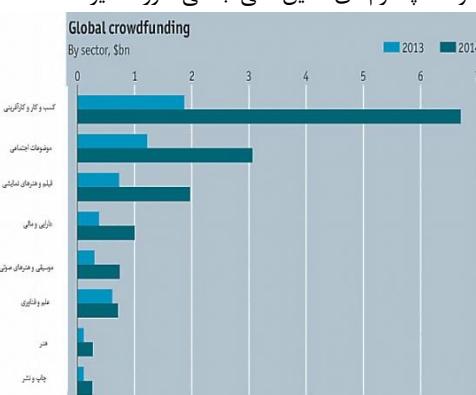
#### ۴-۷- بررسی آثار از نقطه‌نظر پلتفرم

خلاصه نتایج حاصل از بررسی مقالات از نقطه‌نظر پلتفرم جهت تأمین مالی در قالب جدول شماره ۷ ارائه شده است. همانطور که از جدول مشخص است بیشترین مقالات بصورت فراگیر بوده و بر پلتفرم خاصی تمرکز نکرده است. بعد از آن بیشترین تمرکز بر پلتفرم کیک استارتر (Kickstarter) می‌باشد که معروف‌ترین پلتفرم در دنیا می‌باشد.

اینترنت و رشد شبکه‌های اجتماعی در مناطق جغرافیایی و کشورهای مختلف در توسعه پلتفرم‌های تأمین مالی جمعی ارتباط وجود دارد.

همچنین با توجه به موارد فوق به نظر می‌رسد موضوعاتی که می‌تواند در پژوهش‌ها بصورت دقیق در رابطه با اثرات جغرافیایی و اثرات توسعه زیرساخت‌های اینترنت و شبکه‌های اجتماعی مورد بررسی قرار گیرد عبارتند از: اثر نفوذ اینترنت و گسترش شبکه‌های اجتماعی در توسعه تأمین مالی جمعی، ارتباط بین وجود پلتفرم‌های تأمین مالی جمعی و حجم پول تأمین شده با میزان آگاهی مردم و محققین هر منطقه، ارتباط بین میزان نفوذ اینترنت و شبکه‌های اجتماعی با توسعه تأمین مالی جمعی در هر منطقه و هر کشور، بررسی اثر جغرافیایی در توسعه تأمین مالی جمعی، بررسی اثر تعداد کاربران اینترنت و شبکه‌های اجتماعی در توسعه تأمین مالی جمعی. همچنین موضوعات دیگری که در مطالعه حوزه نفوذ اینترنت و شبکه‌های اجتماعی مورد بررسی قرار می‌گیرد ولی در بررسی ادبیات موضوع تأمین مالی جمعی بصورت دقیق و مستقیم به آنها نپرداخته بودند عبارتند از: تفاوت جنسیتی و تفاوت‌های سنی در رابطه با استفاده از تأمین مالی جمعی (در نقش سرمایه‌خواه، سرمایه‌گذار و پلتفرم)، تفاوت‌های اقتصادی - اجتماعی و فرهنگی، توسعه اقتصادی و ارتباط آن با توسعه تأمین مالی جمعی [۳۷].

در رابطه با سؤال ۳، همانطور که از بررسی ادبیات مشخص شد بیشترین مجله‌هایی که به تأمین مالی پرداخته‌اند مربوط به حوزه کسب و کار می‌باشد. بعارت دیگر از جنبه کسب و کار و مدیریت بیشتر از جنبه‌های مالی و فناوری اطلاعات به این موضوع پرداخته شده است. همچنین بعد از مقالاتی که بصورت فراگیر بوده و بر سرمایه‌خواه خاصی تمرکز نکرده است بیشترین مقالات مربوط به کارآفرینان و صاحبان استارت‌آپ‌ها و کسب و کارهای کوچک و متوسط (SMEs) می‌باشد که این مورد را وقتی در کنار حوزه‌هایی که پلتفرم‌ها در آن فعالیت می‌کنند (نوع کمپین‌ها) قرار می‌دهیم (شکل ۱۰) هم‌دیگر را تأیید می‌کنند. همانطور که از شکل ۱۰ مشخص است حوزه کسب و کار و کارآفرینی بیشترین میزان حجم تأمین سرمایه را به خود اختصاص داده است. با توجه به موارد فوق به نظر می‌رسد پژوهش‌های بیشتری باشیست در رابطه با حوزه‌های مختلف، نوع پروژه (زمینه فعالیت) و نرخ موفقیت آن‌ها و اثر آن در توسعه پلتفرم‌های تأمین مالی جمعی صورت گیرد.

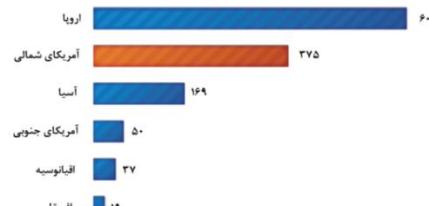


شکل ۱۰- مقایسه رشد میزان پول تأمین شده در حوزه‌های مختلف (نوع کمپین‌ها) [۳۵]

جدول ۹- مقایسه میزان پول تأمین شده (میلیارد دلار) در قاره‌های مختلف در سال‌های ۲۰۱۴ و ۲۰۱۵

آمریکا	آسیا	אירופה	سال
۹/۵	۳/۴	۳/۳	۲۰۱۴
۱۷/۳	۶/۵	۱۰/۶	۲۰۱۵

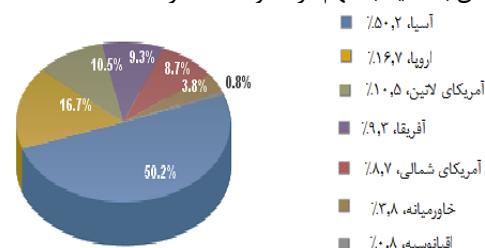
همچنین طبق شکل زیر تعداد پلتفرم‌های قاره‌های مختلف در سال ۲۰۱۴ نشان می‌دهد که از این نظر نیز آسیا و آقیانوسیه با ۲۰۶ پلتفرم در جایگاه سوم بعد از اروپا با ۴۲۵ و آمریکا با ۶۰۰ پلتفرم قرار دارد.



شکل ۸- مقایسه تعداد پلتفرم‌ها بین قاره‌ها در سال ۲۰۱۴ [۳۶]

لذا فرضیه اول مبتنی بر سؤال ۱ تأیید می‌شود که بین توسعه پلتفرم‌ها (تعداد پلتفرم‌ها و حجم پول تأمین شده) در مناطق جغرافیایی با کارهای پژوهشی (تعداد مقالات) ارتباط وجود دارد.

در رابطه با سؤال ۲، با تحلیل نفوذ اینترنت و رشد شبکه‌های اجتماعی در قاره‌های مختلف می‌توان دلیل پیشتر از قاره آمریکا بخصوص آمریکای شمالی و همچنین رشد قابل ملاحظه قاره آسیا را در توسعه پلتفرم‌های تأمین مالی جمعی و به تبع آن رشد پژوهش‌ها در این زمینه پی برد. براساس آمار بیشترین میزان ضریب نفوذ اینترنت در دنیا متعلق به آمریکای شمالی با ۸۹ درصد است در حالی که بیشترین میزان تعداد استفاده‌کنندگان با بیش از یک میلیارد متعلق به آسیا (با سهم در حدود ۵۰٪ درصد) است [۳۶].



شکل ۹- کاربران اینترنت در جهان به تفکیک قاره‌ای در سال ۲۰۱۶ [۳۶]

اگر مقایسه فوق را در سطح کشورها نیز انجام دهیم که ارتباط معناداری بین کارهای پژوهشی انجام شده با رشد اینترنت در کشورها و توسعه پلتفرم‌های تأمین مالی جمعی می‌باشد. طبق آمار در آسیا کشورهای چین، هند و اندونزی بیشترین سهم استفاده‌کنندگان اینترنت را دارند و این با سهم کارهای پژوهشی این سه کشور طبق بررسی تحقیق ما مطابقت دارد. این موضوع در رابطه با قاره آمریکا و اروپا نیز صادق است بصورتی که در قاره اروپا کشورهای روسیه، آلمان و انگلیس جز سه کشور اول و هلند نیز در بین ۱۰ کشور اول در سهم کاربران اینترنت قرار دارند و این با سهم کارهای پژوهش‌های سه کشور آلمان، انگلیس و هلند طبق بررسی تحقیق ما مطابقت دارد [۳۶]. لذا فرضیه دوم مبتنی بر سؤال ۲ تأیید می‌شود که بین نفوذ

- ۶- بیشترین مجله‌هایی که به تأمین مالی پرداخته‌اند مربوط به حوزه کسب و کار می‌باشد. عبارت دیگر از جنبه کسب و کار و مدیریت بیشتر از جنبه‌های مالی و فناوری اطلاعات به این موضوع پرداخته شده است.
- ۷- بیشترین مقالات مربوط به کشور آمریکا می‌باشد که این موضوع ناشی این است که خاستگاه روش تأمین مالی جمعی و ظهور آن در آمریکا می‌باشد. با این حال با گسترش این روش در جهان سایر کشورها نیز به این موضوع پرداخته‌اند.
- ۸- هر چند بیشترین مقالات بصورت فرآگیر تمام بازیگران فعل در تأمین مالی جمعی را مورد بررسی قرار داده‌اند ولی سرمایه‌خواه و پروژه‌های با ۱۳ مقاله بیشترین توجه را به خود جلب کرده است. همچنین بیشترین مقاله مربوط به کارآفرینان و صاحبان استارت‌آپ‌ها و کسب و کارهای کوچک و متوسط (SME‌ها) عنوان سرمایه‌خواه می‌باشد.
- ۹- هر چند مقالات بر پلتفرم خاصی تمرکز نکرده‌اند ولی در بین پلتفرم‌ها بیشترین تمرکز بر پلتفرم کیک استارتر بود که معروف‌ترین پلتفرم در دنیا می‌باشد.

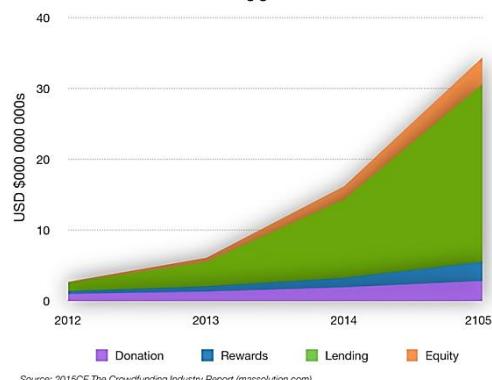
با تحلیل نتایج مقالات و ترکیب با داده‌های مختلف، نتایج زیر از بُعد کاربردی قابل بیان است:

- ۱- بین توسعه پلتفرم‌ها (تعداد پلتفرم‌ها و حجم پول تأمین شده) در مناطق جغرافیایی با کارهای پژوهشی ارتباط وجود دارد.
- ۲- بین نفوذ اینترنت و رشد شبکه‌های اجتماعی در مناطق جغرافیایی و کشورهای مختلف در توسعه پلتفرم‌های تأمین مالی جمعی ارتباط وجود دارد.
- ۳- بین توسعه کمپین‌ها (نوع و حجم پول تأمین شده) با کارهای پژوهشی (تعداد مقالات) ارتباط وجود دارد.
- ۴- پیش‌بینی‌ها بیانگر توسعه مدل وام در سال‌های آتی است. با توجه به پژوهش‌های پیشین و یافته‌های این مقاله، موضوعاتی که می‌تواند در پژوهش‌های آینده در رابطه با تأمین مالی جمعی به آن پرداخته شود بشرح زیر پیشنهاد می‌گردد:

  ۱. بررسی اثر جغرافیایی (منطقه‌ای و ملی) در توسعه تأمین مالی جمعی و تفاوت‌های اقتصادی - اجتماعی و فرهنگی، توسعه اقتصادی و ارتباط آن با توسعه تأمین مالی جمعی.
  ۲. بررسی اثر نفوذ اینترنت و گسترش شبکه‌های اجتماعی در توسعه تأمین مالی جمعی.
  ۳. بررسی حوزه‌های مختلف از جمله کسب و کار، هنر، فناوری و ... در تأمین مالی جمعی.
  ۴. بررسی اثرات این روش بر توسعه کسب و کارهای نوپا و نهایتاً توسعه اقتصادی بررسی پویایی‌ها و تعاملات بین بازیگران مختلف تأمین مالی.
  ۵. بررسی اثرات این روش بر توسعه کسب و کارهای نوپا و نهایتاً توسعه اقتصادی جمعی از طریق احصا نظرات و بینش‌های آن‌ها.
  ۶. شناسایی عوامل مؤثر بر تأمین مالی جمعی.
  ۷. بررسی موثرهای رشد و چالش‌های این روش در جهان و همچنین در کشورهای مختلف.
  ۸. بررسی این روش و تأثیر آن از نقطه‌نظر مالی، فناوری اطلاعات و ...

لذا فرضیه سوم مبتنی بر سؤال ۳ تأیید می‌شود که توسعه کمپین‌ها (نوع و حجم پول تأمین شده) با کارهای پژوهشی (تعداد مقالات) ارتباط وجود دارد. در رابطه با سؤال ۴، همانطور که از شکل ۱۱ مشخص است بیشترین میزان رشد مربوط به مدل وام در جهان می‌باشد و پیش‌بینی‌ها نیز نشان می‌دهد این رشد همچنان ادامه می‌یابد. این نکته با توجه به حجم زیاد اخذ وام در ایران می‌تواند نشان‌دهنده موققیت بیشتر مدل وام در ایران باشد.

Crowdfunding growth 2012-2015



شکل ۱۱- مقایسه رشد میزان پول تأمین شده در مدل‌های مختلف [۳۵]

#### ۴- نتیجه‌گیری

امروزه تأمین مالی جمعی به عنوان روشی نوین در تأمین مالی برای کسب و کارهای نوپا و ایده‌های خلاقانه بشدت از جنبه‌های گوناگون مانند تعداد پلتفرم‌های ارائه‌دهنده، تعداد کمپین‌ها و نرخ موفقیت آنها، حجم سرمایه‌تأمین شده و تعداد مدل‌های ارائه‌شده دارای رشد بوده است. این رشد فزاینده سبب شده است تا محققان مختلف به بررسی این پدیده از ابعاد مختلف پرداخته و شناخت و آگاهی بهتری را برای ذینفعان مختلف این روش ارائه نمایند. با این وجود ادبیات کمی بصورت فرآگیر عوامل مؤثر بر این روش را مورد بررسی قرار داده است. در این مقاله از طریق مرور نظام‌مند ادبیات موضوع مرتبط با تأمین مالی جمعی به بررسی مطالعات انجام شده در این رابطه پرداخته و مضامین مرتبط با آن شناسایی گردید.

با بررسی این مقالات، نتایج زیر از بُعد نظری قابل بیان است:

- ۱- تعداد مطالعات انجام شده پیرامون این رویکرد جدید خیلی زیاد نمی‌باشد ولی در حال افزایش می‌باشد.
- ۲- بیشتر مطالعات بصورت جزئگرانه بوده و تنها قسمتی از این پدیده را مورد بررسی قرار داده‌اند. بعضی تنها یک سایت را بررسی و یا فقط اینکه یک طرف تأمین مالی جمعی مثلًا سرمایه‌خواه یا سرمایه‌گذار را مورد بررسی قرار داده‌اند.
- ۳- رویکرد غالب در مطالعه این پدیده روش تحقیق تجربی و اکتشافی بدون وجود چارچوب تئوریک و همچنین مطالعه موردي می‌باشد.
- ۴- بدليل اکتشافی بودن پژوهش‌ها، نگرش و بینش‌های افراد نسبت به این پدیده از طریق پیمایش مورد بررسی قرار نگرفته است.

- 19- Deufemia, V., et al. 2014. A volunteered geographic information system for collecting and rating petroglyph data. *Journal of Visual Languages & Computing*, 25(6): 963-972.
- 20- Ibrahim, N. and Verlyantina. 2012. The Model of Crowdfunding to Support Small and Micro Businesses in Indonesia Through a Web-based Platform. *Procedia Economics and Finance*, 4(0): 390-397.
- 21- Poetz, M., Schreier, M., 2012. The value of crowdsourcing: can users really compete with professionals in generating new product ideas?, *Journal of Product Innovation Management*, 29.
- 22- Bayus, B., 2013. Crowdsourcing new product ideas over time: an analysis of the Dell IdeaStorm community. *Manag. Sci.* 59, 226–244.
- 23- Howe, J., 2008. *Crowdsourcing. Why the power of the crowd is driving future of business*. Three Rivers Press, New York.
- 24- Zheng, H., et al. 2014. The role of multidimensional social capital in crowdfunding: A comparative study in China and US. *Information & Management*, 51(4): 488-496.
- 25- Agrawal, A., Catalini, C., Goldfarb, A., 2013a. Some simple economics of crowdfunding. *NBER Working Paper*, No. 19133.
- 26- Agrawal, A., Catalini, C., Goldfarb, A., 2013b. The geography of crowdfunding. *NBER Working Paper*, No. 16820.
- 27- Ahlers, Gerrit K.C., Cumming, Douglas, Günther, Christina, Schweizer, Denis, 2015, Signaling in Equity Crowdfunding, *Entrepreneurship Theory and Practice*, DOI: 10.1111/etap.12157.
- 28- Kuppuswamy, V., Bayus, B., 2014. Crowdfunding creative ideas: the dynamics of project backers in Kickstarter. *Working Paper*, SSRN Electronic Journal.
- 29- Sasaki, Shusaku, (2018), Majority size and conformity behavior in charitable giving: Field evidence from a donation-based crowdfunding platform in Japan, *Journal of Economic Psychology*, <https://doi.org/10.1016/j.joep.2018.10.011>.
- 30- Xavier Walthoff-Borm, Armin Schwienbacher, Tom Vanacker, (2018), Equity crowdfunding: First resort or last resort?, *Journal of Business Venturing*, Volume 33, Issue 4, July 2018, Pages 513-533.
- 31- Petitjean, Mikael, (2018), What explains the success of reward-based crowdfunding campaigns as they unfold? Evidence from the French crowdfunding platform KissKissBankBank, *Finance Research Letters*, Volume 26, September 2018, Pages 9-14.
- 32- Ryan, Gwen, 2010, Guidance notes on planning a systematic review, James Hardiman Library.
- 33- Khan, K. S., Kunz, R., Kleijnen, J., & Antes, G., 2003, Five steps to conducting a systematic review, *Journal of the Royal Society of Medicine*, 96(3), 118–121.
- 34- Zurynski, Yvonne, 2014, Writing a Systematic Literature Review: Resources for Students and Trainees, APSU.
- 35- Massolution, 2016, Crowdsourcing and Crowdfunding a Global Industry Perspective, Digital Malaysia: National Crowdsourcing Conference, 10 June, Kuala Lumpur, Malaysia.
- 36- <http://www.internetworldstats.com/stats.htm>.
- 37- Mark Geigera, Seth C.Oranburg, (2018), Female entrepreneurs and equity crowdfunding in the US: Receiving less when asking for more, *Journal of Business Venturing Insights*, Volume 10, November 2018, e00099.

۹. بررسی تأثیرات این روش و کارایی آن در سایر حوزه‌ها و موضوعات  
مانند هنر، فناوری، و ...

۱۰. تفاوت جنسیتی و تفاوت‌های سنی در رابطه با استفاده از تأمین  
مالی جمعی (در نقش سرمایه‌خواه، سرمایه‌گذار و پلتفرم).  
۱۱. تدوین مدل کسب و کار تأمین مالی جمعی بخصوص مدل وام برای ایران.

## - مراجع

- چاره‌خواه، چیا، محمد رضا فرطوسی، محسن ملایری، ۱۳۹۳. سرمایه‌گذاری در کسب و کارهای نوپا (استارت آپ‌ها): با نگاهی به وضعیت کشور و منطقه. مرکز توسعه فناوری اطلاعات و رسانه‌های دیجیتال، تهیه و تنظیم: مؤسسه فرهنگی هنری تقارب و تبادل فرهنگی؛ اسفند ۱۳۹۳.
- حاجی غلام سریزدی، علی، رجب‌زاده قطری، علی، مشایخی، علینقی، حسن‌زاده، علیرضا، ۱۳۹۷. ارائه مدل بوم‌شناسی کسب و کار تأمین مالی جمعی در ایران. دوفصلنامه علمی پژوهشی کاوش‌های مدیریت بازرگانی بزد، سال دهم، شماره ۱۹، بهار و تابستان ۱۳۹۷، صفحه ۳۰۷-۳۴۲.
- 3- Belleflamme, P., et al. 2014. "Crowdfunding: Tapping the right crowd." *Journal of Business Venturing*, 29(5): 585-609.
- 4- Macht, S. A., Weatherston, J., 2014, The Benefits of Online Crowdfunding for Fund-Seeking Business Ventures, *Strategic Change*, 23: 1-14 (2014), Published online in Wiley Online Library.
- 5- Carus, F. 2013. Finance for the future. *Renewable Energy Focus*, 14(2): 38-41.
- 6- Allison T. H., et al. 2014, Crowdfunding in a Prosocial Microlending Environment: Examining the Role of Intrinsic Versus Extrinsic Cues, *Entrepreneurship Theory and Practice*, 39(1), 53-73.
- 7- Corazzini, Luca, Cotton, Christopher, Valbonesi, Paola, 2015, Donor coordination in project funding: Evidence from a threshold public goods experiment, *Journal of Public Economics*, 128 (2015) 16–29.
- 8- Mollick, E. 2014. The dynamics of crowdfunding: An exploratory study. *Journal of Business Venturing* 29(1): 1-16.
- 9- Belleflamme, Paul, Omrani, Nessrine, Peitz, Martin, 2015, The economics of crowdfunding platforms, *Information Economics and Policy*, 33 (2015) 11–28.
- 10- Massolution, 2013, Crowdsourcing and Crowdfunding a Global Industry Perspective, Digital Malaysia: National Crowdsourcing Conference, 10 June, Kuala Lumpur, Malaysia.
- 11- Cosh, A., Cumming, D., Hughes, A., 2009. Outside entrepreneurial capital. *Econ. J.*, 119, 1494–1533.
- 12- Siva, N. 2014, Crowdfunding for medical research picks up pace. *The Lancet*, 384(9948): 1085-1086.
- 13- Stemler, A. R. 2013. The JOBS Act and crowdfunding: Harnessing the power—and money—of the masses. *Business Horizons*, 56(3): 271-275.
- 14- Lambert T, Schwienbacher A. 2010. An empirical analysis of crowdfunding. Available at: [http://www.crosnerlegal.com/images/47770544\\_An\\_Empirical\\_Analysis\\_of\\_Crowdfunding.pdf](http://www.crosnerlegal.com/images/47770544_An_Empirical_Analysis_of_Crowdfunding.pdf).
- 15- Schwienbacher, A., Larralde, B., 2010. Crowdfunding of small entrepreneurial ventures. *SSRN Electronic Journal*.
- 16- Kleemann, F., Voß, G.G., Rieder, K., 2008. Underpaid innovators: the commercial utilization of consumer work through crowdsourcing. *Sci. Technol. Innov. Stud.* 4, 5–26.
- 17- Valančienė, L. and S. Jegelavičiūtė. 2014. Crowdfunding for Creating Value: Stakeholder Approach. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 156(0): 599-604.
- 18- Agarwal, N., et al. 2014. Social cyber systems—Challenges, opportunities, and beyond. *Journal of Systems and Software* 94(0): 1-3.

## یک مدل تولید و انتقال فناوری مبتنی بر مالکیت معنوی در کشورهای در حال توسعه

جهانشاه چرختاب مقدم\*

دانشگاه عالی دفاع ملی، تهران، ایران  
jahanshah47@gmail.com

مهرگان °

دانشگاه علوم و تحقیقات، تهران، ایران  
m.mehr.mehregan@gmail.com

تاریخ دریافت: ۱۳۹۶/۰۷/۰۸

تاریخ اصلاحات: ۱۳۹۷/۰۲/۱۷

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۷/۰۹/۱۸

### چکیده

توانمندسازی هر کشور در حوزه‌های علمی و فناوری نیازمند توجه به دانش بومی و استفاده از تجربیات کشورهای توسعه‌یافته در این حوزه است. لذا باید تولید و انتقال فناوری در کنار یکدیگر مورد توجه قرار گیرند تا ضمن جلوگیری از به هدر رفتن زمان و انرژی، زمینه‌های بومی‌سازی علمی نیز فراهم گردد. این مهم زمانی حاصل می‌شود که مالکیت معنوی در انتقال فناوری، به مثابه یک نیروی حمایتی از صاحب فناوری نیز مورد توجه قرار گیرد. به دلیل این اهمیت، در این مقاله با ارائه مدلی بومی، مسیری در تولید فناوری داخلی در کنار انتقال فناوری که مورد مشورت نخبگان قرار گرفته است را ترسیم می‌کنیم، به منظور دست‌یابی به این مدل، ابتدا به روش دلفی، مدل اولیه به وسیله جمعی از متخصصین و خبرگان مورد بررسی قرار گرفت. سپس مدل نهایی، جهت سنجش فاکتورهای تأثیرگذار بر مدل به روش میدانی و با ابزار پرسشنامه تحلیل گردید. مدل حاصل، فرایند تولید و انتقال فناوری از مرحله قانون‌گذاری تا عرضه محصول حاصل از فناوری را تبیین می‌کند. نتایج نشان می‌دهد گسترش زیرساخت‌ها و تخصیص بودجه، ایجاد کارگروه‌های مجزا برای شاخه‌های مختلف تولید اثر، ارائه تفسیرهای بروز از مبانی اسلامی در ارتباط با مالکیت معنوی، اولویت‌دهی به پژوهش‌های کاربردی، ایجاد و حمایت از پارک‌های علم و فناوری، ایجاد ساختار اطلاعاتی استفاده از دانش جدید و جذب نوآوری و قابلیت انتباط، جهانی‌سازی و ورود به روابط‌های جهانی، دفاع از حقوق مالک در مجتمع داخلی و بین‌المللی و معرفی اولویت‌های سرمایه‌گذاری از بیشترین اهمیت در مدل برخوردارند.

### واژگان کلیدی

مالکیت معنوی؛ انتقال فناوری؛ تولید فناوری؛ مدل انتقال؛ روش دلفی.

طبعی است که انتقال فناوری باید برای منتقل کننده نیز مفید فایده

باشد و علاوه بر بهره‌وری مالی از بعد معنوی نیز بتواند مالکیت خود بر فناوری را حفظ کند. حقوق مالکیت معنوی، وجه اخیر را مورد توجه قرار می‌دهد. مالکیت معنوی ساخته ذهنی انسان است زیرا هیچ ما به ازای فیزیکی ندارد و قابل لمس کردن نیست. با وجود این، می‌توان آن را خرید، فروخت یا اجاره داد. این مالکیت ممکن است بر یک ایده یا اختراع دلالت کند که حاصل سال‌ها تلاش است. برخلاف مالکیت بر یک قطعه زمین یا وسیله نقلیه که در صورت دزدیده شدن قابلیت برگشت به مالک اصلی را دارند، در صورت دزدیده شدن مالکیت معنوی، اعاده آن تقریباً غیرممکن است زیرا اثبات مالکیت آن بسیار دشوار است. حقوق مربوط به خلقيات ذهنی مانند اختراعات، آثار هنری، آثار ادبی، طراحی‌ها، نام‌ها، تصاویر و نمادها، حقوق مالکیت معنوی را تشکیل می‌دهند [۵].

همانگونه که گفته شد، انتقال فناوری راهی سریع برای کاهش شکاف بین کشورهای توسعه‌یافته و در حال توسعه است اما در کنار آن نباید از توسعه درون‌زا نیز اجتناب کرد. توسعه درون‌زا به معنی دست‌یابی به

### ۱- مقدمه

پدیدآوردن، انتقال، کاربرد و انتشار دانش و فناوری برای رونق اقتصادی پایدار در اقتصاد نوظهور جهانی قرن بیست و یکم امری حیاتی است [۱]. بدلیل اینکه تولید فناوری بسیار هزینه‌بر است و یک مانع بسیار بزرگ پیش‌روی کشورهای در حال توسعه می‌باشد، لذا برای این کشورها بحث انتقال فناوری به عنوان یک راه حل زود بازده، بهمنظور کاهش شکاف بین آن‌ها و کشورهای توسعه‌یافته مورد توجه زیادی قرار گرفته است [۲]. این انتقال اگرچه می‌تواند موجب توسعه علمی و اقتصادی یک کشور شود اما عدم مدیریت و بکارگیری صحیح انتقال ممکن است موجب وابستگی تام به کشورهای پیشرفت‌های گردد [۳]. بدین دلیل، یافتن تعادل و مدیریت انتقال فناوری مورد توجه جدی کشورهای در حال توسعه قرار گرفته است. در واقع، سابقه توسعه این کشورها، بخصوص کشورهای شرق آسیا نشان می‌دهد که آنها بنیان فناوری کشور خود را از طریق انتقال آن از سایر کشورهای توسعه‌یافته تقویت کرده‌اند و سپس با ایجاد زیربنای اقتصادی مناسب، مراکز دانشگاهی و پژوهشی خود را نیز گسترش داده‌اند [۴].

\* نویسنده مسئول

روش‌های مؤثر دستیابی به فناوری مورد نیاز، به ضرورتی انکارناپذیر در راه توسعه فناوری تبدیل شده است [۱۲].

انتقال فناوری حالت خاصی از دگرگونی فناوری است که در سه مرحله اختراع، نوآوری و انتشار صورت می‌گیرد. رشته مالکیت‌های معنوی در علم حقوق به حفظ و حمایت از تراوشتات فکری، ابداعات، نوآوری‌ها و اختراعات می‌پردازد. مالکیت‌های مذکور از جمله حقوقی است که در تمامی دنیا از سوی قانون‌گذار و عرف دارای اهمیت شناخته شده است [۱۳، ۱۴].

در اقتصادهای مبتنی بر فناوری پیشرفت، همچنان که سرمایه‌گذاران از نظر زمان، هزینه و سرمایه منتفع می‌شوند، در صورت حمایت مناسب از حقوق مالکیت معنوی آنان، کشورهای میزبان این فناوری نیز به منافع بسیاری نائل خواهند شد.

بیان شد که امروزه انتقال فناوری چه برای کشورهای توسعه‌یافته چه برای کشورهای در حال توسعه امری اجتناب‌نپذیر است. در هر صورت، معمولاً در انگیزه عرضه کننده فناوری تردیدهای وجود دارد و بررسی انتقال فناوری‌های انجام‌شده به کشورهای جهان سوم عموماً چشم‌انداز تیره‌ای را نشان می‌دهد. با مطالعه سابقه همکاری‌های علمی و فناورانه کشورهای توسعه‌یافته و درحال توسعه به کرات ملاحظه می‌شود در بحث انتقال فناوری، آنچه هرگز به وقوع نمی‌پیوندد، انتقال واقعی فناوری و یا به بیان دقیق‌تر انتقال فناوری‌های مناسب و درست به کشورهای متقاضی است. معمولاً فروش فناوری‌های از رده خارج، همچون صنایع آلوده‌کننده محیط‌زیست و پرصرف انرژی همچون فرایندهای غیرکارا در برخی موارد از تولیدات موادپرتوشیمی، روش‌های غیراقتصادی تولید آهن و فولاد و مانند آنها با تبلیغات زیاد و اغلب طی قراردادهای سنگین مالی تحت پوشش انتقال فناوری به کشورهای جهان سوم تحمیل می‌شوند. بنابراین، نکته حائز اهمیت، روش و مکانیسم‌های مناسب برای انتقال فناوری است.

هرچه سطح گیرنده فناوری بالاتر باشد، هزینه انتقال فناوری کاهش یافته و جذب آن به صورت مؤثرتری انجام می‌شود. نکته مهم برای دست‌اندرکاران انتقال فناوری این است که گیرنده فناوری باید مناسب با سطح انتقال فناوری باشد. به عنوان مثال، گیرنده یک فناوری نمی‌تواند در سطح طراحی مهندسی یک کارخانه باشد، بلکه باید یک دفتر طراحی فناوری را جذب کرده و سپس به بخش‌های موجود مهندسی ساخت و تولید منتقل کند. بنابراین اگر هدف از انتقال فناوری تنها تولید محصولات در مدت عمر محدود فناوری است، آنگاه ممکن است انتقال ماشین‌آلات و دستورالعمل‌های فنی بهره‌برداری از ماشین‌آلات و تعمیر و نگهداری آن به یک واحد تولیدی که از نیروی انسانی ماهر و سازماندهی خوب و دانش فنی و اطلاعات مورد نیاز برخوردار است ما را به این هدف نائل آورد ولی کمک چندانی به ایجاد توانایی طراحی و ساخت واحدهای مشابه در کشور نمی‌کند. نمونه بارز این امر در ساخت کارخانه‌های تولید سیمان در کشور اتفاق افتاد که علی‌رغم احداث حدود ۳۰ کارخانه توسط شرکت‌های خارجی در کشور، هنوز توانایی طراحی و ساخت این واحدها در

فناوری صرفاً با استفاده از منابع داخلی، و به بیان بهتر تملک فناوری از طریق انجام فعالیت‌های تحقیق و توسعه است که در مقابل مفهوم انتقال فناوری به معنی دست‌یابی به فناوری به کمک منابع خارجی و به بیان دیگر خرید (دریافت) آن از خارج بنگاه قرار می‌گیرد [۶].

با توجه به آن‌چه گفته شد، در این مقاله به‌دبیابی یافتن مدلی هستیم که با توجه به بحث مالکیت معنوی هر دو وجه توسعه درون‌زا و انتقال فناوری را مدنظر قرار دهد. مدل حاصله، فرایند تولید و انتقال فناوری از مرحله قانون‌گذاری تا عرضه محصول حاصل از فناوری را تبیین می‌کند. این مدل به روش دلفی و با بهره‌گیری از نظر خبرگان تدوین شده و سپس به کمک پرسشنامه مورد ارزیابی متخصصان در پارک‌های علم و فناوری و هچنین استادی دانشگاهی قرار گرفته است.

در ادامه این مقاله، ابتدا مروری دقیق‌تر بر مفاهیم حقوق مالکیت معنوی و انتقال فناوری خواهیم داشت و سپس مدل پیشنهادی و تحلیل آن را ارائه خواهیم کرد.

#### ۴- حقوق مالکیت معنوی و انتقال فناوری

تاكون تعاریف گوناگونی از فناوری صورت گرفته است. کومار و همکاران فناوری را دارای دو جزء اصلی می‌دانند. یک جزء فیزیکی که شامل مواردی مانند محصولات، ابزار، تجهیزات، نقشه‌ها، تکنیک‌ها و فرایندها است و جزء اطلاعاتی که شامل دانش در مدیریت، بازاریابی، تولید، کنترل کیفیت، قابلیت اطمینان، کارگران ماهر و مناطق کاربردی می‌باشد [۷]. پیت معتقد است که فناوری باید به عنوان ابزار، تکنیک‌ها و سیستم‌های ابزار در نظر گرفته شود. او اضافه می‌کند که ابزار اجتماعی مانند دولتها، توافقات رسمی و سیستم‌های حقوقی، همه فناوری‌های مورد نظر هستند [۸]. اسکات و داویز فناوری را به عنوان کار انجام‌شده توسط سازمان با دو جنبه: ساخت‌افزار (تجهیزات و ماشین‌آلات) و نرم‌افزار (دانش و مهارت) تعریف می‌کند [۹].

از سوی دیگر، تعاریف متعددی نیز برای انتقال فناوری وجود دارد. بنابر تعريفی که سازمان ملل ارائه کرده است، انتقال فناوری عبارت است از "وارد نمودن عوامل فناوری خاص از کشورهای توسعه‌یافته به کشورهای در حال توسعه، تا این کشورها را قادر به تهیه و به کارگیری ابزارهای تولیدی جدید و گسترش و توسعه ابزارهای موجود سازد". به عبارت دیگر، انتقال فناوری فریبنده است که در آن گیرنده فناوری به سطح مطلوب ساخت‌افزارها و نرم‌افزارها و نکات و ویژگی‌های مورد انتقال دست می‌یابد [۱۰]. بنا بر تعريفی دیگر، انتقال فناوری، دانش لازم برای طراحی و یا تولید محصول یا خدماتی است که توسط یک سازمان یا یک بخش، نگهداری شده است. این فناوری ممکن است در ماشین‌یاب محصولات یا خدمات به کار برده شده باشد [۱۱].

در حالی که مزیت‌های فناوری جهت حفظ موقعیت رقابتی در بسیاری از صنایع ضرورت دارد، تبدیل مزیت‌های فناوری به مزیت‌های رقابتی نیز پیش نیازهای خاصی را می‌طلبید. در کنار خلق فناوری از طریق پژوهش و توسعه درون‌زا، مدیریت و سازماندهی انتقال فناوری به مثابه یکی از

- مالکیت معنوی با توجه به کنواسیون‌های مختلف در صدد برسی ریشه‌ها و مبانی حقوقی و تأثیر آن در رشد و شکوفایی کشورهای مختلف داشته است [۱۴].
- منوچهر منطقی نیز با هدف چگونگی حفظ مالکیت معنوی و تأثیرات انتقال فناوری، در پژوهشی با عنوان "نحوه حفظ مالکیت معنوی در پروژه‌ای انتقال فناوری به روش همکاری" به توصیف، تبیین و رابطه مستقیم آنها می‌پردازد [۱۵].
  - میترا محشمی و علی مشهدی در مقاله‌ای با عنوان "مکانیزم‌های حقوق مالکیت فکری در رفع موانع انتقال فناوری‌های پاک" در خصوص شناسایی موانع انتقال فناوری تحقیقات مفصلی را انجام دادند و پس از بررسی نقش حقوق مالکیت فکری در انتقال فناوری، مکانیزم‌هایی که جهت تسهیل دسترسی به فناوری‌های پاک پیشنهاد شده است، ارایه گردید. در نهایت رویکرد اسناد بین‌المللی که می‌توان از آن به عنوان راهکاری در الزام به انتقال فناوری بهره جست، بیان شد.
  - نتایج مطالعات نشان داد که هرچند کشورهای در حال توسعه نیاز به حمایت قوی حقوق مالکیت فکری برای ارتقای انتقال و ایجاد زیرساخت‌های مناسب جهت جذب فناوری دارند، اما راهکارهایی هم پیرو تعهد کشورهای توسعه‌یافته در انتقال فناوری که ناشی از اصل بین‌المللی «مسئلیت مشترک اما متمایز» کشورها در امر حفاظت از محیط‌زیست می‌باشد، ارائه گردیده است [۱۶].
  - مریم شعوری و امیرنجمی در مقاله‌ای با عنوان "بررسی تأثیر توسعه نظام مالکیت معنوی و دانش ثبت شده در ایجاد انگیزه برای نوآوری صنعت" تأثیر توسعه نظام مالکیت معنوی در سازمان ثبت اسناد و املاک کشور بر نوآوری در صنعت از طریق اثر میانجی‌گری ایجاد انگیزه در صنعت پرداخته‌اند.
  - نتایج حاصل پژوهش نشان داد که اگرچه مالکیت معنوی بر نوآوری در صنعت بشکل مستقیم تأثیر معناداری نداشته است، با این حال توسعه نظام مالکیت معنوی در سازمان ثبت اسناد و املاک کشور (اداره ثبت شرکت‌ها و اداره مالکیت معنوی تهران) بر نوآوری در صنعت از طریق نقش میانجی‌گری ایجاد انگیزه در صنعت تأثیر غیرمستقیم معنادار و مثبتی دارد [۱۷].
  - شهرناز نایب‌زاده نیز در پژوهشی با عنوان "حقوق مالکیت معنوی و انتقال فناوری" به توصیف و تبیین اهم جنبه‌های حقوق مالکیت‌های معنوی در انتقال فناوری پرداخته و در یک مطالعه توصیفی به رابطه مثبت و معنی‌دار کنوانسیون‌های بین‌المللی بر رشد حقوق مالکیت معنوی ملت‌ها اشاره دارد. در این پژوهش با بررسی پیشینه‌ها و مقالات داخلی و خارجی با تعریف فازهای مختلف عملیاتی با در نظر گرفتن ساختار و ملاحظات سیاسی و داخلی، در پی تعریف یک مدل بومی در ارائه تولید و انتقال فناوری مبتنی بر مالکیت معنوی در کشورهای در حال توسعه می‌باشد.

ظرفیت‌های مختلف و با مواد اولیه متفاوت در کشور وجود ندارد. در حالی که اگر انتقال فناوری در سطوح بالاتری انجام می‌شود، تنها احداث تعداد انگشت‌شماری از این واحدها با همکاری شرکت‌های خارجی کافی بود تا توانایی طراحی و ساخت این نوع کارخانه‌ها در کشور به وجود آید.

### ۳- عوامل مؤثر بر انتقال نوع انتقال فناوری

از آن جا که انتقال هر نوع فناوری باید با شرایط شرکت پذیرنده منطبق باشد، لازم است هر شرکت برای انتقال فناوری معيارهایی به کار گیرد تا زمینه لازم برای انطباق هر چه بیشتر فناوری جدید با محیط خود را فراهم سازد. بدین ترتیب، توسعه آتی فناوری تسهیل می‌شود. بدین منظور، سازمان‌ها و شرکت‌های مختلف به بررسی دقیق این موضوع پرداخته و اینراها و چکلیست‌هایی برای انتخاب و انتقال فناوری مناسب ارائه کرده‌اند. با مطالعه‌ی این گونه چکلیست‌ها و الگویزدیری از عوامل مطرح شده در آنها می‌توان در شرکت، زمینه لازم جهت انتخاب فناوری مناسب را فراهم ساخت. در ادامه به اختصار، چند مدل از مدل‌های انتخاب روش مناسب انتقال را بیان خواهیم کرد.

(۱) مدل چیزا<sup>۱</sup>: این مدل برای انتخاب روش‌های همکاری فناوری توسعه داده شده و در آن عواملی مانند هدف از همکاری، قابلیت تعریف مفاد همکاری و آشنایی با فناوری و بازار مورد توجه قرار گرفته است. همچنین برای هر یک از این عوامل تضمیم‌گیری، حالت‌های مختلفی در نظر گرفته شده است. بدین ترتیب، براساس وضعیت شرکت‌های گیرنده و دهنده فناوری، در هر یک از ابعاد، روش یا روش‌های مناسب پیشنهاد داده شده است [۱۵].

(۲) مدل روبرت<sup>۲</sup> و بری<sup>۳</sup>: در این مدل انحصاراً با انتخاب روش مناسب انتقال فناوری در ارتباط نیست، بلکه روش‌های کلی دست‌یابی به فناوری از جمله توسعه درون‌زای فناوری را هم شامل می‌شود. در این مدل، فناوری‌های متعددی به منظور ورود به یک تجارت جدید مورد بررسی قرار می‌گیرند. آشنایی با فناوری از یک طرف و میزان آشنایی شرکت با بازار از جهت دیگر مورد توجه قرار می‌گیرد [۱۶].

(۳) مدل فورد<sup>۴</sup>: این مدل که توسط دیوید فورد بیان شده است به ۵ عامل که در انتخاب روش‌های همکاری فناوری مؤثر است تکیه می‌کند. این ۵ عامل شامل وضعیت نسبی شرکت در رابطه با فناوری، فوریت دستیابی به فناوری، وابستگی به فناوری یا سرمایه، وضعیت چرخه حیات فناوری و دسته‌بندی و انواع فناوری می‌باشد.

### ۴- پیشینه پژوهش:

- داود سیفی در پژوهشی به نام "اثر سطوح حمایت از حقوق مالکیت فکری بر انتقال فناوری و توسعه اقتصادی" با بررسی حقوقی

1. Chiesa  
2. Robert  
3. Berry  
4. Ford

## ۷- برفی از موانع انتقال فناوری در ایران

امروزه مشکلات در بخش انتقال فناوری ابعاد مختلفی به خود گرفته است که شامل ضعف اقتصادی، صنعتی، سیاسی، اجتماعی و علمی می‌باشد که در ذیل به چندی از آنها اشاره می‌کنیم.

### • نگاه صرفاً حقوقی به انتقال فناوری و مالکیت معنوی و عدم توجه به اقتصاد دانشبنیان:

دولت و قوه قضائیه هر دو جزو ارکان‌های مهم نظام هستند و با هم کار می‌کنند. همچنین قوه قضائیه با نگرش حقوقی خود در این سال‌ها خدمات زیادی در زمینه‌های حقوقی انتقال فناوری کشیده است به طوری که قطعاً وضعیت فعلی نظام حقوقی ما از ۱۰ سال پیش بهتر است اما از طرفی چرخ مالکیت معنوی و انتقال فناوری ما روی ریل اقتصاد دانشبنیان نیست و در قوه قضائیه تنها از زاویه نظام حقوقی به این قضیه نگاه می‌شود؛ در حالی که به اعتقاد بسیاری از محققین بایستی نگاه مدیریتی و نگاه اقتصادی نیز مورد توجه قرار گیرد.

### • عدم وجود مکانسیم مناسب برای ارتباط صنایع، دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی

یکی از مهم‌ترین دلایل ضعف انتقال فناوری در ایران عدم وجود ارتباط میان صنایع، دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی می‌باشد [۱۶]. ایران در زمینه سخت‌افزار مشکل چندانی ندارد اما متأسفانه در حوزه نرم‌افزار یعنی همان بخش چرایی (دانش، تجربه و مهارت) و بخش چگونگی (فرایندها، مراحل و تکنیک‌ها) سرمایه‌گذاری چندانی صورت نگرفته است. با این وجود متأسفانه هیچ‌گونه ارتباط کافی بین مراکز پژوهشی و تحقیقاتی و صنایع کشور دیده نمی‌شود و بعض‌اً دانشگاه‌ها از میزان و نوع فناوری وارد شده بی‌خبر هستند.

### • عدم وجود سیستم و مکانسیم‌های حمایتی و کنترلی مناسب در حوزه تولیدات صنعتی:

با بررسی تاریخی از وضعیت انتقال فناوری در ایران مشاهده می‌کنیم که تا قبل از کودتای ۱۲۹۹ عموماً دولت با واگذاری امتیازات به کشورهای خارجی نه تنها از بخش صنعت حمایت نکرد بلکه با آزادسازی ورود کالاهای خارجی موجب ورشکستی صنایع دستی و پیشه‌وری شد، پس از آن هم دولت با بدست آوردن منابع حاصل از فروش نفت به گسترش زیربنای‌های اقتصادی و یک رشته صنایع وابسته به کشورهای توسعه‌یافته که به طور عمده دارای ماهیت مونتاژ‌کاری بود پرداخت. تا سال ۱۳۷۵ نقش دولت در رابطه با این صنایع ارائه انواع کمک‌های مالی و اعتباری بود که بدون ارزیابی مستمر صورت می‌گرفت. هزینه‌های گسترش صنایع وابسته به خارج هم عموماً از فروش نفت صورت می‌گرفت بنابراین به دلیل وجود ارز تلاش زیادی برای انتخاب صحیح، جذب و توسعه فناوری‌های وارداتی صورت نگرفت و در نهایت دولت هم که به مرور زمان با در اختیار گرفتن امکانات زیاد، قادرمند شد و با دولتی شدن منابع و صنایع به واسطه فروش نفت و تکیه به راهبرد جایگزینی واردات و انجام حمایت‌های

## ۵- مالکیت معنوی بین‌المللی در ایران

پس از پذیرش درخواست الحق ایران به سازمان تجارت جهانی در پنجم خردادماه سال ۱۳۸۴، ایران عملاً وارد فرایند مذاکره الحق به این سازمان شد [۱۸]. در این فرایند یکی از کارهایی که باید انجام گیرد انتباط قوانین و مقررات کشور مقاضی الحق با قواعد و مقررات سازمان تجارت جهانی از جمله در موضوع حقوق مالکیت معنوی است. قواعد و قوانین سازمان تجارت جهانی در این زمینه در موافقتنامه تریپس تبلور یافته است. اما قوانین و مقررات حاکم بر ایران در نظام حقوق مالکیت معنوی مغایرت‌های زیادی با مکانیسم‌های جهانی دارد که از جمله آن می‌توان به آثار مورد حمایت، مدت زمان حمایت، حقوق مرتبط با جانی، حقوق انتفاع پدیدآورندگان از فروش مجدد، نحوه شناسایی پدیدآوردنده و غیره اشاره کرد که بهتر است قوانین جدیدی در این زمینه تدوین و تصویب گردد.

## ۶- انتقال فناوری در ایران

با سنجش شاخص‌های مختلف در زمینه انتقال فناوری مشاهده می‌کیم که کشور ما در این امر نتوانسته است که جایگاه خود را پیدا کند و متأسفانه واستگی شدیدی در هریک از چهار جز فناوری یعنی سخت‌افزار، اطلاعات افزار، انسان‌افزار و سازمان دیده می‌شود که این واستگی بیانگر این است که ایران در زمینه بومی‌سازی و توسعه و انتقال فناوری عملکرد ضعیفی داشته است.

ایران در زمینه‌های گوناگون جزء واردکنندگان فناوری بوده است. اما نکته قابل تأمل در این است که ایران پس از گذشت سال‌ها از انتقال فناوری در صنایع گوناگون هنوز به خودکفایی نرسیده است این در حالی است که ما شاهد آن هستیم که در بسیاری از کشورها شرق آسیا هم که از مدت‌های نه چندان طولانی به انتقال فناوری دست زدند و اساس فناوری خود را هم از این راه بدست آورده‌اند امروزه توائمه‌اند به خودکفایی در این زمینه بررسند و در بسیاری از حوزه‌های صنعتی جزء کشورهای مطرح فناوری باشند و بتوانند محصولات خود را به کشورهای مختلف دنیا صادر کنند.

طبق آمارهای بدست آمده از سال‌های ۱۳۵۷ تا ۱۴۳ حدود ۱۲۲۷ مورد نقض آشکار انتقال فناوری به ایران وجود داشته است [۱۹]. این نقض‌ها باعث شده است که ایران بعد از گذشت سال‌ها از انتقال فناوری همچنان در بسیاری از صنایع دچار واستگی باشد به نحوی که در برخی صنایع مثل مواد اولیه دارو و لوازم آرایشی، این واستگی به حدود ۹۰ درصد می‌رسد. همچنین طبق جدیدترین آمارهای منتشر شده توسط گزارش رقابت‌پذیری جهانی که در سال ۲۰۱۳-۲۰۱۴ منتشر شد، ایران با توجه به چهار جزء فناوری (سخت‌افزار، نرم‌افزار، اطلاعات افزار و سازمان و مدیریت) از بین ۱۴۸ کشور دنیا رتبه ۱۱۶ را به خود اختصاص داده است [۲۰].

عرضه جهانی داشت. این مؤسسه هم در عرصه ایده‌پردازی و نظریه‌پردازی و هم در حوزه تبیین علمی و تعیین سیاست‌ها در موضوعات مختلف سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، نظامی و غیره به تدریج گسترش پیدا کردند [۲۴]. از دیگر نهادهای تأثیرگذار در این امر، قوای مققهه می‌باشد که با وضع قوانین و تصویب لواح دولت در امر حمایت از مالکیت معنوی می‌تواند در شکل‌گیری مکانسیم و ساختار مناسب و همچنین رفع موانع موجود نقش بهسازی داشته باشد.

از سوی دیگر، مراجع حقوقی کشورها در ثبت و بررسی ابعاد حقوقی مالکیت معنوی و مسائل فناورانه از ایده تا محصول نهایی نقش بهسازی دارند. در کشورهای مختلف این مراجع حقوقی با توجه به ساختار تعریف شده هر کشور به بررسی پیرامونی این مسائل می‌پردازند [۲۵].

در کشور ما نیز قوه قضائیه سال‌ها است که از طریق سازمان ثبت مالکیت صنعتی به ثبت و بررسی جنبه‌های حقوقی این قضیه پرداخته است؛ البته به اعتقاد بسیاری از خبرگان، این نگاه صرفًا حقوقی به مسائل باعث شده که کشور از نگاه تجاری و مالی مسائل غافل شود.

کشورهای در حال توسعه نیز از حدوده ۱۹۹۰ میلادی مشارکتی فعال در زمینه تحولات جهانی مخصوصاً در حوزه مالکیت معنوی داشته‌اند. کشورهایی از قبیل بربزیل، آرژانتین، هند و آفریقای جنوبی جزو کشورهای پیشرو و فعال هستند [۲۶].

بنابراین، در حوزه مالکیت معنوی و اقتصاد جهانی ما با زمینه‌ها و بازیگران متنوعی روی رو هستیم که هر کدام از آنها از دیدگاه خود براساس منافع و ملاحظات خاصی به این موضوع می‌نگرند و بر پیاده‌سازی اهداف خود اصرار می‌ورزند و در پی آن هستند که قوانین و مقررات و موازین بین‌المللی خاص خود را در اولویت قرار دهند.

## ۹- روش تحقیق

این تحقیق براساس بعد زمان، آینده‌نگر و براساس هدف، کاربردی می‌باشد. برای گردآوری اطلاعات از منابع کتابخانه‌ای و رجوع به کتابخانه دانشگاه‌های معتبر کشور و نیز کتاب‌های حوزه مدیریت و مقالات و پایان‌نامه‌ها و اینترنت استفاده شده و همچنین از آنجا که این پژوهش براساس نحوه گردآوری داده‌های توصیفی و پیمایشی می‌باشد به روش دلفی از جمعی از خبرگان در این موضوع استفاده شده است. از سوی دیگر جهت سنجش فاکتورهای تأثیرگذار بر مدل بدست آمده، از روش میدانی با ابزار پرسشنامه استفاده شده است. مقدار آلفای کرونباخ برای این پرسشنامه ۰/۷۰۲ است که پایایی روش را نشان می‌دهد.

Cronbach's Alpha	N of Items
.702	57

روایی این پرسشنامه نیز به تأیید دو تن از اساتید حقوق و دو تن از افراد شاغل در یکی از پارک‌های علم و فناوری رسیده است.

بدون ارزیابی بر نحوه عملکرد واحدهای صنعتی تا سال ۱۳۷۵ و همچنین طی سه برنامه اول توسعه، تنها یک رشته صنایع وابسته در کشور به وجود آمد. به عبارت دیگر در رابطه با چهار عنصر فناوری تنها به سخت‌افزار توجه شد و نسبت به سه رکن دیگر کم توجهی قبل تأملی صورت گرفت. البته در برنامه‌های چهارم و پنجم توسعه برخلاف سه برنامه ابتدایی تنها به خرید تجهیزات معطوف نیست بلکه به سایر وجود هم توجه شده است اما نکته مهم در اینجاست که حتی در صورت دقیق انجام‌شدن برنامه‌های توسعه کشور، سیستم و مکانسیمی مناسبی وجود ندارد که به طور ویژه بر فرایند توسعه نظارت کرده و به ارزیابی عملکرد صنایع بپردازد [۱۷].

## • تک مخصوصی بودن اقتصاد و وابستگی به حوزه نفتی کشور:

مطالعات تاریخی نشان می‌دهند که در زمان سلطنت قاجار، عموماً صادرات ایران معطوف به مواد خام و کالاهای کشاورزی بوده و در زمان سلطنت پهلوی درآمد حاصل از نفت مهم‌ترین رقم درآمدی دولت بوده است (وابستگی که تاکنون دولتهای مختلف دچار آن شده‌اند) و از آنجا که بیشتر واردات ایران از محل عواید نفت تأمین می‌شد و فناوری پیشرفت و سرمایه بر این صنعت، بخش نفت را از سایر حوزه‌های صنعتی و اقتصادی جدا کرد و در نتیجه آن، ارتباط بخش‌های اقتصادی و صنعتی داخلی با گذشت زمان ضعیفتر و در مقابل ارتباط با هر بخش با دنیای خارج تقویت شد. این وابستگی به درآمد نفتی، قدرت رقابت آنها را در مقابل محصولات خارجی از بن برد و در نهایت تلاشی برای گسترش و پیشرفت فناوری نیز در داخل کشور صورت نگرفت. در بررسی برنامه‌های توسعه اقتصادی مشاهده می‌کنیم که فاکتور اصلی تشکیل‌دهنده برنامه‌های دولت، درآمدهای نفتی بوده و هرگونه افزایش یا کاهش در قیمت بهای نفت، اختلالاتی را در اجرای برنامه‌ها به همراه داشته است. بنابراین، یک برنامه و هدف اصلی در توسعه کشور باید ایجاد تنوع در منابع ارزی و کاهش وابستگی بخش‌های مختلف اقتصاد به درآمدهای نفتی باشد.

## ۸- عوامل مؤثر بر مدل مالکیت معنوی و انتقال فناوری

دولتها مهمنه‌ترین بازیگران عرصه جهانی هستند. ملاحظات، اهداف، منافع و منویات دولتها کلیدی‌ترین عامل در اتخاذ تصمیمات و سیاست‌گذاری‌های ملی و بین‌المللی است [۲۱]. دولتها در مجامع بین‌المللی و همه مجامع قانونگذار قبل از هر چیز دغدغه منافع ملی، حاکمیت و تمامیت ارضی، استقلال و آزادی عمل غیرقابل خدشه را مطرح می‌کنند. دولتها و معاونت‌های علمی و پژوهشی در ارائه خدمات و حمایت از مالکیت معنوی و همچنین ارائه

بستر مناسب برای فرایند تجلی از فناوری نقش بهسازی دارند [۲۲].

البته سازمان‌های بین‌المللی مثل سازمان ملل متحد و کارگزاری‌های تخصصی آن مانند سازمان تجارت جهانی و نهادهای منطقه‌ای نیز از جمله

مهمنه‌ترین عوامل تأثیرگذار در زمینه مالکیت معنوی هستند [۲۳].

همچنین دانشگاه‌ها، پردیس و پارک‌های علم و فناوری و مراکز

تحقیقاتی، مؤسسه‌های آزمایشگاهی را می‌توان بخش دیگری از بازیگران در

**گام تدوین قوانین:**

۱. کدام نهادها در کشور وظیفه تدوین و اجرای قوانین را دارند؟
۲. در نهادهای قانون‌گذار فرایند درونی آنها به چه شکل است؟
۳. در امر قانون‌گذاری، مراجع اصلی کدام هستند؟

گام اجرای:

۱. کدام نهادها مسئول اجرای قوانین مربوط به مالکیت فکری در حوزه فناوری هستند؟
۲. کدام نهادها تولید و انتقال فناوری را بر عهده دارند؟
۳. کدام نهادها مسئولیت ثبت ایده‌ها و دستاوردها را بر عهده دارند؟

گام نتایج:

۱. هدف غایی مالکیت معنوی و انتقال فناوری چیست؟
۲. کدام نهادها وظیفه رصد به سرانجام رسیدن طرح‌های تولید و انتقال فناوری را بر عهده دارند؟

با توجه به این سؤالات مدلی رسم شد که دارای سه بخش فوق بود. در گام تدوین قوانین، قوای مجریه و مقنه و شورای نگهبان مدنظر قرار گرفته بودند، در فاز اجرا پارک‌های علمی و فناوری نقش داشتند، و در گام نتایج نیز نقش کارگزاران مورد نظر بود. پس از ارسال مدل به نخبگان و دریافت بازخوردها، مدل جدید در ۴ فاز زیرساختی، ایجادی، حمایتی و نهایی طراحی شد.

در فاز زیرساختی، نهادهای قانون‌گذار قرار گرفتند زیرا نخبگان معتقد بودند قوانین پایه و اساس شروع فرایند مالکیت معنوی و انتقال فناوری هستند. همچنین آنها سند چشم‌انداز ۲۰ ساله را مرجع مناسبی برای تدوین قوانین ارزیابی کردند. علاوه براین، آنها کمیسیون آموزش و تحقیقات را برای ارسال لایحه پیشنهادی دولت به قوه مقننه برگزیدند.

در فاز ایجاد، وزارت علوم، تحقیقات و فناوری به عنوان اصلی ترتیب نهاد متولی سازماندهی شرکت‌های دانش‌بیان مطرح گردید. همچنین دانشگاه‌ها و پارک‌های علمی و فناوری به عنوان زیرمجموعه‌های این وزارت در این فاز قرار داده شدند.

در فاز حمایتی، نخبگان علاوه بر کارگزاران، سازمان ثبت اسناد مالکیت صنعتی را نیز برای این قسمت پیشنهاد دادند و در آخرین گام ارتقا و بهبود سطح فناوری کشور به عنوان هدف غایی مدنظر قرار گرفت.

پس از اصلاح مدل و ارسال مجدد برای خبرگان، و همچنین بازبینی

مجدد، مدل نهایی نشان داده شده در شکل (۱) حاصل گردید.

**۱۲- توصیف داده‌های جمیعت‌شناسنامه**

همانگونه که از جامعه مورد مطالعه انتظار می‌رفت، همه آنها دارای تحصیلات آکادمیک بودند و ما آنها را در سه دسته دارای مدرک کارشناسی، کارشناسی ارشد و دکتری تقسیم‌بندی نمودیم. ۱۴/۷ درصد این افراد داری مدرک کارشناسی، ۳۶/۸ درصد دارای مدرک کارشناسی ارشد و ۴۸/۵ درصد دارای مدرک دکتری بودند.

پاسخ‌دهندگان به تفکیک سن در ۶ دسته رده‌بندی شدند که کمترین درصد مربوط به افراد با سن کمتر یا مساوی ۲۵ سال (۲/۲ درصد) است

**۱۰- جامعه آماری**

در این پژوهش ابتدا مدل بومی پیشنهادی مورد سنجش ۱۵ نفر از اساتید مرتبط با موضوع و متخصصین و خبرگان این امر در پارک‌های علم و فناوری سطح کشور قرار گرفت، سپس مدل حاصل و ۵۷ فاکتور مؤثر احتمالی بر آن بصورت پرسشنامه در اختیار ۱۳۶ پرسش‌شونده قرار گرفت که بخشی از آنها اساتید دانشگاهی در رشته‌های مدیریت، حقوق، اقتصاد و مهندسی صنایع بودند و بخش دیگر را متخصصان شاغل در پارک‌های علم و فناوری دانشگاه‌های تهران تشکیل می‌دادند.

**۱۱- روشهای گردآوری اطلاعات**

در این پژوهش برای گردآوری داده‌ها از دو روش کتابخانه‌ای و پرسشنامه استفاده گردید. در واقع در ابتدا با مطالعه مقالات، کتاب‌ها و پایان‌نامه‌های نگارش شده در این حوزه، مدل اولیه‌ای تولید گردید و سپس مدل مذکور مورد سنجش تعدادی خبره در حوزه مرتبط قرار گرفت و پس از اصلاحات لازم، پرسشنامه‌ای با ۵۷ سؤال اصلی طراحی گردید. پیش از شروع سوالات سه شاخصه سن، شغل و میزان تحصیلات پرسش‌شوندگان مورد پرسش قرار می‌گرفت و سپس تجربه آنها در مورد ثبت اختراع، حضور در پارک علم و فناوری و حضور در انجام پروژه‌های صنعتی بررسی می‌شد. با توجه به تفکیک‌پذیری مدل، سوالات نیز بصورت تفکیکی و با توجه به فازها و زیرفازها مطرح می‌گردید. در طراحی سوالات، برای اندازه‌گیری متغیرها از طیف لیکرت استفاده شد که شماره یک به مفهوم بسیار کم اهمیت و شماره پنج به مفهوم بسیار پر اهمیت بود.

همانگونه که گفته شد، برای یافتن مدل اولیه از روش دلفی استفاده شده است. بدین منظور در ادامه نحوه انجام آن در این پژوهش را شرح می‌دهیم.

در مجموعه روش‌ها در رویکرد آینده‌پژوهی، روش دلفی، روشی مبتنی بر دیدگاه‌های متخصصان با نگاه به آینده است. اساس و پایه روش دلفی بر این است که نظر متخصصان هر حوزه علمی در مورد پیش‌بینی آینده، به عنوان صائب‌ترین نظرست. بنابراین، برخلاف روش‌های تحقیق پیامیشی، اعتبار روش دلفی نه به تعداد شرکت‌کنندگان در تحقیق، که به اعتبار علمی متخصصان شرکت‌کننده در پژوهش بستگی دارد. شرکت‌کنندگان در تحقیق دلفی از ۵ تا ۲۰ نفر را شامل می‌شوند [۱۸].

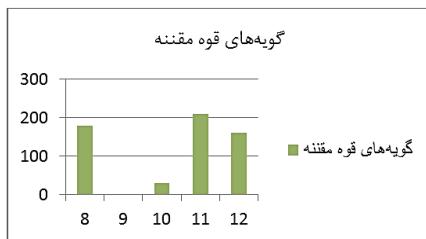
بطور کلی در روش دلفی، ابتدا یک پرسشنامه توسط یک تیم کوچک طراحی شده و به گروه بزرگ‌تری از متخصصان فرستاده می‌شود. پس از بازگشت پرسشنامه‌ها، طیف پاسخ‌ها و دلایل آنها مورد بررسی قرار گرفته و خلاصه‌نویسی می‌شوند و موارد غیرمربوط حذف می‌گردند. سپس گزارش خلاصه برای متخصصان فرستاده می‌شود و آنها اجازه دارند پاسخ‌هایشان را براساس نتایج تغییر دهند. به همین طریق این شیوه ادامه می‌یابد تا اینکه اجتماعی در مورد نظرات حاصل شود یا مشخص شود که متخصصان به توافق نرسیده‌اند.

در این پژوهش، با توجه به هدف اصلی که بحث مالکیت معنوی و ارتباط آن با انتقال فناوری بود سه گام کلی تعریف گردید: تدوین قوانین، اجرا و نتایج. سپس برای هر گام چند سؤال کلی مطرح شد:

### اهمیت شاخص‌ها برای قوه‌مقننه

در این قسمت ۵ گویه زیر مطرح گردید:

۸. مکلف کردن قوه مجریه جهت پیوستن به کتوانسیون‌های بین‌المللی
  ۹. تدوین قانون جهت ارجحیت حفظ مالکیت فکری داخلی بر بین‌المللی
  ۱۰. ایجاد قوانین جهت برخورد شدید برای عدم رعایت مالکیت معنوی
  ۱۱. ایجاد کارگروه‌های مجزا برای شاخه‌های مختلف تولید اثر علمی کاربردی، پژوهشی، ادبی و غیره)
  ۱۲. تسهیل قوانین جهت در برگیری دسته وسیعی از اکتسافات فکری نمودار (۲) نحوه امتیازبندی گویه‌ها را مشخص می‌کند.
- نتیجه حاصل نشان می‌دهد پاسخ‌دهندگان با دو گویه تدوین قانون جهت ارجحیت حفظ مالکیت فکری داخلی بر بین‌المللی و ایجاد قوانین جهت برخورد شدید برای عدم رعایت مالکیت معنوی چندان موافق نیستند. همچنین ایجاد کارگروه‌های مجزا برای شاخه‌های مختلف تولید اثر مورد توجه زیادی قرار گرفته است.

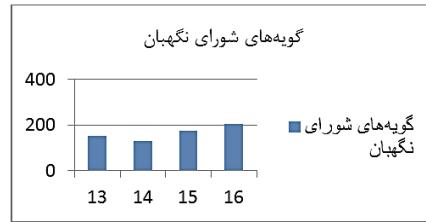


نمودار ۲- گویه‌های مربوط به اهمیت شاخص‌ها برای قوه مقننه

### اهمیت شاخص‌ها برای شورای نگهبان

در این قسمت ۴ گویه زیر مطرح گردید:

۱۳. تسهیل در تصویب قوانین مالکیت معنوی داخلی
۱۴. تسهیل در تصویب قوانین مالکیت معنوی بین‌المللی
۱۵. ارائه تفسیرهای بروز از قانون اساسی در ارتباط با مالکیت معنوی
۱۶. ارائه تفسیرهای بروز از مبانی اسلامی در ارتباط با مالکیت معنوی



نمودار ۳- گویه‌های مربوط به اهمیت شاخص‌ها برای قوه مجریه

نمودار (۳) نحوه امتیازبندی گویه‌ها را مشخص می‌کند.

- نتیجه حاصل نشان می‌دهد که علاوه بر اینکه همه گویه‌های فوق حائز اهمیت هستند اما مختصصین معتقدند ارائه تفسیرهای بروز از مبانی اسلامی در ارتباط با مالکیت معنوی اهمیت فوق العاده‌ای دارد.

که همه آنها را افراد با مدرک تحصیلی لیسانس تشکیل می‌دهند و بیشترین درصد مربوط به رده سنی ۳۶ تا ۴۰ سال است (۲۶/۵ درصد).

۶۴ درصد از افراد پاسخ‌گو فقط در پارک‌های علم و فناوری اشتغال داشتند، ۲۹/۴ درصد از اعضای هیأت‌علمی دانشگاه بودند و ۶/۶ در افراد را کسانی تشکیل می‌دادند که هم هیأت‌علمی دانشگاه بودند و هم در یکی از پارک‌های علم و فناوری اشتغال داشتند. همچنین ۷۵/۷ درصد افراد پاسخ‌گو حداقل در یک پروژه صنعتی مشارکت داشتند.

با توجه به داده‌های جمعیت‌شناسختی دیده می‌شود که بسیاری از افراد پاسخ‌گو تجربه کار در صنعت و در واقع انتقال فناوری را داشته‌اند ولذا جامعه آماری مناسبی برای اعتماد به نتایج حاصل انتخاب شده است.

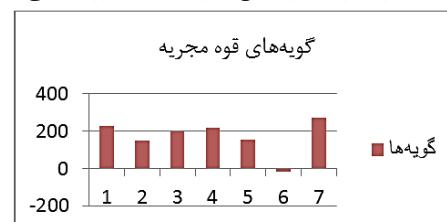
### ۱۳- اهمیت شاخص‌ها

در مدل پیشنهادی برای هر فاز گویه‌های مطرح گردید که مورد سنجش افراد قرار گرفتند. در این بخش گویه‌های مربوط به هر فاز را بیان می‌کنیم.

#### اهمیت شاخص‌ها برای قوه مجریه

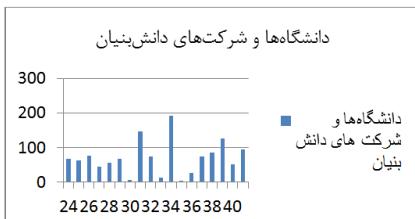
در این قسمت ۷ گویه زیر مطرح گردید:

۱. تدوین قوانین متمرکز بر حفظ مالکیت معنوی داخلی
  ۲. تدوین قوانین متمرکز بر حفظ مالکیت معنوی بین‌المللی
  ۳. تدوین قوانین حمایتی جهت ورود بخش خصوصی به حوزه انتقال فناوری
  ۴. تمرکز بر فرهنگ عمومی و تخصصی پیرامون ضرورت تولید علم و اخلاق علمی
  ۵. تمرکز بر قوانین حمایتی ارتباط صنعت و دانشگاه
  ۶. ارائه سیاست‌گذاری‌های کلان و جهت‌دهی علمی
  ۷. گسترش زیرساخت‌ها و تخصیص بودجه
- نمودار (۱) نحوه امتیازبندی گویه‌ها را مشخص می‌کند که محور افقی شماره گویه و محور عمودی امتیاز مربوط به آنرا نشان می‌دهد.
- با توجه به نمودار (۱)، گسترش زیرساخت‌ها و تخصیص بودجه مهم‌ترین شاخصی است که مورد توجه نخبگان قرار داده‌اند و ملاحظه ۱ و ۲ بطور صریح مالکیت معنوی را مورد توجه قرار گرفته است. گویه‌های می‌شود که نخبگان اولویت بیشتری برای تدوین قوانین متمرکز بر مالکیت معنوی قائل شده‌اند. همچنین تمرکز بر فرهنگ عمومی و تخصصی پیرامون ضرورت تولید علم و اخلاق علمی از جنبه‌های دیگری است که به مالکیت معنوی اشاره دارد و در سطح نیاز به قوانین ارزش‌دهی شده است.



نمودار ۱- گویه‌های مربوط به اهمیت شاخص‌ها برای قوه مجریه

نمودار (۵) نحوه امتیازبندی گویه‌ها را مشخص می‌کند.

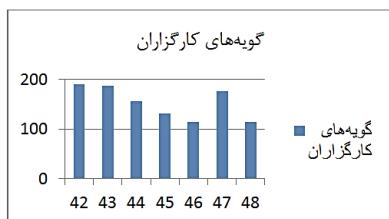


نمودار ۵- گویه‌های مربوط به اهمیت شاخص‌ها برای دانشگاه‌ها و شرکت‌های دانشبنیان نتیجه حاصله نشان می‌دهد ایجاد ساختار اطلاعاتی در اولویت بالاتری نسبت به سایر گویه‌ها قرار دارد. همچنین استفاده از دانش جدید و جذب نوآوری و قابلیت انطباق نیز از امتیاز بالایی برخوردارند.

#### اهمیت شاخص‌ها در کارگزاران

در این قسمت ۷ گویه زیر مطرح شد:

۴۲. تمرکز بر تجاری‌سازی دانش
۴۳. وظیفه تجاری‌سازی فناوری
۴۴. توجه به بازگشت سرمایه
۴۵. جهانی‌سازی و ورود به روابط‌های جهانی
۴۶. نیازمنجی بازار
۴۷. ایجاد ارتباط بین صنعت و دانشگاه
۴۸. زمان رسیدن به بهره‌برداری



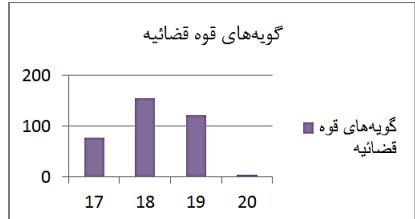
نتیجه بدست آمده نشان می‌دهد که جهانی‌سازی و ورود به روابط‌های جهانی از بالاترین اولویت برای پاسخ‌گویان برخوردار است.

#### اهمیت شاخص‌ها در قوه قضائیه (سازمان ثبت اسناد مالکیت صنعتی)

در این قسمت ۴ گویه زیر مطرح شد:

۴۹. برخورد شدید با ناقضین مالکیت معنوی
۵۰. دفاع از حقوق مالک در مجامع داخلی و بین‌المللی
۵۱. تسريع در حل و فصل مناقشات در این حوزه
۵۲. ورود به محتوا فناوری تولیدی

نمودار (۶) نحوه امتیازبندی گویه‌ها را مشخص می‌کند.



نمودار ۶- گویه‌های مربوط به قوه قضائیه

#### اهمیت شاخص‌ها برای وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

در این قسمت ۷ گویه زیر مطرح گردید:

۱۷. ارائه نقشه جامع علمی کشور و ترسیم چشم‌انداز
۱۸. ایجاد اولویت برای پژوهش‌های کاربردی
۱۹. ایجاد اولویت برای پژوهش‌های بنیادی
۲۰. حمایت از پژوهش‌های دانشجویی
۲۱. حمایت از استارت‌آپ‌ها و مراکز رشد
۲۲. ایجاد و حمایت از پارک‌های علم و فناوری
۲۳. توسعه پتننت‌ها

نمودار (۴) نحوه امتیازبندی گویه‌ها را مشخص می‌کند.



نمودار ۴- گویه‌های مربوط به اهمیت شاخص‌ها برای وزارت علوم

نتیجه حاصل نشان می‌دهد بیشترین اولویت با پژوهش‌های کاربردی و کمترین اولویت به پژوهش‌های بنیادی تعلق دارد. همچنین ایجاد و حمایت از پارک‌های علم و فناوری مورد توجه زیادی قرار گرفته است.

#### اهمیت شاخص‌ها برای دانشگاه‌ها و شرکت‌های دانشبنیان

در این قسمت ۱۸ گویه زیر مطرح شد:

۲۴. استفاده از دانش جدید و جذب نوآوری
۲۵. قابلیت انطباق
۲۶. روابط پذیری
۲۷. قابلیت بروزرسانی
۲۸. چابکی
۲۹. توسعه درونی و آموزش
۳۰. دخیل شدن در انتشار دانش
۳۱. قابلیت انعطاف در مقابل تغییرات محصول و فرایندها
۳۲. ایجاد ساختار اطلاعاتی
۳۳. همکاری در تحقیق و توسعه (R&D)
۳۴. حمایت از طرح‌های پژوهشی
۳۵. زمان رسیدن به بهره‌برداری
۳۶. جذب منابع انسانی
۳۷. بومی‌سازی
۳۸. الگوبرداری صنعتی
۳۹. تشکیل تیم‌های فکری با تخصص‌های مختلف
۴۰. توجه به بازگشت سرمایه
۴۱. فرهنگ سازمانی

تدوین قوانین متمرکز بر حفظ مالکیت معنوی بین‌المللی، تدوین قوانین حمایتی جهت ورود بخش خصوصی به حوزه انتقال فناوری، تمرکز بر فرهنگ عمومی و تخصصی پیرامون ضرورت تولید علم و اخلاق علمی، تمرکز بر قوانیت حمایتی ارتباط صنعت و دانشگاه، ارائه سیاست‌گذاری‌های کلان و جهت‌دهی علمی و گسترش زیرساخت‌ها و تخصیص بودجه در نظر گرفته شد. دیدیم که نخبگان معتقد بودند گسترش زیرساخت‌ها و تخصیص بودجه در حال حاضر مهم‌ترین مبحثی است که دولت باید به آن توجه نماید و همچنین ارائه سیاست‌گذاری‌های کلان و جهت‌دهی علمی چندان برای این افراد جذاب بنظر نمی‌رسید. در واقع می‌توان از این مورد تقاضای کاهش تصدی‌گری دولت در عرصه‌های مختلف را برداشت کرد.

سپس برای قوه‌هایی نیز گوییه‌هایی مطرح نمودیم که در آنجا دو گوییه تدوین قانون جهت ارجحیت حفظ مالکیت فکری داخلی بر بین‌المللی و ایجاد قوانین جهت برخورد شدید برای عدم رعایت مالکیت معنوی مورد توجه قرار نگرفت. در واقع در ارتباط با برخورد با مجرمین شاید در وهله اول نظر حاصل عجیب بنظر برسد اما در قسمت گوییه‌های شورای نگهبان دیدیم که گوییه ارائه تفسیرهای بروز از مبانی اسلامی در ارتباط با مالکیت معنوی از تسهیل در تصویب قوانین نیز بیشتر مورد توجه قرار گرفت و در واقع این بدن معنی است که نخبگان فرهنگ‌سازی را بالاتر از برخورد سلبی می‌دانند.

### شاخص‌های فاز ایجاد

در این فاز، نخبگان تأکید زیادی بر حمایت از پارک‌های علم و فناوری داشتند. در واقع دولت باید در کنار توجه به مالکیت معنوی در عرصه بین‌المللی توجه ویژه‌ای به تولیدکنندگان فناوری داخلی و حمایت از پارک‌ها داشته باشد. اگر چه در این مدل به نقش وزارت علوم، تحقیقات و فناوری در فاز ایجاد تأکید شده است اما این نهاد به عنوان مهم‌ترین بازوی دولت در ارتباط با نخبگان علمی، رابط بین صنعت و دانشگاه، تدوین کننده لوایح مربوط به حوزه‌های فناوری و مجری قوانین مربوط، پلی میان تمام فازهای در نظر گرفته شده است. با توجه به اینکه پارک‌های علمی و فناوری، که جزو مهم‌ترین ارکان تبدیل ایده‌های فکری به فناوری هستند، تحت نظر وزارت علوم، تحقیقات و فناوری فعالیت می‌کنند، لذا این وزرات، پارک‌هایی در این حوزه بر عهده خواهد داشت. البته گوییه‌های زیادی در این قسمت متوجه خود پارک‌های علمی و فناوری بود که با در نظر گرفتن آنها می‌توانند حضوری فعلانه‌تر در عرصه فناوری و رقابت‌پذیری داشته باشند.

### شاخص‌های فاز حمایتی

در این حوزه، نخبگان توجه ویژه‌ای به تجاری‌سازی دانش و حمایت از این عرصه داشتند. همچنین در این قسمت نیز برخورد قهری مورد توجه نبود و بجائی آن فرهنگ‌سازی مورد توجه قرار گرفت.

### ✓ محدودیت‌های تحقیق

مشکلات و محدودیت در دسترسی به نخبگان و صاحب‌نظران در حوزه صنعت و فناوری.

در اینجا بالاترین امتیاز به دفاع از حقوق مالک در مجتمع داخلی و بین‌المللی تعلق گرفت که نشان‌دهنده دغدغه افراد در این حوزه است. همچنین برخورد شدید با ناقصین مالکیت معنوی جایگاه پایینی دارد که این هم‌راستا با گوییه‌های ۱۰ و ۱۶ است.

### اهمیت شاخص‌ها در مدیریت انتقال فناوری

در این قسمت ۵ گوییه زیر مطرح شد:

۵.۳ آموزش و پژوهش

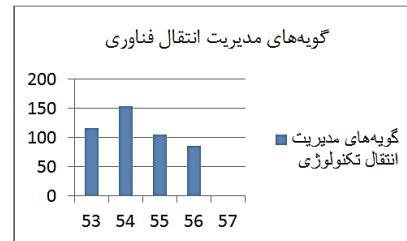
۵.۴ سرمایه‌گذاری مشترک

۵.۵ خرید حق امتیاز

۵.۶ توسعه مدل‌های انتقال فناوری

۵.۷ معرفی اولویت‌های سرمایه‌گذاری

نمودار (۷) نحوه امتیازبندی گوییه‌ها را مشخص می‌کند.



نمودار ۷- گوییه‌های مربوط به مدیریت انتقال فناوری

در این قسمت ملاحظه شد که معرفی اولویت‌های سرمایه‌گذاری برای پاسخ‌گویان از اهمیت بالاتری برخوردار است. نتایج کامل امتیازدهی به این گوییه‌ها در پیوست قرار گرفته است.

### ۱۱- نتیجه‌گیری

در این پژوهش یکی از مهم‌ترین چالش‌های روز کشورمان در عرصه فناوری و تکنولوژی، یعنی بحث مالکیت معنوی در انتقال فناوری را مورد توجه قرار دادیم. در واقع دیدیم که بدون توجه به قوانین و معاهدات بین‌المللی نمی‌توان انتظار دریافت فناوری را داشت. همچنین دیدیم که عدم توجه به مالکیت فکری حتی می‌تواند روند توسعه فناوری داخلی را نیز با اشکال مواجه نماید. به همین دلیل مدلی طراحی نمودیم تا بتوانیم به کمک آن دو هدف عمدی را تشریح کنیم. یکی یافتن مسیر صحیحی برای تسریع در پیوستن به قوانین بین‌المللی و دیگری ایجاد بستری امن برای پرورش ایده‌های خلاقانه و تبدیل آنها به فناوری. سپس این مدل را برای بررسی بیشتر مورد سنجش نخبگان فناوری می‌دانیم و از آن طریق، شاخص‌های اساسی مؤثر بر مدل را مورد شناسایی قرار دادیم.

### شاخص‌های فاز زیرساختی

فاز زیرساختی خود از سه بخش قوه مجریه، قوه مقننه و شورای نگهبان تشکیل می‌شود. از آنجا که قوه مجریه وظیفه ارسال لواح لازمه به قوه مقننه را دارد و همچنین در بعد حمایتی و تخصیص بودجه مستول است برای آن هفت گوییه تدوین قوانین متمرکز بر حفظ مالکیت معنوی داخلی،

## ۱۵- پیوست‌ها

در این قسمت نتایج حاصل از پرسشنامه در قالب امتیاز هر گویه ارائه خواهد شد.

## گویه‌های مربوط به قوه مجریه

۱. تدوین قوانین متمرکز بر حفظ مالکیت معنوی داخلی
۲. تدوین قوانین متمرکز بر حفظ مالکیت معنوی بین‌المللی
۳. تدوین قوانین حمایتی جهت ورود بخش خصوصی به حوزه انتقال فناوری
۴. تمرکز بر فرهنگ عمومی و تخصصی پیرامون ضرورت تولید علم و اخلاق علمی
۵. تمرکز بر قوانین حمایتی ارتباط صنعت و دانشگاه
۶. ارائه سیاست‌گذاری‌های کلان و جهت‌دهی علمی
۷. گسترش زیرساخت‌ها و تخصیص بودجه

## امتیازدهی حاصل:

شماره گویه	امتیاز کل
۱	۲۳۰
۲	۱۵۱
۳	۱۹۸
۴	۲۱۹
۵	۱۵۳
۶	-۱۹
۷	۲۷۲

## گویه‌های مربوط به قوه مقننه

۸. مکلف کردن قوه مجریه جهت پیوستن به کنوانسیون‌های بین‌المللی
۹. تدوین قانون جهت ارجحیت حفظ مالکیت فکری داخلی بر بین‌المللی
۱۰. ایجاد قوانین جهت برخورد شدید برای عدم رعایت مالکیت معنوی
۱۱. ایجاد کارگروه‌های مجزا برای شاخه‌های مختلف تولید اثر (علمی کاربردی، پژوهشی، ادبی و غیره)
۱۲. تسهیل قوانین جهت دربرگیری دسته وسیعی از اکتشافات فکری

## امتیازدهی حاصل:

شماره گویه	امتیاز کل
۸	۹۲
۹	-۷۷
۱۰	-۸۰
۱۱	۲۰۳
۱۲	۹۱

## گویه‌های مربوط به شورای نگهبان

۱۳. تسهیل در تصویب قوانین مالکیت معنوی داخلی
۱۴. تسهیل در تصویب قوانین مالکیت معنوی بین‌المللی
۱۵. ارائه تفسیرهای بروز از قانون اساسی در ارتباط با مالکیت معنوی
۱۶. ارائه تفسیرهای بروز از مبانی اسلامی در ارتباط با مالکیت معنوی

## ✓ پیشنهادات کاربردی

(۱) با توجه به تأکید نخبگان بر گسترش زیرساخت‌ها و تخصیص بودجه توسط قوه مجریه لذا پیشنهاد می‌شود قوه مجریه سهم بیشتری از بودجه را به حفظ مالکیت معنوی و انتقال فناوری به واسطه آن در هر دو عرصه ملی و بین‌المللی اختصاص دهد.

(۲) قوای مجریه و مقننه و شورای نگهبان با تدوین، تصویب و تأیید قوانینی امکانات لازم جهت ورود بیشتر بخش خصوصی به حوزه حفاظت از مالکیت فکری و انتقال فناوری را فراهم آورند.

(۳) از منظر نخبگان، حفظ مالکیت معنوی به واسطه فرهنگ‌سازی جایگاه بالاتری نسبت به تدوین قوانین قضایی دارد لذا پیشنهاد می‌شود دستگاه‌های ذیرپوش تأکید بیشتری بر فرهنگ‌سازی بویژه از طریق رسانه‌های گروهی و تأکید بر آموزه‌های دینی، که پتانسیل آن به واسطه فتاوی مراجع تقلید وجود دارد، داشته باشدند.

(۴) در قوانین موجود در ارتباط با حفظ مالکیت معنوی، تأکید بیشتری بر آثار ادبی و هنری نسبت به دستاوردهای علمی وجود دارد، لذا پیشنهاد می‌شود با ایجاد کارگروه‌های تخصصی در قوای مقننه و مجریه، تأکید بیشتری بر حفظ این آثار، که می‌توانند منجر به ایجاد فناوری گردند، شود. همچنین جهت حفظ این آثار، که می‌توانند منجر به ایجاد فناوری گردند، شود. نیازمندی‌های لازم، فناوری بین‌المللی مناسب را شناسایی و بستر ورود آنرا فراهم نمایند.

(۵) وزارت علوم، تحقیقات و فناوری ارتباط وسیعی با نخبگان علمی که اصلی‌ترین تبدیل‌کنندگان ایده‌های فکری به فناوری هستند، دارد، لذا پیشنهاد می‌شود با تدوین قوانین لازمه، امکانات وسیع‌تری در اختیار این وزارت‌خانه جهت حمایت از تولید و ورود فناوری لازم قرار گیرد.

(۶) قوه مجریه قوانین حمایتی و تشویقی بیشتری جهت ایجاد و گسترش پارک‌های علمی و فناوری تدوین نماید.

(۷) با توجه به مناسب‌بودن مدل اولیه که توسط نخبگان مورد بررسی قرار گرفته است، پیشنهاد می‌شود شرکت‌های مستقر در پارک‌های علمی و فناوری نیز با الگوبرداری از آن، یک چارچوب کوچک برای منظم کردن قوانین مالکیت معنوی در بنگاه خود ایجاد نمایند.

## ✓ پیشنهاداتی جهت تحقیقات آینده

➢ به منظور توسعه‌ی مدل و کاربردی‌تر کردن آن در جامعه‌ی ایرانی نیاز است در تحقیقات آینده به تفاوت‌های فرهنگی توجه شود.

➢ در این پژوهش ارتباط بین حمایت از مالکیت معنوی و انتقال فناوری مورد توجه قرار گرفت. پیشنهاد می‌شود در پژوهشی دیگر، فاز عملی این فرایند مورد کنکاش قرار گیرد.

## امتیازدهی حاصل:

شماره گویه	امتیاز کل
۲۴	۱۵۵
۲۵	۱۶۲
۲۶	۱۶۰
۲۷	۱۶۰
۲۸	۱۵۳
۲۹	۱۴۶
۳۰	۱۷۲
۳۱	۱۶۰
۳۲	۱۸۸
۳۳	۹۷
۳۴	۱۰۱
۳۵	۱۲۸
۳۶	۱۳۳
۳۷	۱۲۴
۳۸	۱۴۷
۳۹	۱۳۴
۴۰	۱۴۷
۴۱	۱۰۵

گویه‌های مربوط به کارگزاران

۴۲. تمرکز بر تجاری‌سازی دانش  
۴۳. وظیفه تجاری‌سازی فناوری  
۴۴. توجه به بازگشت سرمایه  
۴۵. جهانی‌سازی و ورود به رقابت‌های جهانی  
۴۶. نیارسانجی بازار  
۴۷. ایجاد ارتباط بین صنعت و دانشگاه  
۴۸. زمان رسیدن به بهره‌برداری

## امتیازدهی حاصل:

شماره گویه	امتیاز کل
۴۲	۱۴۷
۴۳	۱۴۹
۴۴	۱۴۴
۴۵	۱۹۵
۴۶	۱۶۹
۴۷	۱۶۱
۴۸	۱۳۶

گویه‌های مربوط به قوه قضائیه

۴۹. برخورد شدید با ناقصین مالکیت معنوی  
۵۰. دفاع از حقوق مالک در مجتمع داخلی و بین‌المللی  
۵۱. تسریع در حل و فصل مناقشات در این حوزه  
۵۲. ورود به محتوای فناوری تولیدی

## امتیازدهی حاصل:

شماره گویه	امتیاز کل
۱۳	۲۳۰
۱۴	۱۳۷
۱۵	۱۳۶
۱۶	۱۷۱

- گویه‌های مربوط به وزارت علوم، تحقیقات و فناوری  
۱۷. ارائه نقشه جامع علمی کشور و ترسیم چشم‌انداز  
۱۸. ایجاد اولویت برای پژوهش‌های کاربردی  
۱۹. ایجاد اولویت برای پژوهش‌های بنیادی  
۲۰. حمایت از پژوهش‌های دانشجویی  
۲۱. حمایت از استارتاپ‌ها و مراکز رشد  
۲۲. ایجاد و حمایت از پارک‌های علم و فناوری  
۲۳. توسعه پتنت‌ها

## امتیازدهی حاصل:

شماره گویه	امتیاز کل
۱۷	۸۱
۱۸	۲۲۱
۱۹	۱۰۲
۲۰	۱۰۴
۲۱	۱۳۰
۲۲	۱۹۹
۲۳	۱۳۳

- گویه‌های مربوط به شرکت‌های دانش‌بنیان  
۲۴. استفاده از دانش جدید و جذب نوآوری  
۲۵. قابلیت انطباق  
۲۶. رقابت‌پذیری  
۲۷. قابلیت بروزرسانی  
۲۸. چاکری  
۲۹. توسعه درونی و آموزش  
۳۰. دخیل شدن در انتشار دانش  
۳۱. قابلیت انعطاف در مقابل تغییرات محصول و فرایندها  
۳۲. ایجاد ساختار اطلاعاتی  
۳۳. همکاری در تحقیق و توسعه (R&D)  
۳۴. حمایت از طرح‌های پژوهشی  
۳۵. زمان رسیدن به بهره‌برداری  
۳۶. جذب منابع انسانی  
۳۷. بومی‌سازی  
۳۸. الگوبرداری صنعتی  
۳۹. تشکیل تیم‌های فکری با تخصص‌های مختلف  
۴۰. توجه به بازگشت سرمایه  
۴۱. فرهنگ سازمانی

- صادقی، محسن، واکاوی حقوق مالکیت فکری در ایران، فصلنامه نقد کتاب اطلاع‌رسانی و ارتباطات، شماره ۴-۳، صفحه ۱۷۶-۱۸۸، ۱۳۹۳.
- حاج شریفی، علیرضا، «حقوق مالکیت‌های معنوی و جذب و انتقال تکنولوژی در کشور»، مجموعه مقالات دومین سمینار علم، تکنولوژی و توسعه، جلد اول، مرکز نشر دانشگاهی صنعتی امیرکبیر، ۱۳۹۲.
- بزرگی، حیدر، بررسی تطبیقی قوانین و مقررات ایران با مفاد موافقت‌نامه تریپس در زمینه حقوق پردازی و حقوق مرتبه، ارتباطات، شماره ۲۴، صفحه ۲۷-۴۰، ۱۳۹۲.
- میراحسنی، میراسدات، شاخص‌های رقابت‌پذیری ایران و برخی کشورهای جهان از منظر گزارش مجمع جهانی اقتصاد (۲۰۱۴-۲۰۱۳)، مجله اقتصادی، شماره‌های ۹ و ۱۰، صفحه ۱۲۸-۱۳۹۲.
- شیری، حامد، بررسی رابطه دانشگاه با صنعت و چالش‌های آن: پژوهشی کیفی در بین دانشجویان دانشگاه تهران، نشریه صنعت و دانشگاه، سال هشتم، شماره ۲۹ و ۳۰، صفحه ۱۰۷-۱۳۹۴.
- تقی‌فر، محمدتقی؛ مقیمی شهری، بهزاد؛ هوشنجی، محسن، انتخاب روش مناسب انتقال تکنولوژی با استفاده از روش دیمیتل و فرایند تحلیل شبکه‌ای در دو شرکت بزرگ تولیدی طوف چنی خراسان، فصلنامه علمی-پژوهشی مدیریت توسعه فناوری، شماره ۴، صفحه ۷۵-۱۰۰، ۱۳۹۴.
- نقیب‌السادات، سیدرضا؛ جوادی، محمد عباس، روش دلفی، کتاب ماه علوم اجتماعی، شماره ۳۷، صفحه ۷۰-۷۷، ۱۳۹۰.
- سیفی قره ییلاق، داوود، اثر سطوح حمایت از حقوق مالکیت فکری بر انتقال فناوری و توسعه اقتصادی، اولین کنفرانس بین‌المللی حقوق و توسعه پایدار جامعه مدنی، شیراز، دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات فارس، ۱۳۹۴.
- منطقی، منوچهر؛ مهدی تقی بافقی و محمد‌کاظم کشورشاهی، ۱۳۹۲، نحوه حفظ مالکیت معنوی در پروژه‌ای انتقال تکنولوژی به روش همکاری، کنفرانس ملی حسابداری و مدیریت، تهران، مرکز همایش‌های پژوهشگاه نیرو، ۱۳۹۲.
- مشهدی، علی، محنت‌سی، میترا، «رابطه میان حقوق بین‌الملل محیط‌زیست و حقوق مالکیت فکری؛ بررسی استناد و رویه‌های بین‌المللی»، فصلنامه علمی تخصصی پژوهش‌های حقوقی دانشگاه قم، ۱۳۹۰.
- شعوری، مريم، نجفی، امیر، «بررسی تأثیر توسعه نظام مالکیت معنوی و داشت ثبت شده در ایجاد انگیزه برای نوآوری صنعت»، فصلنامه علمی پژوهشی ابتکار و خلاقیت، ۱۳۹۶.
- 18- S. Lee, B. S. Kim, Y. Kim, W. Kim, and W. Ahn, "The framework for factors affecting technology transfer for suppliers and buyers of technology in Korea," Technology Analysis & Strategic Management, vol. 30, pp. 172-185, 2018.
- 19- V. Gupta, M. Sengupta, J. Prakash, and B. C. Tripathy, Intellectual Property Rights. In Basic and Applied Aspects of Biotechnology (pp. 487-501). Singapore, Springer, 2017.
- 20- V. Kumar, U. Kumar, and A. Persaud, "Building technological capability through importing technology: the case of Indonesian manufacturing industry". The Journal of Technology Transfer, vol. 24, pp. 81-96, 1999.
- 21- J. M. Artz, "Thinking About Technology: Foundations of the Philosophy of Technology, Joseph C. Pitt." Ethics and Information Technology, vol. 2, p. 249, 2001.
- 22- W. R. Scott and G. F. Davis, Organizations and organizing: Rational, natural and open systems perspectives. Routledge, 2015.
- 23- V. Chiesa and R. Manzini, "Organizing for technological collaborations: a managerial perspective," R&D Management, vol. 28, pp. 199-212, Jul 1998.
- 24- T.M. Khalil, Management of technology: The key to competitiveness and wealth creation. New York: McGraw-Hill Science, 2000.
- 25- G.A. Lee, "Negotiating Technology Acquisition: getting the tools you need to succeed," working paper, Nanyang Technology University, 1998.
- 26- E. Robert and C. Berry, "Entering New Businesses: selecting strategies for success", Sloan management review, vol. 26, pp. 73-84, 1985.

## امتیازدهی حاصل:

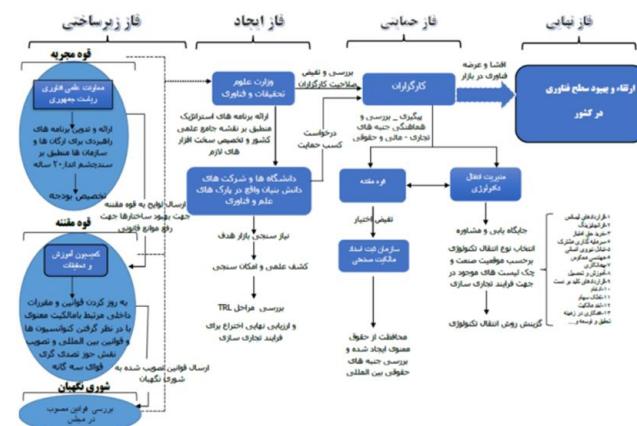
امتیاز کل	شماره گویه
-۵۸	۴۹
۲۰۴	۵۰
۱۵۹	۵۱
-۲۸	۵۲

گویه‌های مربوط به مدیریت انتقال فناوری

۵۳. آموزش و پژوهش
۵۴. سرمایه‌گذاری مشترک
۵۵. خرید حق امتیاز
۵۶. توسعه مدل‌های انتقال فناوری
۵۷. معرفی اولویت‌های سرمایه‌گذاری

## امتیازدهی حاصل:

امتیاز کل	شماره گویه
۱۵۹	۵۳
۱۳۰	۵۴
۱۴۸	۵۵
۱۷۶	۵۶
۱۸۹	۵۷



## ۱۶- مراجع

- ۱- باقرزاده، مجید؛ مفتاحی، جلال، بررسی عوامل مؤثر بر انتقال فناوری صنایع کمپرسور در شرکت‌های ایرانی، نشریه فراسوی مدیریت، شماره ۱۶، صفحه ۱۲۵-۱۵۴، ۱۳۹۰.
- ۲- عابدی، زهرا، تکنگاه‌های ساختاری علمی-صنعتی و تکنولوژیک کشور و راهبردهای لازم برای انتقال و توسعه موفق تکنولوژی، نشریه رهیافت، شماره ۲۰، صفحه ۴۲-۵۳، ۱۳۸۷.
- ۳- زهتابچان، محمدمحسن، ناصری گیگل، انتقال تکنولوژی، عصر مدیریت، شماره ۱۴، صفحه ۱۱۰-۱۱۵، ۱۳۸۹.
- ۴- آقایی، حسن و منوچهر، «انتقال تکنولوژی»، مرکز تحقیقات و خدمات خودکفایی ایران، سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران، ۱۳۶۹.
- ۵- سلامی، رضا، عوامل مؤقت در انتقال تکنولوژی و توسعه صنعتی کشورهای در حال توسعه، صنعت و توسعه، شماره ۱۷، صفحه ۴-۸، ۱۳۸۷.
- ۶- آقایی، حسن و منوچهر، «انتقال تکنولوژی»، مرکز تحقیقات و خدمات خودکفایی ایران، سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران، ۱۳۶۹.

## رتبه‌بندی تأمین‌کنندگان اقلام عمومی براساس شاخص‌های چابکی و ارزش‌های محوری در یک سازمان خدماتی-آمادی

مسعود مصدق‌خواه دانشگاه جامع امام‌حسین (ع)، تهران، ایران mmosadegh@ihu.ac.ir	حسینعلی حسن‌بور دانشگاه جامع امام‌حسین (ع)، تهران، ایران hahassan@ihu.ac.ir	مرتضی جبله <sup>*</sup> دانشگاه جامع امام‌حسین (ع)، تهران، ایران morteza.j89@gmail.com
--	---	--

تاریخ دریافت: ۱۳۹۵/۱۲/۲۸

تاریخ اصلاحات: ۱۳۹۷/۰۲/۳۱

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۷/۰۳/۰۷

### چکیده

امروزه، استفاده از مباحث زنجیره تأمین و مدیریت آن نقش کلیدی در سازمان‌های خدماتی دارد؛ اما یک سازمان، زمانی دارای توان رقابتی خواهد بود که ضمن برخورداری از اجزای توأم‌مند و رقابت‌پذیر، دارای ویژگی‌های چابکی و ارزشی باشد. توجه به معیارهای چابکی و بهبود روابط سازمانی براساس نظام ارزشی سازمان مورد نیاز هر سازمان خدماتی و از ضرورت‌های این تحقیق است. اگر فرایندهای چابک یک سازمان بر روی خط‌مشی‌های ارزشی حرکت کند؛ رضایت مشتری خروجی مورد انتظار یک سازمان خواهد بود. برای تعیین اولویت و اهمیت معیارها از دیدگاه محققان، از تصمیم‌گیری با معیارهای چندگانه استفاده می‌شود. در این مقاله بهمنظور رتبه‌بندی تأمین‌کنندگان اقلام عمومی براساس شاخص‌های چابکی و ارزش‌های محوری از یک مدل تصمیم‌گیری چندمعیاره استفاده شده است، اما مسأله مهم قبل از رتبه‌بندی تأمین‌کنندگان اقلام در سازمان‌ها، شناسایی و تعیین معیارهای چابکی و ارزشی در سطح سازمان‌ها و زنجیره‌های آن است. در این زمینه، پس از بررسی پیشینه تحقیق، معیارهای "پاسخگویی نسبت به بازار، امانت‌داری، صرف‌جویی، خدمت‌گزاری، دقت، مراقبت و خودکنترلی و عدالت‌محوری" شناسایی شد. تجزیه و تحلیل نتایج نشان داد، "مراقبت و خودکنترلی" بیشترین تأثیر را در انتخاب تأمین‌کنندگان اقلام عمومی دارند. پس از آن معیارهای "خدمت‌گزاری، عدالت‌محوری، دقت، حساسیت و پاسخگویی نسبت به بازار و امانت‌داری" در رتبه‌های بعدی قرار گرفتند، سپس با انجام یک تحقیق میدانی، اوزان مناسب تأمین‌کنندگان اقلام عمومی احصا و براساس آن تأمین‌کننده برتر انتخاب شد. برای تأیید روائی و پایایی تحقیق از فرمول لاشه و آلفای کرونباخ استفاده شده است.

### واژگان کلیدی

سازمان‌های خدماتی؛ شاخص‌های چابکی؛ ارزش‌های محوری سازمانی؛ اوزان تأمین‌کنندگان اقلام عمومی؛ رتبه‌بندی تأمین‌کنندگان؛ تصمیم‌گیری چندمعیاره.

### ۱- مقدمه

اغلب صاحب‌نظران و خبرگان سازمان‌ها و زنجیره‌های تأمین معتقدند امروزه شرایط محیطی و بازارهای متغیر تأثیر به‌سزایی در رفتار، روابط و عملکرد اجزای سازمان خصوصاً انسان‌ها دارند؛ محیط خوب بسترهای فضائل اخلاقی و محیط بد شرایط و زیینه‌ی رذایل اخلاقی را فراهم می‌کند؛ بنابراین یک از ویژگی‌های کلیدی کسب و کار امروزی ورود رقابت در زنجیره‌های تأمین به جای ایجاد رقابت در سازمان و بنگاههای است [۳۵].

بسیاری از شرکت‌ها و سازمان‌ها به دلیل توافق نامه‌های تجاری، بر طرف شدن موانع تجاری و افزایش روابط و دسترسی به مصرف‌کنندگان بازارهای جهانی با ورود اینترنت با رقابت فزاینده جهانی روبرو شده‌اند [۳۶]، که این رقابت بواسطه فناوری‌های نوین، تغییرات محیطی، بازاری و نیازهای همیشه در حال تغییر مصرف‌کنندگان شدت یافته است؛ از این رو رویکردهای سنتی

\* نویسنده مسئول

چارچوبی برای شناسایی شاخص‌های ارزشی مبتنی بر متون اسلامی و قرآن هستیم. چارچوب پیشنهادی نشان خواهد داد که برای انتخاب چند تأمین کننده در سازمان‌های خدمتی، چه شاخص‌های چابکی و ارزشی را باید در نظر بگیریم و ثانیاً کدام تأمین کننده انتخاب شود که چابکی و ارزش‌های محوری- اسلامی تأمین گردد. در نهایت این رضایت مشتری است که به عنوان یک اصل اساسی مورد توجه قرار می‌گیرد.

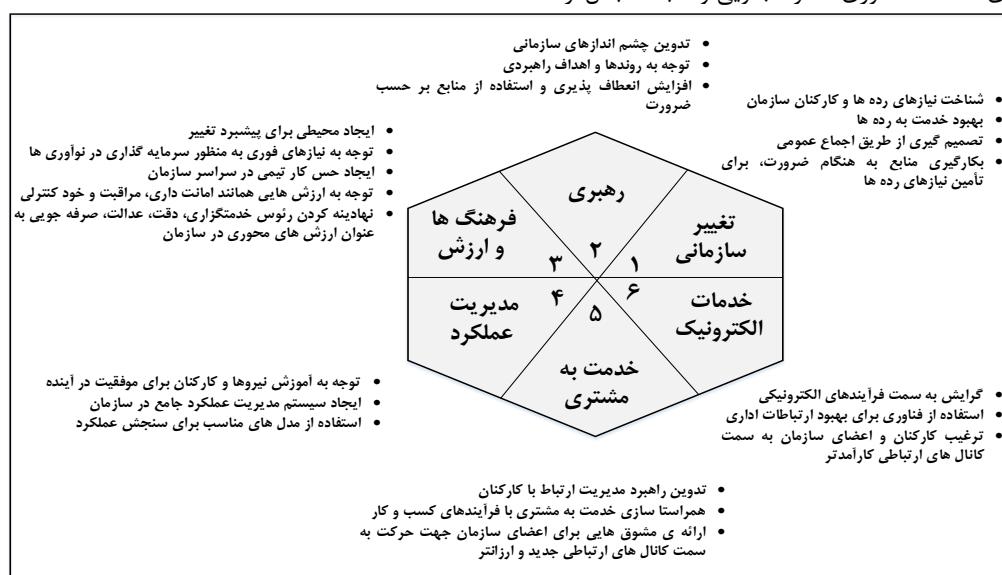
در ادامه به مروء مبانی نظری پژوهش، پیشینه تحقیق، تعریف مسئله، روش و مدل پیشنهادی تحقیق و نتایج محاسباتی پرداخته می‌شود. در پایان نیز نتیجه‌گیری و پیشنهاداتی برای تحقیقات آینده ارائه می‌شود.

#### ۱۴- مبانی نظری تحقیق:

##### ۱-۱- چابکی پاسخی به تغییرات سازمانی

تحولات سریع فناوری، واکنش سریع به نیازهای مشتریان، شرایط رقابتی بسیار سخت در بازار، افزایش خطرات، جهانی شدن، افزایش سطح تحولات و انتظارات خصوصی سازی از ویژگی‌های محیطی هستند که سازمان‌های نظامی و تجاری با آن‌ها مواجه‌اند [۳۸].

اععاد مختلف رقابت را در شرایط کنونی می‌توان در سرعت تحويل، ارائه خدمت به مشتریان، کیفیت مورد انتظار مشتریان، کاهش قیمت، استفاده از فناوری اطلاعات جامع و فراگیر خلاصه نمود [۳]. برای کسب اهداف در محیط‌های پویا، به نظر می‌رسد استفاده از الگوی چابک می‌تواند خصیصه‌ای باشد که مزیت رقابتی را ایجاد کرده و مورد نیاز فشارهای رقابتی آینده است [۳۹]. بنابراین چابکی یک فن و یک قابلیت گستردۀ تجاري است که شامل تمام ساختارهای سازمانی، سیستم‌های اطلاعاتی، فرایندهای لجستیکی زنجیره تأمین و بویژه گروههای فکری است که شکل (۱) مدل مفهومی آن را تشریح می‌کند.



شکل ۱- مدل مفهومی چابکی- ارزشی در سازمان‌های خدمتی [۱ و ۴]

چابکی ابتدا در سازمان‌ها پیاده‌سازی شد و به دلیل کسب نتایج راضی‌کننده در سازمان‌ها به زنجیره تأمین کشیده شد. سازمان‌های چابک نه تنها می‌توانند تغییرات مداوم را تجربه کنند بلکه می‌توانند به تغییرات دراماتیک بازار واکنش مناسبی نشان دهند. از این‌رو انتظار می‌رود سازمان‌های آینده از آن سازمان‌های چابک باشند. از آنجا که سازمان‌های چابک بهتر قادرند در محیط پویا زندگی کنند؛ بهترین پاسخ به فشارهای رقابتی هستند [۳۷].

ارزش‌های محوری و تخصصی هر سازمان همان بایدها و نبایدهای سازمان هستند که آرمان‌ها و مأموریت سازمان بر مبنای آنها تدوین می‌شوند و چشم‌انداز مطلوب سازمان در این راستا شکل می‌گیرد. لذا در شرایط و محیط متغیر امروزی آنچه که تغییر می‌کند مأموریت‌های سازمان است نه ارزش‌های سازمان [۱].

در طی سال‌های اخیر اگرچه در زمینه چابکی مطالعات مختلفی صورت گرفته است اما مقالات کمی در زمینه ارزش‌های محوری سازمانی ارائه شده است. در این پژوهش، بهمنظور تبیین مفاهیم و توسعه مبانی ارزشی و چابکی سازمانی در حوزه کاربردی سازمان‌های خدمتی، پس از مطالعه متون نهج‌البلاغه، قرآن و متون مربوط به ارزش‌های حاکم بر سازمان‌های خدمتی به روش کتابخانه‌ای، ارزش‌های محوری و معیارهای چابکی سازمانی را احصا کرده و برای رتبه‌بندی تأمین کنندگان اقلام، مورد استفاده قرار دهیم. در واقع در این پژوهش، ارزش‌های محوری و شاخصه‌های چابکی سازمانی در تأمین اقلام عمومی شناسایی و برای رتبه‌بندی و حل مدل روشی کارا ارائه شده است.

در سازمان‌های خدمتی روش‌های ذهنی جهت بررسی ارزش‌ها و روش‌های مکتوبی برای بررسی چابکی وجود دارد اما برای گذار از محفوظات ذهنی لازم است تا دانش ضمنی به دانش کاربردی تبدیل گردد. در این پژوهش، به منظور چابکی مبتنی بر شاخص‌های ارزشی همچون امانت‌داری، عدالت‌محوری، صرفه‌جویی و ... به دنبال ارائه

محیط و آینده، آن گونه که مطلوب نظام ارزشی حاکم بر سازمان می‌باشد، مطرح می‌گردد. در چنین سازمانی، ارزش از نگاه ذینفعان متأثر از باورها، جهان‌بینی و ایدئولوژی مورد پذیرش آنان شکل می‌گیرد. مبتنی بر راهبردها و اهداف کلی ابلاغی سازمان‌های خدماتی و آمادی و در راستای ایجاد تعالی سازمانی در حوزه‌های عملکرد فردی، سازمانی و مدیریتی که قابل رصد و شاخص‌گذاری در حوزه آماد و پشتیبانی می‌باشد و به منظور تبیین مفاهیم، تعاریف، مؤلفه‌ها و عرصه‌های تعمیق و توسعه‌ی مبانی ارزشی و رفتار سازمانی در حوزه‌ی کاربردی و تخصصی آماد و پشتیبانی، ارزش‌های محوری آماد و پشتیبانی احصا و در مجموعه حاضر تدوین و در جدول (۱) ارائه شده است [۱].

جدول ۱- چابکی و ارزش‌های محوری حاکم بر سازمان‌های خدمات رسان- آماد و پشتیبانی

توضیحات	ارزش‌های محوری
بیت‌المال مرکب از دو واژه‌ی «بیت» و «مال» به معنای خانه دارایی و خزینه مال است و در اصطلاح به دو معنی است: در معنای اول اموال عمومی و حکومتی استعمال می‌شود و در معنای دوم به مکانی اطلاق می‌شود که اموال عمومی در آن نگهداری می‌شود.	امانت‌داری و حفظ بیت‌المال
صرف‌جوئی به معنی استفاده کمتر، درست و بجا از منابع و امکانات، در جهت افزایش قابلیت بینه اقتصادی و مداومت پشتیبانی است. اسراف به معنی استفاده‌ی بیش از حد یا استفاده‌ی غیرصحیح یا استفاده‌ی در غیر از محل خود می‌باشد. اتفاق در زنجیره در حالت جامع، به آن دسته از فعالیت‌هایی اطلاق می‌شود که جاذب و معرفت‌گننده منابع و ذخایر هستند، ولی با این حال هیچ ارزشی نمی‌افزینند. اتراف یعنی عظمت‌خواهی بوسیله‌ی مصرف- مصرف را دلیل جاه و جلال دانستن.	صرف‌جوئی (پرهیز از اسراف و اتفاق و اتراف)
منتظر از خدمت‌دهی و پشتیبانی در سامانه آماد و پشتیبانی، تقدم اداره آبرومندانه سازمان بر سایر جنبه‌های توسعه‌ای و ...	خدمت‌گزاری
انجام درست و صحیح فعالیت‌های آماد و پشتیبانی شامل برآورده، تأمین و توزیع	دقیق
فرآهم‌آوردن اطلاعات و بهره‌گیری از آن در برنامه‌ریزی و کنترل، عدم انحراف از برنامه و اصلاح در صورت لزوم، پاسخگویی به سوالات و نظرات‌های بیرونی، قانون‌مداری، پیشگیری	مراقبت و خودکنترلی
در واقع سازمانی همانند معاونت آماد و پشتیبانی یابد قادر به فهمیدن تقاضای رده‌های خود و پاسخگویی به آنها باشد.	پاسخگویی
عدالت محوری یعنی مبنای قرارگرفتن حق و رعایت استحقاق‌ها و نیازهای واقعی عناصر پشتیبانی شونده در جهت‌گیری‌ها و فعالیت‌های سازمان.	عدالت‌محوری

### ۲-۳- چابکی سازمانی- ارزش‌های محوری

سازمان‌های چابک و ارزشی، سازمان‌هایی هستند که با هدف رضایت مشتری و خدمت‌گزاری به مشتری، ویژگی‌هایی همچون سریع‌بودن (انعطاف‌پذیری، سرعت و ...) و ارزشی‌شدن (احترام، امانت‌داری و ...) را در خود جای داده‌اند؛ بنابراین می‌توان گفت اگر فرایندهای چابک یک سازمان بر روی خطمشی‌های ارزشی حرکت کند، بهره‌وری، سرعت، انعطاف‌پذیری و رضایت مشتری خروجی مورد انتظار سازمان خواهد بود. در جدول (۲)

### ۲-۲- ارزش‌های محوری سازمانی

علی‌رغم اینکه بشر امروزی در زمینه‌های اقتصادی، علمی و فناورانه به پیشرفت‌های قابل توجهی نائل آمده است اما در نتیجه عدم توجه به ارزش‌های اخلاقی، آثار نامطلوبی از جمله فقر و بی‌عدالتی و آلودگی هوا و محیط‌زیست و نظایر آن بر جامعه بشری سایه افکنده است. اخلاقیات در سازمان‌ها به عنوان سیستمی از ارزش‌ها و بایدها و نبایدها تعریف می‌شود که براساس آن نیک و بدھای سازمان مشخص و عمل بد از خوب متمایز می‌شود. بهطور کلی انسان‌ها در بعد فردی و شخصیتی دارای ویژگی‌های خاص اخلاقی هستند که پندار، گفتار و رفتار آنها را شکل می‌دهد. ممکن است همین افراد وقتی در یک جایگاه و پست سازمانی قرار می‌گیرند عواملی موجب شود که پندار، گفتار و رفتار متفاوتی از بعد فردی سر برزند که این ویژگی‌های انسانی بر روی میزان کارایی و اثربخشی سازمان تأثیر بگذارد.

امروزه مبحث اصول اخلاق اسلامی جایگاه ویژگی‌ای یافته است و یکی از ارکان اساسی سعادت در زندگی مادی و معنوی بشر، مفاهیم و فضایل اسلامی می‌باشد زیرا محسن و معیارهای اسلامی موجبات تحکیم روابط اجتماعی را فراهم می‌نماید. برخوردهای محبت‌بار که براساس یک سلسله اعتقادات اسلامی صورت می‌گیرد شور و نشاط را به کالبد زندگی می‌دمد و زندگی فردی و اجتماعی را در مسیر تعاملی و تکامل، به کام انسان گوارا می‌سازد. اخلاق را مجموعه‌ای از صفات روحی و باطنی انسان تعریف کرده‌اند که به صورت اعمال و رفتاری که از خلقیات درونی انسان ناشی می‌شود، بروز ظاهری پیدا می‌کند و بدین سبب گفته می‌شود که اخلاق را از راه آثارش می‌توان تعریف کرد. استمرار یک نوع رفتار خاص، دلیل بر آن است که این رفتار یک ریشه درونی و باطنی در عمق جان و روح فرد یافته است که آن ریشه را خلق و اخلاق می‌نامند. دامنه اخلاق را در حد رفتارهای فردی تلقی می‌کنند، اما رفتارهای فردی وقتی که در سطح جامعه یا نهادهای اجتماعی تسری پیدا می‌کند و شیوع می‌یابد، به نوعی به اخلاق جمعی تبدیل می‌شود که ریشه‌اش در فرهنگ جامعه می‌دوند و خود نوعی وجه غالب می‌یابد که جامعه را بآن می‌توان شناخت [۵].

بنابراین ایجاد و بکارگیری سازوکارهایی به منظور عملی ساختن ابعاد، مؤلفه‌ها و معیارهای اصول اخلاق اسلامی در کشور ضروری است. در این راستا برای ایجاد ضمانت‌های اجرایی و نهادینه کردن معیارهای اصول اخلاق اسلامی در سازمان‌ها و جامعه می‌توان آن را تقویت نموده که در صورت تحقق این امر کاهش تبعیض، بی‌عدالتی، نارضایتی، افزایش روحیه سازمان‌ها و پیشرفت جامعه را از سوی دیگر موجب خواهد شد.

### ۲-۲-۱- ارزش‌ها و چابکی حاکم بر سازمان‌های خدماتی- آمادی

مأموریت‌های سازمان مطابق با ارزش‌ها و خواسته‌های ذینفعان و آینده محتمل استوار است؛ لذا نگرش برنامه‌ریزی و مدیریت بر مبنای ارزش‌ها و نه صرفاً "تعاملاً محیطی و ساختن با محیط" بلکه در راستای ساختن

توانمندساز و فرصت‌ساز است؛ بنابراین برای رویارویی با تغییرات بدون سابقه‌ی قبلی، چابکی متکی به ابتکار، مهارت، دانش انسانی و دسترسی افراد به اطلاعات است.

تحقیقات متعددی سه ویژگی (الف) مدیریت و بهره‌وری از نوسانات و انحراف‌ها، ب) پاسخگویی سریع؛ ج) پاسخگویی واحد و در حجم کوچک را لازمه چابکی می‌دانند [۳۷]. یکی دیگر از ویژگی‌های کلیدی سازمان چابک انعطاف‌پذیری<sup>۱</sup> است. انعطاف‌پذیری یعنی توانایی پاسخ‌دهی سریع به تغییرات بازار از طریق ترکیب محصولات و ارائه یک محصول جدید است. در پژوهشی با رویکرد چابکی زنجیره تأمین، محقق در زمینه چابکی سازمان مبتنی بر انعطاف‌پذیری بیان می‌کند که چابکی سازمان مبتنی بر انعطاف‌پذیری در بخش‌های مختلف سازمان شامل توسعه محصول جدید، تدارکات و منبع‌یابی، ساخت و توزیع است [۴۳]. از طرفی فعالیت در یک محیط انعطاف‌پذیر و چابک باعث می‌شود سطح خدمت‌دهی به مشتری نهایی بهبود یابد [۴۴]. میزان انعطاف‌پذیری سازمان را می‌توان در گزینه‌های زیر جستجو کرد: الف) میزان سفارشات تحويل داده شده؛ ب) تعداد اشتباها در طول فرایند؛ ج) توانایی لغو کردن سفارش از جانب مشتری؛ د) درصد سفارشاتی که کاملاً براساس نیاز مشتری<sup>۲</sup> برآورده شده است؛ ه) میزان خرابی؛ ن) هزینه کاهش زمان تحويل؛ ی) توانایی آماده سازی محصول براساس سفارش مشتری. از دیگر ویژگی‌های شبکه‌های سازمان چابک پاسخگویی<sup>۳</sup> و حساسیت نسبت به بازار<sup>۴</sup> است. در واقع سازمان‌های چابک باید قادر به فهمیدن تقاضای بازار و پاسخگویی به آن‌ها باشند. اکثر سازمان‌ها توانایی پیش‌بینی میزان تقاضا را از طریق میزان فروش گذشته در اختیار دارند؛ اما درک میزان تقاضای واقعی بازار اندکی مشکل است. پژوهش‌های دیگری نیز روی چابکی سازمان چابک انجام شده است [۴۵]، [۴۶]، [۴۷]، [۴۸]. در پژوهش‌های متعددی به نقش موجودی و ظرفیت، حساسیت و پاسخگویی به روندهای بازار و انعطاف‌پذیری برای ایجاد سازمان چابک تأکید شده است [۴۹، ۵۰، ۵۱]. در پژوهشی با در نظر گرفتن شاخص‌های یک سازمان چابک، ویژگی‌های آن در روابط مشارکتی، یکپارچه‌سازی فرایندها، یکپارچه‌سازی اطلاعات و حساسیت نسبت به بازار مورد تأکید قرار گرفته است [۵۲]. استفاده از چابکی در چرخه حیات سازمان‌ها به عنوان یک راهبرد برنده منطقی به نظر می‌رسد. از نظر کریستوفر که یکی از مروج‌ترین مفهوم چابکی در سازمان است، یک سازمان برای آنکه واقعاً چابک باشد بایستی دارای چهار ویژگی باشد [۱۶].

**۱- حساس به بازار:** توانایی زنجیره در پاسخ به تقاضای واقعی بازار از طریق بهروزرسانی اطلاعات مربوط به فروش.

ویژگی‌های سازمان‌های چابک و ارزشی مقایسه شده‌اند. لازم به ذکر است طراحی سازمانی با ویژگی‌ها و خصیصه‌های ارزشی، نیازمند تدبیر در آیات قرآن، احادیث و روایات به ویژه کلام حضرت علی (ع) در نهج‌البلاغه است؛ بنابراین هر ویژگی که به طور مستقیم در قرآن و نهج‌البلاغه به آن اشاره شده باشد، توجه به آن ویژگی در سازمان ارزشی برای ما ضروری به شمار می‌رود. در بعضی از آیات و روایات به طور غیرمستقیم به بعضی از این ویژگی‌ها اشاره شده است که برای ارزشی‌شدن سازمان، مطلوب است مورد توجه قرار گیرند. برای سایر ویژگی‌ها، سازمان می‌تواند مختارانه عمل کند.

جدول ۲- رتبه‌بندی اهمیت معیارهای مختلف برای چابکی و ارزشی

معیار	چابک	ارزشی	منبع
پاسخگویی نسبت به بازار	***	***	[۸]-[۷][۱][۶]-[۵۳]-[۳۱]-نامه (۱ و ۲)-اعراف (۶)
امانت‌داری (خطبه‌های ۹۹، ۱۰۵، ۱۶، ۴۱)	***	*	[۷]-[۸][۹][۱۰][۱][۱۱]-نهج‌البلاغه
صرفه‌جویی (۴۷ سوره یوسف)	***	**	-[۱]-[۱۳][۴۰]-[۷]-قرآن (آیه ۳۱ سوره اعراف؛ آیه ۴۷ سوره یوسف)
خدمت‌گزاری	***	***	-[۷]-[۱۴]-قرآن (آیه ۳۰ سوره کهف؛ آیه ۹۰ سوره نحل؛ آیه ۱۹۵ سوره بقره)
دقت	***	***	[۷]-[۱۲][۱]-نهج‌البلاغه (خطبه‌های ۱۷۳، ۱۵۴، ۱۰۸، ۸۶)
مراقبت و خودکنترلی	***	*	[۷]-[۱][۴۱]-[۸]-[۱۵]-[۸]-[۷]-[۱۰]-نهج‌البلاغه (نامه‌های ۴۶، ۳۱، ۲۱، ۱۹، ۷۸، ۴۷، ۵۰، ۵، ۵۹، ۵۱)
عدالت‌محوری	***	*	علامت: *** (معیار کلیدی)، ** (معیار ثانویه)، * (معیار اختیاری)

#### ۴-۲- فرایند تحلیل سلسه مراتبی

اساس کار فرایند تحلیل سلسه مراتبی (AHP)، مقایسات زوجی است. این تکنیک در دهه ۸۰ میلادی توسط "توماس ال ساعتی" ابداع شد [۴۲]. از آن به بعد برای حل مسائل تصمیم‌گیری چند معیاره، بسیار مورد استفاده قرار گرفته است. همان‌طور که ذکر شد، فرایند تحلیل سلسه مراتبی از تکنیک مقایسات زوجی برای انتخاب استفاده می‌نماید، بدین معنی که برای تصمیم‌گیری و انتخاب یک گزینه از بین چند گزینه موجود، آنها را دو به دو براساس معیارهای داده شده مقایسه کرده و ترجیح هر یک بر دیگری را در مورد هر معیار به دست می‌آورد و پس از اعمال وزن معیارها در نتایج حاصله، گزینه‌ای که بیشترین امتیاز را دارد، انتخاب می‌کند.

#### ۵-۲- مرور ادبیات

##### ۱-۵-۲- پیشینه تحقیق مربوط به چابکی

رویکرد چابکی که در سال‌های اخیر مطرح شده است، پاسخی سریع، آگاهانه و جامع به تهدیدات، استفاده از فرستاده‌های کوتاه‌مدت و ارتقای قابلیت‌های محوری سازمان‌های نظامی به منظور بهره‌گیری از عوامل

1. Flexibility  
2. Orders Fulfilled  
3. Responsiveness  
4. Market Sensitive

تصمیم‌گیری اخلاقی مدیران، مبتنی بر آموزه‌های کتاب شریف نهج‌البلاغه الگوی ارائه شده است، در این راستا برخی از مهم‌ترین مؤلفه‌های شناسایی شده عبارت‌اند از: التزام به حق، عدالت، حسن تدبیر، فهم و ادراک صحیح، محوریت منافع و مصالح عامه، صداقت و امانتداری [۶]. محققان در پژوهشی تحت عنوان "تدوین و اعتباریابی الگوی رهبری معنوی اسلامی در سازمان از منظر نهج‌البلاغه"، ضمن بیان مسأله، اهمیت و ضرورت اخلاق اسلامی، عوامل اصلی اخلاق در سازمان‌ها و راهکارهای عملی ساختن آن را از دیدگاه منابع اسلامی و متون مدیریت بصورت استنباطی و تطبیقی مورد بررسی و تحلیل قرار دادند. روش پژوهش استفاده شده از نوع الگوسازی بوده که با استفاده از روش همسوسازی داده‌های چندگانه به تدوین و اعتباریابی چارچوب نظری اولی پرداخته شده است. نتایج پژوهش نشان داد که الگوی رهبری معنوی اسلامی مشتمل بر همدلی احترام، صداقت، امانتداری شایسته‌سالاری و ... است [۱۲]. ارزش‌های محوری در سازمان‌ها، معرفه‌های مختلفی برای شناسایی دارند. این معرفه‌ها، سنجه‌هایی برای ارزیابی سازمان محسوب می‌شوند. از نظر برخی محققین روش اساسی برای کنترل و افزایش بهره‌وری برای هر سازمان خاصی تعهد به ارزش‌های آن سازمان است. این ارزش‌ها که شامل مواردی همچون همدلی احترام، اعتماد، صداقت، مراقبت و خودکنترلی و خدمت‌گزاری است، معیاری برای سازمان ارزشی محسوب می‌شود [۴۱]. در پژوهش‌های دیگری ارزش‌های معنی‌دار، خدمت برای بهسازی و توأم‌نوسازی کارکنان، اعتبارداشتن و قابل اعتمادبودن چهار عامل اصلی سازمان‌های مبتنی بر ارزش‌های محوری است [۵۳]. همچنین در برخی از پژوهش‌ها مؤلفه‌های یک سازمان ارزشی براساس آرمان‌های اسلامی برای غلبه بر محیط پرآشوب بیرونی و دستیابی به جو مطلوب درونی در پنج شاخصه شامل یاد خدا، اخلاص، توکل، معادگاری، تقوا خلاصه می‌شود [۱۷]. محققین در پژوهشی با عنوان "طراحی مدل مدیریت بر مبنای ارزش در سازمان‌های دولتی ایران" به شناخت ویژگی‌ها، عقاید، ارزش‌ها و نگرش‌های حاکم بر سازمان‌های دولتی می‌پردازند و هدف آن‌ها ارائه ترکیب مناسب ارزش‌های محوری با رویکرد افزایش عملکرد در سازمان‌های دولتی ایران است. در این راستا دو سؤال مطرح گردید: ۱- ارزش‌های محوری سازمان‌های دولتی کدامند؟ ۲- مدل ارزش‌های سازمان‌های دولتی با رویکرد بهبود عملکرد کدام است؟ مدل مفهومی نیز بر مبنای سه موضوع ارزش‌ها، عملکرد و ترکیب ارزش‌ها به منظور بهبود عملکرد در سه طبقه مفاهیم، بعد و شاخص‌های طراحی تدوین و استخراج گردیده است. مدل بیانگر این است که چه ارزش‌هایی به عنوان ارزش‌های محوری برای سازمان‌های دولتی قلمداد می‌گردد و چه ترکیبی از این ارزش‌های محوری برای بهبود هر یک از شاخص‌های عملکردی پیشنهاد می‌گردد [۱۸]. در تحقیقی ارزش‌های محوری سازمان در داشتن معنویات، داشتن مهارت، درستی و صداقت، اعتماد به دین، وفاداری، نیکوکاری و ... خلاصه می‌شود [۱۹]. تعدادی از محققین برای ایجاد یک سازمان ارزشی، شناسایی و رتبه‌بندی تأمین کنندگان اقلام مبتنی بر ارزش‌های اسلامی از منظر قرآن و نهج‌البلاغه را مورد بررسی قرار دادند. در این تحقیق معیارهای کلیدی امانتداری، خدمت‌گزاری، صداقت، محوریت منافع و مصالح عامه و عدالت‌محوری انتخاب

**۲- فضای مجازی:** استفاده از قابلیت‌های فناوری اطلاعات برای تسهیم و تشریک اطلاعات بین خریداران و تأمین کنندگان بجای موجودی. استفاده از ابزارهای پیشرفته الکترونیکی همچون تبادل الکترونیکی داده‌ها<sup>۱</sup> در سازمان مجازی علاوه بر کاهش هزینه‌های ارتباطی بر سرعت و شفافیت اطلاعات مورد مبادله کمک می‌کند.

**۳- یکپارچگی فرایند:** همکاری بین خریداران و تأمین کنندگان، توسعه اصول مشترک، سیستم‌ها و اطلاعات مشترک.

**۴- شبکه‌مند بودن:** یعنی اعتقاد به اینکه شرکت‌های تنها عمالاً شناسی برای موفقیت ندارند.

نوآوری<sup>۲</sup>، نوع<sup>۳</sup>، سرعت<sup>۴</sup>، کیفیت<sup>۵</sup>، اعتماد<sup>۶</sup>، دقت<sup>۷</sup> و صحبت<sup>۸</sup> اطلاعات، همه و همه از جمله ویژگی‌هایی هستند که به عنوان پارادایم‌های جدید برای مهندسی سازمان‌ها و بنگاه‌های رقابتی مطرح هستند و در اکثر پژوهش‌های محققان کم و بیش به آنها پرداخته شده است.

در پژوهشی تحت عنوان "ازیابی توانایی‌های چابکی" میزان چابکی شرکت‌های خدمتی اینبارهای عمومی و خدمات گمرکی ایران با استفاده از نرم‌افزارهای SPSS و LISREL و با استفاده از روش نمونه‌گیری تصادفی مورد بررسی قرار گرفته است. نتایج تحقیق نشان داد، توانایی‌های چابکی سازمان از بعد شایستگی، پاسخگویی، انعطاف‌پذیری در وضعیت مناسبی قرار دارد [۳۰].

در پژوهشی با محوریت ادبیات تحقیق و مصاحبه با خبرگان، نوزده عامل اصلی چابکی برای ارائه مدل یومی چابکی سازمانی در شرکت‌های دانشی شناسایی و با تنظیم پرسشنامه و ارائه نظرات خبرگان و متخصصین شرکت‌های دانشی از تکنیک دیمتل فازی استفاده شده است [۳۱].

**۲-۵- پیشینه تحقیق مربوط به ارزش‌های محوری**  
یکی از راهکارهای کسب مزیت رقابتی پایدار تأکید و توجه به یادگیری مستمر کارکنان سازمان و ایجاد ارزش به منظور نیل به اهداف سازمانی با حداکثر اثربخشی است.

بررسی پیشینه تحقیق در خارج نشان می‌دهد که محققان خارجی برای ایجاد سازمانی با قابلیت‌های ارزشی به بیان مجموعه‌ای از ارزش‌ها در سطوح فردی و اجتماعی اکتفا کرده‌اند و این ارزش‌ها متناسب با محیط اعتقد افراد است. با نگاه به مطالعات داخلی متوجه می‌شویم اگرچه در زمینه ارزش‌های محوری در قالب سازمان پژوهش‌هایی مبتنی بر نهج‌البلاغه و قرآن صورت گرفته، اما بدلیل نبود تعریف دقیق و یکسانی از ارزش‌ها و تعریف آن‌ها با دیدگاه غربی، شاخص‌های ارزشی مطرح شده تناسب زیادی با یکدیگر ندارند. در ذیل پیشینه مربوط به این قسمت آورده شده است. در پژوهشی جهت

1. Electronic Data Interchange
2. Innovativeness
3. Variety
4. Speed Or Quickness
5. Quality
6. Trust
7. Accuracy
8. Correctness

جامعه آماری تحقیق شامل معاونین، مدیران ارشد، کارشناسان و مسئولین آماد و پشتیبانی است که آشنا با حوزه تأمین اقلام عمومی هستند. بر این اساس برای روایی و پایابی پرسشنامه‌های مدل پیشنهادی، معیارها و زیرمعیارها و مقایسات زوجی، پرسشنامه‌ها بین کل خبرگان جامعه آماری توزیع شد که تعداد ۱۹ پرسشنامه بازگشت داده شد.

### ۲-۳- مدل تحقیق

براساس پیشینه تحقیق و ارزش‌های محوری حاکم بر آماد و پشتیبانی، معیارهای چابکی و ارزشی سازمان آماد و پشتیبانی (هفت معیار اصلی: امانت داری، پاسخگویی، دقت، مراقبت و خودکنترلی، عدالت محوری، خدمت‌گزاری و صرفه‌جویی) در قالب جدول (۳) احصا شد. همچنین براساس پیشینه پژوهش و دسته‌بندی نتایج و نیز تحلیل‌های محیطی سازمان خرید (به عنوان متولی تأمین و توزیع اقلام آماد و پشتیبانی)، مدلی برای وزن دهی به تأمین‌کنندگان پیشنهاد گردید که در شکل (۲) آورده شده است.

جدول ۳- معیارهای مورد استفاده در تحقیق

ردیف	معیار	کد معیار	منبع
۱	پاسخگویی نسبت به بازار	A1	[22][21][20][54][6]
۲	امانت داری	A2	[11][10][23][55][12]
۳	صرفه‌جویی	A3	[56][1][55][12][21]
۴	خدمت‌گزاری	A4	[1][24][57][14][40]
۵	دقیق	A5	[55][41][11][25][26]
۶	مراقبت و خودکنترلی	A6	[27][1][41][12]
۷	عدالت محوری	A7	[1][25][15][28][10]

شدن. در ادامه با طراحی پرسشنامه، انجام تحقیق میدانی و با استفاده از یک مدل تصمیم‌گیری چندمعیاره، اوزان مناسب تأمین‌کنندگان اقلام براساس معیارهای ارزشی احصا و رتبه‌بندی تأمین‌کنندگان انجام شد [۳۲].

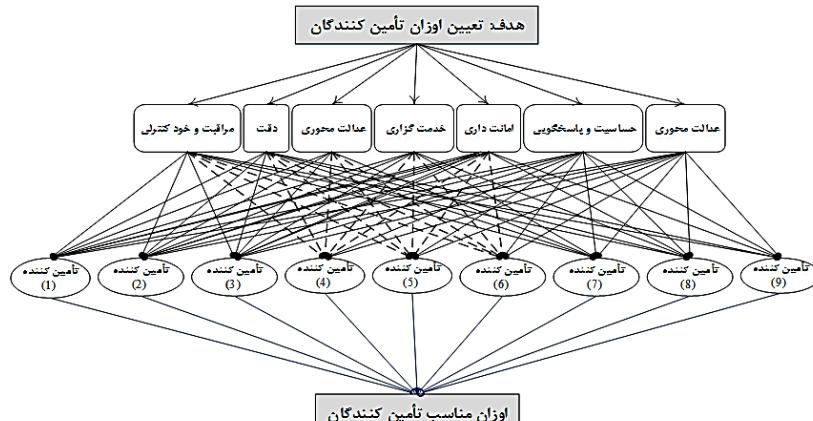
در پژوهشی که توسط جمعی از محققین انجام شده است با استفاده از رویکرد تاپسیس فازی پانزده ارزش اخلاقی در حسابرسی از دیدگاه اسلام شناسایی و رتبه‌بندی شده است. معیارهایی همچون حسابرسی، استقلال، بی‌طرفی، صداقت، عینیت‌گرایی و حقیقت‌طلبی از جمله معیارهای پژوهش آن‌ها بوده است. نتایج نشان می‌دهد که ارزش‌های اخلاقی اسلام در حسابرسی موجب موفقیت این حرفه می‌شود [۳۳].

در تمامی مطالعات صورت گرفته در هر دو حوزه چابکی و ارزش‌های محوری، محققان معیارهایی را برای چابکی سازمانی و شاخص‌هایی را جهت نهادینه کردن ارزش‌ها در حوزه فردی و اجتماعی سازمانی معرفی کرده‌اند؛ اما تاکنون به طور گسترده به مباحث ارزش‌ها در درون ساختار سازمان اعم از تأمین‌کنندگان و پژوهش نشده است. این پژوهش بطور خاص مباحث تلقیقی چابکی و ارزش‌های محوری را برای یک سازمان خدمتی مورد بررسی قرار داده است.

### ۴- (وش تحقیق)

تحقیق مورد از طریق پرسشنامه و کار میدانی (نظر خبرگان آماد و پشتیبانی و با اثبات روایی و پایابی) ارزش‌های محوری حاکم بر آماد و پشتیبانی را در موضوع تأمین اقلام استخراج می‌نماید و در مراحل بعدی وزن‌های مورد نظر بدست می‌آیند.

### ۴-۱- جامعه و نمونه آماری



شکل ۲- مدل پیشنهادی تعیین اوزان تأمین‌کنندگان

### ۴-۲- روایی و پایابی مدل تحقیق

پس از توزیع پرسشنامه، برای تعیین میزان پایابی آن از تکنیک ضربی‌آلایی کرونباخ استفاده شد و پس از انجام محاسبات لازم مقدار ضربی‌آلایی کرونباخ ۰/۶۹ بدست آمد [۳۴]. به منظور سنجش روایی پرسشنامه از روش ضربی‌نسبی روایی محتوا (CVR<0.6) استفاده شد که نتایج آن در جدول (۴) آورده شده است.

### ۴-۳- روش گردآوری اطلاعات

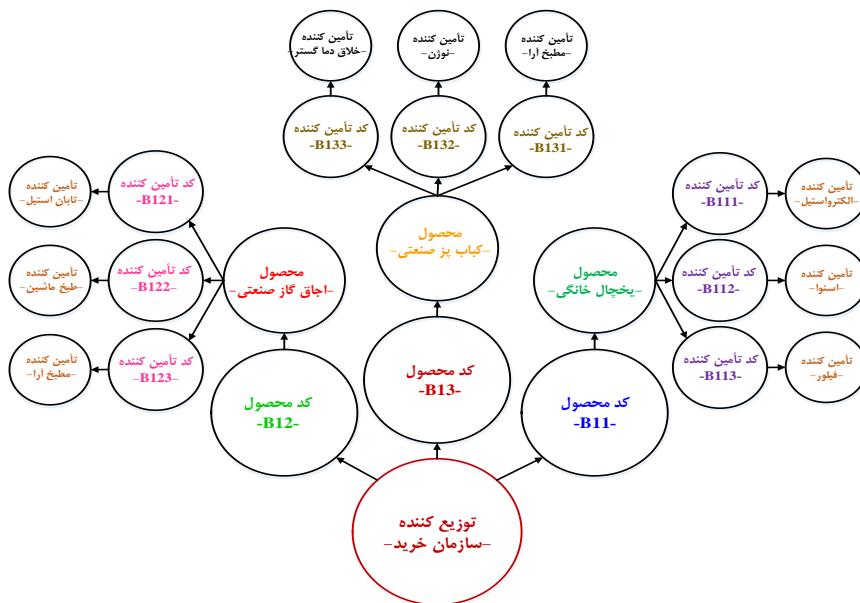
در این تحقیق، برای جمع‌آوری اطلاعات از روش مطالعه کتاب‌ها، پایان‌نامه‌ها و مقالات فارسی و لاتین استفاده شده است و برای جمع‌آوری داده‌ها از محل تحقیق، از روش مطالعه میدانی یعنی مراجعه به افراد، محیط و نیز برقراری ارتباط مستقیم اطلاعات لازم به دست آمده است که در این زمینه از ابزارهای مصاحبه و پرسشنامه کمک گرفته شده است.

### ۳-۵-۳- الگوی پیشنهادی برای وزن دهنده به تأمین‌کنندگان

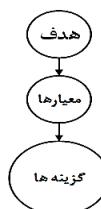
همان‌طور که در ادبیات مقاله توضیح داده شد و در مدل پیشنهادی شکل (۲) نیز مشخص است، تعیین اوزان برای تأمین‌کنندگان اقلام در سازمان خرید (برای سه محصول یخچال خانگی، کتاب‌پز صنعتی و اجاق گاز صنعتی) منجر به انتخاب یکی از تأمین‌کنندگان فعال در این زمینه خواهد شد که با توجه به معیارها و به کمک روش تحلیل سلسله مراتبی، اوزان مربوط به چاکری هر تأمین‌کننده بدست آید و براساس یافته‌ها انتخاب صورت گیرد. در شکل (۳) الگوی پیشنهادی معرفی شده است.

جدول ۴- حاسبه روایی معیارها براساس فرمول لاشه

کد سوال	تعداد جواب بله	ضریب لاشه	تعداد جواب خیر	نتیجه
A1	۱۹	.	۱/۰۰	تأیید شد
A2	۱۹	.	۱/۰۰	تأیید شد
A3	۱۹	.	۱/۰۰	تأیید شد
A4	۱۶	۰/۶۸	۳	تأیید شد
A5	۱۹	.	۱/۰۰	تأیید شد
A6	۱۹	.	۱/۰۰	تأیید شد
A7	۱۹	.	۱/۰۰	تأیید شد



شکل ۳- تأمین‌کننده‌ها در زمینه تأمین اقلام عمومی



شکل ۴- ساختار سلسله مراتبی مدل پیشنهادی

### ۴- روش انجام کار

ماتریس مقایسات زوجی و تأثیر معیارها با در نظر گرفتن سطوح بالای شبکه تشکیل می‌شود، تا بتوان به کمک آنها وزن عناصر را بدست آورد. برای تعیین ضریب اهمیت معیارها، دو به دو آنها را با هم مقایسه می‌کنیم. به عنوان مثال برای تعیین اوزان تأمین‌کنندگان معیار سرعت مهم‌تر است یا پاسخگویی؟ مبنای قضاوت دو به دویی جدول ۹ کمیتی زیر است که شدت برتری یک معیار را نسبت به دیگری تعیین می‌نماید [۳۸].

### ۴- نتایج مماسباتی و اثره مطالعه موردی

در این تحقیق، تجزیه و تحلیل داده‌ها با استفاده از نرم‌افزار Expert Choice و تکنیک تحلیل سلسله مراتبی صورت گرفته است که در ادامه مراحل آن توضیح داده می‌شود.

#### ۴-۱- تشکیل شبکه تصمیم

در این مرحله با توجه به مقایسات انجام‌شده، شبکه معیارها توسط نرم‌افزار Expert Choice رسم می‌شود (شکل (۲)). در شبکه مورد نظر هدف در سطح یک، ارجحیت معیارهای اصلی در سطح دوم شبکه با استفاده از مقایسات زوجی، نسبت به هدف اصلی محاسبه می‌شوند و در سطح سوم، گزینه‌ها نسبت به معیارهای اصلی مورد ارزیابی قرار می‌گیرند (شکل (۴)).

قضیه ۲: بزرگ‌ترین مقدار ویژه همواره بزرگ‌تر یا مساوی  $n$  است. اگر عناصر ماتریس، مقدار کمی از حالت سازگاری فاصله بگیرد، مقدادر ویژه آن نیز مقدار کمی از حالت سازگاری خود فاصله خواهد گرفت. از طرف دیگر برای هر ماتریس مربعی سازگار داریم:

$$A * W = n.W$$

در حالی که اگر ماتریس مقایسه زوجی  $A$  ناسازگار باشد، براساس قضیه ۲،  $\lambda_{\max}$  کمی از  $n$  فاصله می‌گیرد و رابطه به صورت زیر خواهد بود:

$$A * W = \lambda_{\max} * W$$

الگوریتم محاسبه نرخ ناسازگاری یک ماتریس:

۱. ماتریس مقایسه زوجی را تشکیل دهید،

۲. بردار وزن ( $W$ ) را مشخص نمایید،

۳. آیا بزرگ‌ترین مقدار ویژه ماتریس  $A$  مشخص است؟ اگر آری به قدم ۴ بروید در غیر اینصورت:

با ضرب بردار  $W$  در ماتریس  $A$ ، تخمین مناسبی از  $\lambda_{\max} * W$  به دست آورید. با تقسیم مقدادر به دست آمده برای  $W$   $\lambda_{\max}$  بر  $W$  مربوطه، تخمین‌های از  $\lambda_{\max}$  به دست آورید.

متوسطهای  $\lambda_{\max}$  را پیدا کنید.

۴. مقدار شاخص ناسازگاری  $I.I$  را از رابطه زیر محاسبه نمایید:

$$\frac{\lambda_{\max} - n}{n - 1} = I.I.$$

$n$ : تعداد گزینه‌های موجود در مسئله

۵- نرخ ناسازگاری (IR)، را از فرمول زیر و با توجه به رابطه زیر به دست آورید:

$$I.R. = \frac{I.I.}{I.I.R.}$$

جدول ۶- شاخص تصادفی

$n$	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰
I.I.R.	۰	۰	-۰/۵۸	-۰/۹	-۱/۱۲	-۱/۲۴	-۱/۳۲	-۱/۴۱	-۱/۴۵	-۱/۵۱

بعد از انجام مقایسات زوجی نرخ ناسازگاری<sup>۱</sup> هر ماتریس را محاسبه می‌کنیم، اگر از  $1/0$  کوچک‌تر باشد قضاوت قابل قبول است، اما اگر بزرگ‌تر از  $0/1$  باشد قضاوت قابل قبول نبست و باید در آن تجدیدنظر کرد [۳۵].

۴-۵- مقایسات زوجی برای تعیین اوزان تأمین‌کنندگان

مقایسات زوجی معیارها نسبت به هدف و گزینه‌ها نسبت به معیارها در این مرحله انجام می‌گیرد. با توجه به نظر خبرگان این مقایسات جمع‌آوری و در جداول مربوطه در این بخش ارائه شده است.

#### ۴-۵-۱- مقایسه زوجی معیارها نسبت به هدف

در این قسمت اهمیت و ارجحیت نسبی معیارها نسبت به هدف (طراحی سازمان چاپک و ارزشی) برای تأمین‌کنندگان با یکی از متغیرهای زیانی (خیلی زیاد<sup>(۵)</sup>، زیاد<sup>(۴)</sup>، متوسط<sup>(۳)</sup>، کم<sup>(۲)</sup>، خیلی کم<sup>(۱)</sup>) برای هر سه محصول یخچال خانگی، اجاق گاز و کباب پز صنعتی تعیین می‌شود. نتایج این قسمت در جدول (۷) آورده شده است.

جدول ۵- قضاوت شفاهی برای مقایسات زوجی

امتیاز عددی	مقایسه نسبی شاخص‌ها
۹	اهمیت مطلق
۷	اهمیت خیلی قوی
۵	اهمیت قوی
۳	اهمیت ضعیف
۱	اهمیت یکسان
۲-۴-۶-۸	ترجیحات بینایین

با تعیین ضرایب اهمیت معیارها، ضریب اهمیت گزینه‌ها را نیز باید تعیین نمود. مبنای قضاوت در این قسمت همان جدول (۵) است.

#### ۴-۳- محاسبه وزن عناصر و وزن نهایی

در این مطالعه وزن دهی به معیارهای اصلی در ماتریس مقایسات زوجی توسط کارشناس انجام شد و با وارد کردن اطلاعات در نرمافزار Expert Choice وزن معیارها نسبت به هدف و گزینه‌ها نسبت به معیارها بدست آمد. در مرحله بعد، از تلفیق ضرایب اهمیت مزبور، امتیاز نهایی هر یک از گزینه‌ها تعیین خواهد شد. برای این کار از اصل ترکیب سلسه مراتبی ساعتی [۳۸] که منجر به یک بردار اولویت با در نظر گرفتن همه قضاوت‌ها در تمامی سطوح سلسه مراتبی می‌شود، استفاده خواهد شد.

$$\sum_{k=1}^n W_k g_{ij} = \text{امتیاز نهایی (وزن) گزینه } j$$

که در آن:

$$W_k : \text{ضریب اهمیت معیار } k$$

$$g_{ij} : \text{امتیاز گزینه } j \text{ در ارتباط با زیرمعیار } i$$

#### ۴-۴- شاخص سازگاری وزن‌ها

محاسبه نرخ ناسازگاری مکانیزمی است که میزان اعتماد به اولویت‌های بدست آمده را نشان می‌دهد. بطوری که اگر IR کمتر از  $1/0$  باشد می‌توان سازگاری مقایسه‌ها را پذیرفت، در غیر این صورت باید مقایسه‌ها را دوباره انجام داد. این روش در ادامه توضیح داده شده است و محاسبات آن توسط نرمافزار Expert Choice انجام می‌شود. پس از انجام مقایسه‌های زوجی، محاسبه شاخص سازگاری وزن‌ها و مقایسه‌ها ضروری است. در AHP عناصر تصمیم در هر قسمت با توجه به اهمیت آن‌ها در کنترل معیار به صورت زوجی مقایسه می‌شوند و خود قسمت‌ها نیز با توجه به تأثیرشان در هدف به صورت زوج با هم مقایسه می‌شوند. از تصمیم‌گیرندگان در قالب یک سری مقایسات زوجی پرسیده می‌شود که دو عنصر یا دو قسمت در مقایسه با هم چه تأثیری در معیارهای بالادستی خود دارند، به علاوه، اگر روابط مقابلي میان عناصر یک قسمت وجود دارد، با استفاده از مقایسات زوجی و به دست آوردن بردار ویژه‌ی هر عنصر باید میزان تأثیر دیگر عناصر روی آن نشان داده شود. ماتریس ناسازگار دارای خصوصیاتی زیر می‌باشد.

قضیه ۱: اگر  $\lambda_3 > \lambda_2 > \dots > \lambda_1$  مقدادر ویژه ماتریس مقایسه زوجی  $A$  باشد، مجموع مقادیر آن‌ها برابر  $n$  است.

1. Inconsistency Ratio (IR)

اجاق گاز صنعتی) با یکدیگر مقایسه شده است. از آنجا که برای هر محصول در مجموعه سازمان خرید تولیدکننده‌ای خاص در نظر گرفته شده است، در این قسمت اهمیت و ارجحیت نسبی گزینه‌ها نسبت به معیارها با یکی از متغیرهای زیانی (خیلی زیاد (۵)، زیاد (۴)، متوسط (۳)، کم (۲)، خیلی کم (۱)) برای هر محصول شامل: یخچال خانگی، اجاق گاز و کباب پز صنعتی بطور جداگانه تعیین شد. به طور مثال فرض کنید قرار است سه گزینه‌های الکترواستیل، اسنوا و فیلور در زمینه یخچال خانگی با معیار "حساسیت و پاسخگویی نسبت به بازار" با هم مقایسه شوند؛ با در نظر داشتن معیار حساسیت و پاسخگویی نسبت به بازار، کدام تأمین کننده مهم‌تر است؟ برای دو محصول دیگر نیز این محاسبات انجام می‌شود. نتایج این قسمت توسط نرم‌افزار Expert Choice انجام شده است.

۴-۵-۳- اوزان نهایی تأمین‌کنندگان

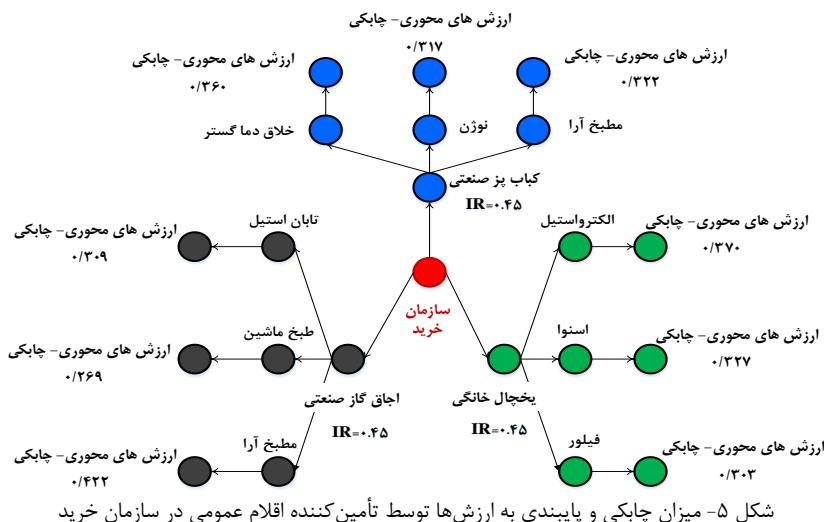
رتیبه‌بندی تأمین‌کنندگان براساس وزن‌ها در سازمان خرید نیز در شکل (۵) قالب مشاهده است.

## جدول ۷- مقایسات زوجی معیارهای چابکی نسبت به هدف برای تولیدکنندگان

وزن	میانگین هندسی	A7	A6	A5	A4	A3	A2	A1	طراحی سازمان چابک و ارزشی
۰/۱۰۸	۰/۷۷۹	۰/۶	۱/۸۶	۱/۴۱	۰/۲۸	۰/۵۶	۰/۷۱	۱	A1
۰/۰۹۹	۰/۷۱۴	۰/۳۸	۰/۴	۰/۸۳	۰/۹	۰/۶	۱	۱/۴	A2
۰/۲۱۰	۱/۵۲۵	۰/۸۴	۱/۸۶	۱/۹۷	۲/۱۱	۱	۱/۶۶	۱/۷۸	A3
۰/۱۶۰	۱/۱۴۴	۱/۳۱	۰/۶۷	۱/۵۷	۱	۰/۴۷	۱/۱۱	۳/۵۷	A4
۰/۱۱۰	۰/۸۰۱	۱/۷۸۰	۰/۴۵	۱	۰/۶۳	۰/۵	۱/۲	۰/۷	A5
۰/۱۷۸	۱/۲۸۵	۲/۵	۱	۲/۲۲	۱/۴۹	۰/۵۳	۲/۵	۰/۵۳	A6
۰/۱۳۵	۰/۹۸۲	۱	۰/۴	۰/۱۵	۰/۷۶	۱/۱۹	۲/۱۵۹	۱/۶۸	A7
۱	۷/۲۳۰				۰/۰۵				CR

#### ۴-۵-۲- مقایسه زوجی گزینه‌ها نسبت به معیارها

در این مرحله، گزینه‌های مطرح شده (رویکردهای سازمان برای تأمین اقلام عمومی) نسبت به هر معیار برای هر سه محصول (یخچال خانگی، کتابپز و



۶-۴- رتبه‌بندی معیارها و انتخاب گزینه برتر  
در این مرحله با در اختیار داشتن وزن گزینه‌ها می‌توان در مورد انتخاب گزینه برتر نظر داد؛ بنابراین با توجه به اوزان بدبست آمده، معیار صرفه‌جویی (A3)، بیشترین اهمیت را در سازمان‌های چابک و ارزشی دارد و معیارهای مراقبت و خودکنترلی (A6)، خدمت‌گزاری (A4)، عدالت محوری (A7)، دقت (A5)، حساسیت و پاسخگویی نسبت به بازار (A1) و امانتداری (A2) به ترتیب در رتبه‌های بعدی قرار می‌گیرند.

- تتمامی، و بیشترها برای تقدیمات آتی

در این تحقیق رویکرد جدیدی برای رتبه‌بندی تأمین کنندگان در یک سازمان خدماتی- آمادی براساس ارزش‌های سازمانی در کنار ملاک‌های چابکی ارائه گردید. با توجه به پیشینه تحقیق، نگاه ارزشی به سازمان در مقایسه با تصمیمات چابکی، میزان اعتماد و اطمینان به سازمان را از نگاه بیرونی افزایش می‌دهد. پیشینه تحقیق نشان می‌دهد که نقطه تعادل چابکی و ارزش‌های محوری می‌تواند تأثیر به سزاوی در تعادل هزینه‌ها، افزایش رضایت مشتریان و افزایش اعتماد بین سازمانی داشته باشد.

۶-۴- رتبه‌بندی معیارها و انتخاب گزینه برتر  
در این مرحله با در اختیار داشتن وزن گزینه‌ها می‌توان در مورد انتخاب گزینه برتر نظر داد؛ بنابراین با توجه به اوزان بدبست آمده، معیار صرفه‌جویی (A3)، بیشترین اهمیت را در سازمان‌های چابک و ارزشی دارد و معیارهای مراقبت و خودکنترلی (A6)، خدمت‌گزاری (A4)، عدالت محوری (A7)، دقت (A5)، حساسیت و پاسخگویی نسبت به بازار (A1) و امنیت‌داری (A2) به ترتیب در رتبه‌های بعدی قرار می‌گیرند.  
نتایج حاصل از نرم‌افزار Expert Choice در مورد گزینه برتر حاکی از آن است که برای محصول یخچال خانگی، شرکت الکترواستیل با وزن ۰/۳۷۰ می‌تواند بیشترین میزان چابکی و ارزش‌های محوری را در تولید یخچال خانگی را داشته باشد. شرکت استنوا با وزن ۰/۲۷۷ و فیلور با ۰/۳۰۳ به ترتیب در رتبه‌های بعدی قرار می‌گیرند. برای محصول اجاق‌گاز صنعتی، مطیع‌آرا با وزن ۰/۴۲۲، بیشترین وزن را به خود اختصاص داده

با توجه به روند تجزیه و تحلیل پرسشنامه، مطالعات آتی را می‌توان برای موضوع مورد نظر با در نظر گرفتن سایر محصولات در محل مطالعه موردي و برای سایر مواردی که به تکمیل پرسشنامه نیاز دارند، انجام داد. همچنین می‌توان نتایج مورد نظر را با انواع روش‌های تصمیم‌گیری با یکدیگر مقایسه کرد.

#### ۶- مراجع

- ۱- معاونت آماد و پشتیبانی - اداره اشراف و نظارت، ارزش‌های محوری حاکم بر سیستم و سازمان آماد و پشتیبانی، جلد ۳، تهران: دانشگاه چامع امام حسین(ع)، ۱۳۸۹.
- ۲- تیموری، ابراهیم، حافظ الکتب، اشکان. "راهنمای مدیریت زنجیره تأمین"، تهران: انتشار دانشگاه علم و صنعت، ۱۳۹۱.
- ۳- شهری، بهنام. "بعد انسانی چالکی سازمان"، مجله تدبیر، شماره ۷۵، ص ۲۱-۲۴، آذر ۱۳۸۵.
- ۴- آقامحمدی، داوود. "عوامل مؤثر بر چابکسازی سازمان‌های نظامی کشور با نگرش به تهدیدات آینده"، "فصلنامه مطالعات دفاعی - استراتژیک، جلد ۱۱، شماره ۴۴، ص ۶۳-۸۸، تابستان ۱۳۹۰.
- ۵- عباسزاده، حسن. "اخلاق در سازمان‌ها با تأکید بر دیدگاه اسلامی"، ماهنامه تدبیر، جلد ۱۷، شماره ۱۷۷، ۱۳۸۵.
- ۶- اماموری ملک، سعید، حسن پور، حسینعلی، نورنگ، احمد "ارائه مدل ارزیابی ناب چابکی زنجیره تأمین پوشک کارکنان آماد و پشتیبانی"، تهران: دانشگاه چامع امام حسین، ۱۳۹۳.
- ۷- حائری، محمد. "اندیشه‌های اقتصادی در نهجه البلاعه"، تهران: بنیاد نهجه البلاعه، ۱۳۸۶.
- ۸- فاقثی، محسن. "سیصد نکته در مدیریت اسلامی"، تهران: مؤسسه درس‌های از قرآن، ۱۳۹۰.
- ۹- خسروآبادی، حیدرضا، رضایی‌مش، بهروز. "طراحی الگوی تصمیم‌گیری اخلاقی مدیران مبتنی بر آموزه‌های نهجه البلاعه"، "فصلنامه و پژوهشنامه نهجه البلاعه، جلد ۳، شماره ۱۱، ص ۸۱-۸۸، پاییز ۱۳۹۴.
- ۱۰- یعقوبی، نورمحمد، کمالیان، امین‌رضا، وظیفه، زهرا، نامور، افسانه. "فرهنگ سازمانی مبتنی بر ارزش‌های اسلامی (مطالعه‌ای اخلاقی کاری و تعهد سازمانی و بهبود مستمر)", "کنفرانس بین‌المللی جهت‌گیری‌های نوبن در مدیریت، اقتصاد و حسابداری، ص ۱۷-۲۱، ۱۳۹۴.
- ۱۱- سلطانی، ایرج، صمدانیان، حامد. "شناسی رفتارهای عملیاتی مبتنی بر ارزش‌های سازمانی در لایه عملیاتی،" پژوهش‌های مدیریت منابع انسانی دانشگاه چامع امام حسین(ع)، جلد ۷، شماره ۱، ص ۵۷-۸۲، بهار ۱۳۹۴.
- ۱۲- مژوقی، رحمت‌زاده، جعفر، پیرروزی‌نژاد، زینب. "تدوین و اعتبارسنجی الگوی رهبری معنوی اسلامی در سازمان از منظر نهجه البلاعه"، "فصلنامه پژوهشنامه نهجه البلاعه، جلد ۳، شماره ۱۲، ص ۴۳-۷۰، زمستان ۱۳۹۴.
- ۱۳- آذر، عادل و همکاران. "طراحی مدل چابکی زنجیره تأمین؛ رویکرد مدلسازی تفسیری-ساختاری"، "پژوهش‌های مدیریت در ایران، جلد ۱۴، شماره ۴، ص ۱-۵، ۱۳۸۹.
- ۱۴- تیزرو، علی، آذر، عادل، احمدی، رضا، رفیعی، مجید. "ارائه مدل چابکی زنجیره تأمین (شرکت سهامی ذوب‌آهن)"، "مدیریت صنعتی، دانشکده مدیریت دانشگاه تهران، جلد ۳، شماره ۷، ص ۱۷-۳۶، پاییز و زمستان ۱۳۹۰.
- ۱۵- جهان‌بین، فرزاد، نعمتی، محمد. "معیار و راهبردهای عدالت اقتصادی در نهجه البلاعه،" "فصلنامه- پژوهشنامه نهجه البلاعه، جلد ۳، شماره ۱۰، ص ۱۰۳-۱۲۲، تابستان ۱۳۹۴.
- ۱۶- دائی، محمد، قاسمی، فرهاد. "بررسی و مقایسه الگوهای ناب و چابک در زنجیره‌های تأمین و تعیین الگوی بینه با استفاده از الگوریتم زنگنه‌کیمیک"، در پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه صنعتی شریف، دانشکده صنایع، گرایش مدیریت سیستم و بهره‌وری، تهران، دانشگاه صنعتی شریف، اردیبهشت‌ماه ۱۳۹۱، ص ۱-۱۰، ۱۳۰-۱۳۱.
- ۱۷- عطافر، علی، امیری، زینب، کاظمی، علی، امیری، یدا... "تأثیر رهبری معنوی اسلامی بر عملکرد سازمانی،" "فصلنامه مدیریت اسلامی،" جلد ۲۱، شماره ۱، ص ۲۱۹-۲۳۹، ۱۳۹۲.
- ۱۸- معمارزاده، غلامرضا، جهانگیرفروز، مجید. "طراحی مدل مدیریت بر مبنای ارزش‌ها در سازمان‌های دولتی ایران،" پژوهشگر (مدیریت)، جلد ۷، شماره ۱۹، ص ۳۴-۵۱، پاییز ۱۳۸۹.

براساس هدف اصلی تحقیق که رتبه‌بندی تأمین کنندگان اقلام عمومی براساس شاخص‌های چابکی و ارزش‌های محوری حاکم بر سازمان‌های خدماتی - آمادی است، یافته‌های مرتبط با موضوع مورد ارزیابی قرار گرفت. تأمین کنندگان مورد نظر توسط خبرگان معرفی شد و چارچوب پیشنهادی با کمک خبرگان آماد و پشتیبانی و سازمان خرید مورد تأیید قرار گرفت. با توجه به اهمیت چابکی و ارزش‌های محوری در موفقیت آماد و پشتیبانی و سازمان خرید، پس از بررسی‌های متعدد در این زمینه، تعداد ۷ عامل "حساسیت و پاسخگویی نسبت به بازار"، "امانتداری"، "صرفه‌جویی"، "خدمت‌گزاری"، "دققت"، "مراقبت و خودکنترلی" و "عدالت‌محوری" انتخاب شد و مورد تأیید خبرگان قرار گرفت.

تحقیق مورد نظر در قالب یک مطالعه موردي ارائه شد و پس از ارزیابی‌های صورت گرفته توسط نرم‌افزار Expert Choice، نتایج نشان داد که معیار صرفه‌جویی (دوری از اسراف و اتلاف) اهمیت زیادی برای سازمان خرید و معاونت آماد و پشتیبانی دارد. صرفه‌جویی باعث می‌شود بسیاری از منابع سازمانی که به خاطر بی‌توجهی‌های شخصی و سازمانی در معرض تلفشدن قرار می‌گیرند در چرخه سازمان باقی بمانند. معیار دیگری که در سازمان خرید و آماد دارای حساسیت بالاتری است و از نظر خبرگان حوزه لجستیک بعنوان یکی از مؤثرترین معیارها نسبت به سایر معیارها شناخته شده، مراقبت و خودکنترلی است. فراهم آوردن اطلاعات و بهره‌گیری از آن‌ها در برنامه‌بازی و کنترل، عدم انحراف از برنامه‌ها، قانون‌مداری و ... از جمله عواملی است که در حوزه‌ی مراقبت و خودکنترلی، پس از مهم‌ترین معیارها برای سازمان خرید و معاونت آماد است. پس از آن معیارهای "خدمت‌گزاری"، "عدالت‌محوری"، "دققت"، "حساسیت و پاسخگویی نسبت به بازار" و "امانتداری" در رتبه‌های بعدی قرار گرفتند.

در پایان با مقایسه گزینه‌های پیشنهادی با توجه به معیارها و نتایج نرم‌افزار Expert Choice، گزینه‌های برتر با توجه به هر محصول در سازمان خرید انتخاب گردید که نتایج آن‌ها به شرح زیر است:

- ۱- استفاده از شرکت الکترواستیل در زمینه تولید و تأمین یخچال خانگی به عنوان گزینه برتر انتخاب شد و شرکت‌های استوا، فیلور در مراتب بعدی قرار گرفتند.
- ۲- در زمینه تولید و تأمین اجاق گاز صنعتی، شرکت مطبخ آرا بیشترین وزن را به خود اختصاص داد، در این زمینه تابان استیل و طبخ ماشین در رتبه‌های بعدی قرار می‌گیرند.

-۳- در زمینه کباب پیز صنعتی، شرکت‌های خلاق دماگستر، مطبخ آرا و نوژن در رتبه‌های اول تا سوم قرار گرفتند.

سهم علمی مقاله رتبه‌بندی تأمین کنندگان براساس معیارهای چابکی و ارزش‌های محوری با استفاده از تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره است که تاکنون در سایر مقالات در نظر گرفته نشده است. نتایج بدست آمده حاکی از آن است که ارزش‌های محوری می‌تواند گزینه‌ای مناسب برای رتبه‌بندی ارکان سازمانی قرار گرفته و بر این اساس میزان اعتماد و اطمینان به هر کدام از اعضای سازمان را سنجید.

- 39- Giachetti, R. E., Martinez, L. D., Saenz, O. A. and Chin-Sheng, C., "Analysis of the structural measures of flexibility and agility using a measurement theoretical framework," International Journal of Production Economics, no. 86, 2003.
- 40- Matawale, R. Ch., Datta, S. and Mahapatra, S. S., "Evaluation of leanness, agility and leagility for supply chain of automotive industries," Int. J. Agile Systems and Management, vol. 8, no. 2, pp. 85-115, 2015.
- 41- Law, P. K. P., An Integrated Spiritual Leadership Model for the South African Public Service: A Case of Selected Government Departments, 2013.
- 42- Saaty, T. L., The analytic network process-decision making with dependence and feedback, Pittsburgh: PA: RWS Publications, 1996.
- 43- Swafford, P., "Theoretical Development and Empirical Investigation of Supply Chain Agility," in Ph.D. thesis, Georgia Institute of Technology, 2003.
- 44- Waters, D., "Supply Chain Risk Management," Kogan Page, London, Philadelphia, 2007, pp. 199-200.
- 45- Christopher, M., "The agile supply chain: competing in volatile markets," Industrial Marketing Management, vol. 29, no. 1, pp. 37-44, 2000.
- 46- Tolone, W. J., "Virtual situation rooms: connecting people across enterprises for supply-chain agility," Computer-Aided Design, vol. 32, no. 2, pp. 109-117, 2000.
- 47- Svensson, G., "Perceived trust towards suppliers and customers in supply chains of the Swedish automotive industry," International Journal of physical Distribution and Logistics Management, vol. 31, no. 9, 2001.
- 48- Baker, P., "The Design and Operation of Distribution Centers within Agile Supply Chain," International Journal of Production Economics, vol. 111, no. 1, 2008.
- 49- Stratton, R. and Warburton, R. D. H., "The strategic integration of agile and lean supply," International Journal Production Economics, vol. 85, pp. 183-198, 2003.
- 50- Holweg, M., "The three dimensions of responsiveness," International Journal of Operations & Production Management, vol. 25, no. 7, 2005.
- 51- Swafford, P. M., Ghosh, S. and M. Murthy, "The antecedents of supply chain agility of a firm: Scale development and model testing," Journal of Operations Management, vol. 24, no. 2, pp. 170-188, 2006.
- 52- Lin, T. C., Chiu, H. and Chu, Y. P., "Agility index in the supply chain," International Journal of Production Economics, vol. 100, pp. 285-299, 2005.
- 53- Ferguson, J. and Milliman, J., "Creating Effective Core Organizational Values: A Spiritual Leadership Approach," Int'l Journal of Public Administration, vol. 31, pp. 439-459, 2008.
- 54- Pakdil, F. and Leonard, K. M., "Criteria for a lean organisation: development of a lean assessment tool," International Journal of Production Research, vol. 52, no. 15, pp. 4587-4607, 2014.
- 55- Grant, P., McGhee, P. "Phronesis and Spirituality in the Workplace", Journal of Spirituality, Leadership and Management, vol. 6, no. 1, pp. 24-34, 2012.
- 56- Vinodh, S. and Aravindraj, S., "Axiomatic modeling of lean manufacturing system," Journal of Engineering, Design and Technology, pp. 199-216, 2012.
- 57- Bortolini, M., Ferrari, E., Galizia, G. F. and Mora, C., "A Reference Framework Integration Lean and Green Principles Within Supply Chain Management," International Journal of Social, Behavioral, Educational, Economic, Business and Industrial Engineering, vol. 10, no. 3, pp. 884-889, 2016.
- 19- پورصادق، ناصر "الگوی کاربردی مبتنی بر ارزش‌های اسلامی- ایرانی"، تهران: دانشگاه عالی دفاع ملی، ۱۳۹۵.
- 20- عبدالی بید هندي، رضا، دهقان پوده، حسين، "مطالعه اثرات چابکی زنجیره تأمین بر سودآوری (مطالعه موردی: شرکت ماموت)"، ماهنامه بندر و دریا، جلد ۳۰، شماره ۲، ۱۳۹۴ ص ۴۰-۴۶.
- 21- رجبزاده علی، کرامتپناه، محسن، شاهروdi، کامیز، کرامتپناه، امین. "طراحی تطبیقی مدل نای- چابکی زنجیره تأمین با رویکرد مدل‌سازی ساختاری- تفسیری و دیتمل"، مجله پژوهش‌های مدیریت منابع سازمانی، جلد ۵ شماره ۲، ۱۳۹۴.
- 22- شاهیندرزاده، حمید، سلیمی‌فرد، خداکرم، قربان‌پور، احمد. "مدلسازی ساختاری- تفسیری آمیخته و فرایند تحلیل شبکه فازی برای شناسایی و رتبه‌بندی عوامل مؤثر بر چابکی زنجیره تأمین"، پژوهشنامه مدیریت اجرایی، جلد ۴، شماره ۸، ۱۳۹۲، ۸۸-۹۳.
- 23- فقاہتی، سیدعباس. "شاخص‌های رهبری معنوی در نهج‌البلاغه"، هفته‌نامه پیام قم، ۴ شهریور ۱۳۹۱.
- 24- آقایی، اصغر، صدقیانی، جمشید صالحی، قربانی‌زاده، وجها...، میکائیلی، فتاح. "طراحی الگوی زنجیره تأمین ناب با استفاده از تکنیک معادلات ساختاری"، فصلنامه علمی- پژوهشی مطالعات مدیریت صنعتی، جلد ۳، شماره ۳۶، ص ۹۵-۱۱۲، بهار ۱۳۹۴.
- 25- جویمی، رقیه ابراهیمی‌زاده، تلاشان، فرج. "اصول اخلاقی اقتصادی در عرصه توزیع از دیدگاه قرآن و احادیث"، فصلنامه معارف قرآنی، جلد ۵، شماره ۱۷، ۱۴۹-۱۲۵، ص ۱۴۹-۱۲۵، تابستان ۱۳۹۴.
- 26- شهابی، حسين. "بررسی درستی در قرآن، نهج‌البلاغه"، فصلنامه مطالعات قرآنی، جلد ۵، شماره ۲۰، ۷۹-۶۵، ۱۳۹۳.
- 27- وزیری، علی عسکری، زارعی متین، حسن زارعی، امیری، علی نقی. "ارائه الگوی مؤلفه‌های فرهنگ سازمانی با رویکرد اسلامی و مبتنی بر نهج‌البلاغه"، مدیریت در دانشگاه اسلامی، جلد ۱، شماره ۳، ۴۰-۴۲، پاییز ۱۳۹۱.
- 28- محمدی لرد، علی. "فرایندهای تحلیل شبکه‌ای و سلسه مراتبی"، تهران: انتشارات البرز، چاپ اول، ۱۳۸۰.
- 29- جله، مرتضی، حسن پور، حسینعلی "از زیبایی چابکی تأمین کنندگان کالاهای عمومی در یک سازمان دفاعی"، اندیشه آماد، سال ۱۵، شماره ۵۹، ص ۹۱-۱۰۰.
- 30- فارسیجانی، حسن، راد، عباس، قربانی، مهین "از زیبایی توانایی‌های چابکی (مطالعه موردی: انبالهای عمومی و خدمات گمرکی)", اندیشه آماد، سال ۱۶، شماره ۶۳، ص ۱۲۵-۱۴۰.
- 31- مدهوشی، مهرداد، هادی‌تبار، جواد "ارائه مدل بومی چابکی سازمانی در شرکت‌های دانش‌بنیان" پژوهشنامه مدیریت اجرایی، سال ۹، شماره ۱۷، ۵۸-۳۵.
- 32- جله، مرتضی، حسن پور، حسینعلی، مصدق خواه، مسعود "شناسایی و رتبه‌بندی تأمین کنندگان اقلام مبتنی بر ارزش‌های اسلامی از منظر قرآن و نهج‌البلاغه"، پژوهشنامه نهج‌البلاغه، دوره ۶، شماره ۲۱، بهار ۹۷.
- 33- صیادی تورانلو، حسن، عزیزی، پدرام "شناسایی و رتبه‌بندی ارزش‌های اخلاقی در حسابرسی از دیدگاه اسلام با رویکرد تابسیس فازی"، فصلنامه اخلاقی، سال ۷، شماره ۲، ص ۱۷۹.
- 34- سکاران، اوما "روش‌های تحقیق در مدیریت"، ترجمه محمد صائبی و محمود شیرازی، تهران: مرکز آموزش مدیریت دولتی ریاست جمهوری، ۱۳۹۰.
- 35- Agrawal, A., Shankar, R. and Tiwari, M. k., "Modeling the metrics of lean, agile and leagile supply chain: An ANP-based approach," European Journal of Operational Research, vol. 173, no. 1, pp. 211-225, 2006.
- 36- Anderson, D. L. and Lee, H. L., "Synchronized supply chains: the new frontier, In D. Anderson (Ed)," Achieving Supply Chain Excellence Through Technology, 1999.
- 37- Van H. R., "Epilogue: moving forward with agility," International Journal of phisical distribution & Logistics management, vol. 31, no. 4, pp. 289-303, 2001.
- 38- Power, D., Sohal, A. and Rahman, S., "Critical success factors in agile supply chain management," Intrnatiional Journal of Physical Distribution & Logistics management, vol. 31, no. 4, pp. 247-265, 2001.

## شناسایی و تحلیل اصلی‌ترین مؤلفه‌های راهبردی تأثیرگذار در عدم موفقیت شرکت‌های

### دانش‌بنیان در ایران (مطالعه موردی: پارک علم و فناوری کرمانشاه)

علی رمضانی

دانشگاه آزاد اسلامی، کرج، ایران  
ramezani.management@yahoo.com

دنیا غلامی\*

دانشگاه آزاد اسلامی، کرج، ایران  
15danyas303@gmail.com

تاریخ دریافت: ۱۳۹۶/۱۰/۱۳

تاریخ اصلاحات: ۱۳۹۷/۰۳/۱۲

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۷/۰۳/۳۰

#### چکیده

کشور ایران در تلاش است تا از اقتصاد نفتی فاصله گرفته و به اقتصاد دانش‌بنیان ورود کند. مکانیزم دولت برای توسعه اقتصاد دانش‌بنیان فعال کردن پارک‌های علم و فناوری و مراکز رشد بود، دولت با راهنمایی پارک‌های علم و فناوری سعی کرد تا دانشگاه را به صنعت نزدیک کند و با حمایت از واحدهای فناور نوپا، فناوری‌های جدید را در جامعه رشد دهد. هم‌اکنون بسیاری از شرکت‌های نوپا توانسته‌اند مراحل مختلف رشد را طی کنند و به تولید محصول و خدمات پیشرفته پردازنند. اما در این بین با یک چالش راهبردی مواجه شده‌اند. این چالش همانا مشکل شرکت‌ها در زمینه فروش کالا و خدمات دانش‌بنیان است این پژوهش بر آن است که عوامل چهارگانه‌ای بیش‌ترین تأثیر را در ناتوانی و شکست شرکت‌ها در زمینه فروش، مبادله و تجارتی فناوری خود داشته‌اند. در این پژوهش این چالش‌ها مورد بحث و بررسی قرار گرفته‌اند و طی یک تحقیق میدانی به آزمون گذارده شده‌اند. نتایج نشان داد که عدم موفقیت فن بازار، عدم دخالت دولت در فرایند تسهیل در مبادله فناوری، فقدان برنده و بی‌اعتمادی صنایع، ارگان‌های دولتی و بازار به محصولات دانش‌بنیان بر عدم موفقیت شرکت‌های دانش‌بنیان در زمینه مبادله و تجارتی فناوری تأثیرگذار است.

#### واژگان کلیدی

اقتصاد دانش‌بنیان؛ پارک‌های علم و فناوری؛ شرکت‌های دانش‌بنیان؛ کسب و کارهای کوچک و متوسط؛ تجارتی‌سازی.

این همان رسالتی است که در ایران از آن به عنوان اقتصاد دانش‌بنیان نام برده می‌شود و از یک دهه پیش با راهنمایی پارک‌های علم و فناوری و مراکز رشد دولت بر آن شده تا از شرکت‌های نوپایی که قصد توسعه فناوری‌های جدید مبتنی بر علوم پیشرفته را دارند حمایت کند. اما متأسفانه هنوز آن خروجی که از رسالت پارک‌ها در ایران مدنظر بود محقق نشده است. این پژوهش در صدد پاسخ به همین آسیبی است که به نظر می‌رسد فعالیت پارک‌ها و مراکز رشد و استارت‌آپ‌ها<sup>۱</sup> در ایران را با چالش مواجه کرده است.

#### ۱- مقدمه

موفقیت ملت‌ها در دهه‌های آینده به میزان و چگونگی رشد و تأثیر آن‌ها در مناسبات علمی، پژوهشی و محصولات راهبردی آن‌ها بستگی خواهد داشت. کشورها با پیشرفت مستمر در علم، فناوری، فرهنگ و ... توانسته‌اند سطح استانداردها را پیوسته ارتقاء دهند؛ تا آنجا که در عرصه‌های ملی و فراملی، بازارهای گسترده جهانی را تحت سلطه خود و دانش و فناوری‌های نوین خود قرار کردن دانش و سرآمدبودن در فناوری یکی از شاخص‌های اصلی توسعه جوامع است. نتایج بررسی‌های دیده‌بان جهانی کارآفرینی در کشورهای توسعه‌یافته و در حال توسعه حاکی از آن است که بدون توجه کافی به کارآفرینی دانش‌بنیان نمی‌توان وضعیت با ثباتی در عرضه رقابت جهانی و حضور فعال در عرصه‌های علمی و تجاری بین‌المللی داشت [۷].

بهترین روش‌های دستیابی به این هدف، ایجاد پارک‌های فناوری است. پارک‌های فناوری با هدف تقویت روحیه کارآفرینی در دانشگاه‌ها و جوامع علمی تشکیل شده و به عنوان نهادی جهت دستیابی به توسعه همه جانبه در نظر گرفته می‌شود [۸].

1. Start up

2. Journal of Product & Brand Management

3. Brand New Ventures, Insights on Start-ups' Branding Practices

حضور مؤثر در بازارهای فناوری جهان، کمک به افزایش ثروت در جامعه از طریق توسعه اقتصاد دانش‌محور، استغال و به‌طور کلی توسعه اقتصاد دانش‌بنیان هدف عمدۀ پارک‌های علم و فناوری می‌باشد.

پارک‌های علم و فناوری در عمل هزینه‌های بسیاری را متقبل می‌شوند تا فناوری‌های جدید و خدمات‌های تک را رائۀ دهنده اما متأسفانه چالشی که در این بین وجود دارد عدم وجود بازار مناسب برای این گونه از کالا و خدمات است.

اهمیت این پژوهش در تسوییر عوامل عدم موفقیت شرکت‌های دانش‌بنیان در زمینه فروش کالا و خدمات دانش‌بنیان است. آشنایی با این چالش و عوامل تأثیرگذار بر شکل‌گیری آن می‌تواند مدیران را در مدیریت بهتر اقتصاد دانش‌بنیان کمک کند و آن‌ها را در رسیدن به رسالت‌های ایده‌آل اقتصاد دانش‌بنیان یاری نماید.

متأسفانه تاکنون تحقیقات جامعی در این زمینه صورت نگرفته است و تنها بر تبیین نقش و جایگاه پارک‌های علم و فناوری تمرکز صورت گرفته است. نگاه ما به مقوله فروش فناوری و فاکتورهای تأثیرگذار در این زمینه نگاهی نو می‌باشد. فاکتورهای ارائه‌شده جملگی در زمینه‌های مختلفی تأثیرگذار هستند اما همه آن‌ها در یک زمینه وجه مشترک دارند و آن‌هم تأثیر و نقش منفی آن‌ها در مقوله فروش فناوری‌های جدید است. اگر نتوان برای رفع مشکل راهبردی فروش واحدهای فناور، عوامل تأثیرگذار را شناسایی کرده و در نهایت راهکار ارائه دهیم چرخه اقتصاد دانش‌بنیان تکمیل خواهد شد و ناکام می‌ماند و این به معنای پناه‌آوردن مجدد ما به اقتصاد تک محصولی و نفتی خواهد بود که در نهایت چیزی جز ضعف قدرت ملی را به همراه خواهد داشت.

این پژوهش از بعد نظری در واقع تئوری‌های مربوط به فعالیت پارک‌ها و مرکز رشد را یک قدم جلوتر برده و یک چهارچوب گسترشده از عوامل منفی در حوزه فروش در سیکل اقتصاد دانش‌بنیان را به نقد کشیده است که امید می‌رود در پژوهش‌های بعد با دقت و جزئیات بیشتری مورد کنکاش قرار گیرد.

از بعد عملی هم در نهایت این پژوهش بر آن است تا راهبردهای عملیاتی را مطرح کند تا مدیران ساختارهای فلی زمینه را برای ورود شرکت‌های دانش‌بنیان به بازار مساعدتر کنند.

در این تحقیق متغیر وابسته، عدم موفقیت شرکت‌های دانش‌بنیان در پارادایم اقتصاد دانش‌بنیان در کشور ایران است. متغیرهای مستقل این تحقیق شامل عدم موفقیت فن بازار، عدم دخالت دولت در فرایند تسهیل در مبادله فناوری، فقدان برنده و بی‌اعتمادی صنایع، ارگان‌های دولتی و بازار به محصولات شرکت‌های دانش‌بنیان می‌باشد.

با توجه به اینکه مبادله فناوری و تجاری‌سازی تأثیر بسیار مهمی در موفقیت شرکت‌های دانش‌بنیان دارد، در مقاله‌ای دیگر نشان داده شده که

نوپا تبدیل شده است و به گونه‌ای بقا آن‌ها در گروه اهمیت‌دادن به این مقوله است. برای تهیه این مقاله ۱۵ استارت‌آپ موفق در سوئیس مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته است. این مقاله در نهایت با تأکید بر اینکه استارت‌آپ‌ها نباید راهبرد برنده‌نینگ خود را با شرکت‌های بزرگ مقایسه کنند چارچوبی مشخص برای برنده‌سازی در استارت‌آپ‌ها را رائۀ می‌دهد. این مقاله نتیجه می‌گیرد که نیاز استارت‌آپ‌ها به مشتری، مقوله برنده را بسیار راهبردی می‌کند [۹].

همچنین در مقاله ارزیابی و اولویت‌بندی موانع ارتباط دانشگاه و صنعت، به شناسایی موانع ارتباط صنعت و دانشگاه در مراکز آموزش عالی و صنایع مستقر در شهرستان سمنان می‌پردازند. این دو، موانع ارتباط صنعت و دانشگاه را در به ترتیب: ۱- موانع قانونی، ۲- موانع فرهنگی، ۳- تقاضا محور نبودن پژوهش‌های دانشگاهی، ۴- عدم کارایی دوره کارآموزی، ۵- عدم تناسب رشته‌های دانشگاهی با نیاز صنایع طبقه‌بندی می‌کنند. همچنین در مقاله‌ای باعنوان فن بازار ملی در ایران؛ چارچوب مفهومی و الزامات عملیاتی، در مقاله‌ای دیگر، در ایران مبادرات و انتقال فناوری از نظام و ساختار منسجم و هدفمندی برخوردار نیست و این مسئله باعث بروز مشکلات بسیاری برای عرضه کنندگان فناوری و مقاضیان فناوری شده است [۱۰].

در مقاله ماتریس سه‌گانه روابط دانشگاه، صنعت و دولت<sup>۱</sup> نیز مدل ماتریس سه‌گانه<sup>۲</sup> مورد توجه قرار گرفته است. در این مدل نقش‌ها و مأموریت‌های سه نهاد دولت، دانشگاه و صنعت دارای تداخل و همپوشانی بسیار است. دانشگاه علاوه بر آموزش و پژوهش به کارآفرینی نیز می‌پردازد، بخش صنعت در کنار تولید کالاها و خدمات به خلق و انتشار دانش اقدام می‌کند و دولت هم به سرمایه‌گذاری‌های دارای ریسک در حوزه‌های خلق دانش، نوآوری، فناوری و تولید کالا و خدمات می‌پردازد. مدیریت فراغیر سیستم ارتباط دانشگاه، صنعت و دولت، مستلزم ساختارهای هوشمند، فضای مناسب نوآوری، ساز و کارهای سازمانی کارا و مکانیزم‌های متعدد پیوندی و سازمان‌های فصل مشترک است [۱۰].

#### ۱۱- مبانی نظری تحقیق

کمک به افزایش ثروت در جامعه از طریق توسعه اقتصاد دانش‌محور، تجاری‌سازی نتایج تحقیقات دانشگاهی و تحقق ارتباط بین بخش‌های تحقیقاتی، تولیدی و خدماتی جامعه، افزایش قدرت رقابت و رشد شرکت‌های متکی بر دانش، کمک به جذب دانش فنی و سرمایه‌های داخلی و بین‌المللی، افزایش حضور و مشارکت تخصصی شرکت‌های فناور داخلی در سطح بین‌المللی، حمایت از ایجاد و تأسیس شرکت‌های کوچک و متوسط فناوری، حمایت از مؤسسه‌ها و شرکت‌های تحقیقاتی و مهندسی نوآور، توسعه همکاری‌های بین‌المللی برای استفاده از تجارب جهانی،

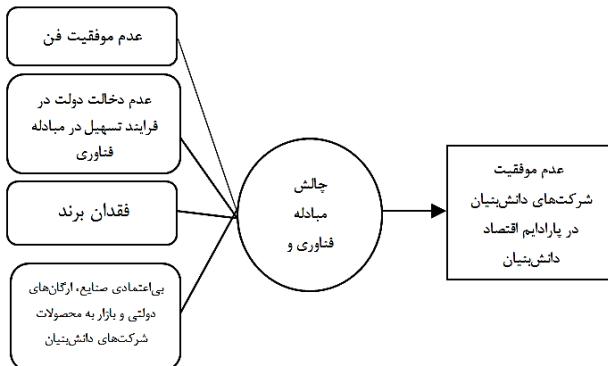
1. The Triple Helix of University-Industry-Government Relations

2. Triple Helix3

داشته باشد و محصولی با کیفیت بالا عرضه کند، در بازار رقابت، متمایز از دیگران خواهد بود. تولیدکنندگان، پیوسته رقبایشان را تحت نظرات دارند و برای پیشی‌گرفتن از آن‌ها، ویژگی‌ها و فناوری محصولاتشان را در تعهد برندهشان بروز می‌دهند. توجه به این نکته ضروری است که صرف داشتن محصول عالی، موفقیت در بازار را تضمین نمی‌کند. تولیدکنندگان برای موفقیت در بازار نیازمند هر دو جنبه تمایز در محصول و ارزش برنده‌استند. مقاله‌ای دیگر نیز نشان می‌دهد که رابطه مثبت و معناداری میان اعتبار برنده و مبادله فناوری و تجاری‌سازی وجود دارد [۸].

#### ۱۴- مدل مفهومی تحقیق

بر مبنای اطلاعات بدست آمده از جلسات برگزارشده در پارک علم و فناوری کرمانشاه درخصوص تجاری‌سازی کالاهای دانش‌بنیان و مصاحبه با افراد خبره در این زمینه عوامل چهارگانه زیر شناسایی شده و در قالب مدل مفهومی تحقیق به شکل (۱) ارائه می‌گردد.



#### ۱-۱- فن بازار

فن بازار عبارتست از سیستم انتقال فناوری جامع و یکپارچه که مبادله فناوری بین تأمین‌کنندگان و متقاضی فناوری را به صورت نظاممند و از طریق تمامی فرایندهای مبادلات داخلی و خارجی تسهیل می‌کند [۱].

فن بازارها براساس شاخص‌های مختلف به صورت‌های متفاوتی دسته‌بندی می‌شوند. براساس وظیفه اصلی، فن بازارها به سه دسته تقسیم می‌شوند. فن بازار اطلاعات فناوری، فن بازار مبادلات و انتقال فناوری و نوع ترکیبی آن‌ها. فن بازار اطلاعات فناوری، سیستم جامع گسترش اطلاعات می‌باشد که به جمع‌آوری و تولید اطلاعاتی درباره مبادلات انتقال فناوری پرداخته و آن‌ها را برای استفاده‌کنندگان فناوری منتشر می‌کند. متقاضی می‌تواند به جستجوی فناوری مناسب و شریک فناوری خود با توجه به دسترسی آسان و سریع به اطلاعات که از طریق شبکه پخش اطلاعات انتقال می‌یابد، بپردازد. نمونه‌ای از آن عبارتست از بازار فناوری در اروپا. فن بازار مبادلات فناوری موسوم به بازار معاملات فناوری، سیستم تجارت فناوری‌های شناخته شده‌ای است که از طریق معرفی مستقیم آن‌ها بین خریدار و فروشنده، برگزاری نمایشگاه‌های منظم و نامنظم

رابطه مثبت و معناداری میان تجاری‌سازی شرکت‌های دانش‌بنیان و موفقیت آن‌ها وجود دارد [۲].

در دو دهه گذشته تقریباً اکثر کشورهای پیشرفته صنعتی و تازه صنعتی شده از ساز و کاری به نام فن بازار یا زیرساخت‌های مشابه استفاده کرده‌اند زیرا به منظور گسترش مبادلات انتقال فناوری در سطح داخلی و بین‌المللی، ایجاد فن بازار به عنوان یک بازار خاص مبادله فناوری ضرورت دارد. فن بازار باید در جهت کاهش مواضع مبادلات موجود در بازار و فراهم‌آوری اطلاعات بیشتری از قیمت‌ها از طریق مبادلات بازار باز حرکت نماید. با توجه به اینکه عدم موفقیت فن بازار یکی از مهم‌ترین عوامل در عدم موفقیت شرکت‌های دانش‌بنیان در زمینه مبادله فناوری و تجاری‌سازی می‌باشد، در تحقیقی دیگر نشان داده شد که رابطه مثبت و معنادار میان فن بازار و مبادله فناوری و تجاری‌سازی وجود دارد [۱].

دولتها و سازمان‌های پیش‌رو عامل مهمی در شکل‌دهی شرکت‌های دانش‌بنیان هستند. دولتها مسئول افزایش کیفیت زندگی افراد جامعه از طرق مختلف از جمله افزایش ثروت آن‌ها از طریق رشد اقتصادی، ارتقای ظرفیت‌های فناوری و تولید، مشارکت بازار و دولت، توسعه سرمایه‌های انسانی و افزایش دائمی سطح مهارت‌ها، استفاده از شبکه‌های اطلاعاتی، دانایی، تولید و تجارت بین‌المللی و از همه مهم‌تر ایفای نقش دولت نه به عنوان بازیگر اصلی بلکه به عنوان پیونددۀنده بخش‌های خصوصی داخلی و خارجی و تنظیم‌کننده روابط آنان و تلاش در ارتقای رقابت‌پذیری ملی با نگاه به بازارهای جهانی در نظر گرفته شده است. حمایت مؤثر دولت در ابتدای تشکیل شرکت‌های دانش‌بنیان از اهم عوامل مؤثر بر توسعه آن‌ها به شمار می‌آید. از آنجایی که عدم دخالت دولت در فرایند تسهیل در مبادله فناوری بر عدم موفقیت شرکت‌های دانش‌بنیان در زمینه مبادله فناوری و تجاری‌سازی تأثیرگذار است در مقاله‌ای دیگر نیز رابطه مثبت میان عدم دخالت دولت در فرایند تسهیل در مبادله فناوری و عدم موفقیت شرکت‌های دانش‌بنیان در زمینه مبادله فناوری و تجاری‌سازی نشان داده است. آنان همچنین رابطه مثبت و معنادار میان بی‌اعتمادی صنایع، ارگان‌های دولتی و بازار به محصولات شرکت‌های دانش‌بنیان و عدم موفقیت شرکت‌های دانش‌بنیان در زمینه مبادله فناوری و تجاری‌سازی را نیز نشان دادند، زیرا یکی از عوامل مؤثر در موفقیت و توسعه شرکت‌های دانش‌بنیان خطمنشی‌های دولتی و حمایت‌های تنظیمی مناسب می‌باشد این در حقوقی، نظام مالیاتی و خطمنشی‌های تنظیمی مناسب می‌باشد این در حالی است که به علت نوپابودن و فقدان برنده محصولات دانش‌بنیان، شناخت و اعتمادی نسبت به این محصولات وجود ندارد. این امر باعث می‌شود صنایع تمايلی به خريد فناوری و محصولات دانش‌بنیان از خود نشان ندهند [۳].

رفتار مشتریان اغلب تحت تأثیر احساسات آن‌ها و برنده تولیدکنندگان است. آن‌ها عموماً هنگام خرید، با ویژگی‌های محصول کاری ندارند؛ برای آن‌ها "برند" مهم است. در این گیر و دار، اگر تولیدکننده، برنده سرامد

به یقین دخالت دولت در ایجاد پارک‌های علم و فناوری و تلاش‌های آن در جهت تقویت پارک‌ها و مراکز رشد نقشی بی‌بدیل در توسعه کسب و کارهای دانشبنیان، کسب و کارهای کوچک و متوسط و اقتصاد دانشبنیان داشته است.

تحقیقات در رابطه با رشد شرکت‌های نیز نشان می‌دهد شرکت‌های مستقر در پارک‌های فناوری سودآوری بیشتری نسبت به شرکت‌های خارج از پارک‌ها دارند. همچنین تصویری وجود آمده از شرکت به واسطه حضور در پارک فناوری برای شرکت‌های نوپایی که از فناوری‌های نوین بهره‌برداری می‌کنند، ارزش خاصی دارد [۱۲][۱۳]. مقاله‌ای دیگر نیز رشد شرکت‌ها را در پارک‌های فناوری کشور سوئد مورد بررسی قرار داده‌اند. مقیاس ارزیابی آن‌ها میانگین رشد شرکت‌ها در سه مقوله فروش، سودآوری و استغال در طی سه سال از فعالیت آن‌ها بود. نتایج این مطالعه نشان می‌دهد که پارک‌های علم و فناوری تأثیر مثبتی بر رشد شرکت‌ها در زمینه فروش و تعداد کارمندان و قابلیت سودآوری آن‌ها دارند [۱۴].

مقاله‌ای دیگر نیز به بررسی توسعه شرکت‌های نوآور یا شرکت‌هایی با فناوری بالا پرداخته‌اند. این پژوهشگران پیشنهاداتی برای حمایت از شرکت‌ها در مراحل اولیه از رشدشان بیان نموده‌اند که عبارتند از: تأمین مالی، کمک به مدیریت، خدمات مشاوره‌ای و ارتباط بین شرکت‌ها [۱۵].

#### ۳-۴ - فقدان برنده

اصطلاح ارزش ویژه برنده نخستین بار به صورت گسترده در سال ۱۹۸۰ مورد استفاده قرار گرفت و به عنوان ارزش افزوده‌ای که برنده به یک محصول می‌بخشد؛ شناخته شد. در مقاله‌ای استدلال آورده می‌شود که ارزش ویژه برنده مفهوم مبهمی است به ویژه به سبب عدم وجود معیار اندازه‌گیری و کاربرد در محیط تجارت. او استنتاج می‌کند که ارزش ویژه برنده با ابهام زیاد به عنوان معیاری کل نگر از همه چیز مورد استفاده قرار می‌گیرد که شرکت باید برای بهبود عملکرد آینده‌اش انجام دهد. [۱۵] ارزش ویژه مارکت جاری را به عنوان تقاضات در انتخاب مشتری بین محصولات دارای نام و نشان تجاری معروف و محصولات بدون نام و نشانی که دارای سطح مشابهی از ویژگی‌های محصول هستند، تعریف می‌کنند. در مقالات متعددی تعریف ساده‌تری از ارزش ویژه برنده به شکل ارزش افزوده دارد که با آن یک برنده معین خاص یک محصول می‌گردد و محصول منجر به ارائه سود عملی می‌گردد. به بیان دیگر ارزش ویژه برنده، ارزش افزون شده برای شرکت، تجارت یا مشتری است که یک برنده معین به یک محصول می‌بخشد [۱۶][۱۷][۱۸]. ارزش ویژه برنده توسط مؤسسه علمی بازاریابی برگ برتانیا به عنوان مجموعه‌ای از تداعی‌ها و رفتار بخشی از مشتریان برنده، اعضای کانال و شرکت اصلی شرح داده می‌شود که به برنده اجازه کسب حجم بیشتر و سود ناخالص وسیع‌تر را نسبت به کالای بدون برنده دهد [۲۰].

نمونه‌های محصول فناوری و غیره (بازار فیزیکی) عمل می‌نماید. فعالیت‌های مبادلات فناوری می‌تواند جامع باشد یا مورد به مورد برحسب زمینه، محصول زمینه و هدف فرق کنند. سینارهای انتقال فناوری و ارائه فناوری همراه با مبادلات فناوری و همزمان با آن برگزار می‌گردد. این بازارها می‌توانند در سطح منطقه، بخش، ناحیه یا ترکیبی از هر کدام ایجاد شوند. نمونه‌های موردی از آن عبارتند از مرکز اطلاعات بازار فناوری شرکت‌های کوچک و متوسط ژاپن و تکنومارت داوجون در کره. نمونه ترکیبی دو مورد فوق، فن بازاری است که مشاوره‌ها، واسطه‌ها و مبادلات فناوری را ارائه می‌نماید (که وظیفه مبادله نامیده می‌شود) و اطلاعاتی که با انتقال فناوری مرتبط می‌باشد را تأمین کرده و فرایند کامل تحقیقات فناوری تا سرمایه‌گذاری تجاری را پشتیبانی می‌کند (که وظیفه پشتیبانی نامیده می‌شود). یک نمونه از نوع ترکیبی، فن بازار یونیدو در حیطه آسیا و اقیانوسیه ای پی‌سی‌تی<sup>۱</sup> و فن بازار شورای بهزهوری هنگ‌کنگ می‌باشد. فن بازارهای ترکیبی برای پوشش مشکلات زیرساخت‌های سنتی انتقال فناوری بایستی سه بخش را با هم داشته باشند: بخش اول بازار فیزیکی است که در آن صاحبان و منابع فناوری به همراه نیروی انسانی ماهر در قالب نمایشگاه‌های تجاری و فناوری به معامله می‌پردازند. بخش دوم بازار مجازی است که بوسیله آن همکاری‌های فناورانه از طریق شبکه اطلاعاتی منسجم بر روی اینترنت شکل می‌گیرد. بخش سوم سیستم پشتیبانی است. سیستم پشتیبانی، خدمات اصلی برای تسهیل مبادلات را در دو بخش دیگر که شامل ارزیابی فناوری، حق امتیاز، خدمات مالی و غیره هستند ارائه می‌دهد [۱۱].

۴-۲- عدم دخالت دولت در فرایند تسهیل در مبادله فناوری بی‌تردید لزوم خرید از محصولات داخلی و وجود بازار مناسب از ارکان مهم رونق تولید در هر کشوری است. به همین منظور تأکید زیادی به لزوم خرید کالای داخلی توسط مردم می‌شود. اما خوب است توجه کیم دولت بزرگ‌ترین خریدار در بسیاری از حوزه‌ها بهشمار می‌رود. و با توجه به چندان می‌باشد. حال آنکه به اذعان بسیاری از کارشناسان و مدیران شرکت‌های دانشبنیان، متأسفانه دستگاه‌های داخلی در تأمین نیازهای خود از شرکت‌های داخلی کوتاهی می‌کنند و بسیاری از کالاها و تجهیزات در حوزه‌های مختلف از جمله مخابرات، فرستنده‌های تلویزیونی، صنایع نفت و گاز و ... با وجود توانمندی و تولید مشابه در داخل از شرکت‌های خارجی خریداری می‌شود. البته ریشه این اتفاق ناخواهای علاوه بر نبود قوانین جامع و مانع در این حوزه، مباحث دیگری مانند تأمین مالی، نبود نظارت کافی و ... نیزدارد [۴].

کارکردی» در نهادها باعث رشد و توسعه هر یک از نهادها و در نتیجه باعث رشد و باروری و پیشرفت نظام اجتماعی کل می‌گردد. در همین راستا ارتباط و داد و ستد متقابل دو نهاد دانشگاه و صنعت نیز ضمن بارور کردن هر یک از این نهادها، در تحلیل نهایی توسعه و پیشرفت نظام اجتماعی کل را به همراه خواهد داشت [۶].

### ۵- (وش)شناسی تحقیق

این تحقیق به لحاظ هدف کاربردی و از نظر نحوه گردآوری اطلاعات توصیفی و از نوع پیمایشی می‌باشد. جامعه آماری در این تحقیق پارک‌های علم و فناوری فعال در کشور می‌باشند. واحد آماری این تحقیق کلیه مدیران و کارشناسان خبره فعال در پارک‌های علم و فناوری می‌باشد.

هم‌چنین روش نمونه‌گیری بصورت غیرتصادفی در دسترس بود. ۷۰ عدد پرسشنامه توزیع و جمع‌آوری گردید. ابزار اصلی گردآوری اطلاعات پرسشنامه است و از طیف ۵ تایی لیکرت استفاده شده است. از آنجا که آلفای کرونباخ معمولاً شاخص کاملاً مناسب برای سنجش قابلیت اعتماد ابزار اندازه‌گیری و هماهنگی درونی میان عناصر آن است. بنابراین قابلیت اعتماد پرسشنامه مورد استفاده در این تحقیق به کمک آلفای کرونباخ ارزیابی می‌شود. به منظور تعیین اعتبار پرسشنامه ابتدا ۱۵ پرسشنامه از نمونه جمع‌آوری شد و از طریق نرم‌افزار SPSS آلفای کرونباخ برای آن محاسبه گردید. قابل ذکر است که ضریب آلفای کمتر از ۶۰ درصد معمولاً ضعیف تلقی می‌شود. دامنه ۷۰ درصد قابل قبول و بیش از ۸۰ درصد خوب تلقی می‌شود البته هر چقدر ضریب اعتماد به یک نزدیکتر باشد بهتر است.

ضریب آلفای کرونباخ برای ۴۰ سؤال پرسشنامه ۰/۷۲۱ بدست آمد. از تکنیک تحلیل عاملی تأییدی (مرتبه دوم) جهت بررسی اعتبار سازه مقیاس‌های پرسشنامه استفاده شد. با استفاده از نرم‌افزار لیزرل به بررسی اعتبار هر کدام از سوالات با استفاده از بار عاملی و معنی‌داری بار عاملی پرداخته شد و سوالات از روایی بالایی برخوردار بودند.

### ۶- تمیزی و تحلیل داده‌ها

روش‌های معادله ساختاری میزان و شدت روابط فرضی میان متغیرها را در یک مدل نظری تخمین می‌زنند. این تکنیک‌ها اثر مستقیم یک متغیر بر متغیر دیگر و نیز اثر متغیر دیگری که بین این دو متغیر واقع می‌شوند (متغیرهای مداخله‌گر یا واسطه‌ای)، را نشان می‌دهند. در صورتی که بتوان تصور کرد که مدل فرضی صحیح می‌باشد، می‌توان گفت که اطلاعات منتج از مدل دقیقاً فراگردهای اساسی (علی) بین متغیرها را نشان می‌دهند. در مقایسه با روش‌های رگرسیونی، که در آن‌ها فقط یک سطح از رابطه بین متغیرهای مستقل و وابسته به صورت همزمان تحلیل می‌شوند، در مدل‌یابی معادلات ساختاری به عنوان روش ثانویه، امکان مدل‌یابی ارتباط میان چندین سازه مستقل و وابسته وجود دارد.

مقایسه چندین مقاله نشان می‌دهد که بسیاری از محققان، از اصطلاح ارزش ویژه برنده مبتنی بر مصرف‌کننده استفاده می‌کنند. مدل‌های ارزش ویژه برنده مبتنی بر مصرف‌کننده با جمع‌آوری داده‌های اساسی به‌طور مستقیم از مصرف‌کننده از طریق مصاحبه‌ها، نظرسنجی‌ها یا تجارت به مطالعه شیوه ادراک برند در ذهن مصرف‌کننده می‌پردازد. [۸][۱۳][۲۱][۲۲] این مطالعات به دو روش صورت می‌پذیرد دسته‌ای که شامل ادراکات مشتری است. همچون آگاهی برنده، تداعی برنده و یا کیفیت ادراک شده و دسته‌ای که شامل رفتار مشتری است. همچون وفاداری به برنده و تمرکز بر تفاوت‌های قیمتی [۲۲].

### ۴-۴- بی‌اعتمادی صنایع، ارگان‌های دولتی و بازار به محصولات دانشبنیان

یکی از مهم‌ترین چالش‌هایی که در حال حاضر واحدهای فناور دانشبنیان با آن دست به گریبان هستند عدم استقبال صنایع و ارگان‌های دولتی از محصولات فناورانه شرکت‌های نو پاست. هر چند بسیاری از محصولات و خدمات تولیدشده توسط این شرکت‌ها قابلیت رقابت با انواع محصولاتی که در بازار وجود دارد را ندارند اما حتی اگر محصولی هم با مزیت‌های رقابتی مشهود تولید شود باز هم بازار صنایع و بخش‌های دولتی نسبت به خرید آن از خود مقاومت نشان می‌دهند که این خود مشکلاتی راهبردی را برای واحدهای فناور ایجاد می‌کند.

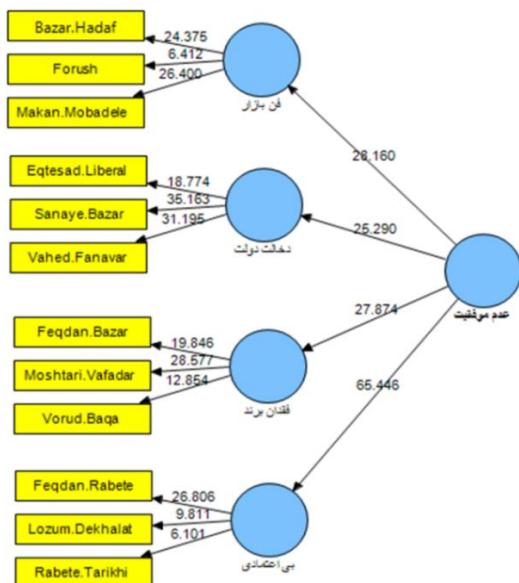
این امر در ابتدا بر می‌گردد با رابطه نامناسب صنعت و دانشگاه. در واقع عدم وجود رابطه‌ی تاریخی بین صنعت و دانشگاه باعث شده است که هم‌اکنون صنایع در مقابل محصولات و خدمات دانشبنیان فارغ‌التحصیلان دانشگاهی از خود مقاومت نشان دهند. اساساً دانشگاه‌ها جایگاه تولید علم و دانش‌اند و این علم باید در جایی به مصرف رسد و یکی از ضروری‌ترین و مهم‌ترین مکان‌هایی که نیازمند مصرف این علم و دانش‌اند صنایع می‌باشند. آنچه متأسفانه در کشور ما و از هنگام شکل‌گیری صنایع و دانشگاه‌ها دیده شده است نوعی بی‌توجهی و حتی بدینبینی متقابل میان صنایع و دانشگاه‌های است، صاحبان صنایع علاقه‌ای به برقراری ارتباط با دانشگاه‌ها و بهره‌مندی از دانش و علم آن‌ها از خود نشان نمی‌دهند و بعضاً حالتی از بدینبینی نسبت به دانشجویان و فارغ‌التحصیلان در بین آن‌ها به چشم می‌خورد که افق برقراری ارتباط را تیره و تار می‌سازد. و از طرف دیگر دانشگاه‌هایان و دانشجویان نیز تصویر روشنی از صاحبان صنایع و کار صنعتی در ذهن خود ندارند و این مسایل روی هم رفته ایجاد چنان ارتباطی را دشوار می‌سازد [۵].

وقتی از شرایط مطلوب رابطه دو نهاد اجتماعی صحبت می‌کنیم باید شرایطی را در نظر آوریم که ارتباطی متقابل میان نظام‌ها و نهادهای مختلف یک جامعه برقرار است و به قول پارسونز شرایطی را در نظر می‌گیریم که ارتباطات و داد و ستدۀای متقابل نظام‌ها و نهادهای، جامعه را فرار می‌دهد. در این شرایط داد و ستدۀای متقابل نظام‌ها و «حال تعادل

برند و عامل بی‌اعتمادی به محصولات شرکت‌های دانش‌بنیان تأثیر نسبتاً زیاد یا زیادی بر عدم موفقیت شرکت‌های دانش‌بنیان دارند ( $p < 0.05$ ). میانگین هر سه عامل بهطور معنی‌داری بیشتر از متوسط است.

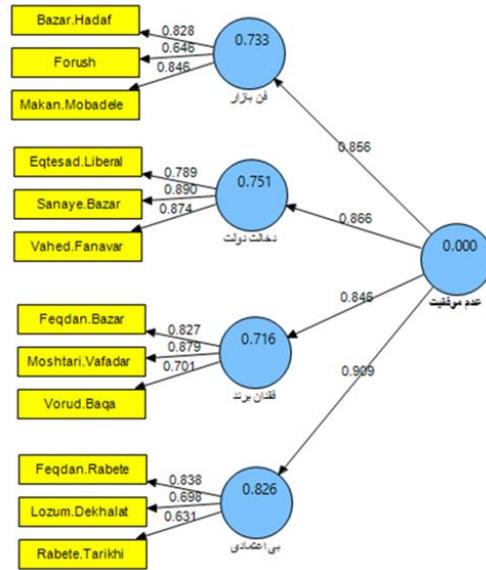
جدول ۱- آزمون تی تک نمونه‌ای جهت مقایسه میانگین عامل‌ها با مقدار متوسط (معیار  $t = 6.9$ ) (df = ۶۹) (۳/۵)

سطح معنی‌داری	مقدار t	تفاوت میانگین	میانگین	متغیر
/ .۰۰۲	-۳.۳۰	-/۱۱	۳.۳۹	مکانی برای مبادله فناوری
< / .۰۰۱	-۲۳.۳۹	-/۸۳	۲.۶۷	ناتوانی در فروش بدون فن بازار
. / .۰۲۹	-۲.۲۳	-/۱۵	۳.۳۵	فن بازار و هدف
< / .۰۰۱	-۱۳.۶۸	-/۳۶	۳.۱۴	عدم موفقیت فن بازار
. / .۰۲۸	۲.۲۴	/۰۷	۳.۵۷	ناتوانی اقتصاد لیبرال
< / .۰۰۱	۲۷.۸۲	/۹۷	۴.۴۷	نیاز واحدهای فناور به دخالت دولت
< / .۰۰۱	۳۰.۹۰	/۸۰	۴.۲۰	دولت، صنایع و بازار
< / .۰۰۱	۲۸.۸۰	/۶۱	۴.۱۱	عدم دخالت دولت در فرایند تسهیل در مبادله فناوری
< / .۰۰۱	۴۷.۰۱	/۹۹	۴.۴۹	فقدان بازار
< / .۰۰۱	۶۲.۵۸	۱.۱۶	۴.۶۶	فقدان مشتری وفادار
< / .۰۰۱	۷.۶۸	/۱۶	۳.۶۶	ناتوانی در ورود و بقا در بازار
< / .۰۰۱	۶۰.۵۹	/۷۷	۴.۲۷	فقدان برند
< / .۰۰۱	۱۱.۹۴	/۲۴	۳.۷۴	فقدان رابطه صنعت و دانشگاه
< / .۰۰۱	-۱۶.۱۹	-/۵۵	۲.۹۵	لزوم دخالت دولت در برقراری رابطه صنعت و دانشگاه
< / .۰۰۱	۲۷.۵۲	/۸۷	۴.۳۷	رابطه تاریخی صنعت و دانشگاه
< / .۰۰۱	۱۳.۲۹	/۱۹	۳.۶۹	بی‌اعتمادی به محصولات شرکت‌های دانش‌بنیان



شکل ۲- مدل تحقیق در حالت ضرایب مسیر استاندارد شده

مدل پژوهش با استفاده از تکنیک حداقل مجذورات جزئی و با نرم‌افزار Smart Pls مورد آزمون قرار گرفت. در این مدل، تمامی روابط همزمان مورد تحلیل قرار گرفتند. در ابتدا مدل تحقیق در حالت ضرایب استاندارد شده ارائه شد. شکل شماره ۲ مدل تحقیق را در حالت تخمین استاندارد نشان می‌دهد.



شکل ۳- مدل تحقیق در حالت ضرایب مسیر استاندارد شده

#### ۱-۶ تأثیر عامل‌ها بر عدم موفقیت شرکت‌های دانش‌بنیان

جهت سنجش عامل‌ها بر عدم موفقیت شرکت‌های دانش‌بنیان با مقداری استاندارد یا مفروض از آزمون t تک نمونه‌ای استفاده شد. آزمون t تک نمونه‌ای زمانی مورد استفاده قرار می‌گیرد که یک نمونه از جامعه داشته باشیم و می‌خواهیم میانگین آن را با یک حالت معمول یا استاندارد و یا حتی با یک عدد فرضی و مورد انتظار مورد مقایسه کنیم. در این آزمون ما میانگین نمونه را با مقدار ۳/۵ مقایسه می‌کنیم، مقدار  $t = 6.9$  مقداری است بین متوسط تا زیاد و اگر میانگین عاملی بهطور معنی‌داری بیشتر از ۳/۵ شود به معنای این است که آن عامل بر عدم موفقیت شرکت‌های دانش‌بنیان تأثیر معنی‌دار و البته قابل توجه و زیادی دارد ( $p < 0.05$ ). نتایج آزمون تک نمونه‌ای در جدول ۱ گزارش شده است.

نتایج بدست‌آمده نشان از این دارد که یک عامل اصلی به نام عدم موفقیت فن بازار و ۴ مؤلفه به نام‌های مکانی برای مبادله فناوری، ناتوانی در فروش بدون فن بازار، فن بازار و هدف و مؤلفه لزوم رابطه صنعت و دانشگاه تأثیر قابل توجه و زیادی بر عدم موفقیت شرکت‌های دانش‌بنیان ندارند. تأثیر این متغیرها در حد متوسط یا ضعیف است. میانگین تمامی این متغیرها کمتر از ۳/۵ است. تمامی مؤلفه‌های عدم موفقیت فن بازار میانگینی کمتر از ۳/۵ دارند.

سایر عامل‌ها و مؤلفه‌ها دارای تأثیر نسبتاً زیاد یا زیادی بر عدم موفقیت شرکت‌های دانش‌بنیان هستند. نتایج نشان داد که سه عامل اصلی یعنی عدم دخالت دولت در فرایند تسهیل در مبادله فناوری، فقدان

در مقاله سید حمید خداداد حسینی با عنوان فن بازار ملی در ایران؛ چارچوب مفهومی و الزامات عملیاتی نیز بیان شده است که ایجاد فن بازار به عنوان مرکز و مرجع مبادلات فناوری یکی از ساز و کارهای پیشرفته و نوپا در جهت تسهیل انتقال و مبادله فناوری در سطوح محلی، ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی محسوب می‌شود. عدم موفقیت فن بازار باعث بروز مشکلات بسیاری برای عرضه کنندگان فناوری و متقداضیان فناوری می‌شود. پس عدم موفقیت فن بازار مؤلفه مهم و تأثیرگذاری بر عدم موفقیت شرکت‌های دانشبنیان می‌باشد.

در مقاله نجف‌اللهیاری فرد با عنوان بررسی الگوی مناسب ساختار سازمانی شرکت‌های دانشبنیان بیان شده است که حمایت مؤثر دولت در ابتدای تشکیل شرکت‌های دانشبنیان از اهم عوامل مؤثر بر توسعه آن‌ها به شمار می‌آید. دولتها و سازمان‌های پیش‌رو عامل مهمی در شکل‌دهی شرکت‌های دانشبنیان هستند. دولتها مسئول افزایش کیفیت زندگی افراد جامعه از طرق مختلف از جمله افزایش ثروت آن‌ها از طریق رشد اقتصادی، ارتقای ظرفیت‌های فناوری و تولید، مشارکت بازار و دولت، توسعه سرمایه‌های انسانی و افزایش دائمی سطح مهارت‌ها، استفاده از شبکه‌های اطلاعاتی، دانایی، تولید و تجارت بین‌المللی و از همه مهم‌تر ایقای نقش دولت نه به عنوان بازیگر اصلی بلکه به عنوان پیونددهنده بخش‌های خصوصی داخلی و خارجی و تنظیم‌کننده روابط آنان و تلاش در ارتقای رقابت‌پذیری ملی با نگاه به بازارهای جهانی در نظر گرفته شده است. پس دخالت دولت در فرایند تسهیل در مبادله فناوری مؤلفه مهم و تأثیرگذاری بر عدم موفقیت شرکت‌های دانشبنیان می‌باشد.

در مقاله کلیفتون موقان بیان شده است که رفتار مشتریان اغلب تحت تأثیر احساسات آن‌ها و برنده تولید کنندگان است. آن‌ها عموماً هنگام خرید، با ویژگی‌های محصول کاری ندارند؛ برای آن‌ها "برند" مهم است. در این گیر و دار، اگر تولید کننده، برنده سرامد داشته باشد و محصولی با کیفیت بالا عرضه کند، در بازار رقابت، تمایز از دیگران خواهد بود. تولید کنندگان، پیوسته رقبایشان را تحت نظرات دارند و برای پیش‌گرفتن از آن‌ها، ویژگی‌ها و فناوری محصولاتشان را در تعهد برندشان بروز می‌دهند. توجه به این نکته ضروری است که صرف داشتن محصول عالی، موفقیت در بازار را تضمین نمی‌کند. تولید کنندگان برای موفقیت در بازار نیازمند هر دو جنبه تمایز در محصول و ارزش برند هستند. پس فقدان برنده مؤلفه مهم و تأثیرگذاری بر عدم موفقیت شرکت‌های دانشبنیان می‌باشد.

در مقاله نجف‌اللهیاری فرد با عنوان بررسی الگوی مناسب ساختار سازمانی شرکت‌های دانشبنیان بیان شده است که یکی از عوامل مؤثر در موفقیت و توسعه شرکت‌های دانشبنیان خطمشی‌های دولتی و حمایت‌های تجاری صنایع، نظام حقوقی، نظام مالیاتی و خطمشی‌های تنظیمی مناسب می‌باشد این در حالی است که به علت نوپا بودن و فقدان برنده محصولات دانشبنیان، شناخت و اعتمادی نسبت به این محصولات وجود ندارد. این امر باعث می‌شود صنایع تمایلی به خرید فناوری و

## ۷- بهث و تئیمه‌گیری در مورد تناییه تحقیق

شرکت‌های دانشبنیان نوپا توسط افراد خلاق، صاحبان ایده و فارغ‌التحصیل دانشگاه‌ها ایجاد می‌شوند؛ این‌ها کسانی هستند که قصد دارند ایده خود را به محصول و خدمات جدید با ارزش‌افزوده تبدیل کنند. این افراد در زمان عبور از مراحل مختلف رشد، نیازمند تسهیلات و حمایت‌های متعدد هستند که سیاست‌گذاری‌های فعلی دولت این مهم را بر عهده پارک‌های علم و فناوری و مراکز رشد قرار داده است. این مراکز با حمایت و ارائه تسهیلات متعدد بر آن هستند تا شرکت‌های تازه تأسیس را در مراحل مختلف پیش رشد رشد و پارک حمایت کنند و در نهایت شرکت‌هایی که دارای محصول با قابلیت تجاری‌سازی هستند را کمک کنند تا قادر باشند محصولات خود را در بازار به فروش برسانند. آنچه که در عمل و پس از یک دهه فعالیت پارک‌ها و شرکت‌ها شاهد بوده‌ایم کسب موفقیت نسبی در مراحل مختلف می‌باشد اما در یک زمینه چالش‌های ساختاری وجود دارد که در صورت عدم چاره‌اندیشی برای آن‌ها، مانع از موفقیت شرکت‌های نوپا و پارک‌ها شده و در نهایت فرایند دانشبنیان را دچار اختلال می‌کنند. در این پژوهش چالش‌هایی که بیشترین تأثیر منفی را در زمینه فروش محصولات و خدمات شرکت‌های نوپا و دانشبنیان داشته‌اند مورد کنکاش قرار گرفته‌اند.

بنابر نتایج تحقیق مشخص شد که عدم موفقیت فن بازار، عدم دخالت دولت در فرایند تسهیل در مبادله فناوری، فقدان برنده و بی‌اعتمادی صنایع، ارگان‌های دولتی و بازار به محصولات دانشبنیان بر عدم موفقیت شرکت‌های دانشبنیان در زمینه مبادله و تجاری‌سازی فناوری تأثیرگذار است که این تأثیر با مطالعات پیشین همخوانی دارد [۱][۲][۳].

براساس شکل ۳ مشخص گردید:

۱. رابطه مثبت و معناداری بین عدم موفقیت فن بازار و عدم موفقیت شرکت‌های دانشبنیان وجود دارد. ضریب استاندارد ۸۶ درصد نشان می‌دهد که عدم موفقیت فن بازار بر عدم موفقیت شرکت‌های دانشبنیان مؤثر است.

۲. رابطه مثبت و معناداری بین عدم دخالت دولت در فرایند تسهیل در مبادله فناوری و عدم موفقیت شرکت‌های دانشبنیان وجود دارد. ضریب استاندارد ۸۷ درصد نشان می‌دهد که عدم دخالت دولت در فرایند تسهیل در مبادله فناوری بر عدم موفقیت شرکت‌های دانشبنیان مؤثر است.

۳. رابطه مثبت و معناداری بین فقدان برنده و عدم موفقیت شرکت‌های دانشبنیان وجود دارد. ضریب استاندارد ۸۵ درصد نشان می‌دهد که فقدان برنده بر عدم موفقیت شرکت‌های دانشبنیان مؤثر است.

۴. رابطه مثبت و معناداری بین بی‌اعتمادی صنایع، ارگان‌های دولتی و بازار و عدم موفقیت شرکت‌های دانشبنیان وجود دارد. ضریب استاندارد ۹۱ درصد نشان می‌دهد که بی‌اعتمادی صنایع، ارگان‌های دولتی و بازار بر عدم موفقیت شرکت‌های دانشبنیان مؤثر است.

- شهابی علی، فاضل علی، ارزیابی و اولویت‌بندی موانع ارتباط دانشگاه و صنعت، فصلنامه رهبری و مدیریت آموزشی دانشگاه آزاد اسلامی واحد گرمسار، سال چهارم، شماره ۲، تابستان، ۱۳۸۹.
- الله‌بیاری فرد تجف، عباسی رسول، بررسی الگوی مناسب ساختار سازمانی شرکت‌های دانش‌بنیان، فصلنامه تخصصی پارک‌ها و مراکز رشد، سال هشتم، شماره ۲۹، زمستان، ۱۳۹۰.
- اکبرزاده نجمه، شفیع‌زاده احسان، بررسی نقش دولت در بهبود روند ایجاد کسب و کارهای دانش‌بنیان، فصلنامه رشد فناوری، سال نهم، شماره ۳، زمستان، ۱۳۹۱.
- فیوضات ابراهیم، تسلیمی تهرانی رضا، بررسی جامعه‌شناسنگی رابطه دانشگاه و صنعت در ایران امروز، پژوهشنامه علوم انسانی، ۱۳۸۶.
- ریتز جورج، تصریحهای جامعه‌شناسی در دوران معاصر، ترجمه محسن ثالثی، تهران: علمی، ۱۳۸۰.
- 7- Koh, F. Winston, C. Feichin, T. Tschang, and T. "An analytical framework for science parks and technology districts with an application to Singapore." Jurnal of business venturing. Vol 20., pp. 217-239, (2005).
- 8- Harvard Business Review, 2004.
- 9- Eppler, M. J. & Resciani, S. M., Brand new ventures? Insights on start-ups' branding practices. Journal of Product & Management, 19(5), 356-366. (2010).
- 10- Leydesdorff, L. The Knowledge-Based Economy and the Triple Helix Model, University of Amsterdam, Amsterdam School of Communications Research (ASCoR), Kloveniersburgwal 48, 1012 CX Amsterdam, the Netherlands. (2002)
- 11- Deog-Seong, oh, Byung, Jookang, "Networking the technology sources and Technology Transfer Infrastructure: with reference to Taejon Metropolitan city", osstt04.doc, 32nd Hawaii international conference on system science. (1999)
- 12- Ferguson, R., What's in a Location? Science Parks and the Support of New Technology-Based Firms, the Swedish University of Agricultural Sciences, pp. 5-17, 1999.
- 13- Lofsten, H., Lindelof, P., Science Parks in Sweden-Industrial Renewal and Development? R&D Management, Vol. 31, No. 3, pp. 309-322, 2001.
- 14- Gorman, G., McCarthy, S., Business Development Support and Knowledge-Based Businesses, Journal of Technology Transfer, Vol.31, No. 1, pp. 131-143, 2006.
- 15- Aaker, D.A., "Managing Brand Equity", Free Press, New York, NY, 1991.
- 16- Segal, N. S. "Universities and Technological Entrepreneurship in Britain: Some Implications of the Cambridge.
- 17- Farquhar, P.H., "Managing Brand Equity", Marketing Research, September, pp.24-34, 1989.
- 18- Smith, D.J., "An Analysis of Brand Equity Determinants: Gross Profit, Advertising, Research and Development", Journal of Business & Economics Research, vol 5, Number 11, pp.103-116, 2007.
- 19- Simon, C., & Sullivan, M., "The Measurement and Determinants of Brand Equity: A Financial Approach", Journal of Marketing Science, Vol 12, No 1, pp.28-52, 1998.
- 20- Moisescu, Ovidiu I, "A Conceptual Analysis of Brand Loyalty as Core Dimension of Brand Equity", Babes Bolyai University, Published in: Competitiveness and Stability in the Knowledge-Based Economy International conference proceedings, Craiova, ROMANIA (2006): pp. 1128-1136, 2006
- 21- Rust, R.T., Zeithaml, V.A., and Lemon, K.N, "Customer-Centered Brand Management",
- 22- Myers, A., "Managing Brand Equity: A Look at Impact of Attributes", Journal of Product and Brand Management, Vol. 12 Nos. 1, pp.39-51,

محصولات دانش‌بنیان از خود نشان ندهند. پس بی‌اعتمادی صنایع، ارگان‌های دولتی و بازار مؤلفه مهم و تأثیرگذاری بر عدم موفقیت شرکت‌های دانش‌بنیان می‌باشد.

## ۸- پیشنهادها

براساس نتایج بدست آمده تعدادی پیشنهاد برای مدیران پارک‌های علم و فناوری و مدیران شرکت‌ها و مؤسسات دانش‌بنیان بدین شرح ارائه می‌شود:

۱. با توجه به اهمیت نقش فن بازار در موفقیت شرکت‌های دانش‌بنیان پیشنهاد می‌شود فن بازار با ایجاد محیطی فیزیکی (محیطی مانند یک نمایشگاه دائمی از محصولات و خدمات دانش‌بنیان) بازاری واقعی برای نمایش و ارائه کالا و خدمات دانش‌بنیان به خریداران و سرمایه‌گذاران مخاطره‌پذیر ایجاد کند تا این طریق زمینه را برای انعقاد قرارداد فروش محصولات دانش‌بنیان فراهم کند.
۲. با توجه به نقش فن بازار در موفقیت شرکت‌های دانش‌بنیان پیشنهاد می‌شود فن بازار محیطی مجازی شامل دو بانک اطلاعاتی که در برگیرنده تمامی اطلاعات مربوط به محصولات، ارائه‌هندگان محصولات و خدمات دانش‌بنیان و خریداران محصولات باشد تا این دو بخش مهم از بازار به شناخت لازم از یکدیگر دست یابند و زمینه برای مبادله و فروش فناوری فراهم شود.
۳. با توجه به نقش مؤثر دولت در موفقیت شرکت‌های دانش‌بنیان جهت فروش محصولات شناسنیان پیشنهاد می‌شود دولت با تصویب قوانین و مقرراتی ارگان‌های وابسته به خود را وادر به خرید از محصولات شرکت‌های دانش‌بنیان کند و تنها مجوز خرید کالا و خدماتی را بدهد که مشابه داخلی نداشته باشد.
۴. با توجه به نقش مهم برنده در موفقیت شرکت‌های دانش‌بنیان پیشنهاد می‌شود پارک‌ها با تقویت برنده خود پارک، محصولات دانش‌بنیان را تحت یک برنده موقف به نام پارک به فروش برسانند.
۵. با توجه به بی‌اعتمادی صنایع، ارگان‌های دولتی و بازار و نقش مهم آن در عدم موفقیت شرکت‌های دانش‌بنیان پیشنهاد می‌شود دولت با اعمال سیاست‌های تشویقی همچون اعطای وام به صاحبان صنایع، معافیت‌های مالیاتی و یا اجار آن‌ها جهت اختصاص بخشی از سود خود، برای خرید از محصولات شرکت‌های دانش‌بنیان اقدام کند.
۶. با توجه به اعتبار برنده پارک‌های علم و فناوری پیشنهاد می‌شود پارک‌ها با جلب حمایت سرمایه‌گذاران مخاطره‌پذیر و تضمین بازگشت سرمایه و سود سرمایه، به مرور فرنگ سرمایه‌گذاری مخاطره‌پذیر را به یک فرنگ نهاده نشده در حوزه استارت‌آپ‌ها تبدیل کند تا به مرور سیستم خودکاری از سرمایه‌گذاری مخاطره‌پذیر شکل گیرد.

## ۹- مراجع

- ۱- خدادادی حسینی سیدحمدی، سهرابی روح‌الله، طراحی مدل پیشنهادی فن بازار در سطح ملی در ایران، فصلنامه توسعه تکنولوژی، سال ۵، شماره ۱۱، تابستان، ۱۳۸۶.

## **Identification and Analysis of the Main Strategic Components Affecting the Failure of Knowledge-Based Companies in Iran (The Case Study: Technology and Science Park of Kermanshah City)**

**Donya Gholami\***

Islamic Azad university, Karaj, Iran  
15danyas303@gmail.com

**Ali Ramezani**

Islamic Azad university, Karaj, Iran  
ramezani.management@yahoo.com

Received: 03/Jan/2018

Revised: 02/Jun/2018

Accepted: 20/Jun/2018

**I**t is more than one decade that Iran is trying to get away from Oil economy and approaching to the knowledge-based economy. The government tries to close the university to industry by setting up the technology and science parks. It tries to promote the new technologies by supporting start-ups. Now, we are in a time that many of the start-up companies can grow and produce the Advanced Services and productions. But they have faced with a strategic challenge. This challenge is their problem about selling the products and Knowledge-based services. Indeed, the products and Knowledge-based services are faced with the problem of entry into the business. This research, tries to study the four factors that have the most influence in the failure of companies in sailing, exchanging, and Commercialization of their technologies. We discuss about these challenges and test them in a fieldwork. The results of our research show the reasons of their failure in business are the lack of government interference in facilitating the process of technology exchange, the lack of brand, distrust of industry and State organs and business to Knowledge-based products. Statistical Society is the active technology and science parks in Iran. This model was tested by the trivial squares minimum technique and Smart Plus software.

**Keywords:**

Knowledge-based Economy; Technology and Science Parks; Start- up Companies; Small and Medium Enterprises; Commercialization.

---

\*Corresponding Author

## **Ranking General Commodities Suppliers Based on Agility and Core Values Indexes In a Service Organization**

**Morteza Jabaleh\***

Imam Hossein University, Tehran, Iran  
morteza.j89@gmail.com

**HosseinAli Hassanpour**

Imam Hossein University, Tehran, Iran  
hahassan@ihu.ac.ir

**Masoud Mosadeghkhan**

Imam Hossein University, Tehran, Iran  
mmosadegh@ihu.ac.ir

Received: 19/Mar/2017

Revised: 21/May/2018

Accepted: 28/May/2018

**N**owadays, the use of supply chain issues and related management play a key role in service organizations. But an organization, is capable of compete the others by not only having Competitive and powerful elements, but also having agility and valuable features. Attending to the agility criteria and improving Institutional Relations based on the organizational value system is required for any service organization and also a part of the necessity of this research. In this article a multi- criteria decision- marking model is used to rank General Commodities Suppliers Based on agility and core values. In this context, after reviewing literature, criteria's "sensitivity and responsiveness to market, keeping and treasury, saving, serving, accuracy, care and self-control and justice" were identified. Result analysis shows that saving and care and self-control are the most effective values in selecting General Commodities Suppliers. After that Criteria's "servant, justice, accuracy, sensitivity and responsiveness to market and keeping and treasury" were next in ranks, then by doing fieldwork appropriate weights for General Commodities Suppliers are reckoned and Based on that Superior supplier was chosen. Finally lashe and Cronbach's alpha formula is used to prove the validity and reliability of this research.

### **Keywords:**

Industrial and Service Organizations; Agility Indexes; Organizational Core Values; Weights General Commodities Suppliers; Multi-Criteria Decision Making.

---

\* Corresponding Author

## **A Model for the Production and Transfer of Technology Based on Intellectual Property**

**Mehdi Mehregan\***

University of Science and Research, Tehran, Iran  
m.mehr.mehregan@gmail.com

**Jahanshah Charkhtab Moghadam**

National Defense University, Tehran, Iran  
jahanshah47@gmail.com

Received: 30/Sep/2017

Revised: 07/May/2018

Accepted: 09/Dec/2018

**T**he empowerment of each country in the fields of science and technology requires attention to indigenous knowledge and, of course, the use of the experiences of developed countries in these areas. Therefore, production and technology transfer should be considered together in order to prevent the waste of time and energy, also provide scientific grounds for localization. This is important when the intellectual property of technology transfer, as a supportive power of the technology owner, is also taken into consideration. Because of its importance, in this paper, by presenting a model, we draw a proper path in the production of domestic technology along with the transfer of technology that has been consulted by the elite. The resulting model explains the process of manufacturing and transferring technology from the legislative stage to the product delivery of the technology. In this model four phases of infrastructure, creation, supportive and final are considered. In the infrastructure phase, the legal dimensions of intellectual property laws as well as methods for creating the right conditions for the transfer and production of technology in the Government, Parliament and the Guardian Council are examined. In the phase of creation, the responsibilities assigned to the relevant ministries, as well as the improvement of the power of science and technology parks along with the appropriate direction for them. The supportive phase is a guarantee of the implementation of the law and, in addition, it has a supportive role in creating a suitable platform for technology vendors. Finally, the process of fusing and commercializing technology in the final phase is examined.

**Keywords:**

Intellectual Property; Technology Transfer; Manufacturing Technology; Transfer Model; Delphi Method.

---

\* Corresponding Author

## Systematic Literature Review of Crowdfunding

**Ali HajiGholam SarYazdi**

Tarbiat Modares University, Tehran, Iran  
A.hajigholam@modares.ac.ir

**Ali Rajabzadeh Ghatari\***

Tarbiat Modares University, Tehran, Iran  
Alirajabzadeh@modares.ac.ir

**Alinaghi Mashayekhi**

Sharif University of Technology, Tehran, Iran  
Mashayekhi@sharif.edu

**Alireza Hassanzadeh**

Tarbiat Modares University, Tehran, Iran  
Ar\_hassanzadeh@modares.ac.ir

Received: 22/Feb/2018

Revised: 30/Oct/2018

Accepted: 09/Dec/2018

In recent years crowdfunding is created as a web 2.0 and social network -based on financing for business startups and creative projects. This method has grown in many aspects, such as the number of platforms, the number of campaigns and their success rate, the volume of funding and the number of models offered. This growth has led researchers to investigate this phenomenon of the different dimensions and aspects. So this article is followed by a comprehensive review of the literature associated with this method. In this study, we have done a systematic review of 60 published articles until 2017 about the concept of crowdfunding. The research findings have been summarized. Moreover, the research orientation pattern has been determined by identifying the focus of great attention. Also the existing research gaps and suggestions for future research in the field of crowdfunding identified and explained. The results of the survey showed that the number of studies carried out on this new method are not very high but are increasing. It is necessary for the researchers to study this method (phenomenon) with a comprehensive and holism approach, using a review of the views of its various actors, stackholders and costumers and extracting the factors influencing the success and failure of this method.

**Keywords:**

Crowdfunding; Systematic Literature Review; Web 2.0; Social Networks; Business Startups.

---

\*Corresponding Author

## The Effect of University Education on the Development of woman Entrepreneurship Skills

**Monireh Dizaji\***

Islamic Azad University, Tabriz, Iran  
mdizaji@yahoo.com

**Maryam Zeini**

Islamic Azad University, Tabriz, Iran  
mar.me6866@gmail.com

Received: 16/Aug/2018

Revised: 05/Dec/2018

Accepted: 09/Dec/2018

**T**he purpose of this study is to investigate the effect of university education on the development of women entrepreneurship skills. This study is an applied research and the method of data analysis is a descriptive – survey study. The statistical population of the research is female graduate students at the Islamic Azad University of Tabriz. Data gathering method in this research, In addition to library studies, a researcher-made questionnaire was developed in the 5-option Likert scale that validity and reliability were confirmed. The results of the questionnaire were obtained using the Cronbach's alpha coefficient of 0.887 and por Data analyses SPSS and Lizrel software were applied. The results of the research indicate that university education has a significant effect on the development of entrepreneurship skills (personal skills, management skills and technical skills). Also, based on the results of factor load and confirmatory factor analysis, among the variables related to personal entrepreneurship skills, the highest load factor was related to inspirational skills, resilience and perseverance and the lowest factor related to innovation skill. On the other hand, among the variables related to entrepreneurial management skills, the greatest factor is the creation and maintenance of human relationships and the least factor load factor related to negotiation skills and among variables related to entrepreneurial technical skills, the most important factor is the supervisory skill and the assessment of the environment and the lowest factor was the coaching skill..

**Keywords:**

Education; Entrepreneurship Education; Entrepreneurship Skills; Personal Skills; Academic Women.

---

\*Corresponding Author

## Prioritizing and Analyzing Effective Criteria on the Performance of Knowledge-based Organizations with knowledge management Approach (Case Study: Growth Centers and Science and Technology Parks in Tehran)

Naser Safaie\*

Khaje Nasir al-Din Tusi University, Tehran, Iran  
nsafaie@kntu.ac.ir

Fereshteh Talleghaninia

University of Esfahan, Esfahan, Iran  
Tallferi92@gmail.com

Fatemeh Gholamian

Khaje Nasir al-Din Tusi University, Tehran, Iran  
fatemeh.gholamian89@gmail.com

Received: 19/Jun/2018

Revised: 21/Oct/2018

Accepted: 09/Dec/2018

**T**oday, the success of organizations is based on the strategic management of knowledge. Implementing knowledge management systems faces challenges that will cause the inefficiency of knowledge management in organizations. Hence, identification and rating the effective factors in the successful implementation of knowledge management is one of the essential requirements of knowledge management that was discussed in the current research. Currently, 7 science and technology parks and 1,400 knowledge-based companies in parks are located in Tehran. In the current research, companies located in growth centers and science and technology parks in Tehran were studied. Questionnaire was distributed among 140 knowledge-based companies that they returned 110 questionnaires. In the current research, case study methods and data collection in fieldwork were used. To measure the variables of the research, the instrument of questionnaire using the Likert method was utilized that includes three main factors of the organization, human resources and information technology and 11 criteria as follows: Objects and perspectives, leadership and strategy, knowledge management cycle, application, software, infrastructure, organizational culture and atmosphere, creating financial motivation, encouraging employee morale, benchmarking the best things and performance management. Reliability of the questionnaire, 0.78, was obtained using Cronbach's alpha. Friedman and one sample T-test and fitness of model were studied respectively using SPSS software and LISREL software. As a result, objects and perspectives of the organization can be considered as the most important criterion, and we can refer to the information technology software as the least important criterion.

### Keywords:

Knowledge Management; Knowledge-Based Company; Science and Technology Parks; Growth Center; Effective Key Factors.

---

\*Corresponding Author

## The Study of the Relationship between Entrepreneurship, Competitiveness and Economic Growth

**Mohsen Mohammadi Khayareh\***

Gonbad Kavous University, Gonbad Kavous, Iran  
m.mohamadi@ut.ac.ir

**Nasrin Rostami**

Gonbad Kavous University, Gonbad Kavous, Iran  
Nasrinrostami@gmail.com

Received: 25/Aug/2018

Revised: 21/Nov/2018

Accepted: 10/Dec/2018

**E**ntrepreneurship is one of the main factors of competition and innovation among firms, as well as on the national and international scene of economics. In order to create an enabling environment for entrepreneurship, it has to be able to interact between the elements of competitiveness and entrepreneurship, and to use symmetric and proportionate entrepreneurial conditions to improve production and employment, and thus increase economic growth. Therefore, the main objective of the present study is to examine the interaction effects of competitiveness and entrepreneurship, which ultimately lead to economic growth. In this paper, through collecting library resources and with a descriptive approach, the interrelations between different components of competitiveness and entrepreneurship, as well as their effects on economic growth, are discussed. According to the results of this research, competitiveness can be an important factor in the development of entrepreneurship activities within the country and is one of the factors of economic growth. From the social aspect, this study can also help governments to familiar with aspects of politics that favor entrepreneurial opportunities, and which factors encourage entrepreneurs to grow in a single economy. This study is also important for entrepreneurs, since it shows what aspects of the economy are important and should focus on which of the deficiencies in the economic dimension and the pillars of competitiveness.

**Keywords:**

Competitiveness; Entrepreneurship Development; Financial Market Development; Institutions; Innovation; Macroeconomic Environment.

---

\* Corresponding Author

## Iranian Startup Ecosystem and Investigating Interaction Among its Key Actor

**AbbasAli Karshenas\***  
University of Tehran, Tehran, Iran  
karshenas.abbas@yahoo.com

**Nima Garousi Mokhtarzadeh**  
University of Tehran, Tehran, Iran  
Mokhtarzade@ut.ac.ir

Received: 04/Feb/2018

Revised: 30/Nov/2018

Accepted: 11/Dec/2018

The position of innovative businesses in the economy and their role in solving the problems and challenges of the countries is becoming increasingly significant. Some countries, with the timely awareness of the importance and position of these businesses, have been able to help through the proper analysis and consequently the adoption of policies and actions to help shape and grow an appropriate and supportive ecosystem for these businesses. They do. The present study was aimed at describing and reviewing the ecosystem of native Iranian businesses and providing solutions for its development and development. In this regard, by conducting extensive literature studies, the actors of this ecosystem are identified and introduced. Then, considering the importance and vital role of "investors and growers" in improving and accelerating the evolution of the ecosystem, these two key actors and their interactions were analyzed and analyzed. The perceptions of investment groups towards growers, with particular attention to the aspects of the share of growth in emerging companies and the collaboration between growth and investment groups, were extracted and analyzed through a questionnaire. Took Based on the results of the characteristics of the contribution of ecosystem growers to emerging companies, investment groups identify start-up screening factors, entrepreneurship education, and access to counseling by those that growers give the most value to entrepreneurs through them. Findings also show that aspects of the share of growth in emerging companies, which the capitalist groups have high value for them, is the evaluation of startups and entrepreneurship education.

**Keywords:**

Startup Ecosystem; Actors; Interactions; Investors.

---

\*Corresponding Author

## Contents

■ Iranian Startup Ecosystem and Investigating Interaction Among its Key Actor AbbasAli Karshenas and Nima Garousi Mokhtarzadeh .....	1
■ The Study of the Relationship between Entrepreneurship, Competitiveness and Economic Growth Mohsen Mohammadi Khayareh and Nasrin Rostami .....	14
■ Prioritizing and Analyzing Effective Criteria on the Performance of Knowledge-based Organizations with knowledge management Approach (Case Study: Growth Centers and Science and Technology Parks in Tehran) Naser Safaie, Fereshteh Talleghaninia and Fatemeh Gholamian .....	24
■ The Effect of University Education on the Development of woman Entrepreneurship Skills Monireh Dizaji and Maryam Zeini .....	34
■ Systematic Literature Review of Crowdfunding Ali HajiGholam SarYazdi, Ali Rajabzadeh Ghatari, Alinaghi Mashayekhi and Alireza Hassanzadeh .....	44
■ A Model for the Production and Transfer of Technology Based on Intellectual Property Mehdi Mehregan and Jahanshah Charkhtab Moghadam .....	54
■ Ranking General Commodities Suppliers Based on Agility and Core Values Indexes In a Service Organization Morteza Jabaleh, HosseinAli Hassanpour and Masoud Mosadeghkhan .....	66
■ Identification and Analysis of the Main Strategic Components Affecting the Failure of Knowledge-Based Companies in Iran (The Case Study: Technology and Science Park of Kermanshah City) Donya Gholami and Ali Ramezani .....	77
■ Abstracts .....	85-92

## Journal of Science and Technology Parks and Incubators Vol.15, No.57, Jan-Mar 2019

### Rooyesh ICT Incubator

Affiliated to: Iranian Academic Center for Education, Culture and Research

**Manager-in-Charge:** Habibollah Asghari, ACECR, Iran

**Editor-in-Chief:** Jafar Towfighi, Tarbiat Modares University, Iran

#### Editorial board:

Jafar Towfighi , Professor, Tarbiat Modares University, Iran

Luis Sanz , IASP Director General, Spain

Ghasem Moslehi, Professor, Isfahan University of Technology, Iran

AmirHossein DavaieMarkazi,Professor, Iran Science&Technology of University

Mostafa Karimian Eghbal, Associate Professor, Tarbiat Modares University, Iran

Mehdi Keshmiri, Associate Professor, Isfahan University of Technology, Iran

Mohammad-Saleh Owlia, Associate Professor, University of Yazd, Iran

Ali Naghi Mosleh Shirazi, Associate Professor, University of Shiraz, Iran

Fattaneh Taghiyareh, Associate Professor, University of Tehran, Iran

Mohammad Jafar Sadigh, Assistant Professor, Isfahan University of Technology, Iran

Nasrollah Jahangard, Faculty Member of Iran Telecom Research Center, Iran

Alireza Feizbakhsh, Assistant Professor, Sharif University of Technology, Iran

Masoumeh Maddah, Assistant Professor, ACECR

#### Advisory board:

Mahmoud Ahmad Pour Dariani, Associate Professor, University of Tehran

Esfandiar Ekhtiyari, Associate Professor, University of Yazd

Keyvan Asghari, Associate Professor, Isfahan University of Technology

Ahmad Jafar Nejad, Professor, University of Tehran

Jalil Khavandkar, Assistant Professor, University of Zanjan

Majid Mottaghi Talab, Associate Professor, University of Guilan

Gholamreza Malekzadeh, Assistant Professor, Ferdowsi University of Mashad

Hashem Mohazzab, Faculty Member of Khorasan Science and Technology Park

Ali Nojoumi, Assistant Professor, Pasteur Institute of Iran

Hamid Hashemi, Faculty Member of ACECR

#### Review Committee for this Issue:

Darab Ahmadvand, Allameh Tabataba'i University

Alireza Alipour, Ocean Science University of Imam Khomeini Branch

Fereshteh Amin, University of Tehran

Sohrab Delangizan, Razi University of Kermanshah

Saeid Ghane, Masjed Soleyman University

Yaser Ghaseminejad, Imam Hossein University

Mohsen Hasheminejad, Islamic Azad University

Kiarash Jahanpour, Farabi Institute of Higher Education

Farzan Majidfar, Allameh Tabataba'i University

Asghar Mobarak, Allameh Tabataba'i University

Mehdi Mohammadi, University of Tehran

Mojtaba Nahid, University of Qazvin

Jalal RezaeiNour, University of Qom

Abdolmajid Saadatnejad, Islamic Azad University

Mohammad Salehi, Islamic Azad University

Ali Tavasoli, Allameh Tabataba'i University

#### Executive Manager:

Behnoush Karimi

**Published by:** Tabligh Gostar Negar CO.

**ISSN:** 1735-5486

**eISSN:** 1735-5664

**Publication License:** 124/3633

This journal is covered by the following citation databases:

Index Copernicus International: [www.indexcopernicus.com](http://www.indexcopernicus.com)

Directory of Open Access Journal: [www.Doaj.org](http://www.Doaj.org)

Islamic World Science Citation Center, [www.isc.gov.ir](http://www.isc.gov.ir)

Regional Information Center for Scientific & Technology, [www.ricest.ac.ir](http://www.ricest.ac.ir)

Scientific Information Database, [www.sid.ir](http://www.sid.ir)

Iranian Magazines & Journals Reference, [www.magiran.com](http://www.magiran.com)

Iran Journals, [www.journals.msrt.ir](http://www.journals.msrt.ir)

Roshd-eFanavari is a member of COPE and endorses its guidelines, which is available at: [www.publicationethics.org](http://www.publicationethics.org)

**Editorial office:** No.5, Saeedi Alley, Kalej Intersection., Enghelab Ave., Tehran, Iran.

**P.O.Box:** 13145-799

**Telephone:** (+9821) 88930150

**E-mail:** [roshdefanavari@gmail.com](mailto:roshdefanavari@gmail.com)  
[info@roshdefanavari.ir](mailto:info@roshdefanavari.ir)

**Fax:** (+9821) 88930157

**website:** [www.roshdefanavari.ir](http://www.roshdefanavari.ir)